

**PROGRAM DE ACTIUNI SI PRIORITATI
PENTRU PERIOADA 2007 – 2009 IN VEDEREA IMBUNATATIRII
CALITATII ACTIVITATII ARACIS**

Introducere

Pilotarea “*Metodologiei de evaluare externă a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță*” (pe scurt „*Metodologia*”) de către ARACIS, în perioada anului universitar 2006-2007, ca și alte activități inițiate și finalizate de ARACIS în acest interval, au fost supuse unei evaluări externe efectuate pe bază de contract de un grup independent de experți români constituiți în „Comitetul de Monitorizare”. Acesta a elaborat un „Raport independent de evaluare a activității ARACIS în perioada de pilotare a aplicării Metodologiei de evaluare externă a asigurării calității” (pe scurt *Raportul independent de evaluare*), care a fost analizat de Consiliul ARACIS și de Comitetul de Monitorizare în ședința lor comună din ziua de 4 octombrie 2007. Conținutul *Raportului independent de evaluare* a fost asumat de membrii Consiliului ARACIS. Totodată, s-a luat hotărârea de a se elabora un „***Program de acțiuni și priorități pentru perioada 2007 – 2009 în vederea îmbunătățirii calității activității ARACIS***” (pe scurt *Programul*) care să ia în considerare recomandările formulate în *Raportul independent de evaluare*, precum și alte acțiuni apreciate ca pertinente pe baza experiențelor deja acumulate.

În cele ce urmează se prezintă acțiunile din *Program* odată cu rezultatele scontate, modalitățile de realizare, calendarul și distribuția responsabilităților. ***Programul*** este de fapt *o matrice a politicilor prioritare ale ARACIS în perioada 2007-2009*. Trimestrial, Consiliul ARACIS va fi informat despre și va analiza modul în care Biroul Consiliului a aplicat și dezvoltat acțiunile propuse. *Programul* este structurat pe 3 părți: acțiuni referitoare la conținutul *Metodologiei*, la aplicarea *Metodologiei* și pentru consolidarea

instituțională a ARACIS. În realizarea acestui *Program*, universitățile acreditate sunt principalii parteneri ai agenției. Totodată, ARACIS își propune să coopereze cu Ministerul Educației, Cercetării și Tineretului în construcția strategiei naționale în context european pentru îmbunătățirea calității academice și va organiza periodic întâlniri cu: (a) reprezentanți ai studenților; (b) reprezentanți ai Consiliului Național al Rectorilor - rectori ai universităților de stat și particulare; (c) reprezentanți ai angajatorilor și ai unor asociații profesionale relevante, cum sunt cele ale inginerilor, economiștilor, juriștilor, medicilor etc.

Principalele rezultate scontate

1. O nouă variantă a *Metodologiei* (2007)
2. Noi variante ale Ghidurilor pentru aplicarea *Metodologiei* (2007), în funcție de data aprobării Hotărârii de Guvern privind noua *Metodologie*.
3. Un inventar al rezultatelor generice așteptate în procesul de învățare și un *Ghid de bune practici privind relațiile dintre asigurarea calității și cadrul calificărilor* (2007-2009)
4. Aplicarea procesului de evaluare comparativă – „Benchmarking”: construcția unei baze de date pentru universitățile românești în relație cu standardele și indicatorii de performanță (2007-2009)
5. Culegere de bune practici în asigurarea calității (2007-2009)
6. Comparație între Metodologii europene de asigurare a calității (2007-2009, cu finalizare în 2010)
7. Elaborarea unei secțiuni a *Metodologiei* centrate pe programe în co-tutelă și pe programe organizate de universități românești în străinătate (2007-2008)
8. Elaborarea unui proiect finanțat din fonduri structurale (2007-2009, cu continuare până în 2011) centrat pe:
 - evaluarea externă a universităților acreditate din România;
 - instruirea evaluatorilor externi;
 - elaborarea unui raport privind starea calității în învățământul superior din România.
9. Elaborarea „Statutului evaluatorilor externi” (2007-2008)
10. Creșterea numărului de evaluatori externi selectați din străinătate (2007-2008)

11. Revizuirea „Regulamentului de organizare și funcționare a ARACIS” și a „Codului eticii profesionale” (2007 – 2009)
12. Realizarea evaluării externe a agenției în vederea trecerii la statutul de membru plin („full member”) al ENQA și înscrierea în Registrul European al Agențiilor pentru Asigurarea Calității (2008-2009)

Domenii/obiective	Tip de acțiune	Rezultate așteptate	Moduri de realizare		Calendar	Coordonare responsabilități
			Faza I	Faza a II-a		
I. Metodologia de evaluare externă 1. <i>Îmbunătățirea metodologiei de evaluare externă</i> pe baza rezultatelor pilotării desfășurate în perioada 2006-2007 și a activităților de autorizare și acreditare	Analiza sintetică a experiențelor de evaluare externă a calității, de autorizare a funcționării provizorii și de acreditare.	Elaborarea trimestrială a unor rapoarte sintetice și formularea de concluzii pentru ameliorarea evaluării externe a instituțiilor și programelor	Sinteze și concluzii	Publicarea HG în Monitorul Oficial	Trimestrial	Biroul ARACIS
	Elaborarea unei variante îmbunătățite a Metodologiei de evaluare externă pe baza discuțiilor cu universitățile acreditate, cu Consiliul Rectorilor și cu Ministerul Educației, Cercetării și Tineretului (MECT)	O nouă variantă a Metodologiei	Redactarea noii variante		Octombrie 2007	Biroul ARACIS
	Aprobarea noii variante a Metodologiei	Hotărârea de Guvern privind noua Metodologie			Noiembrie 2007	Biroul ARACIS și MECT
2. Revizuirea <i>Ghidurilor</i> asociate Metodologiei prin creșterea valorii lor aplicative și a relevanței pentru beneficiari	Identificarea capitolelor, secțiunilor și formulărilor lingvistice care trebuie revizuite	Noi <i>Ghiduri</i> puse al dispoziția beneficiarilor în formă online și în formă publicată	Elaborarea variantelor	Publicarea Ghidurilor	Noiembrie 2007*	Biroul* ARACIS
	Elaborarea noilor variante de <i>Ghiduri</i>				Decembrie 2007*	Biroul* ARACIS *in funcție de data aprobării HG privind Metodologia
3. Accelerarea tranziției de la evaluarea datelor de intrare („input”) la evaluarea predominantă a rezultatelor în învățare („output”) și în asigurarea calității	Elaborarea unui <i>Ghid</i> privind evaluarea calității academice pe baza rezultatelor în învățare ale studenților. <i>Ghidul</i> se adresează autoevaluatorilor și evaluatorilor externi	Un inventar posibil al rezultatelor generice în învățare ale studenților Un ghid al autoevaluatorilor și al evaluatorilor externi pentru centrarea pe evaluarea rezultatelor în învățare ale studenților	Identificarea de probleme Stabilirea de relații cu Cadrul Național al Calificărilor Elaborarea inventarului	Finalizarea Ghidului	Anul univ. 2007-2008 și 2008-2009	Biroul ARACIS și consultanți

			Prima variantă a ghidului		Decembrie 2009	
4. Dezvoltarea relațiilor dintre cadrul național al calificărilor și asigurarea calității, respectiv dintre ACPART și ARACIS	<p>Implicarea de reprezentanți ai ARACIS în activități ale ACPART, mai ales în descrierea calificărilor, și implicarea ACPART în activități ale ARACIS</p> <p>Culegerea sistematică de informații privind relațiile dintre calificări și managementul calității</p>	<p>Transformarea descriptorilor unei calificări în referințe de bază ale (auto)evaluării calității</p> <p>Elaborarea unui <i>Ghid</i> și a unei culegeri de bune practici privind relațiile dintre managementul calității și construcția calificărilor</p>	<p>Finalizarea documentelor de elaborare a Cadrului Național al Calificărilor ținând seama și de propunerile ARACIS</p> <p>Elaborarea <i>Ghidului</i></p>	<p>Încheierea unei convenții de colaborare între ARACIS și ACPART pe baza experiențelor de colaborare</p> <p>Tipărirea Ghidului</p>	<p>2007-2008</p> <p>Decembrie 2008</p> <p>Decembrie 2009</p>	<p>Biroul ARACIS</p> <p>Biroul ARACIS și Biroul ACPART</p> <p>Biroul ARACIS</p>
5. Elaborarea de referințe pentru universități în vederea poziționării lor inter-universitare în funcție de performanțele calității	<p>Culegerea de informații pe universități și programe de studii privind performanțele pe standarde și indicatori</p> <p>Elaborarea de indicatori de performanță asociați cu spațiile corespunzătoare de variabilitate ("benchmarks" și „benchmarking”)</p>	<p>Bază de informații privind variabilitatea performanțelor pe indicatori</p> <p>Scale de variație pe indicatori de performanță</p>	<p>Culegerea de informații interne și externe</p> <p>Construcția primară a bazei de date</p> <p>Finalizarea bazei de date ca structură pentru software</p> <p>Construcția scalelor de variație</p>	<p>Finalizarea primei variante a bazei de date</p>	<p>2007-2009</p> <p>Decembrie 2009</p>	<p>Biroul ARACIS, universități partenere și consultanți</p>

			Testarea lor în universități			
6. Creșterea gradului de conștientizare a bunelor practici și evitarea practicilor indezirabile în asigurarea calității	<p>Culegerea de bune practici și de practici indezirabile</p> <p>Construcția practicilor sub forma unor studii de caz</p> <p>Publicarea de exemple de bune practici sau de practici indezirabile</p>	<p>Culegere de cazuri și de analiză a acestora cu privire la: managementul instituțional al calității, autoevaluarea instituțională/program, evaluarea externă</p>	<p>Identificarea de tipuri de practici și de exemple specifice</p>	<p>Publicație</p>	<p>2007-2009</p> <p>Decembrie 2009</p>	<p>Biroul ARACIS și comisiile de evaluare</p>
7. Creșterea gradului de integrare a ARACIS în Spațiul European al Învățământului Superior prin compararea propriei Metodologii cu metodologii de evaluare externă a calității din alte țări europene	<p>Culegerea de metodologii de evaluare externă a calității din țări europene și transatlantice</p> <p>Realizarea unei comparații între Metodologia ARACIS și alte metodologii europene.</p> <p>Creșterea compatibilității dintre Metodologie și alte metodologii europene pe baza analizei comparative.</p>	<p>Culegere de metodologii europene și transatlantice</p> <p>Analiză comparativă</p> <p>Elemente pentru modificarea Metodologiei existente</p>	<p>Culegere și documentare, acțiuni comune cu alte agenții</p>	<p>Analiză comparativă</p> <p>Identificarea de elemente de schimbare a Metodologiei</p>	<p>2007-2008</p> <p>2008-2009</p> <p>2009-2010</p>	<p>Biroul ARACIS</p>

<p>8. Elaborarea unei secțiuni a Metodologiei centrate pe programele de studii în co-tutelă (joint degrees) și pe programe de studii inițiate independent sau în formule de parteneriat de către universitățile românești în străinătate</p>	<p>Analiza documentelor europene în domeniu</p> <p>Elaborarea Metodologiei de autorizare și acreditare a programelor în co-tutelă și a programelor organizate în străinătate de universități românești</p>	<p>Identificarea abordărilor europene din domeniu și stabilirea cerințelor metodologice de autorizare și acreditare ale unor astfel de programe</p> <p>Anexă la Metodologia existentă, aprobată prin HG</p>	<p>Documentare</p> <p>Redactare</p>	<p>Analiză comparativă</p> <p>Publicare</p>	<p>Iunie 2008</p> <p>Decembrie 2008</p>	<p>Biroul ARACIS și consultanți</p>
<p>9. A.R.A.C.I.S. va continua demersurile pentru ca M.E.C.T. să promoveze principii și unități de măsură identice/comparabile pentru întreg învățământul public din România (de stat și particular) privind asigurarea calitatii.</p>					<p>Permanent</p>	<p>Biroul ARACIS</p>
<p>10. Intocmirea evidenței programelor de studii ale căror termene de trecere de la faza de autorizare provizorie la cea de acreditare a fost depășit și nu s-au depus dosare de autoevaluare la A.R.A.C.I.S.. Informarea MECT.</p>		<p>Trecerea la evaluarea dosarelor depuse sau, după caz, propunerea de retragere a autorizării provizorii</p>	<p>In colaborare cu Consiliul Național al Rectorilor</p>		<p>01.02.2008</p>	<p>Inspectorii de specialitate ARACIS</p>

<p>11. Intocmirea evidenței programelor de studii care trebuie evaluate la 5 ani și pentru care nu s-au depus dosare de autoevaluare la A.R.A.C.I.S.. Informarea MECT.</p>			<p>In colaborare cu Consiliul Național al Rectorilor</p>		<p>01.04.2008</p>	<p>Inspectorii de specialitate ARACIS</p>
<p>12. Crearea cadrului pentru ca, în perspectivă, să poată fi evidențiate universitățile cu grad ridicat de încredere în managementul instituțional și în asigurarea calității învățământului.</p>	<p>Se va iniția și stimula procesul de trecere treptată de la răspunsurile binare (DA / NU) la indicatori la aprecieri calitative. Se va decide dacă la unii indicatori este necesară introducerea unei scale de apreciere, pentru a fi utilizate în procesul de elaborare a indicatorilor de performanță (“benchmarks”)</p>				<p>Permanent</p>	<p>Consiliul ARACIS</p>
<p>13. Acordarea calificativelor și propunerile Comisiilor de experți permanenți de specialitate vor fi însoțite de:</p> <ul style="list-style-type: none"> – sinteza punctelor tari și a punctelor slabe; – recomandări cu privire la creșterea continuă a calității în programul/universitatea evaluate. 					<p>Permanent</p>	<p>Presedintii Comisiilor de experți permanenți ai ARACIS</p>
<p>II. Aplicarea metodologiei</p> <p>1. Evaluarea externă a universităților acreditate din România, în conformitate cu</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Demersurile necesare pentru stimularea universităților 	<p>Proiectul elaborat</p> <p>Lista universităților implicate în proiect</p> <p>Acorduri între ARACIS și universități</p>	<p>Proiect</p> <p>Selecția universităților</p> <p>Stabilirea textului acordului</p>		<p>Noiembrie- Decembrie 2008</p> <p>Ianuarie – Martie</p>	<p>Consiliul ARACIS în colaborare cu Consiliul Rectorilor, ACPART, MECT și</p>

prevederile legale, conform unui calendar riguros și susținută financiar inclusiv pe baza fondurilor obținute dintr-un proiect finanțat de fondurile structurale ale CE.	<p>acreditate să participe la evaluare</p> <ul style="list-style-type: none"> Elaborarea proiectului finanțabil din fondurile structurale europene. Selecția pe baze voluntare a universităților implicate în proiect, elaborarea calendarului de evaluare externă a universităților acreditate și încheierea de acorduri corespunzătoare între universități și ARACIS <p>Evaluarea externă a universităților acreditate implicate în proiect</p>	<p>Calendar al evaluării externe</p> <p>Rapoarte de autoevaluare</p> <p>Rapoarte de evaluare externă</p> <p>Analiză anuală a rezultatelor (auto)evaluării și formularea de recomandări pentru îmbunătățirea calității</p>	<p>Analiza și finalizarea calendarului</p>	<p>Analiză anuală</p>	<p>2008</p> <p>2008-2011</p>	<p>organizații studentești</p> <p>Consiliul ARACIS prin Departamentul de asigurare a calității</p>
2. Acreditarea programelor de masterat conform reglementărilor oficiale în vigoare	<p>Autoevaluarea și evaluarea externă conform Metodologiei</p> <p>Elaborarea unui raport privind organizarea programelor de master pe baza rapoartelor de (auto)evaluare</p>	<p>Programe de master acreditate propuse de universitățile acreditate</p> <p>Raport privind programele de master și recomandări privind îmbunătățirea ciclului de master</p>	<p>Solicitări ale universităților cu rapoarte de autoevaluare</p> <p>Redactarea raportului</p>	<p>Evaluare externă în vederea acreditării</p> <p>Analiza și publicarea raportului</p>	<p>2007-2008</p> <p>Nov. 2008</p> <p>Dec. 2008</p>	<p>Consiliul ARACIS prin Departamentul de autorizare și acreditare</p>
3. Acreditarea programelor de doctorat conform reglementărilor oficiale în vigoare	<p>Autoevaluarea și evaluarea externă conform Metodologiei</p> <p>Elaborarea unui raport privind starea programelor de doctorat</p>	<p>Programe și/sau școli de doctorat acreditate</p> <p>Raport privind starea programelor de doctorat</p>	<p>Acreditare</p>	<p>Raport</p>	<p>2007-2008</p> <p>2008-2009</p> <p>Decembrie 2009</p>	<p>Consiliul ARACIS și Departamentul de acreditare</p>
4. Autorizarea funcționării provizorii și	<p>Înregistrarea cererilor și planificarea ad-hoc</p>	<p>Autorizări și acreditări de programe de licență</p>	<p>Înregistrare de cereri</p>		<p>Anual</p>	<p>Consiliul ARACIS și</p>

acreditarea programelor de licență având în vedere solicitările universităților	Autorizare Acreditare Elaborarea de rapoarte anuale privind autorizarea și acreditarea programelor de licență	Rapoarte privind autorizarea/acreditarea programelor de licență	Planificarea evaluării externe Documentare	Autorizări Acreditări Elaborare de raport	2007-2008 Noiembrie 2008	Departamentul de acreditare Departamentul de acreditare
5. Instruirea evaluatorilor externi printr-un curs online și prin sesiuni periodice de tipul față-în-față	Elaborarea structurii cursului online și a materialelor documentare Înscrierea cursanților și selecția acestora pe domenii disciplinare Informarea cursanților despre calendarul și organizarea cursului Desfășurarea și finalizarea cursului	Curs online pentru instruirea evaluatorilor externi Organizarea cursanților Începerea, derularea și finalizarea cursului	Elaborarea structurii Înscriere Selecția și organizarea cursanților pe domenii disciplinare	Elaborarea materialelor documentare Derularea și finalizarea cursului	Octombrie 2007 Nov. 2007-Febr. 2008 Martie 2008 Aprilie 2008 Mai-Sept. 2008	Consiliul ARACIS și consultanți Biroul și administrația ARACIS
6. Elaborarea unui document privind <i>statutul evaluatorilor externi ai ARACIS în procesul de asigurare a calității</i>	Sinteză de informații privind statutul evaluatorilor externi și elaborarea unui document referitor la politica ARACIS de selecție și monitorizare a activităților evaluatorilor externi	Definirea statutului evaluatorului extern al ARACIS Stabilirea criteriilor de selecție a evaluatorilor externi Definirea criteriilor de performanță și evaluare ale evaluatorilor externi	Construcția unei baze de informații privind statutul și evaluarea evaluatorilor externi Construcția documentului privind statutul și criteriile de selecție și evaluare a evaluatorilor		Nov. 2007-martie 2008 Martie 2008	Consiliul ARACIS și consultanți

			externi		Aprilie 2008	
			Dezbaterea publică a Statutului evaluatorilor externi	Adoptarea Statutului evaluatorilor externi ai ARACIS		
7. Creșterea competențelor studenților ca evaluatori externi ai ARACIS în asigurarea calității	Curs online pentru studenții evaluatori externi Secțiune distinctă în Statutului evaluatorilor externi ai ARACIS privind studenții ca evaluatori externi	Constituirea unui grup cuprinzător de studenți- evaluatori externi ai calității și înnoirea lui periodică Creșterea implicării competente a studenților în evaluarea externă a calității	Constituirea unei secțiuni distincte pentru studenți a cursului online pentru evaluatori externi Implicarea organizațiilor studentești în selectarea studenților evaluatori externi Participarea studenților la curs Elaborarea listei de studenți evaluatori		Noiembrie 2007 – februarie 2008 Martie 2008 Mai – Septembrie 2008 Înnoirea listei 2008-2009	Consiliul ARACIS și organizațiile studentești
8. Creșterea participării evaluatorilor europeni ca evaluatori externi ai ARACIS	Extinderea Registrului evaluatorilor ARACIS	Un număr mai mare de evaluatori externi din țări europene incluși în Registrul ARACIS al evaluatorilor. În trei ani proporția acestora să ajungă la 20% din totalul evaluatorilor din Registru	Identificarea de posibili evaluatori Contactarea și propunerea de colaborare	Creștere anuală de 8% a numărului de evaluatori în fiecare comisie disciplinară	Anual În iulie a fiecărui an din perioada 2007-2010	Biroul ARACIS și președinții consiliilor
9. Elaborarea anuală a unui raport privind starea calității în învățământul	Raport informativ și recomandări pentru autorități și instituții	Raport anual privind starea calității	Culegerea de informații	Redactarea raportului	2007-2008	Consiliul ARACIS și consultanți

superior			Prelucrarea și analiza datelor	Dezbaterea publică a raportului	Februarie 2009 Februarie-Martie 2009	
III. Consolidarea instituțională 1. Revizuirea „Regulamentului de organizare și funcționare a ARACIS” pentru adaptarea acestuia la noile dezvoltări universitare	Legiferare: propunerea spre adoptare prin HG	O nouă Hotărâre de Guvern	Analiza modului de aplicare a Regulamentului și identificarea punctelor slabe și a corecțiilor necesare Elaborarea unui nou proiect de „Regulament” Analiza noului proiect de către Consiliul ARACIS Elaborarea unui raport al Comisiei de etică	Propunerea noului Regulament spre adoptare prin HG	Noiembrie 2007-ianuarie 2008 Mai 2008 Noiembrie 2008	Consiliul ARACIS

<p>2 Îmbunătățirea sistemului de înregistrare a dezbaterilor și deciziilor din Consiliul A.R.A.C.I.S.</p>					20.12.2007	Secretarul General al ARACIS
<p>3. Analiza în Consiliul A.R.A.C.I.S. a oportunității de a se trece la votul deschis și, dacă este cazul, motivat.</p>					30.11.2007	Consiliul ARACIS
<p>2. Revizuirea „Codului de etică profesională” și consolidarea aplicării acestuia</p>	<p>Adoptarea unui nou „Cod de etică profesională”</p>	<p>Noul „Cod de etică profesională”</p> <p>Mecanisme mai eficiente de aplicare</p>	<p>Analiza conținutului și mecanismelor de aplicare ale „Codului”</p> <p>Introducerea de modificări</p>	<p>Adoptarea unui nou Cod și numirea unei noi comisii de etică</p> <p>Monitorizarea funcționării Comisiei de etică</p>	<p>Decembrie 2007</p> <p>Februarie 2008</p> <p>2008 -2009</p>	<p>Comisia de etică Consultanți ai Biroului ARACIS și ai Comisiei de etică</p> <p>Consiliul ARACIS</p> <p>Biroul Consiliului ARACIS</p>
<p>3. Creșterea vizibilității ARACIS în spațiul universitar și în spațiul public și sublinierea autonomiei A.R.A.C.I.S. față de oricare dintre sferele puterii, atât ca decizie și responsabilitate, cât și financiar. A.R.A.C.I.S. va</p>	<p>Strategie de relații publice și marketing</p>	<p>Apariții periodice în mass-media (presa scrisă și vizuală)</p> <p>Publicarea lunară a unui „Newsletter” în format electronic și publicistic și organizarea anuală a unei „Săptămâni a calității academice”</p>	<p>Stabilirea de contacte cu reprezentanți ai presei</p> <p>Identificarea de elemente pentru o strategie de relații publice și marketing</p>	<p>Elaborarea și adoptarea strategiei de relații publice și marketing a ARACIS</p>	<p>Noiembrie-decembrie 2007</p>	<p>Biroul ARACIS și consultanți</p>

asigura o transparență totală a activităților sale, toate documentele și deciziile sale fiind publice și afișate pe site-ul său.			Prospectarea posibilităților de extindere a cooperării cu alți furnizori de servicii universitare		Ianuarie 2008	Consiliul ARACIS
4. Consolidarea relațiilor cu angajatorii de absolvenți în învățământul superior	Dezvoltarea relațiilor cu asociații profesionale și asociații ale angajatorilor	Extinderea relațiilor instituționale ale ARACIS	Identificarea asociațiilor profesionale și ale angajatorilor Organizarea de analize comune	Inițierea și încheierea unor protocoale de cooperare	Noiembrie-decembrie 2007 Februarie 2008	Biroul ARACIS Biroul ARACIS
5. Implicarea europeană crescândă a ARACIS	Cooperări internaționale	Auditarea internațională a ARACIS de către EUA Cererea de a deveni membru al ENQA Participări în manifestări internaționale	Elaborarea raportului de autoevaluare a ARACIS Vizita externă a Comisiei EUA Raportul de audit, dezbateră raportului și elaborarea programului de acțiuni al ARACIS		Decembrie 2007 Februarie-Mai 2008 Iunie 2008 Septembrie 2008	Biroul ARACIS
IV. Probleme financiare					--	Director economic ARACIS
1. Revizuirea tarifelor pentru procedura de acreditare a programelor de masterat care vor fi propuse M.E.C.T. pentru						

