

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2019

Planul operațional pentru 2019 traduce planul strategic al ARACIS pe perioada 2018-2021 în acțiuni pe termen scurt pentru anul 2019 și continuă unele activități începute în 2018. Implementarea Planului operațional implică resursele umane și financiare de care dispune ARACIS, realizarea activităților fiind în stânsă legătură cu bugetul Agenției și proiectele strategice în care ARACIS participă în calitate de coordonator sau partener (de exemplu clasificarea universităților și ierarhizarea programelor de studiu, evaluarea studiilor doctorale, egalitatea de șanse sau implicarea mai accentuată a celor interesați în procesele de asigurare a calității).

Nr.crt.	Obiectiv	Activități specifice	Termen	Structuri responsabile
1.	Diagnoza sistemului de învățământ superior din România	<p>1. Furnizarea de informații utile privind calitatea învățământului superior către societate pentru a facilita luarea deciziilor.</p> <p>a) Publicarea cărții Geneza și evoluția învățământului superior din România în date statistice în limba Engleză.</p> <p>b) Elaborarea unui plan de colectare și sistematizare a datelor pentru realizarea unei noi ediții a Barometrului calității care va analiza prin date statistice modificările produse în structura învățământului superior.</p> <p>2. Elaborarea de rapoarte utilizând indicatorii relevanți cu includerea datelor din rezultatele evaluărilor, permițând astfel o analiză cuprinzătoare și eficientă.</p> <p>a) Elaborarea raportului de activitate al ARACIS pentru anul 2018 și analiza comparativă a gradului de îndeplinire a indicatorilor de calitate rezultați din evaluările externe la nivelul programelor de studii și la nivel instituțional.</p> <p>b) Colectarea datelor pentru realizarea unei analize SWOT privind asigurarea internă a calității în IIS.</p> <p>3. Dezvoltarea activităților de planificare și anticipare.</p> <p>a) Analiza modului de aplicare a prevederilor Metodologiei de evaluare și acreditare a studiilor de doctorat în vederea</p>	<p>31 ianuarie 2019</p> <p>1-10 martie 2019</p> <p>Februarie 2019</p>	<p>Consiliul ARACIS, Biroul Executiv al Consiliului, Direcția relații internaționale, proiecte și cooperare</p> <p>Direcția relații internaționale, proiecte și cooperare, Departamentele și serviciile ARACIS</p> <p>Serviciul experți și inspectori de specialitate Biroul executiv ARACIS</p>

		<p>operaționalizării și planificării acesteia. Stabilirea surselor de finanțare a evaluărilor externe.</p> <p>b) Realizarea unei planificări a procesului de evaluare externă a studiilor doctorale.</p>		
2.	Stimularea și îmbunătățirea activităților de evaluare a calității sistemului de învățământ superior	<p>1. Elaborarea formatelor rapoartelor de evaluare care să includă recomandări privind îmbunătățirea activităților, cu valoare pentru beneficiari.</p> <p>a) Completarea formatelor rapoartelor de evaluare externă în vederea autorizării/ acreditării/ evaluării periodice cu recomandări explicite privind îmbunătățirea sistemului intern de asigurare a calității</p> <p>b) Organizarea de dezbateri pe comisii de specialitate privind îmbunătățirea activităților de evaluare externă</p> <p>c) Actualizarea fișei vizitei pentru evaluarea programelor de studii care solicită certificarea EUR-ACE, cu luarea în considerare a recomandărilor ENAEE</p>	Februarie – Martie 2019	Departamentul de Asigurarea calității. Serviciul experți și inspectori de specialitate
3.	Dezvoltarea competențelor angajaților și experților evaluatori ai ARACIS	<p>1. Dezvoltarea unui sistem eficient de formare inițială și continuă pentru membrii comisiilor de evaluare, cu privire la aspecte specifice legate de evaluarea calității în educație:</p> <p>a) Numirea la nivelul Consiliului ARACIS a unui grup permanent de lucru pentru organizarea sesiunilor de formare a comisiilor permanente în vederea aprofundării noilor metodologii și ghiduri de evaluare;</p> <p>b) Organizarea de sesiuni de formare a experților evaluatori din RNE: membri ai comisiilor permanente de specialitate - cadre didactice și studenți; activitatea este organizată de grupul de lucru numit la nivelul Consiliului ARACIS;</p> <p>c) Asigurarea sprijinului logistic și financiar pentru organizarea sesiunii de formare a studenților - noi membri în RNE-S;</p> <p>d) Sistematizarea și actualizarea bazelor de date care includ colaboratorii și experții ARACIS;</p> <p>e) Încurajarea schimbului de informații prin invitarea unor evaluatori cu experiență din agențiile și organismele internaționale de evaluare a calității în învățământul superior.</p>	<p>Februarie 2018</p> <p>Februarie – Iulie 2019</p> <p>Februarie – Iunie 2019 Martie – septembrie 2019</p>	<p>Consiliul ARACIS, Direcția Asigurarea calității.</p> <p>Direcția relații internaționale, proiecte și cooperare Federațiile studențești Serviciul de informatizare</p>

4.	<p>Îmbunătățirea eficienței și transparenței procedurilor de acreditare</p>	<p>1. Elaborarea de noi specificații și dezvoltarea sistemelor informatice care să asigure suportul în implementarea procedurilor de acreditare on-line</p> <p>a) Sistematizarea și actualizarea metodologiei și ghidurilor de evaluare ale ARACIS. Activitatea se desfășoară în cadrul proiectului QAFIN și este realizată de experți ai Băncii Mondiale în colaborare cu experți ai ARACIS</p> <p>b) Consultarea cu mediul academic și CNR și diseminarea propunerilor privind actualizarea metodologiilor și ghidurilor de evaluare externă</p> <p>c) Actualizarea sistemului electronic de întocmire interactivă a documentelor de evaluare externă pentru programe de licență</p> <p>2. Consolidarea canalelor interne de comunicare ale ARACIS</p> <p>a) Actualizarea și completarea sistemului intern de comunicare și management al deciziilor și a documentelor</p> <p>b) Analiza posibilității de adaptare a organigramei și a fișelor de post pentru realizarea unui sistem coerent de comunicare și circulație a documentelor</p>	<p>Ianuarie – iunie 2019</p> <p>Mai – iulie 2019</p> <p>Iulie – Decembrie 2019</p> <p>Ianuarie - Iulie 2019</p>	<p>Consiliul și Biroul executiv ARACIS, Direcția Asigurarea calității, Direcția relații internaționale, proiecte și cooperare, Comisiile de specialitate Serviciul experți și inspectori de specialitate Serviciul de informatizare</p> <p>Serviciul de asigurare internă a calității</p>
5.	<p>Colectarea de informații și efectuarea de analize și cercetări</p>	<p>1. Colectarea de informații obiective despre eficacitatea acțiunilor întreprinse pentru îndeplinirea misiunii ARACIS</p> <p>a) Colectarea și analiza rapoartelor de feedback rezultate în urma misiunilor de evaluare a programelor/domeniilor de studii. Raport de analiză. Propuneri de îmbunătățite.</p>	<p>Februarie - Iulie 2019</p>	<p>Consiliul și Biroul executiv ARACIS, Departamentul de evaluare externă a calității, Serviciul experți și inspectori de specialitate Comisiile permanente</p>
6.	<p>Intensificarea dialogului cu părțile interesate externe și interne.</p> <p>Diseminarea bunelor practici în asigurarea</p>	<p>1. Consolidarea canalelor de comunicare cu toți actorii implicați în învățământul superior</p> <p>a) Consultarea și diseminarea procedurilor și metodologiilor de evaluare ale ARACIS în mediul academic</p> <p>b) Actualizarea registrului angajatorilor</p> <p>c) Completarea comisiilor permanente de specialitate cu 1-2 angajatori</p> <p>d) Organizarea de sesiuni de formare inițială și continuă cu membrii registrului angajatorilor</p>	<p>Termen permanent</p>	<p>Consiliul și Biroul executiv ARACIS, Departamentul de evaluare externă a calității, Direcția relații internaționale, proiecte și cooperare Departamentul de acreditare</p>

	calității învățământului superior	<p>e) Continuarea întâlnirilor cu ARACIP pentru corelarea sistemelor de asigurare a calității din învățământul preuniversitar și universitar, pentru dezvoltarea mai rapidă și eficientă a învățământului terțiar non-universitar</p> <p>2. Creșterea numărului de proiecte inițiate și realizate, interne și internaționale, întreprinse în comun cu alte părți interesate</p> <p>a) Participarea ARACIS la un proiect internațional privind implicarea celor interesați în asigurarea calității - Stakeholders engagement in QA</p> <p>3. Încurajarea cooperării și încheierea de acorduri cu alte agenții și organisme internaționale de evaluare</p> <p>a) Creșterea numărului de acorduri încheiate cu agenții de asigurare a calității înscrise în ENQA și CEENQA și a schimbului de experți evaluatori</p> <p>b) Identificarea unui grup de evaluatori internaționali cu experiență pentru includerea acestora în evaluările studiilor doctorale și a clasificării universităților</p>	<p>Martie – Noiembrie 2019</p> <p>Termen permanent</p>	
7.	Extinderea activităților de evaluare la scară internațională	<p>1. Dezvoltarea unui sistem adecvat de recrutare și selecție a experților internaționali</p> <p>a) Realizarea unei metodologii de recrutare a experților evaluatori internaționali care vor face parte din comisiile de evaluare externă ale ARACIS</p> <p>2. Realizarea unei pregătiri adecvate a experților români și internaționali pentru a lucra în echipe comune internaționale</p> <p>a) Organizarea unei sesiuni de pregătire a experților internaționali membri în RNE cu participarea unor specialiști de la ENQA și EUA</p> <p>b) Continuarea procedurilor de reacreditare a ARACIS ca membru al European Network for Accreditation of Engineering Education. Pregătirea documentației și transmiterea acesteia la ENAEE.</p>	<p>Februarie – Aprilie 2019</p> <p>Mai 2019</p> <p>Aprilie 2019</p>	<p>Consiliul și Biroul executiv ARACIS, Departamentul de evaluare externă a calității, Asociațiile studențești Direcția relații internaționale, proiecte și cooperare</p>

8.	Dezvoltarea de noi metode de evaluare externă a calității	<p>1. Dezvoltarea, pilotarea și punerea în aplicare a noilor proceduri externe de asigurare a calității</p> <p>a) Susținerea activităților de realizare a noilor proceduri în proiectul QAFIN. Colaborarea experților ARACIS cu cei ai Băncii Mondiale</p> <p>b) organizarea de sesiuni de diseminare a noilor proceduri și consultare cu IIS în 5 centre universitare din țară</p> <p>c) Propunerea unei noi metode de evaluare instituțională, discutată în consultare publică cu universitățile și apoi pilotată, Procedura va fi dezvoltată în cadrul proiectului QAFIN</p>	<p>Februarie – Iunie 2019</p> <p>Februarie – Iunie 2019</p>	<p>Consiliul și Biroul executiv ARACIS, Departamentul de Acreditare, Departamentul de asigurare a calității</p> <p>Direcția Asigurarea calității, Comisiile de specialitate</p>
9.	Prezență activă ca membru cu drepturi depline al organizațiilor internaționale care promovează calitatea învățământului superior	<p>1. Continuarea participării active în cadrul organizațiilor globale și europene ale agențiilor de acreditare: INQAAHE, ENQA, ENAEE, CEENQA, etc.;</p> <p>a) Consolidarea pozițiilor din conducerea agențiilor europene ENQA și CEENQA și prezență mai activă în cadrul publicațiilor internaționale</p> <p>b) Prezență mai activă în cadrul publicațiilor internaționale</p> <p>2. Participarea la proiectele desfășurate de organizațiile europene și prezență activă la evenimentele și inițiativele luate de acestea</p> <p>a) Consolidarea participării la proiectul TARGET</p> <p>b) Continuarea și extinderea participării în proiectul DEQAR</p>	Termen permanent	<p>Consiliul și Biroul executiv ARACIS, Direcția relații internaționale, proiecte și cooperare</p> <p>Serviciul experți și inspectori de specialitate</p>
10.	Intensificarea activității de publicare care vizează promovarea ARACIS pe arena internațională.	<p>1. Extinderea ofertei de publicare a conceptelor inovative în asigurarea calității în revista QAA ca un mediu de prezentare și dezbateră a sistemelor de asigurare a calității în învățământul superior</p> <p>a) Promovarea revistei QAA în mediul academic intern și la conferințele internaționale</p> <p>b) Publicarea studiilor realizate în domeniul asigurării calității de ARACIS în revistele de specialitate ale ENQA, CEENQA, INQAAHE etc.</p>	Termen permanent	<p>Consiliul și Biroul executiv ARACIS, Direcția relații internaționale, proiecte și cooperare</p>
11.	Menținerea statutului oficial al ARACIS pe arena internațională	<p>1. Menținerea statutului actual al ARACIS ca organizație cu prezență internațională, datorită înregistrării sale în EQAR și a calității de membru în ENQA, CEENQA, ENAEE</p> <p>a) Pregătirea răspunsului la solicitarea de clarificare făcută de EQAR</p> <p>b) Organizarea vizitei staff ENQA la ARACIS cu ocazia Conferinței BFUG de la București</p>	<p>15 Februarie 2019</p> <p>Februarie – Martie 2019</p>	<p>Consiliul și Biroul executiv ARACIS, Departamentul Financiar – contabil</p> <p>Direcția Asigurarea calității</p>

		<p>2. Revizuirea procedurilor ARACIS prin adoptarea recomandărilor rezultate din evaluările externe anterioare</p> <p>a) Revizuirea procedurilor de evaluare la programele de studii din domeniul ingineriei ca urmare a recomandărilor ENAEE</p>	<p>Februarie – Martie 2019</p>	<p>Direcția relații internaționale, proiecte și cooperare</p>
12.	Management	<p>1. Menținerea sistemului intern de management ca mijloc de sprijinire a planificării, urmăririi și luării deciziilor</p> <p>a) Continuarea dezvoltării și actualizării sistemului de proceduri interne de asigurare a calității</p> <p>b) Proiectarea și dezvoltarea unui sistem integrat de urmărire a documentelor pe fluxuri specifice. Definirea mai explicită a responsabilităților personalului angajat</p> <p>c) Îmbunătățirea sistemului de informare a tuturor celor interesați privind sistemul de învățământ superior prin re-proiectarea paginii web a ARACIS</p> <p>2. Sistematizarea diseminării activității și rezultatelor ARACIS</p> <p>a) Proiectarea și dezvoltarea unei noi pagini web a ARACIS cu o nouă organizare a informațiilor și acces la acestea.</p>	<p>Termen permanent</p>	<p>Consiliul și Biroul executiv ARACIS, Direcția Asigurarea calității, Departamentele de evaluare externă a calității și acreditare, Departamentul Financiar – contabil Serviciul experți și inspectori de specialitate</p>