

Raport asupra

## **Auditului**

efectuat între 4 si 6 Iunie 2008

la

## **Universitatea “Petrol si Gaze” Ploiesti**

în organizarea

**AGENTIEI ROMÂNE DE ASIGURARE A CALITATII ÎN INVATAMÂNTUL  
SUPERIOR**

## **ARACIS**

**FLORIN IONESCU**

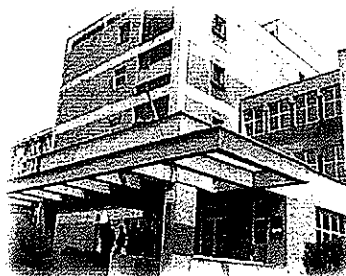
Konstanz, Germany 25.06.2007

## UNIVERSITATEA PETROL - GAZE DIN PLOIESTI



English version

- [Organizare si Structura](#)
- [Educatie](#)
- [Cercetare](#)
- [Biblioteca](#)
- [Evenimente](#)
- [Relatii Internationale](#)
- [AUF UPG Ploiesti \(NEW\)](#)
- [Planuri Strategice](#)
- [Planuri Operatiionale](#)
- [Carta Universitatii](#)
- [Ghidul Studentului](#)
- [Proceduri si Metodologii](#)
- [Ploiesti - Prahova](#)
- [Buletin Informativ](#)
- [Documente de interes public](#)
- [Conferinta](#)
- [Contact](#)
- [Links](#)
- [Probleme Studentesti](#)
- [Buletinele Stiintifice](#)
- [Achizitii](#)
- [Webmail](#)



Site-ul a fost dezvoltat in cadrul grantului CNFIS 45144/2000-2002  
Pentru informatii/sugestii/comentarii ne puteti contacta la adresa de webmaster

Vizitatori incepand cu data de 18.03.2002

**00541842**

© Copyright Universitatea Petrol - Gaze din Ploiesti. Toate Drepturile Rezervate

■ INFO UPG ■

- International Conference Science and Technology In the Context of Sustainable Development (NEW)
- Targul de joburi (NEW)
- PROIECT R.O.F.
- Ghidul candidatului
- ADMITERE 2008
- CRITERII DE ACORDARE A BURSELOR - Stabilite in Sedinta Biroului Senatului din data de 03.03.2008
- INCUBATOR TEHNOLOGIC DE AFACERI - ITAI
- Cuantumul taxelor pentru anul universitar 2007 - 2008
- Premii BRD
- AN UNY
- *Eliberare acte studii*
- Elica universitară
- DOCTORAT
- *Concursul de admitere la studii universitare de doctorat 2007*
- *Arhiva*
- *Sustinere doctorate*
- Reviste cotale ISI
- Concursuri ocupare posturi didactice
- *Sistema de evaluare*
- *Procedura privind desfasurarea concursurilor*
- *Lista posturilor vacante scoase la concurs - semestrul II 2007/2008*
- *Calendarul de concurs si actiuni necesare*
- Oferte locuri de munca

UNIVERSITATEA PETROL - GAZE DIN PLOIESTI

## Anexe: Documentele §1 ... §2.8

1. **AUDITOR STRAIN:** Profesor.univ.Dr.Dr.H.C.mult. Florin IONESCU  
Hochschule Konstanz / Konstanz University of Applied Sciences &  
Senior Consultant for Eastern Europe al Fundatiei Steinbeis-  
Stuttgart, Germania
  
2. **BAZA OFICIALA:** Contractul semnat de cele doua parti la data 29.05.2008  
**CONTROLUL AUDIT:** Efectuat in perioada 04-06 Junie 2008
  
3. **COORDONAREA DIN PARTEA UPG:**
  - a. Prof.Univ.Dr.-Ing. LIVIU DUMITRASCU
  - b. Prof.Univ.Br. ing. Mihai Pascu COLOJA
  - c. Prof.Univ.Dr.-Ing. Ion BOLOCAN
  
4. **MENTIONARI** legate de AUDIT si de AUDITOR:
  - a. Auditorul strain dispune de o cunoastere relativ completa a structurii UPG Ploiesti, a majoritatii facultatilor de profil mecano si a numeroase catedre, inca din perioada 1969-1987 cind auditorul a activat in cadrul facultatii TCM dela Universitatea Politehnice Bucuresti, completata de mai multe contacte cu cadre didactice.
  - b. Auditorul dispune de o buna cunoastere a numeroase Universitati din Europa, USA, India si Australia (de ex: RWTH-Aachen, TU-Darmstadt, HTWG-Konstanz, TU-Karlsruhe, ETH-Zürich, Universitatea Catolica Leuven, Universitatea din Liège, University Lappeenranta-Finland, IIT Bangalore, NAL.Bangalore, University of Texas in Arlington, University British Columbia in Vancouver, Osaka University, Nagoya University, Tokyo University of Technology, Keyo University Yokohama, Universitatea St. Gallen, Elvetiasii Romania: UP Bucuresti, ULB Sibiu, UAV Arad, U, Oradea, UT Brasov, UMed Iasi, UP Iasi, UP Cluj, U Valahia Tirgoviste, etc.
  - c. Auditorul are o ampla activitate in invatamint, cercetare de inginerie fundamentala si de inginerie aplicata si de transfer tehnologic, atat in perioada 1969-1987 in Romania cit si dupa 1987 odata cu inceperea activitatii in Germania. Peste 150 de proiecte cu un volum de peste 0,8 milioane pentru cercetare si 1,5 milioane pentru tranfer tehnologic
  - d. Auditorul a avut un contact intens cu UPG, cu numerosi colegi de la diferite departamente si catedre, pe mai multe planuri, între 1992 si 2007, contacte manifestate prin:
    1. Colaborarea cu colegi din UPB, UMed Iasi, UP Iasi, UP Cluj, in majoritate de la facultatile IMST si Automatica si invitarea a mai multor colegi pentru stagii post Ph.D (>100 luni) de cercetarea comuna la Konstanz, cu finantari acordate de institutii Germane cum sunt: Alexander von Humboldt Foundation (2B), Deutscher Akademischer Austauschdienst, Deutsche Forschungsgemeinschaft DFG, Konferenz der Deutschen Akademien der Wissenschaften KDAW, Steinbeis-Foundation (1B), etc.

2. **Activitate publicistica** comuna a mai multor carti la Edituri din RO (Ed. BIT Iasi, Ed. Agir, Editura Academiei) si strainatate (Springer Verlag, Steinbeis Edition-D, Editura Academiei Bulgare-BG, Acta Press-USA, ARTECH-USA).
  3. **Participarea** cu contributii comune la Conferinte din RO (Conf. de Masini Unelte, Conferintele Internationale ARA, IAFA, IFTOM, IFAC, CSSC, etc.) tinute in Oradea, Tg. Jiu, Bucuresti si Iasi.
  4. **Participarea** cu contributii comune la conferinte din strainatate (IFAC, IEEE, IASTED, IMEKO, RAAD, KES, ASME, etc.) tinute in: Viena, Hamburg, Aachen, Osaka, Tokyo, Bangalore, Lausanne, Lugano, Gent, Adelaide, Oxford, Lille, Lyon, Paris, Orlando, Calgary, Banf, Milano, Budapesta, Varsovia, Praga, Atene, Tunis, Marbeilla, Bochum, Istanbul, Montreal, Vancouver, Hawaii, Arlington, Huston, Cleveland, Rochester, Oakland, Melbourne, etc.
  5. **Vizitarea** repetata a Departamentelor de Mecanica, Automatica, Energetica si purtarea de discutii cu colegi din UPG Ploiesti.
  6. **Discutii** cu conducerea UPG Ploiesti (Prof. Liviu Dumitrascu, Prof. M.Coloja, Prof. Dragos Ciuparu, Prof. N. Paraschiv, Prof. G. Petrescu, Conf. R.-G. Rîpeanu, Prof. M. MInescu).
5. **ACTIVITATILE DESFASURATE** in cadrul programului de AUDIT:
- a. Analiza documentatiei înmânate de ARACIS in limbile Româna si Engleza
  - b. Analiza documentatiei institucionale a UPG Ploiesti privitoare la telurile, principalele, formele si cadrul structurilor organizatorice ale Controlului de Calitate, modul in care acesta a fost condus si si-a desfasurat activitate, precum si aspra managementului si transparentei rezultatelor obtinute
  - c. Raportului de Autoevaluare interna al UPG Ploiesti si al ANEXE lui.
  - d. Analiza Raportului de Autoevaluare interna a mai multor Facultati
  - e. Documentele / Manualul de Management al calitatii al UPG Ploiesti cu Anexe
  - f. Discutii individuale ad-hoc cu cadre didactice si studenti nepersonalizati ai Facultatilor:
    - Inginerie Mecanica si Electrica
    - Inginerie cu predare in limbi straine;
    - Ingineria si Managementul Sistemelor Tehnologice si autonomi.
  - g. Vizite ad-hoc la urmatoarele Facultati si/sau Catedre si discutiile purtate cu factori de raspundere ale acestora de la **Facultatea de Inginerie Mecanica si Electrica** precum si in grup prin intregul Campus, camine, zone comune sub egida rectoratului (Cabinete medicale, sala de fitness, etc.)

- h. Vizita si discutii la CNCSIS (partener de discutii Acad.Prof.Univ.Dr.Dr.h.c.mult. Ion DUMITRACHE, fost Rector al PUB & Presedinte CNCSIS)
- i. Vizita si discutii la UEFISCSU (partener de discutii, Prof.Univ.Dr.-Ing. Adrian CURAJ, Prof. la UPB, Director al UEFISCSU, consilier al Presedintelui Consiliului de Ministri).
- j. Discutii cu mai multi membri ai (Biroului) Senatului UPG-Ploiesti, cu numerosi colegi din UPG dintre profesori si personal tehnico-administrativ, precum si cu studenti, discutii incadrul carora s-a urmarit obtinerea unor pareri libere din care au fost eliminata componentele subiective iminente.

## 6. OBIECTIVELE URMARITE IN CADRUL ACTIVITATII DE AUDIT:

- a. Aspecte legate de capacitatea institutionala a UPG-Ploiesti, in special cele legate de codul etic universitar, de respectarea (si imbunatatirea lor continua, acolo unde este nevoie) a regulamentelor , aplanurilor operationale si mai ales, strategice. Aspecte legate de munca cu studentii si de acordarea de burse si alte forme de sprijin le studentilor. O atentie corespunzatoare a fost acordata desfasurarii si urmaririi eficientei activitatilor de cooperare internationale si de respectare a conventiilor semnate
- b. Aspecte legate de eficientitatea procesului de invatamint, educational si de cercetare
- c. Aspecte legate de managementul de calitate al activitatii de invatamint, de cercetare fundamentala si aplicativa ca si de transfer tehnologic (in crestere in Romania).
- d. Totodata s-au urmarit aprecierea:
  - 1. Cadrelui administrativ al organizarii Sistemului de Management al Calitatii (SMC), al mecanismelor si responsabilitatilor efective (document adoptat la data de 15.06.2006).  
Mentionam aici:
    - Declaratia de politica a(Rectorului) UPG-Ploiesti privind calitatea
    - Incadrarea (Directiei) Controlului Calitatii in Structura/Organigrama UPG-Ploiesti si a gradului de independenta a acestuia *pe fondul, sine qua non, al conducerii colective, colegiale, dar permanent constient autoevaluatoare*
    - Regulamentul de functionare als SMC in UPG-Ploiesti
    - Regulamentul de functionare al Consiliului Calitatii (CC)
    - Organizarea interna a departamentului de management al Calitatii (DMC)
    - Fisa profilului Directorului responsabil cu Controlul Calitatii.
    - Lista procedurilor de CC
    - Regulamentul de organizare si functionare a Coimisiei de (auto)Evacuare si Asigurare a Calitatii in UPG-Ploiesti (document adoptat la data de 15.06.2006)

- Stadiul ocuparii (reale a) pozitiiilor de responsabili cu CC
2. Nivelului de competenta al auditorilor interni
  3. Nivelului lor de obiectivitate si
  4. Nivelului de etica in procesul de auto control manifestat din partea auditorilor interni ale persoanelor implicate in activitate de autoevaluare ca si al persoanelor de contact de la facultati(decani) si catedre mentionate la §5f.(sefi de cattedra), pornind de la principiul conform caruia: "CEL MAI BUN AUDIT ESTE, TOTUSI, AUTOCONTROLUL" cu urmatoarele date de referinta: CARACTERUL CONTINUU, CONSTIENT SI OBIECTIV AL AUDITULUI; control ce trebuie desfasurat pe baza unei competente ridicate si continuu imbunatatite, in concordanta cu tendintele pe plan national, si international, cu recomendarile EU si ale Conceptului Bologna, cu nevoile anticipate ale industriei RO, precum si cu intesesele imediate si strategice ale studentilor (criteriu primar), ale UPG-Ploiesti si ale Romanici, in general.
- e. O atentie deosebita a fost acordata analizei aspectelor strategice urmarite de UPG-Ploiesti, pe multiple planari, dintre care mentionam:
1. Evaluarea stadiului actual si estimarea evolutiei pe termen mijlociu si lung al ramurilor industriale si a componentelor lor regionale, conjuncturale, de fluctatie.
  2. Transpunerea evolutiei estimate in masuri corespunzatoare aspra diferitelor forme ale activitatii didactice, asupra planurilor de invatamint, de cercetare, de aplicatii sau/si de transfer tehnologic, in felxibilitatea si dinamicitatea adaptarilor, dar mai ales in urmarirea impactului realizat prin masurile adoptate, in scopul obtinerii unui feed-back continuu.
  3. Edaptarea structurilor procesului de invatamint la formele Bachelor, Master, PhD in conformitate cu Acordul European de la Bologna, proces initializa (marita a fi apreciat ca foarte pozitiv) inainte de momentul adererii României la Uniunea Europeana (01.01.2007).
  4. Evaluarea permanente a factorilor de risc ai evolutiei societatii romanesti in ansamblul ei, ai comunitatii universitare superioare, inclusiv ai UPG-Ploiesti, în particular, ai regiunii de influenta ai UPG, a conjuncturii regionale si internationale. Aceasta au fost permanent insotite de masuri de adaptare a prioritatilor UPG, mai ales in ceea ce priveste luarea de decizii strategice in adaptarea sistemului de invatamant, a structurilor specialitatilor oferite (inclusiv a programelor analitice), a investitiilor edilitare~inclusiv de infrastrucutura studentesti, de laboratoare si de echipmente pentru invatamint si cercetare.

5. Dezvoltarea si intarirea cantitativa si calitativa a sistemului de relatii internationale insotita de o institutionalizare moderna, cu componente de colegialitate si de privire strategica legata de tinara generatie. S-a constatat ca activitatea a avut sprijinul permanent al Conducerii UPG, al Facultatilor si Catedrelor si a fost sustinuta efectiv de munca intensa profesional-stiintifica-organizatorica desfasurata de facultati si catedre. Se mentioneaza, in special, acele activitati legate de colaborare internationala prin participarea la programele EU de mobilitate universitara (Leonardo & Socrates), dar mai ales cea legata de proiecte substantiale de cercetarea stiintifica comuna (cu suportul unor organizatii cu sunt: ALEXANDER VON HUMBOLDT-FOUNDATION, DEUTSCHE FORSCHUNGSGEMEINSCHAFT/DFG si DEUTSCER AKADEMISCHER AUSTAUSCHDIENST /DAAD-din Germania) precum si cea legata institutional sau prin acorduri bilaterale cu organizatii si/sau institutii oficiale sau de drept privat din numeroase tari Europeene, din USA, CANADA, Japonia, etc.

## 7. CONCLUZII ALE AUDITULUI

### Mentiuni:

1. AUDITul si momentul cind acesta a avut loc, au fost privite prin prisma sistemului de valori existent pe plan mondial si incadrate in stadiul evolutiei din ultimii ani pe plan social, politic, economic si uman din România, toate acestea fiind reflectate si asupra invatamintului superior si, implicit, asupra activitatii în UPG
2. Totodata a fost luat in considerare aspectul temporal legat de data adoptarii si intrarii in vigoare a cadrului actual al organizarii CC si al SMC (15.06.2006) pe fondul hotaririlor anterioare (Decizia Rectoratului UPG din 19/11.01.2002 si Hotarârea Senatului UPG din 31.01.2002).
3. Concluziile AUDITului s-au raportat la cele doua componente: una absoluta si si una relativa, introduse pentru a se desprinde evolutia UPG si gradientul ei din ultimii 3-4 ani.
4. Totodata s-au avut in vedere aspecte de natura internationala, bazate pe evolutia pregnantă catre o societate a cunoasterii ca si legate de provocarile globalizarii si urmarile ei iminente.
  - a. Analiza documentatiei de Autoevaluare sub raport Institutional, la nivelul Rectoratului UPG-Ploiesti si la nivel de Decanat, discutiile purtate cu colegii implicati (sau nu) in munca de SMC, vizita unor laboratoare au permis desprinderea de concluziile realiste. Ele au facut proba unui angajament si a unei profesionalitati deosebite care au stat permanent la baza:
    - Creerii cadrului Institutional al activitatii de CC

- Organizarii SMC
  - Activitatii de conducere ale UPG, ale Facultatilor si Catedrelor precum
  - Activitatii curente de invatamint-cercetare
  - Mentinerii si dezvoltarii climatului "VIETII" universitare si al colectivelor de munca, ca si nucleu al activitatii universitare.
  - Activitatii de prestare de servicii administrative pentru studenti.
- b. Modul de activitate mentionat mai sus si profesionalitatea de care s-a dat dovada, se regasesc reflectate în activitatea de autoevaluare si în cea a raportului prezentat.
- c. UPG-Ploiesti dispune de un capital uman de foarte buna valoare, cu o inalta pregatire profesionala si didactica, distribuit in toate colectivele de munca. UPG este constienta de aceasta si militeaza continuu pentru valorificarea capitalului uman de care dispune.
- d. UPG-Ploiesti dispune de asemenea un capital edilitar valoros incadrat intr-un campus generos, si intelege a valorifica acest capital. UPG intreprinde masuri (in ultimii ani tot mai) sustinute de sanare si restaurarea si modernizarea acestora.
- e. UPG-Ploiesti desfasoara o activitate sustinuta de NIVEL ELITAR, pe plan Institutional, de Invatamînt, Educational, de Cercetare si Transfer Tehnologic, pe plan Editorial si Publicistic.
- f. UPG-Ploiesti este constienta de cerintele timpului actual si de specificul activitatii pe care o organizeaza, ca singura Universitate de profil din Romania, si anume aceea ca produsul sau este CUNOASTERE SI TRANSFER DE CUNOASTERE, este un produs cu totul remarcabil.
- g. Legat de acesta UPG-Ploiesti este constienta ca acest produs, ca si produsele generate de acesta, pot si trebuie sa fie valorificate mai intens si mai sistematic, inclusiv intr-un ciclu autoregenerativ cu gradient pozitiv, care sa creeze noi calitati elitare si noi mijloace de autosustinere.
- h. UPG-Ploiesti intelege cu precizie responsabilitatile ce-i revin legate de Calitatea activitatilor desfasurate si de Controlul Calitatii (CC) acestora, a dezvoltat (imbunatatit) de-alungul anilor, in mod permanent, mecanismele institutionale corespunzatoare ale CC si ale autoevaluarii continue, a militat permanent pentru crearea unui consens si a unei atitudini colegiale de autoevaluare.
- i. UPG-Ploiesti intelege sa amplifice si diversifice aceste mecanisme, ca raspuns dinamica de evolutie pe plan , national, comunitar si international, in consens cu intesesele produsului principal "studentul" si cu o evoluti pozitiva, in trend cu timpul, a intereselor sale strategice.



- j. UPG-Ploiesti intelege sa amplifice si sa diversifice relatiile sale internationale, inclusiv cu EMERGING COUNTRIES, cu noi tari ale lumii, sa genereze de noi cimpuri de activitate pentru invatamint si cercetare, sa atraga de docenti straini pentru noi activitati didactice (dse remarca noile discipline de la Facultatea de ILS de DREPT ECONOMIC si, in viitor, de DREPT pentru EUROPE AID), de cercetare, este preocupata de imbogatirea fondului de carte inclusiv cu carte in limbi straine de circulatie internationala.

## 8. RECOMANDARI.

Avind in vedere stadiul actual in UPG si tenditele evolutive cu caracterul cel mai critic observate cu ocazia audit-ului se impun urmatoarele observatii si recomandari.

Observatiile sunt considerate a fi de natura sistemica, ele manifestindu-se si la alte universitati din RO.

### 8.1. Crearea de Centre de "Transfer Tehnologic", care urmeaza a aduce:

- O contributie activa la organizarea componentei aplicative a a activitatii profesorale din Invatamintului din UPG si Românesc pe baza Principiului TEORPRAX ;
- O contributie la organizarea educatiei continue a cadrelor didactice pe baza de proiecte industriale,
- O buna contributie la intarirea integrarii invatamintului cu productia, prin:
  1. Colaborarea profesorilor cu Industria pe baza de Contract;
  2. Desfasurarea pacticii studentesti (6 luni) pe baza de contract individual, cu plata;
  3. Desfasurarea de Proiecte de Bachelor si Master generate si finantate de Industrie si in coordonare dubla;
- Un sprijin la organizarea pregatirii continue în Universitatea de Petrol si Gaze -Ploiesti cu pentru reducerea cheltuielilor acestora pentru pregatire;
- Un suport foarte efectiv la Intarirea contributiei Invatamântului Superior Românesc la intarirea IMM ului si, indirect a Industriei Românești si a competitivitatii acesteia fata de urmarile Globalizarii in România.

8.2. Elaborarea unei politici noi de stimulare financiara si profesionala a tinerei generatii de cadre didactice. Situatia virstei medii a membrilor corpului profesoral este (nu numai) la UPG ingrijoratoare.

8.3. Crearea cadrului organizator intern de crestere si promovare mai rapida a cadrelor tinere. Aici s-ar recomanda:

- Cresterea cuantumului de bursa doctorala cu frecventa.
- Acordarea de burse doctorale de merit.

8.4. Intreprinderea de actiuni sustinute, pe plan politico-administrativ, pentru realizarea urmatoarelor desiderate, specifice pentru perioadele de reconstructie sau refacere a unei economii nazionale.

- Reducerea (importanta) /anularea impozitelor pentru activitate suplimentara (plata cu ora, cercetare si transfer tehnologic).

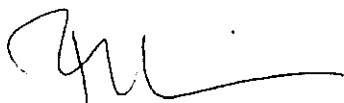
- Anularea/Reducerea perceperii de taxe suplimentare pentru taxe sociale si de asigurarea de sanatate luate din remuneratia pentru activitatea suplimentara (plata cu ora, cercetare si transfer tehnologic).
- 8.5. Intreprinderea de actiuni pentru introducerea calitatii de elita la toate nivelele de activitate ale UPG (este valabil si la nivel interuniversitar), cultivarea acesteia la studenti si in rindul membrilor corpului profesoral.
- 8.6. Introducerea unui sistem de apreciere a activitatii de cercetare, de dezvoltare, de transfer tehnologic si de inovatie, pe baza de criterii de eficienta economica si de beneficii pentru procesul de invatamint si de calificare continua (pe baza de proiect).
- 8.7. Introducerea mai pregnant a:
- Virtualizarii complexe, mai ales pentru activitatile proiectare si de laborator CAD-CAE-CAD-CAM precum si de design hybrid complex
  - Achizitionarea de instalatii de laborator didactice specific concepute pentru aceasta destinatie si le preturi accesibile (A se vedea catedra de Fizica mentionata)
  - Simularii in activitatea de predare, laborator, proiectare si cercetare (se suprapune partial cu punctul e1)
  - Parteneriatelor cu marile concerne de programe comerciale de design si simulare pentru facilitarea distributiei gratuite de licente studentesti (aici se poate recurge la ajutorul membrilor ALUMNI sau din Diaspora).
  - A practicii orientate pe proiect la intreprinderi de prestigiu din RO si din strainatate (aici se poate coopera cu Universitati parteneri din UE, USA, Canada, Australia ~ ultimele cu rate mari de dezvoltare economica si se poate utiliza si legatura de internet).
- 8.8. Intarirea cadrului organizatoric si a importantei acordate Asociatiei fostilor Absolventi si Prietenilor UPG ALUMNI. In acest cadru se impune:
- Intarirea activitatii de creare a unei solidaritati de apartenenta la UPG si ALUMNI
  - Atragerea a mebrilor ALUMNI la diferite activitati, la acordarea de donatii materiale si financiare, etc.
  - Crearea unui sistem de obiecte vestimentare si rechizite, etc. cu design propriu UPG-ALUMNI ce pot fi acordate cu diferite prilejuri (de ex. absolvirea unui nivel de scolarizare, la acordarea de titluri onorifice) si chiar comercializate (inclusiv internet). Acestea creaza si cultiva un sentiment de apartenenta.
  - Capitalizarea sistematica a beneficiilor ALUMNI in scopul autofinantarii proiectelor universitare si umanitare (burse, sprijin pentru conferinte, etc.).
- 8.9. Intarirea calitativa a Buletinului UPG pentru acreditarea sa sub egida ISI.

8.10. Crearea unei Specializari de Mecatronica (poate fi si numai de Master of Mechatronics for PG ) unde s-a constatat ca exista o experienta

Positiva ce poate servi drept baza de pornire in acest sens.

8.11. Pe plan organizatoric s-ar recomanda:

- Dezvoltarea unui sistem centralizat de acumulare si diseminare a experientei capapata cu ocazia vizitelor in strainatate ale studentilor si profesorilor si valorificarea ei în cadrul UPG.
- Generalizarea Sistemelor Informationale Administrative ale decanatelor in comunicare (of- sau on-line).
- Introducerea unui sistem de incuiere mecano-electronica centralizat si organizat ierarhizat a usilor pentru intreaga Universitate.
- Crearea pozitiei de Director Coordonator al SMC.



Prof.Univ.Dr.Dr.H.C.mult FLORIN IONESCU

Konstanz, Germany, 25.06.2008

	<p>Prof.Dr.Dr.h.c.mult. Florin IONESCU          Research Award of <b>Alexander von Humboldt</b>-Foundation</p> <p>HOCHSCHULE KONSTANZ . Technik, Wirtschaft und Gestaltung          University of Applied Sciences . Faculty of Mechanical Engineering / MKE          Director: Department of Mechatronics . Institute of Applied Research</p>
	<p>Senior Consultant for Eastern Europe of Steinbeis          Director: Steinbeis Transfer Institute-Sibiu</p> <p>Director: Steinbeis Transfer Centre          Project Consulting for Eastern Europe- Konstanz</p> <p>Theodor-Heuss-Str. 1          D-78467 Konstanz, Germany          Tel: +49 7531 69 35 53</p> <p>Director: Steinbeis Transfer Centre          Dynamics of Machines, Hydraulics &amp; Pneumatics-Konstanz</p> <p>Brauneggerstraße 55          D-78462 Konstanz, Germany          Tel: +49 7531 206-289; +49 7531 69 35 53; Fax: +49 7531 206-294;          Cell: + 49 172 61 32 778          Email: ionescu@htwg-konstanz.de</p>

**Anexe:**

Atasate acestui raport sub forma electronica conform listei de la pag. 2  
 Originalul in fomat \*.pdf ale prezentului raport