



Investește în oameni!

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 1 „Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”

Domeniul major de intervenție 1.2 „Calitate în învățământul superior”

Titlul proiectului „Dezvoltarea și consolidarea culturii calității la nivelul sistemului de învățământ superior românesc - QUALITAS”

Contract POSDRU/155/1.2/S/141894

Nr.: 5547

Data: 30.07.2015



Către,

Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București

În atenția Domnului Rector, Conf.univ.dr. Răzvan Ionuț TEODORESCU

Stimate Domnule Rector,

Subiectul prezentei scrisori este informarea universității privind conținutul raportului de evaluare externă a calității din **Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București**, numită în continuare **Universitatea** sau **USAMV din București**.

Scopul prezentei evaluări instituționale externe este de a identifica și certifica în ce măsură **USAMV din București** răspunde interesului public, precum și măsurile pe care le asigură pentru creșterea **calității** în procesul de predare-învățare și în exercitarea dreptului legal de acordare a diplomelor și calificărilor universitare.

Trebuie precizat că **USAMV din București** a participat la procesul de evaluare externă a calității academice în anul 2010. Consiliul ARACIS, în ședința din 22.07.2010, a hotărât acordarea calificativului *Grad de încredere ridicat*.

Obiectivele principale ale evaluării instituționale, urmărite de membrii Comisiei de evaluare, în strictă concordanță cu prevederile *Metodologiei de evaluare externă, a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță* ai Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, aprobată prin H.G. nr. 1418/2006, cu modificările și completările ulterioare, au fost:

1. Contribuția la promovarea și asigurarea unei înalte calități a procesului de predare-învățare în **USAMV din București**;
2. Asigurarea unui acces rapid la informații clare, credibile și explicite tuturor persoanelor și instituțiilor interesate (studenți, angajatori, public) privind modul în care **USAMV din București** oferă programe de studii, diplome și calificări, și în care respectă cerințele naționale, standardele academice europene și principiile de calitate;
3. Asigurarea faptului că, în situațiile în care se constată existența unor probleme în evaluarea și menținerea calității programelor de studii, sunt create premisele pentru inițierea acțiunilor de îmbunătățire a acestora;



4. Realizarea de mecanisme prin care sunt garantate calitatea procesului de predare-învățare, transparența gestiunii resurselor de care dispune și responsabilitatea publică a instituției de învățământ superior.

În vederea îndeplinirii scopului și a obiectivelor evaluării externe instituționale, stabilite de reglementările în vigoare, elementele principale ale evaluării, avute în vedere de echipa de experți ARACIS, au fost:

- examinarea mecanismelor și a procedurilor interne de asigurare și ameliorare continuă a calității și a rezultatelor aplicării acestora, în special la nivelul programelor de studii;
- analiza modului în care se utilizează referințele externe incluse în *Metodologia privind Asigurarea Calității*, inclusiv în *Codul de Bune Practici*;
- analiza modului în care informațiile publice disponibile, privind conținutul și calitatea programelor de studii și cele privind standardele de acordare a diplomelor de absolvire, corespund cu realitatea și au transparența cerută de documentele în vigoare și angajamentele asumate;
- examinarea sistemului intern de management al informației și contribuția acestuia în monitorizarea internă a calității și a respectării standardelor;
- analiza modului de concepere, utilizare și publicare a informațiilor cu privire la programele de studii;
- examinarea standardelor academice propuse de instituție și a celor realizate de către studenți, în obținerea calificărilor academice prezumate la absolvirea programelor de studii;
- aprecierea experienței studenților în procesul de învățare;
- analiza modului în care se realizează asigurarea calității activităților corpului profesoral, inclusiv a modului în care criteriile de evaluare și modul în care eficiența predării-învățării este monitorizată, perfecționată și recompensată prin managementul universității;
- examinarea modului în care instituția ridică nivelul calitativ al tuturor activităților de învățământ, de cercetare și manageriale, în raport cu indicatorii de performanță realizați la acreditare și la precedenta evaluare instituțională.

Modul de organizare a evaluării externe instituționale

Evaluarea instituțională externă s-a desfășurat conform prevederilor Ghidului activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior Partea a III-a – Evaluarea externă a calității academice din instituțiile de învățământ superior acreditate (evaluarea externă instituțională), cu modificările ulterioare.

Componența comisiei de evaluare externă instituțională a **Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București**, a fost următoarea:

Prof.univ.dr. Iordan PETRESCU (Universitatea Tehnică de Construcții din București) – Director de Misiune;

Prof.univ.dr. Călin Ioan ROȘCA (Universitatea „Transilvania” din Brașov) – Coordonatorul Echipei de Experți Evaluatori;

Prof.univ.dr. Anca BUZOIANU (Universitatea de Medicină și Farmacie „Julie Hațieganu” din Cluj-Napoca) – Expert Comisie Instituțională;



Prof.univ.dr. Emilian STANCU (Universitatea din București) – Expert Comisie Consultativă și de Auditare;

Prof.univ.dr. Roxana VIDICAN – (Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Cluj-Napoca) – Expert evaluator la programul de studii universitare de licență „Agricultură – IF”;

Prof.univ.dr. Irina GOSTIN – (Universitatea „Al. I. Cuza” din Iași) – Expert evaluator la programul de studii universitare de licență *Biologie - IF*”;

Prof.univ.dr. Tiberiu IANCU - (Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara) – Expert evaluator la programul de studii universitare de licență „*Inginerie economică în agricultură - IF*”;

Prof.univ.dr. Radu SESTRĂȘ (Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Cluj-Napoca) – Expert evaluator la programul de studii universitare de licență „*Peisagistică - IF*”;

Prof.univ.dr. Nicolae PĂCALĂ (Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara) – Expert evaluator la programul de studii universitare de licență „*Zootehnie - IF*”;

Prof.univ.dr. Camelia SAVA SAND (Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu) – Expert evaluator la programul de studii universitare de licență „*Biotehnologii agricole - IF*”;

Prof.univ.dr. Gabriela BHRIM (Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați) – Expert evaluator la programul de studii universitare de licență „*Biotehnologii pentru industria alimentară - IF*”;

Prof.univ.dr. Ioan Gheorghe OROIAN (Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Cluj-Napoca) – Expert evaluator la programul de studii universitare de licență „*Ingineria și protecția mediului în agricultură - ID*”;

Prof.univ.dr. Ichinur OMER (Universitatea „Ovidius” din Constanța) – Expert evaluator la programul de studii universitare de licență „*Îmbunătățiri funciare și dezvoltare rurală - IF*”;

La evaluarea instituțională a USAMV din București au mai contribuit: expertul evaluator străin, prof.univ.dr. Terez KLEISZ – Universitatea din Pecs (Ungaria), precum și studenții Luca CIUBOTARU - Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași – delegat ANOSR și Ionica NISTOR - Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați – delegat UNSR.

Evaluarea instituțională a Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București s-a realizat pe baza unei analize complexe a actului managerial care a avut la bază rapoartele experților evaluatori de program și evaluări suplimentare efectuate asupra serviciilor funcționale, a managementului general practicat la nivelul instituției și a funcționalității componentei de asigurare a calității de la nivelul de departament până la nivel de instituție.

Evaluarea s-a efectuat pe baza rapoartelor de evaluare internă la nivel instituțional și de programe, întocmite de către USAMV din București, precum și a numeroase alte materiale solicitate de către membrii comisiei în timpul vizitei.

Prezenta scrisoare conține referiri atât la elementele pozitive constatate în perioada evaluării, cât și la aspectele negative identificate, care necesită luarea unor măsuri de remediere.

Cadrul juridic de organizare și funcționare a instituției, misiune și obiective

Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București este definită ca universitate de educație și de cercetare științifică, fiind o instituție publică de învățământ superior cu

programe de studii universitare acreditate în condițiile legii, care funcționează pe baza prevederilor Constituției României, cadrului legislativ adoptat, precum și pe baza Cartei universitare.

Identitatea Universității este evidențiată prin:

- denumire: Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București, aprobată prin Ordinul Ministrului Învățământului și Științei nr. 5590/1995;
- adresă: Bd. Mărăști nr. 59, Sector 1, cod 011464, Telefon: +40 (21) 318 25 64, Fax: +40 (21) 318 25 67, pagină internet: www.usamv.ro.

În anul universitar 2014-2015 în cadrul Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București existau un număr de treizeci și trei de programe de studii universitare de licență, din care treizeci și două în limba română și unul în limba engleză, care se derulează la formele cu frecvență (IF), cu frecvență redusă (IFR) și la distanță (ID) și treizeci și trei de programe de studii universitare de master.

În cadrul Facultății de Management, Inginerie Economică în Agricultură și Dezvoltare Rurală (MIEADR) există și două filiale în teritoriu, respectiv la Călărași și la Slatina, fiecare cu câte o specializare.

Nu există programe de studii universitare neautorizate sau neacreditate.

Misiunea Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București este aceea de formare de specialiști cu un înalt grad de calificare și cu competențe corespunzătoare exigențelor pieței forței de muncă în domeniile fundamentale: „*științe ingineresti*” și „*științe biologice*”.

Ca urmare, USAMV din București acoperă, prin programele de studii acreditate următoarele domenii: Agronomie, Biologie, Silvicultură, Horticultură, Zootehnie, Medicină veterinară, Ingineria produselor alimentare, Inginerie civilă, Ingineria mediului, Inginerie geodezică, Biotehnologii, Științe ingineresti aplicate, Inginerie și management, Inginerie și management în agricultură și dezvoltare rurală.

Misiunea de educație și formare profesională a USAMV din București se desfășoară în cadrul celor trei cicluri de studii universitare: licență, master și doctorat.

Universitatea își asumă:

- a) în cadrul **ciclului de licență** - transmiterea de cunoștințe conforme cu nivelul științific și tehnologic actual, la nivel național și internațional prin cunoașterea, înțelegerea conceptelor, teoriilor și metodelor de bază ale domeniului și ale ariei de specializare, utilizarea cunoștințelor de bază pentru explicarea și interpretarea unor variate tipuri de concepte, situații, procese, proiecte etc., asociate domeniului;
- b) în cadrul **ciclului de master** - cunoașterea aprofundată a unei arii de specializare științifică, iar în cadrul acesteia, a dezvoltărilor teoretice, metodologice și practice specifice domeniului, precum și utilizarea adecvată a limbajului specific în comunicarea cu mediile profesionale diferite, utilizarea cunoștințelor de specialitate pentru explicarea și interpretarea unor situații noi, în contexte mai largi asociate domeniului;
- c) în cadrul **ciclului de doctorat** - cunoașterea sistematică, avansată a conceptelor, a metodelor de cercetare, a controverselor și a noilor ipoteze specifice domeniului; comunicarea cu specialiști din domenii conexe, utilizarea de principii și metode avansate

pentru explicarea și interpretarea, din perspective multiple, a unor situații/probleme teoretice și practice noi și complexe, specifice domeniului.

Îndeplinirea misiunii Universității se asigură prin realizarea **următoarelor obiective**, specificate în Cartă:

- a) *abordarea unei noi strategii și a unor noi politici în ceea ce privește dezvoltarea Universității pe termen lung;*
- b) *identificarea nevoilor de formare a forței de muncă în raport cu exigențele noilor ocupații în economie și în concordanță cu Cadrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior în domeniile specifice;*
- c) *creșterea ofertei educaționale și de formare profesională și creșterea competitivității și vizibilității acesteia în Spațiul European al Învățământului Superior;*
- d) *dezvoltarea activității de cercetare științifică printr-o participare activă în Aria Europeană a Cercetării și creșterea rolului cercetării în formarea profesională a studenților, mai ales în ciclurile II și III;*
- e) *adoptarea de noi principii privind asigurarea calității urmărind pașii parcurși de universități performante din Europa și din întreaga lume;*
- f) *asigurarea unui cadru optim pentru dezvoltarea relațiilor cu mediul socio-economic și crearea premizelor implicării acestuia în dezvoltarea programelor de studii;*
- g) *eficientizarea managementului universitar, academic și administrativ, creșterea resurselor financiare și dezvoltarea de noi obiective de investiții pentru învățământ și cercetare;*
- h) *creșterea volumului resurselor de învățare realizate de comunitatea academică a Universității și a standardelor de calitate a acestora;*
- i) *dezvoltarea centrelor de practică pentru studenți și implicarea mai activă a acestora în activitatea de producție a structurilor aflate în patrimoniul Universității;*
- j) *asigurarea unui climat academic și științific elevat, creșterea transparenței, creșterea vizibilității academice și științifice pe plan național și internațional;*
- k) *creșterea standardelor de etică și morală în comunitatea academică, promovarea excelenței și stimularea performanței universitare;*
- l) *perpetuarea acordurilor de colaborare inter-universitară internațională, extinderea relațiilor externe, creșterea programelor de cooperare academică.*

În Strategia de Dezvoltare a Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București sunt definite, clar și concis, atât misiunile de instruire, formare și științifice, precum și direcțiile strategice și obiectivele generale.

Ca obiective generale se menționează:

- a) *obiective și măsuri privind managementul academic și consolidarea capacității instituționale;*
- b) *obiective și măsuri privind managementul cercetării științifice, cu referire la direcțiile de cercetare;*
- c) *obiective și măsuri privind asigurarea condițiilor socio-educative pentru studenți și relațiile universității cu mediul extern;*
- d) *obiective și măsuri privind dezvoltarea și modernizarea patrimoniului și bazei materiale.*

Carta universității și regulamentele specifice

Întreaga activitate a Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București se bazează pe Carta Universității, **adoptată de către Senatul Universității, la data de 25.11.2014 și aprobată de Minister prin adresa nr. 6559/05.12.2014.**

Regulamentele sunt compatibile cu legislația în vigoare din domeniul învățământului, fiind aprobate de către Senatul Universității. Deciziile Senatului sunt comunicate la nivel de facultate și departamente, în mod transparent, fiind cunoscute în universitate și mediul extern prin pagina web a universității.

Prevederile regulamentului se aplică întregului personal al universității și angajaților altor instituții, pe timpul desfășurării unor activități în USAMV din București, indiferent de categoria din care fac parte, precum și studenților.

În universitate există **Regulamentul de Organizare și Funcționare al Universității și Regulamentul Intern**, ultima versiune datând din 23.02.2015, fiind reactualizată după ultimele prevederi legislative, pe baza cărora este definită întreaga activitate a Universității.

Alegerea în funcții de conducere se desfășoară ciclic, din patru în patru ani, pe baza **Regulamentului de alegeri USAMV din București**. Ca o completare la acest regulament există: **Metodologia pentru organizarea și desfășurarea referendumului de alegere a rectorului, Metodologia de selectare a Decanilor și a Directorului CSUD și Metodologie de numire a Prorectorilor, Prodecanilor și a Directorului școlii doctorale.**

Senatul USAMV din București este ales prin votul universal, o dată la patru ani, direct și secret al membrilor comunității academice (cadre didactice, cercetători și studenți) și are în componența sa personal academic (72,97%) și studenți (27,03%).

Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București are un *Cod de etică și deontologie profesională*, prin care apără valorile libertății academice, autonomiei universitare în concordanță cu statutul special al instituției și dispune de practici și mecanisme pentru aplicare. Codul este anexă la Carta universitară și este cunoscut de comunitatea academică și profesională.

În universitate există o *Comisie de etică*, care funcționează în baza regulamentelor Universității și în baza unui regulament propriu. Comisia are ca principală activitate aplicarea principiilor codului de etică și integritate academică. Pe baza discuțiilor purtate cu conducerea universității a rezultat faptul că există o preocupare constantă pentru aplicarea Codului de etică și deontologie profesională.

Conducerea instituției, structuri manageriale

Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară are o structură organizatorică definită prin **organigrama instituției** și un sistem coerent de reglementări folosite pentru conducerea activităților, respectând reglementările legale în vigoare.

Conducerea tuturor structurilor de organizare și funcționare academică este reprezentată de cadre didactice titularizate în învățământul superior, având funcție didactică de profesor sau conferențiar universitar, cu norma de bază în universitate și care îndeplinesc condițiile precizate în regulamentul alegerilor.



UNIUNEA EUROPEANĂ



Ńe
Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAŢIEI ŞI
CERCETĂRII
ŞTIINŢIFICE



Agencia Română de
Asigurare a Calităţii în
Învăţământul Superior

Cadrele didactice aflate în funcţii de conducere sunt alese în conformitate cu legislaţia naţională în vigoare, Carta universitară şi conform Regulamentului de organizare şi desfăşurare a alegerilor.

În actuala structură a Senatului universitar, **ponderea studenţilor este de peste 25 %**. Studenţii sunt delegaţi în structurile de conducere ale USAMV din Bucureşti de către asociaţiile studenţeşti de la nivelul facultăţilor, în conformitate cu legislaţia naţională, Carta universitară, Regulamentul USAMV din Bucureşti de organizare şi desfăşurare a alegerilor şi cu reglementările interne ale acestor asociaţii.

Paginile web, cea a Universităţii şi ale facultăţilor, oferă permanent informaţii şi reprezintă mijloace active de comunicare şi implicare a membrilor comunităţii academice în activităţile specifice.

Pe baza Ordinului Ministrului Educaţiei, Cercetării şi Tineretului nr. 3465/06.03.2012 domnul prof.univ.dr. Sorin Mihai CÂMPEANU a fost numit Rectorul USAMV din Bucureşti. Ca urmare a numirii în funcţia de ministru al Ministerului Educaţiei Naţionale şi Cercetării Ştiinţifice, domnul prof.univ.dr. Sorin Mihai CÂMPEANU s-a suspendat din funcţia de Rector prin ordinul ministrului nr. 5169/17.12.2014.

Prin ordinul ministrului 5196/18.12.2014 a fost numit Rector interimar domnul conf.univ.dr. Răzvan Ionuţ TEODORESCU.

Personalul didactic

În USAMV din Bucureşti există un număr de 631 norme didactice şi de cercetare, dintre care 399 sunt ocupate de către cadre didactice considerate titulari cu norma de bază, iar 220 sunt posturi vacante. Posturile vacante sunt ocupate astfel: 43 de către cadre didactice pensionare, 21 de către profesori universitari asociaţi, 73 de către asociaţi neuniversitari, de către titulari (cadre didactice şi doctoranzi) la PO-300 persoane.

Activitatea didactică din universitate are la bază metode şi medii de învăţare centrate pe student, cadrele didactice dezvoltând tehnici, metode şi medii de învăţare centrate pe student, pe care le prezintă în fişele disciplinelor şi le aduc la cunoştinţă studenţilor prin publicarea fişelor la avizierele facultăţilor. Cadrele didactice elaborează cursuri (tipărite sau în format electronic), îndrumătoare pentru lucrări practice, precum şi alte lucrări în sprijinul creşterii resurselor de învăţare pentru studenţi şi publică anual rezultate ale propriilor cercetări ştiinţifice în articole editate în jurnale ştiinţifice cotate de ISI sau în diferite baze de date internaţionale (e.g. CABI International), precum şi în cadrul congreselor, conferinţelor şi simpoziunilor interne şi internaţionale.

Cadrele didactice folosesc sistemele moderne de informare a studenţilor (pagina web, e-mail) prin care pun la dispoziţia acestora materialele necesare informării şi formării şi prin care comunică pentru atingerea obiectivelor fiecărei specializări.



Evaluarea colegială se realizează anual, pe baza unei proceduri, precum și pe baza raportului individual, anual, de autoevaluare a activității didactice și științifice.

La nivelul departamentelor se realizează anual, în intervalul 15 ianuarie – 15 februarie, o analiză a activității cadrelor didactice în baza Sintezei rapoartelor de autoevaluare individuale din anul precedent și a situației generale a departamentului. Cu această ocazie, se identifică punctele tari și punctele slabe ale activității departamentului, se fac aprecieri pentru performanțele realizate și se iau măsuri corespunzătoare de îmbunătățire a activității ulterioare.

Conținutul programelor de studiu

Conținutul programelor de studii este elaborat în funcție de cerințele calificării universitare, colectate de pe piața muncii și de la studenți, absolvenți, angajatori etc., iar diplomele și documentele însoțitoare sunt emise cu respectarea normativelor legale în vigoare.

Documentele sunt emise de *Biroul Acte de Studii* sau, după caz, de secretariatele facultăților și sunt semnate de persoanele autorizate prin lege.

Programele de studii universitare sunt revizuite periodic pentru a corespunde dinamicii pieței calificărilor universitare și profesionale, a cerințelor pieței muncii, a cerințelor Bologna, la solicitarea comisiei de evaluare a programelor de studii, o dată cu analiza anuală.

Programele de studii și diplomele sunt revizuite prin comparație cu practica europeană și internațională pe baza unui set de niveluri profesionale de reper, stabilite prin aplicarea procedurii de benchmarking. Rapoartele de autoevaluare ale programelor de studii, aflate la departamente, prezintă reperatele europene și internaționale în alcătuirea acestora.

În cadrul departamentelor se desfășoară analize periodice ale programelor de studii la care participă cadrele didactice, studenți, absolvenți și reprezentanți ai angajatorilor care identifică necesitățile de revizuire ale planurilor de învățământ/programelor analitice, după care acestea sunt revizuite.

Referitor la cele 8 programe de studii universitare de licență evaluate, s-a remarcat faptul că resursa umană este înalt calificată și corespunde ca profil profesional domeniului în care își desfășoară activitatea, validată printr-o bogată activitate de cercetare științifică, publicând anual rezultatele propriilor cercetări științifice în articole editate în jurnale științifice ISI, jurnale indexate în diferite baze de date internaționale. De asemenea, s-a remarcat baza materială pusă la dispoziția studenților și utilizată în activitatea de cercetare, abordarea unui învățământ centrat pe student, utilizând metode de predare interactive și valorificând la maximum facilitățile de instruire puse la dispoziție. S-a remarcat, de asemenea, că programul de studii universitare de licență „Biologie” cât și cel de „Peisagistică” beneficiază de o bază materială deosebită, completată în ultimul an de Centrul de cercetări HORTINVEST. Și la programul de studii universitare de licență „Biotehnologii agricole” este de semnalat faptul că există o infrastructură de cercetare modernă: Thermocycler, Real time PCR, HPLC, GISMS, Instalație de laborator de distilare molecular.

Trebuie evidențiat, de asemenea, că la toate programele evaluate, există o bună legătură cu mediul de afaceri, oferindu-se cursuri de formare continuă, consultanță de specialitate și informații științifice prin diseminarea rezultatelor unor baze de date electronice, care să completeze pregătirea profesională a studenților.



Baza materială

Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București dispune de spații de învățământ adecvate pentru diferitele forme de învățământ și pentru cercetare.

Toate spațiile de învățământ, cercetare, sociale, sportive ș.a. sunt amenajate și mobilate corespunzător și sunt dotate cu echipamente moderne.

Universitatea dispune de spații proprii (90%) pentru desfășurarea corespunzătoare a activităților de învățământ și cercetare științifică.

Facultățile dispun de un număr suficient de amfiteatre, de laboratoare proprii, săli pentru seminarii și alte activități specifice, care se desfășoară cu grupele de studenți.

Universitatea dispune de spații de cazare în 10 cămine modernizate în ultimii 5 ani. Se asigură astfel cazarea pentru 42,59% studenți. În cămine există birouri dotate cu aparatură electrocasnică, cablu internet, cablu TV etc.

Universitatea dispune de o Bibliotecă Centrală și de biblioteci ale facultăților care asigură resurse de învățare în toate domeniile de specialitate în care se desfășoară activități de învățământ și cercetare în universitate.

Pentru a facilita editarea materialelor didactice, universitatea dispune de o editură universitară - „Editura Ex Terra Aurum”.

Studenții beneficiază de Complexe alimentare cu cantină, magazin alimentar și pentru alte bunuri utile, cafea etc. în Campusul Mărăști și în Campusul Splai. Ambele Campusuri sunt dotate cu spații și mijloace aferente petrecerii timpului liber (club sportiv, sală de sport, teren de sport clasic și teren de sport cu noaptea, parc dendrologic, grădină botanică, centru cultural etc.). În cadrul USAMV din București, există, de asemenea, un Centru spiritual și social.

Universitatea dispune de un plan de investiții anual prin care se urmărește dezvoltarea bazei materiale.

USAMV din București are depuse proiecte în vederea atragerii unor fonduri necesare realizării unor investiții noi pentru dezvoltarea infrastructurii de cercetare de excelență, extinderea și ridicarea gradului de performanță a bazei materiale existente în Universitate, aflându-se în construcție un nou spațiu destinat învățământului, respectiv clădirea Facultății de Biotehnologii.

Din analizele realizate la nivel de programe de studii, precum și din discuțiile purtate cu studenții, a reieșit faptul că laboratoarele, sălile de curs și cabinetele predare/seminarizare/activități practice dispun de echipamente tehnice de învățare, predare și comunicare care facilitează activitatea cadrelor didactice și receptivitatea fiecărui student.

Toate amfiteatrele sunt dotate cu aparatura necesară susținerii cursurilor: videoproiector, ecran de proiecție, acces Internet, mobilier adecvat, iar spațiile destinate activității practice și de cercetare sunt amenajate conform cerințelor specifice fiecărui laborator în parte și dotate cu echipamente și aparatură modernă care permite realizarea obiectivelor prevăzute în fișa fiecărei discipline.



Din analiza efectuată de către experții evaluatori, la nivelul fiecărui program de studiu, a reieșit faptul că, în cadrul orelor de laborator, la nivelul unei formații de studiu există câte un calculator la cel mult 2 studenți pentru ciclul de licență.

Dotarea tehnică a laboratoarelor de cercetare este deosebită, fiind competitivă pe plan internațional. Se asigură desfășurarea activităților de cercetare în condiții comparabile cu alte universități din Europa și din lume, ceea ce permite realizarea unor teme de cercetare de înalt nivel științific în domeniile de specialitate, în parteneriat național și internațional.

USAMV din București și-a dezvoltat un patrimoniu agricol important în cadrul fermelor didactice și experimentale în sprijinul activității didactice de formare (efectuarea practicii), corespunzător celor trei cicluri, cât și în sprijinul activității de cercetare științifică (câmpuri pentru cercetarea aplicativă) și al activității de consultanță de specialitate pentru agricultură.

Universitatea dispune în prezent de un centru modern de cercetare științifică (Centrul de Cercetare pentru Studiul Calității Produselor Agroalimentare – HORTINVEST), care asigură laboratoare cu dotare performantă pentru toate domeniile științifice asumate.

Universitatea dispune de o Bibliotecă Centrală, situată în cadrul Campusului Mărăști și o filială a acesteia în cadrul Facultății de Medicină Veterinară, în Splaiul Independenței, nr. 105, sector 5. Biblioteca funcționează în baza regulamentelor Universității și în baza regulamentului propriu.

Activitatea financiară

USAMV din București are buget propriu de venituri și cheltuieli care este aprobat de Senat, asigurându-și astfel finanțarea din surse de la bugetul de stat și din venituri proprii.

Universitatea dispune și de bugete în perspectivă, precum și de politici financiare pe termen scurt și mediu, cu referire la sustenabilitatea financiară. Din documente reiese caracterul nonprofit al instituției și faptul că, cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu legislația în vigoare, veniturile încasate și destinația lor.

Cheltuielile de personal în ansamblul lor au reprezentat între 35 și 45 % din veniturile totale ale Universității în anii 2013 și 2014.

Taxele de studii ale studenților sunt calculate și fundamentate de fiecare facultate, sunt supuse analizei și aprobării Consiliilor facultăților, sunt analizate și avizate în Consiliul de administrație și aprobate în Senatul universitar.

Taxele de studii și toate celelalte taxe aprobate de Senat sunt aduse la cunoștința studenților prin intermediul diferitelor mijloace utilizate pentru informarea acestora, precum pagina web a Universității, avizierele secretariatelor etc.

Peste 90 % din spațiile de învățământ utilizate de USAMV din București sunt în proprietatea acesteia.

Universitatea dispune de surse de finanțare și de resurse financiare suficiente, pe termen scurt (anual) și în perspectivă (pentru minimum patru ani succesivi), pe care le alocă pentru a realiza în mod adecvat misiunea și obiectivele pe care și le-a fixat.



USAMV din București are capacitatea de a-și susține parțial o serie de obiective prin utilizarea veniturilor proprii, care sunt acumulate în funcție de activitățile de producție și de evoluția economiei.

Universitatea dispune de un *Regulament de burse* care este aplicat consecvent. Bursele studenților sunt acordate din alocații bugetare și din venituri proprii ale Universității.

În anul universitar 2013-2014, numărul total de burse acordate a fost de 968, din care: 60 burse de merit I, 286 burse de merit II și 622 burse sociale.

În anul universitar 2014-2015, numărul total de burse a crescut la 956, din care: 6 burse de excelență, 87 burse de merit, 472 burse de studii și 391 burse sociale.

Toate informațiile legate de regimul burseelor, posibilități de asistență financiară și utilizarea taxelor sunt aduse la cunoștință studenților și personalului USAMV prin afișare la avizierele Universității și comunicare pe site-ul universității.

În cadrul facultăților sunt alocate fonduri, sub diferite forme (burse din venituri proprii, scutire de plata unor taxe, subvenționarea costurilor necesare mobilităților internaționale etc.) pentru sprijinirea studenților aflați în dificultate financiară sau pentru stimularea celor cu rezultate profesionale foarte bune.

Universitatea dispune de structuri bine organizate, în vederea unei administrații eficiente și eficiente. În Universitate există Direcția Economică care asigură gestionarea și valorificarea corectă a resurselor provenind din diferitele activități realizate în cadrul USAMV din București și al filialelor acesteia. Serviciul de contabilitate al USAMV din București realizează bilanțul contabil, contul de execuție bugetară și raportul de gestiune conform reglementărilor în vigoare. Activitatea de contabilitate este complet informatizată și există legături cu toate departamentele, serviciile și compartimentele care efectuează operații financiare.

Auditarea activității financiar-contabile se efectuează periodic de Curtea de Conturi, ale cărei concluzii au evidențiat, de fiecare dată, eficiența și legalitatea activității desfășurate pe această linie. Rezultatele auditării se prezintă în senatul universitar.

În cadrul Universității este angajat un auditor financiar care auditează intern situațiile financiare. Activitatea financiară care se derulează în cadrul proiectelor și programelor din USAMV din București sau în cadrul diferitelor compartimente/filiale, pe diferite surse de finanțare, face obiectul unui audit periodic intern și extern, precum și obiectul unui audit anual intern și extern.

Bilanțul contabil, contul de execuție bugetară și rezultatele auditării externe sunt făcute publice odată cu Raportul anual al rectorului privind starea Universității, în urma analizei efectuate de Senatul Universității și în urma aprobării acestuia (www.usamv.ro).

Studenții

Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București promovează o politică transparentă de recrutare și admitere a studenților. Pe baza principiului autonomiei universitare, admiterea în ciclul de studii universitare de licență se organizează de către USAMV din București pe baza unor proceduri de admitere proprii reglementate prin metodologia proprie.

În conformitate cu reglementările din Metodologia organizării și desfășurării admiterii, informațiile sunt aduse la cunoștința celor interesați prin afișarea la sediul universității, în broșuri,



UNIUNEA EUROPEANĂ



FE
Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE
OMODSDRU



Agencia Română de
Asigurare a Calității în
Învățământul Superior

pliante și pe site-ul universității cu cel puțin 6 luni înainte de aplicare. Rezultatele examenului de admitere sunt validate în Senatul Universității.

Concursul de admitere este organizat pentru fiecare program de studii în parte, reprezentând principala formă de recrutare a studenților și cursanților. Toți studenții au diplomă de bacalaureat.

Universitatea organizează evenimente de informare și promovare, precum: ziua porților deschise, misiuni de promovare a ofertei educaționale în cadrul liceelor, etc. Promovarea se face și prin intermediul unor materiale informative de tipul broșurilor sau pliantelor, precum și prin intermediul mijloacelor mass-media.

Fiecare facultate aplică un set de criterii combinate în vederea admiterii la studii, conform metodologiei admiterii. Condițiile generale de participare la Concursul de admitere, precum și probele de concurs (interviu) prevăzute se bazează pe competențele academice ale candidaților și se aplică nediscriminatoriu tuturor candidaților.

Criteriile de selecție a candidaților pentru admiterea la programele de studii universitare de licență sunt reprezentate de media examenului de bacalaureat și rezultatul interviului (admis/respins). În cazul în care, pe ultimele locuri, apar mai mulți studenți cu aceeași medie, se iau în considerare și mediile la Matematică și la Limba română obținute de candidați în liceu.

La unele specializări există și probe de concurs specifice (Medicină veterinară în limba română și în limba engleză, Peisagistică).

Pentru admiterea la master se ia în considerare diploma obținută la ultimul ciclu de studii și media obținută la concurs. Fiecare facultate, în funcție de specializările de master pe care le oferă, anunță probele de concurs odată cu promovarea ofertei educaționale.

Având în vedere specificul universității, o mare parte din absolvenți își găsesc loc pe piața muncii. Facultățile din cadrul USAMV din București păstrează legătura cu absolvenții facultății, iar listele absolvenților sunt postate pe pagina web a fiecărei facultăți.

Mai mult de 70 % dintre absolvenții Universității sunt angajați în termen de doi ani de la data absolvirii la nivelul calificărilor universitare obținute. Numărul absolvenților de licență care urmează cursurile specializărilor de master este în creștere. Există diferențe de la o specializare la alta și de la o facultate la alta. Din analiza datelor prezentate rezultă că peste 50% dintre absolvenții ultimelor două promoții sunt admiși la studii universitare de master, indiferent de domeniu.

Analizele interne efectuate anual, la nivelul fiecărei facultăți, precum și la nivelul universității, relevă că peste 50 % dintre studenți apreciază pozitiv mediul de învățare oferit de universitate. Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate este studiat de Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră.

Din discuțiile avute cu studenții de către echipa de evaluare a reieșit că majoritatea apreciază ca fiind foarte bune oportunitățile de carieră oferite de absolvirea USAMV din București, traseul flexibil oferit de universitate, mediul de învățare fiind considerat de către aceștia ca fiind foarte atractiv. De asemenea, a reieșit foarte clar faptul că relația dintre student și profesor este o relație de parteneriat, în principal prin aplicarea metodelor interactive, în care fiecare își asumă responsabilitatea atingerii rezultatelor învățării.

Activitatea didactică a studenților se desfășoară în conformitate cu planurile de învățământ și cu planificările din fișele disciplinelor, urmărindu-se realizarea obiectivelor predării și învățării



și concretizarea acestora în rezultatele învățării, respectiv în competențele pe care studenții trebuie să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline.

La fiecare program de studii sunt prevăzute, în planurile de învățământ, perioade de practică de specialitate normate. Există un regulament pentru practică la nivelul facultăților. Universitatea are propriile centre de practică, iar facultățile încheie convenții de practică cu diferite întreprinderi pentru efectuarea practicii. În cadrul lucrărilor practice, proiectelor, seminariilor etc., se urmărește ca studenții să dezvolte propriile concepte și un spirit de cercetare critic.

În cadrul USAMV din București cadrele didactice au ore de permanență la dispoziția studenților prin programe de tutorat suplimentar, câte 2 ore săptămânal, în care personalizează îndrumarea la cererea studentului.

Fiecare specializare are desemnat un responsabil care este tutore de an.

Cadrele didactice din cadrul USAMV din București, continuă tradiția cercurilor științifice și a altor tipuri de acțiuni menite să conducă studenții spre o formare profesională, socială și culturală armonioasă și completă.

În cadrul Universității funcționează un Centru de Consiliere și Orientare în Carieră (C.C.O.C.). Asociațiile studentești din cadrul USAMV din București împreună cu C.C.O.C. și cu sprijinul prorectoratului pentru probleme studentești organizează acțiuni menite să-i pună pe studenți în contact cu potențialii angajatori. Serviciile oferite de C.C.O.C. sunt gratuite pe tot parcursul educațional, iar studenții le accesează pentru sprijinul calificat pe care-l primesc în definirea propriului proiect de viață și de carieră, în demersul de optimizare a performanțelor academice, dar și pentru asistență în vederea inserției pe piața muncii.

Cadrele didactice țin legătura cu absolvenții, având cunoștință despre ofertele de muncă în cadrul unor firme și companii din domeniu, despre care îi informează pe viitorii absolvenți, punându-i totodată în legătură cu acestea.

În ultimii ani numeroși studenți au ales să devină proprii angajatori accesând fonduri nerambursabile pentru instalarea ca tânăr fermier.

Cercetarea științifică

Universitatea are o strategie proprie privitoare la cercetarea științifică, aprobată de Senatul Universității și realizează programe pe termen mediu și pe termen scurt, respectiv programe anuale.

Universitatea asigură dezvoltarea bazei materiale necesară cercetării științifice și susține realizarea de proiecte de cercetare-dezvoltare, asigură câmpuri experimentale în diferite condiții ecologice și echipamente.

Finanțarea cercetării științifice este asigurată din fonduri atrase prin participarea la competiții naționale și internaționale, precum și din fonduri atrase din parteneriatul cu organisme private.

Este de remarcat faptul că, fiecare facultate din cadrul Universității are dezvoltate proprii programe de cercetare științifică. Aceste programe sunt analizate și aprobate de Consiliile facultăților.





fe

Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE



Agencia Română de
Asurare a Calității în
Învățământul Superior

Tematica cercetării științifice este relevantă în plan național și internațional, fiind stabilită în raport cu prioritățile și ariile tematice naționale, europene și internaționale ale cercetării științifice.

Finanțarea cercetării științifice este realizată cu precădere din fonduri publice interne și fonduri externe, prin participarea la competiții organizate, precum și din fonduri private (teme de cercetare la cerere).

Universitatea dispune de o resursă umană bine pregătită în plan științific.

În cadrul USAMV din București există un număr de 9 centre de cercetare științifică acreditate de CNCIS și/sau de ANCS și un institut de cercetări în domeniul zootehnic, existând o dotare performantă, corespunzătoare cu direcțiile de cercetare. În cadrul centrelor de cercetare își desfășoară activitatea cadrele didactice, post-doctoranzii, doctoranzii și masteranzii, precum și unii studenți care își realizează lucrări de licență pe teme de cercetare fundamentală.

Atingerea obiectivelor strategiei cercetării științifice și a etapelor programelor de cercetare este realizată de Consiliul științific al Senatului Universității.

Consiliul Științific elaborează raportul anual al cercetării științifice. În același timp, la nivelul Senatului, există Comisia pentru Învățământ și Cercetare Științifică, care are atribuții referitoare la analiza și aprobarea strategiei cercetării, a procedurilor de înființare și funcționare a centrelor de cercetare științifică, a procedurilor și criteriilor de evaluare a cercetării etc. Aceste atribuții sunt stabilite prin regulament.

La nivelul facultăților există comisii și proceduri de evaluare a rezultatelor cercetării. Comisiile urmăresc realizarea obiectivelor cercetării științifice în condițiile respectării codului de bune practici în cercetare, codului de etică în cercetare, normelor de bio-etică, dreptului de proprietate, normelor legale privind achizițiile etc.

Proiecte de cercetare în derulare sunt evidențiate granturile, contractele de cercetare internaționale și cele cu diverse companii din țară, proiecte obținute prin competiții în cadrul PNCDI și CEEEX.

Rezultatele activităților de cercetare științifică ale cadrelor didactice din USAMV din București sunt valorificate prin publicații în reviste de specialitate sau prin cărți și tratate publicate la edituri recunoscute din țară sau din străinătate, precum și prin comunicări științifice la sesiuni, simpozioane și alte manifestări științifice din țară sau din străinătate, contracte, expertiză, consultanță, pe bază de contract).

Studiile universitare de doctorat se desfășoară pe baza Regulamentului privind organizarea studiilor universitare de doctorat în cadrul universității USAMV din București, iar admiterea în ciclul de studii universitare de doctorat se desfășoară pe baza unei metodologii de admitere proprii.

Rezultatele cercetării sunt valorificate prin cărți, studii de specialitate, comunicări științifice la manifestări cu participare națională și internațională și sunt folosite în procesul de învățământ, constituind un valoros material de documentare pentru studenți, masteranzi și doctoranzi.

O parte dintre rezultatele cercetării științifice realizate în ultimii ani au fost brevetate și premiate în timp ce, unele rezultate ale cercetării științifice sau prelucrări ale acestora sunt diseminate prin mass media.

Valorificarea cercetării științifice la USAMV din București se realizează în mai multe moduri (pentru anul 2014):

- a) editare de cărți
 - în edituri românești (recunoscute CNCSIS) – 99;
 - edituri internaționale – 4;
- b) articole publicate în reviste de specialitate
 - articole publicate în reviste ISI cu FI – 91;
 - articole ISI fără FI – 40;
 - articole rezumat ISI – 53;
 - articole BDI – 357;
 - alte articole în reviste de specialitate – 99;
- c) comunicări susținute și publicate la conferințe internaționale și naționale – 238;
- d) lucrări didactice elaborate în cadrul USAMVB (cursuri, îndrumătoare de laborator, culegeri de aplicații și probleme etc.);
- e) doctorat (finalizarea tezei, examene și referate);
- f) brevete de invenții
 - depuse spre omologare la OSIM-1;
 - brevete – 7.

Prin activitatea științifică desfășurată, un număr important de cadre didactice ale universității se bucură de o recunoaștere din partea comunității naționale și internaționale:

- a) Medalie de aur pentru 2 brevete de invenție;
- b) 2 Premii UEFSCDI pt 2 articol în Br J Nutrition și Biomed Res Int J;
- c) 2 Diplome de excelență și Medalii de aur la Salonul Național de Invenție „Proinvent”.

Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației, conform legii

În cadrul Universității, structura specifică de evaluare și asigurare a calității este Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității (C.E.A.C.), constituită în conformitate cu legislația națională în vigoare, referitoare la asigurarea calității și în baza propriului regulament. Sistemul de Management al Calității este reglementat prin Regulamentul de organizare și funcționare al C.E.A.C. Comisia lucrează în colaborare cu alte comisii corespondente, constituite la nivelul fiecărei facultăți și la nivelul departamentelor, în vederea evaluării calității.

Prorectorul cu Asigurarea Calității este responsabil cu elaborarea și implementarea sistemului de evaluare și asigurare a calității, în atribuțiile cărui sunt cuprinse elaborarea instrumentelor specifice de evaluare a activității didactice, aplicarea acestor instrumente, analiza rezultatelor și redactarea rapoartelor de evaluare internă a activității didactice din cadrul universității.

Activitatea executivă referitoare la asigurarea calității (implementare proceduri de calitate) este realizată de Departamentul pentru Asigurarea Calității (D.A.C.), care funcționează în conformitate cu legislația în vigoare și în baza propriului regulament.

Membrii comisiilor au participat, de asemenea la seminarii și instruiri, organizate de ARACIS, referitoare la evaluarea și asigurarea calității.

În cadrul Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București sunt definite, în cadrul Strategiei Universității, principalele căi, mijloace și politici pentru asigurarea

calității. Pentru asigurarea calității, USAMV din București dispune de structurile specifice la nivelul Senatului universitar și de structuri executive, conform organigramei.

Universitatea dispune de un program de politici centrate pe calitate ce face referire la obiectivele sistemului de asigurare a calității și la mijloacele de realizare a acestora.

În cadrul USAMV din București, procesul de evaluare și asigurare a calității este continuu. Prin politica și prin strategia Universității, referitoare la evaluarea și asigurarea calității, se are în vedere atingerea unor obiective specifice pe termen scurt, mediu și lung, fiind precizate modalitățile de îndeplinire, responsabilitățile și responsabilii. Se are în vedere, de asemenea, asigurarea calității următoarelor activități prioritare: predare-învățare-evaluare, cercetare științifică, conducere și administrație, servicii, managementul calității.

Fiecărei politici a universității (didactic, științific, management) îi corespund criteriile de calitate, conform legislației în vigoare și Cartei Universității.

Politicile referitoare la calitate sunt realizate prin obiectivele calității (în plan didactic, al cercetării științifice, administrativ etc.) care sunt repartizate pe facultăți, departamente, compartimente și angrenează fiecare membru al corpului didactic și de cercetare precum și studenții. În cadrul Senatului Universității este constituită și funcționează Comisia pentru învățământ și cercetare științifică.

Pentru atingerea obiectivelor referitoare la calitatea programelor de studii, Comisia Senatului, care are în portofoliu atribuții specifice, aplică propriul regulament și procedurile corespunzătoare.

Monitorizarea calității și eficienței programelor de studii este realizată în concordanță cu evoluția exigențelor pieței forței de muncă, precum și cu evoluția cunoașterii și a tehnologiei la nivel național și internațional. Programele de studii revizuite sunt supuse analizei și avizării Consiliului Academic.

Inițierea și aprobarea programelor de studiu se realizează prin hotărârile Consiliilor Facultăților și Senatului Universității, în conformitate cu legislația în vigoare și Carta Universității. Universitatea dispune de un regulament de inițiere, aprobare, monitorizare și evaluare periodică a programelor de studiu.

Aplicarea „Regulamentului privitor la inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii”, constă în evaluarea anuală a fiecărui program de studii pe baza informațiilor și datelor despre program sub toate aspectele desfășurării sale: didactic, științific, aspecte materiale etc.

RECOMANDĂRI

În urma realizării procesului de evaluare externă la nivelul instituției și a programelor de studii, echipa de evaluare formulează următoarele **recomandări**:

• **asupra procesului didactic:**

- acordarea unei importanțe crescute componentei de practică și creșterea ponderii acesteia prin lărgirea parteneriatelor cu mediul economic, pentru efectuarea practicii de specialitate;



- continuarea eforturilor de asigurare a practicii studenților la agenți economici specializați în domeniul peisagisticii, pe baza unor convenții de practică și programe analitice asumate reciproc;
- o mai bună valorificare a bazei materiale existentă în fermele proprii ale USAMV din București pentru instruirea practică a studenților;
- constituirea unui Comitet Consultativ care să includă parteneri din mediul economic și abordarea problemelor legate de dezvoltarea curriculară în vederea obținerii de competențe conforme cererii de pe piața muncii;
- intensificarea colaborărilor pe bază de acorduri bilaterale inter-instituționale, valorificarea oportunităților oferite de către programele europene (Erasmus Plus);
- completarea pregătirii profesionale a studenților de la programul de licență „Biologie” prin continuarea studiilor printr-un program de master din același domeniu;
- continuarea eforturilor de menținere, întreținere și modernizare a bazei tehnico-materiale, laboratoarelor didactice și de cercetare, echipamente și aparatură de specialitate, parcului dendrologic, grădini botanice etc.;
- creșterea procentului de discipline opționale în planurile de învățământ și reducerea procentului de discipline facultative;
- armonizarea continuă a conținutului fișelor disciplinelor în concordanță cu cerințele evoluției pieței muncii și a beneficiarilor serviciilor educaționale;
- echilibrarea raportului dintre posturile ocupate de profesori și conferențieri și posturile ocupate de șefi de lucrări și asistenți;

b) asupra activității de cercetare științifică:

- îmbunătățirea activității de cercetare concretizată prin rezultate ale cadrelor didactice ilustrate în baze de date academice de prestigiu (ISI, Scopus etc.) și angrenarea studenților în aceste activități.
- creșterea gradului de publicare a lucrărilor științifice în reviste de specialitate și la conferințe cu cotare ISI;
- atragerea de fonduri prin proiecte câștigate prin competiție națională și internațională;
- continuarea organizării unor manifestări științifice ale cadrelor didactice și ale studenților;
- identificarea unor posibilități de cofinanțare a proiectelor derulate prin programele europene din fonduri structurale;
- atragerea, în continuare, de fonduri din activități suplimentare de prestare servicii de cercetare inovare și transfer tehnologic, consultanță etc. cu mediul privat;
- dezvoltarea de cercetări interdisciplinare pe direcții de cercetare prioritare prin angrenarea grupurilor de cercetare din diferite domenii din USAMV din București

c) asupra relației cu studenții:

- mai bună structurare a comunicării dintre studenți și reprezentanții acestora prin cât mai multe mijloace, pentru a facilita accesul la informație;
- implicarea activă a universității în îmbunătățirea rețelei Alumni;

d) asupra surselor de finanțare:

- dezvoltarea finanțării prin atragerea de surse de finanțare alternative (proiecte de cercetare naționale și internaționale, sponsorizări, servicii către comunitate etc.);
- continuarea eforturilor pentru dotarea tuturor spațiilor de învățământ cu tehnică de cercetare modernă;

e) cu privire la cooperarea internațională:

- creșterea eforturilor pentru internaționalizare, prin extinderea colaborărilor atât cu universități europene cât și cu cele din afara UE.

Pentru redactarea Raportului final al ARACIS v-am rămâne îndatorați dacă vom primi răspunsul dumneavoastră în termen de o săptămână de la data primirii acestei scrisori, inclusiv măsurile și termenele preconizate să răspundă observațiilor și recomandărilor formulate. În răspunsul pe care îl adresați la scrisoarea ARACIS cu privire la concluziile vizitei de evaluare instituțională, vă rugăm să faceți referiri și la observațiile evaluatorului străin și ale studenților. Pentru exprimarea unui punct de vedere cât mai obiectiv vă anexăm aceste rapoarte.

Vă aducem la cunoștință, totodată, și faptul că scrisoarea este elaborată cu acordul tuturor membrilor echipei de evaluare și reflectă astfel punctele de vedere ale acestora.

Mulțumindu-vă pentru colaborare primiți, stimate domnule Rector, expresia înaltei noastre considerații.

Cu deosebită stimă,

Președinte A.R.A.C.I.S.

Prof. univ. dr. ing. Jordan PETRESCU

