



Investește în oameni!

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 1 „Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”

Domeniul major de intervenție 1.2 „Calitate în învățământul superior”

Titlul proiectului „Dezvoltarea și consolidarea culturii calității la nivelul sistemului de învățământ superior românesc - QUALITAS”

Contract POSDRU/155/1.2/S/141894

ROMÂNIA
 MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
 ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR
 REGISTRATURĂ

Nr. 4803
 15 luna 07 ziua 02

RAPORT DE EVALUARE INSTITUȚIONALĂ EXTERNĂ

**UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ
 VETERINARĂ A BANATULUI „REGELE MIHAI I AL ROMÂNIEI” DIN
 TIMIȘOARA**

Director de misiune:
Prof. dr. IOAN IANOS

Coordonator de misiune:
Prof. dr. ALEXANDRU SILVIU APAHIDEAN

SOLICITAT RAMBURSARE
 FSE-POSDRU
 POSDRU/155/1.2/S/141894
 ID 141894

CUPRINS

Nr.crt.	Specificație	Pag.
I.	REZUMAT	4
1.	Principalele aspecte urmărite prin evaluarea externă instituțională	5
2.	Obiectivele principale ale evaluării externe instituționale	6
3.	Prezentarea universității	6
4.	Evaluarea externă instituțională	7
5.	Capacitatea instituțională a USAMVBT	8
6.	Eficacitatea educațională a USAMVBT	13
7.	Activitatea de cercetare științifică	14
8.	Managementul calității în USAMVBT	14
9.	Concluzii	15
II.	RAPORT DE EVALUARE EXTERNĂ	16
1.	INTRODUCERE	17
2.	İNDEPLINIREA CERINTELOR NORMATIVE	18
2.1.	Cadrul juridic de organizare și funcționare a instituției, misiune și obiective	18
2.2.	Carta Universitară și Regulamentele specificate prin cartă	19
2.3.	Conducerea instituției, structuri manageriale	20
2.4.	Personalul didactic	21
2.5.	Baza materială	22
2.6.	Activitatea financiară	26
2.7.	Studentii	28
2.8.	Activitatea de cercetare științifică	29
3.	ÎNDEPLINIREA STANDARDELOR ȘI A INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ	32
3.1.	CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ	32
3.1.1.	Structurile instituționale administrative și manageriale	29
3.1.2.	Baza materială	35
3.2.	EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ	37

3.2.1.	Conținutul programelor de studiu	37
3.2.2.	Rezultatele învățării	38
3.2.3.	Activitatea de cercetare științifică	40
3.2.4.	Activitatea financiară	42
3.3.	MANAGEMENTUL CALITĂȚII	42
3.3.1.	Strategii și proceduri pentru asigurarea calității	42
3.3.2.	Proceduri privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și activităților desfășurate	43
3.3.3.	Proceduri de evaluare obiectivă și transparentă a rezultatelor învățării	44
3.3.4.	Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral	44
3.3.5.	Accesibilitatea resurselor adecvate învățării	45
3.3.6.	Baza de date actualizată sistematic, referitoare la asigurarea internă a calității	46
3.3.7.	Transparența informațiilor de interes public cu privire la programele de studii și după caz, certificatele, diplomele și calificările oferite	46
3.3.8.	Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității, educației, conform legii	47
4.	RECOMANDĂRI	47
5.	CONCLUZII	48

REZUMAT

Evaluarea externă instituțională a USAMVB din Timișoara s-a efectuat cu scopul certificării (reacreditării) acesteia ca instituție de învățământ superior din România. Evaluarea externă s-a realizat în conformitate cu metodologia și standardele de calitate ARACIS, având ca principale obiective certificarea calității procesului educațional, cercetării științifice, programelor de studii, structurilor academice, instituționale, tehnico-administrative serviciilor precum și a realizărilor academice, științifice, profesionale și a vizibilității la nivel național și internațional al universității.

Pentru evaluarea externă a calității educației din USAMVBT a fost desemnată de către ARACIS o comisie, având următoarea componență:

Director de misiune:	<i>Prof.univ.dr. IANOȘ Ioan</i> , Universitatea din București
Secretar științific	<i>SARBU Oana-ARACIS</i>
Coordonator evaluare instituțională:	<i>Prof. univ. dr. APAHIDEAN Alexandru Silviu</i> , USAMV Cluj-Napoca
Expert evaluator comisie instituțională	<i>Prof. univ. dr. ȚURLEA Eugeniu</i> , ASE București
Expert comisie consultativă	<i>Prof. univ. dr. Prof.dr. SZAMOSKOZI Stefan</i> , UBB Cluj-Napoca
Expert străin	<i>Prof. univ. dr. . DUZĂN Palic</i> , Univ. Ludwig-Maximilians, Munchen, Germania
Student evaluator	<i>LUCACS Mihai</i> , Universitatea din București
Student evaluator	<i>CAUTIS Forin Bogdan</i> , USAMV București
Expert program Ingineria și protecția mediului în agricultură	<i>Prof. univ. dr. CÎMPEANU Carmen</i> , USAMV București
Expert program Inginerie genetică	<i>Prof. univ. dr. BHRIM Gabriela</i> , Univ. Dunărea de Jos, Galați
Expert program Inginerie și management în alimentația publică și agroturism	<i>Prof. univ. dr. VIDICAN Roxana</i> , USAMV Cluj-Napoca
Expert program Medicină veterinară	<i>Prof.univ.dr. CODREANU Mario</i> , USAMV București
Expert program Controlul și expertiza produselor alimentare	<i>Prof.univ.dr. . GUTTI Sonia</i> , Univ.,„Ștefan cel Mare” Suceava
Expert program Extracte și aditivi naturali alimentari	<i>Prof.dr. MICLEA Vasile Gheorghe</i> , USAMV Cluj-Napoca

Procesul de evaluare externă a avut și scopul de a reconfirma prestigiul și încrederea de care se bucură Universitatea, precum și de a promova respectul, recunoașterea și încrederea publică în metodologia, regulile și standardele asociate calificărilor universitare, respectiv de acordare a diplomelor de către USAMVBT.

Comisia a verificat îndeplinirea cerințelor normative obligatorii la nivel instituțional, respectiv pentru cele patru programe de studiu evaluate și a evaluat gradul de îndeplinire a standardelor și indicatorilor de performanță privind calitatea educației.

Pe durata vizitei de evaluare din partea USAMVBT a participat rectorul, Prof.univ.dr. PÎRȘAN Paul și persoana de contact Conf.univ.dr. TULCAN Camelia . Din partea programelor de studiu evaluate au participat decanii facultăților în care funcționează programul respectiv, precum și persoana responsabilă cu derularea programului.

1. Principalele aspecte urmărite prin evaluarea externă instituțională

- Verificarea statutului juridic și a bazei legale de funcționare a Universității, ca instituție de învățământ superior, acreditată și recunoscută, precum și a misiunii sale didactice și de cercetare;

- Verificarea modului de organizare și funcționare a universității, precum și a organelor de conducere, academice și administrative ale acesteia, în conformitate cu legislația în vigoare;

- Verificarea tuturor aspectelor, legale, profesionale, științifice și etice, privind selectarea, recrutarea, pregătirea și promovarea personalului didactic, în vederea îndeplinirii la un nivel ridicat a misiunii universității;

- Examinarea mecanismelor și procedurilor de asigurare și creștere continuă a calității, precum și a rezultatelor aplicării acestora la nivelul fiecărui program de studiu oferit de universitate;

- Modul în care Universitatea a utilizat referințele, recomandările și cerințele, incluse în Metodologia ARACIS privind asigurarea calității precum și modul în care Universitatea elaborează și aplică strategiile de creștere a calității procesului instructiv-educativ, cercetării științifice, structurilor instituționale de conducere academică și administrative etc.;

- Analizarea cerințelor privind infrastructura și baza materială a universității în vederea asigurării condițiilor optime de funcționare, din toate punctele de vedere (proces didactic, cercetare științifică, dezvoltare, sociale, cultural-sportive, servicii pentru studenți, cadre didactice și public);

- Analiza și evaluarea activității financiar-contabile, inclusiv a modului în care aceasta contribuie la bunul mers al complexului de activități specifice Universității;

- Modul de recrutare a studenților, precum și de urmărire a activității acestora, pe toată durata studiilor, inclusiv de finalizare a acesteia prin acordarea diplomelor corespunzătoare calificărilor obținute.

2. Obiectivele principale ale evaluării externe instituționale

Prin analizarea și evaluarea aspectelor menționate la punctul 1, s-a urmărit realizarea unor obiective importante ale universității, dintre care menționăm:

- promovarea și asigurarea unei calități ridicate a procesului instructiv-educativ, din punct de vedere didactic, științific și practic, pentru toate programele de studiu din USAMVBT;
- realizarea și dezvoltarea unor programe de cercetare științifică, de înalt nivel și cu valorificare practică, eficientă și utilă;
- aplicarea unor mecanisme specifice de evaluare externă care să ducă la ridicarea și garantarea calității procesului didactic și de cercetare științifică, să contribuie la realizarea transparenței tuturor activităților universității, inclusiv a managementului academic și administrativ, precum și a rolului și responsabilității publice a Universității;
- să asigure realizarea unor programe de studiu, calificări și diplome, care respectă cerințele, normele și standardele, naționale și europene, precum și din alte țări dezvoltate, privind asigurarea, din toate punctele de vedere, a unei calități ridicate;
- să asigure candidaților, studenților, angajatorilor și publicului în general, un acces larg, complet și rapid, la informații privind întreaga activitate a universității, inclusiv a ofertei acesteia privind programele de studiu, cercetare și servicii;
- să contribuie la o mai bună cunoaștere a Universității și a creșterii vizibilității acesteia, pe plan național și internațional.

3. Prezentarea universității

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara (USAMVBT) este o instituție specializată în învățământul superior agronomic și medical veterinar, cu o anvergură la nivel național și european. Tradițiile acesteia sunt legate de înființarea Facultății de Agronomie în anul 1945, aceasta funcționând pe lângă Institutul Politehnic din Timișoara. În condițiile social-economice și politice ale perioadei respective, Regele Mihai I al României a promulgat *Legea 617/30.07.1945* pentru înființarea Facultății de Agronomie la Politehnica din Timișoara, (lege publicată în Monitorul Oficial din data de 1 august 1945). Prin reforma din anul 1948 Facultatea de Agronomie a fost transformată în Institutul Agronomic Timișoara în baza *Decretului MIP 175/03.08.1948*.

Prin *Ordinul MÎS nr. 4894 din 22.03.1991*, denumirea instituției s-a schimbat în Universitatea de Științe Agricole a Banatului Timișoara, iar în 1995, prin *HG nr. 568/28.07.1995*, în Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului din Timișoara. Prin Hotărârea Guvernului României nr. 493/2013 (MO al României nr.447/22 iulie 2013) denumirea instituției s-a

schimbat în Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara (USAMVBT) .

Sediul administrativ al USAMVBT se află în Calea Aradului, nr. 119, cod poștal 300645, Timișoara; Telefon: 0256-494023; Fax: 0256-200296; E-mail: usabtm@mail.dnttm.ro; Pagina web: www.usab-tm.ro.

USAMVBT a cunoscut după anul 1989 o evoluție continuă, prin diversificarea domeniilor și a specializărilor din oferta educațională, pe fondul modernizării învățământului superior agronomic. În prezent, funcționează cu **6 facultăți** (Agricultură, Horticultură și Silvicultură, Management Agricol, Medicină Veterinară, Zootehnie și Biotehnologii, Tehnologia Produselor Agroalimentare), cu un număr de **22 programe de studii de licență**, **25 programe de studii de masterat** și **o scoală doctorală** pentru **5 domenii** (Agronomie, Horticultură, Ingineria Produselor Alimentare, Medicină Veterinară și Zootehnie). USAMVBT este instituție publică de învățământ superior, cu personalitate juridică și deținătoare a unui patrimoniu propriu în conformitate cu prevederile legale. USAMVBT funcționează în baza autonomiei universitare, potrivit *Cartei Universitare*, în acord cu legislația actuală, prevederile Constituției României, Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, și cu celelalte acte normative care reglementează sistemul și procesul de învățământ în România. Prin activitatea desfășurată până în prezent și cea de perspectivă, universitatea poate fi considerată de *importanță națională*, cu acoperire mai mare pentru partea de vest a țării și Europa Centrală, contribuind la dezvoltarea rurală complexă a părții de vest a României, urmărind ca această zonă agroalimentară a țării să devină cea mai importantă din România și, în același timp, comparabilă și compatibilă cu zone agricole importante din Europa. Activitățile de învățământ superior oferite de USAMVBT sunt atât pentru nivelurile de licență, master, doctorat cât și pentru studii academice postuniversitare și învățământ la distanță și cu frecvență redusă.

4. Evaluarea externă instituțională

Evaluarea externă instituțională s-a făcut la nivelul universității, precum și pentru cele 6 programe de studii de licență stabilite și anume *Ingineria și protecția mediului în agricultură, Inginerie genetică, Inginerie și management în alimentația publică și agroturism, Medicină veterinară, Controlul și expertiza produselor alimentare, Extracte și aditivi naturali alimentari*.

Din fișele și rapoartele întocmite, la nivel de universitate, respectiv al programelor de studii, a rezultat că sunt îndeplinite criteriile și indicatorii de performanță ceruți prin normele și standardele de calitate ARACIS, la nivel minim, ref. 1 și ref. 2.

În procesul de evaluare externă a calității, comisia a acordat o atenție deosebită studenților, din punctul de vedere al informării lor asupra programelor de studii oferite și accesului la instruire,

calificare și formare, al standardelor academice și competențelor profesionale recunoscute pe piața muncii, al integrării în societate după absolvire. Procesul de evaluare externă a urmărit atât capacitatea Universității de a organiza și derula programe de studii universitare pe diferite niveluri, cât și analiza modului în care asigură calitatea corespunzătoare, la nivelul fiecărui program de studii și pe ansamblul universității.

În urma concluziilor stabilite, din evaluarea instituțională și a programelor de studiu, rezultă că USAMVBT prezintă un grad de încredere ridicat, din punctul de vedere al activităților desfășurate, precum și al măsurilor asigurate pentru creșterea calității în procesul instructiv-educativ și în exercitarea dreptului legal de acordare a calificărilor și diplomelor. De asemenea, universitatea a realizat performanțe apreciable și în cercetarea științifică, cooperarea națională și internațională, imagine și vizibilitate, bază materială, management academic și administrativ, financiar-contabil.

5. Capacitatea instituțională a Universității

Echipa de evaluare a constatat că USAMVBT respectă toate cerințele normative privind structurile instituționale, administrative și manageriale, având misiunea și obiectivele bine precizate, care o individualizează în spațiul regional, național și european al învățământului superior. Activitatea se desfășoară conform legilor și actelor normative specifice în vigoare, precum și celor prevăzute în Carta Universitară.

Misiunea Universității este asumată prin *Carta universitară*, *Manualul calității* și *Planul Strategic Instituțional pentru perioada 2012-2016*. Carta universitară a fost elaborată în concordanță cu Constituția României, cu Legea Educației Naționale nr. 1/2011 și a legislației specifice în vigoare, precum și a reglementărilor Uniunii Europene și a fost statutar aprobată prin hotărârea Senatului USAMVBT în ședința din data de 16.09.2011 și revizuită în ședința Senatului Universitar din 18.05.2012.

Conștientă de locul și rolul pe care-l ocupă în sistemul național de învățământ superior, evaluându-și corect nivelul de competență și responsabilitățile pe care le are față de comunitate, analizând continuu cererea socială, USAMVBT își asumă o misiune didactică și de cercetare științifică.

USAMVBT are misiune didactică, de cercetare științifică, extensie universitară și de consultanță. Principala preocupare o reprezintă pregătirea la înalt nivel științific și tehnologic a specialiștilor care să se poată integra rapid în sistemul agroalimentar și în sisteme conexe acestuia, să fie competitivi într-un mediu concurențial, printr-o mare capacitate de adaptare la competiție, schimbare, inovație.

Conform Cartei Universitare și legislației în vigoare, universitatea a elaborat un „Cod de etică universitară” care apără valorile libertății academice, ale autonomiei universitare și integrității etice. Universitatea dispune de mecanisme specifice de aplicare a Cartei și Codului etică.

Universitatea are un sistem de conducere care respectă reglementările legale în vigoare, principiile managementului modern și bunele practici din Uniunea Europeană. În vederea realizării în cele mai bune condiții a misiunii sale, USAMVBT pune la baza întregii sale activități următoarele *principii și obiective*: îmbunătățirea managementului, administrării resurselor și creșterea eficienței cercetării științifice; orientarea spre o înaltă calitate a cercetării prin: impunerea unei exigențe ridicate, potrivit standardelor naționale și internaționale; atragerea periodică în calitate de profesori / cercetători invitați a unor personalități din țară și străinătate în activitățile didactice și științifice din facultăți și departamente; inițierea și susținerea unor programe performante de cercetare prin colaborarea cu parteneri din țară și străinătate; asigurarea condițiilor și climatului necesar dezvoltării cercetării științifice în universitate, inclusiv prin susținerea publicațiilor proprii. În conformitate cu *Planul Strategic Instituțional*, au fost propuse, pentru perioada 2012-2016, patru *obiective fundamentale*:

- Orientarea universității spre competitivitate și performanță pentru integrarea în circuitul valorilor științifice internaționale și atingerea poziției de lider al învățământului superior și cercetării științifice agricole din România și euroregiunea DKMT;
- Creșterea capacității de cercetare prin dezvoltarea infrastructurii de cercetare-dezvoltare și atragerea de tineri și de specialiști cu înalta calificare.
- Întărirea ofertei de cunoștințe, servicii și extensie universitară. Stimularea transferului tehnologic bazat pe cooperarea cu agri-businessul regional, în conformitate cu necesitățile relevate de Strategia de inovare regională a Regiunii Vest România. În același timp, dată fiind apartenența USAMVBT la euroregiunea DKMT, aceasta își propune să devină, împreună cu universitățile agricole din Novi Sad și Szeged, un pol euroregional de învățământ - cercetare - consultanță în domeniul producției agroalimentare și al dezvoltării rurale regionale.
- Dezvoltarea învățământului agroalimentar și medical veterinar în limbile de circulație internațională.

USAMVBT deține terenuri agricole și active în diverse locații și categorii de folosință cu o suprafață de 24.869.514 m², dintre care 173.729 m² sunt localizați în sediul central al universității, unde se desfășoară marea majoritate a activităților. Clădirile existente au fost construite între anii 1974 și 1983, clădirea Facultății de Tehnologia Produselor Agroalimentare și Facultatea de

Management Agricol a fost dată în folosință în anul 2007, iar mansarda clădirii Facultății de Agricultură și Facultății de Horticultură și Silvicultură în anul 2008. Este de remarcat faptul că toate clădirile au fost reabilitate în ultimii ani și că acestea oferă condiții foarte bune pentru studiu, predare și cercetare. Investițiile, reparațiile și reabilitările clădirilor au totalizat în ultimii 5 ani peste 29.866.000 lei.

Spațiile de învățământ și cercetare din campus însumează 18.216 m² suprafață construită și 26.476 m² suprafață desfășurată. Studenții au la dispoziție spații modernizate recent, amfiteatre, laboratoare, săli de lucrări practice, seminarii, clinică veterinară. USAMVBT asigură spații de învățământ și cercetare în conformitate cu normele în vigoare.

Sunt respectate normele ARACIS privind capacitatea sălilor de curs (min.1 m²/loc) și a sălilor de laborator (min.1,4 m²/loc).

Dotarea acestor spații cu aparatura necesară unei instrucții corespunzătoare este în acord cu cerințele moderne în domeniu. Toate activitățile didactice sunt planificate și se desfășoară în spații care respectă normativele în vigoare. Dotările sălilor și laboratoarelor, asigură un cadru corespunzător pentru un învățământ modern centrat pe student. Universitatea dispune de echipamente multimedia, în amfiteatre și alte săli, iar laboratoarele sunt dotate corespunzător cu echipamente moderne, specifice domeniilor sau programelor de studii pe care le deserveșc, precum și cu tehnică de calcul. Universitatea dispune de soft-uri specializate, pe domeniile de aplicații specifice direcțiilor de studiu, achiziționate și utilizate pe bază de licență.

USAMVBT are în componență *Stațiunea Didactică Timișoara (SDT)*, cu scop didactic și de instruire practică studentescă, cu o suprafață totală este de 2747,53 ha, cu următoarea structură: 2415,48 ha teren arabil, 79,81 ha pășuni, 31,9 ha fâneață, 158,67 ha livezi, 28,69 ha pepiniere și 32,98 ha vie. Ferma zootehnică, cu două locații în Timișoara și Calea Aradului km 6, deține următoarele spații: 8 adăposturi pentru bovine, 11 adăposturi pentru suine, un saivan pentru ovine și maternitate, un adăpost pentru păsări și un adăpost pentru cabaline. Ferma zootehnică deține următoarele specii și efective de animale: 152 taurine dintre care 61 vaci cu lapte, 445 ovine, 3 cai.

Baza didactică „Tinerii naturaliști” (STN), situată în Timișoara, deține următoarele: 9,5 ha teren, din care 2 ha parc dendrologic, 1 ha heleșteie pentru creșterea ciprinidelor, 6,5 ha destinate cercetării în legumicultură, floricultură și arboricultură; 2 sere pentru culturi legumicole și floricole super-intensive, cu suprafața de 1070 m² fiecare; 8 sere de tip gospodăresc pentru material săditor, floricol și arboricol și 3 săli de curs.

Universitatea mai are în componență următoarele sectoare unde se desfășoară activitățile practice ale studenților: hală tehnologică pentru creșterea super-intensivă a sturionilor în sistem

recirculant (31 bazine și 6000 sturioni), sector de vinificație, sector agroturism. Pentru buna desfășurare a activităților didactice și de practică studențească, universitatea dispune de parc auto.

Școala Agricolă Voiteg, cu scop de extensie universitară și consultanță agricolă, s-a constituit în anul 2007, la inițiativa USAMVBT, cu sprijinul Centrului de pregătire Deula/Kirchheim U. Teck. Baden-Württemberg din Germania și al Forumului Democrat al Germanilor din Banat. Școala deține 6 corpuri de clădiri (spații de învățământ, cazare, sediu administrativ, cantină), 3 hale de lucru cu mașini și utilaje agricole (700 m² / hală) și 535,14 ha teren agricol din care 448,3 ha arabil, 78,81 ha pășune și 8,03 ha fâneată.

În cadrul *Clinicilor Veterinare Universitare* se asigură activități de asistență sanitară veterinară în domeniile: chirurgie, imagistică, parazitologie, medicală, toxicologie, boli infecțioase, obstetrică-ginecologie și andrologie, necropsie-diagnostic morfo-patologic și diagnostic de laborator. De asemenea, prin *Spitalul Veterinar*, în condiții optime, se oferă posibilitate de internare atât pentru animalele mari, cât și pentru cele de companie. Clinicile Veterinare Universitare funcționează în baza unui regulament propriu aprobat de Senatul USAMVBT.

USAMVBT deține 5 *cămine studențești* care însumează 12.745 mp suprafață desfășurată, oferă spații corespunzătoare de cazare, însumând un număr de 467 camere, cu circa 1.670 de locuri de cazare pentru studenți. Căminele studențești au fost reabilitate termic, camerele au fost amenajate cu mobilier nou, pardoseli parchet laminat și gresie, iar spațiile sanitare au fost aduse la standarde ridicate. În fiecare cameră de cămin, există conexiune Internet.

Biblioteca USAMVBT a luat ființă în anul 1946 ca bibliotecă de catedră fără bibliotecar salariat. În anul 1949 începe să funcționeze ca serviciu independent cu doi salariați și cu un fond de 2.670 de cărți, iar în anul 1950 primește o donație importantă de 300 de tratate și manuale. Pe parcursul anilor care au trecut fondul de carte s-a dezvoltat ca urmare a achizițiilor, precum și datorită schimbului intern și internațional, dar și prin donații de mare valoare primite de la Universități de profil. Biblioteca dispune de o sală de lectură de 108 locuri, sală cu publicațiile primite prin schimb internațional și teze de doctorat de 9 locuri, o sală pentru seriale cu 12 de locuri, o sală multimedia, o sală „referințe” cu 8 locuri, o sală pentru acces studenți cu 10 locuri, fiind disponibile în total 157 locuri. La nivelul facultăților au mai fost amenajate săli de lectură, astfel încât prin însumarea numărului de locuri pentru studenți, destinate spațiilor de lectură se depășește procentul de 10% din total. În plus, Biblioteca USAMVBT dispune de o sală de conferințe (Sala Senatului) cu dotare corespunzătoare și un număr de 60 locuri. Biblioteca este încadrată cu personal de specialitate corespunzător.

Editura Agroprint a USAMVBT este o editură fără personalitate juridică, care funcționează ca serviciu în cadrul Bibliotecii USAMVBT. Editura are ca obiectiv principal

sprijinirea activității didactice și științifice din Universitate, constând în editarea de cursuri, caiete de lucrări practice, manuale, tratate, reviste de specialitate, necesare procesului de învățământ și de cercetare.

USAMVBT dispune de un *spațiu expozițional* de 5280 m², spațiu care a fost utilizat pentru organizarea a 12 ediții consecutive ale Expoziției desfășurate sub genericul „*Banat Agralim*”. Aceste manifestări expoziționale au fost organizate de către universitate împreună cu Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Timiș, al unor instituții publice locale: Consiliul Județean Timiș, Primăria Municipiului Timișoara, Direcția pentru Agricultură și Dezvoltare rurală Timiș, Asociația Generală a Inginerilor din România – Filiala Timiș, precum și cu numeroase și relevante organizații profesionale din domeniul producției agroalimentare (asociații de producători, firme specializate în comercializarea de mașini, instalații și utilaje pentru agricultură și industria alimentară, asociații ale producătorilor de cereale și plante tehnice, asociații ale crescătorilor de animale etc.).

Cantina universității are o suprafață desfășurată de 2.176 mp și aproximativ 1.500 locuri de servire a mesei, iar preparatele care se pot servi, sunt cunoscute în toate universitățile din oraș, ca fiind foarte bune și la prețuri corecte.

Baza sportivă a USAMVB Timișoara situată în campusul universitar a fost modernizată în anul 2008 devenind o bază sportivă complexă de nivel european cu o suprafață totală de aproximativ 6.000 m². Baza sportivă este compusă din terenuri de sport în aer liber și sală de sport și vestiare. Terenurile de sport în aer liber cu o suprafață totală 5.400 m² sunt constituite astfel: 2 terenuri de tenis de câmp pe zgură cu nocturnă, 2 terenuri de tenis de câmp pe iarbă sintetică cu nocturnă, 2 terenuri de mini fotbal, 1 teren multifuncțional pe suprafață sintetică, 1 teren Beachvolleyball cu nocturnă și 2 vestiare cu dușuri. Baza sportivă dispune de o sală de sport cu suprafață sintetică – teren multifuncțional și o sală de kinetoterapie care permite evaluarea mesei corporale și a riscului cardio – metabolic.

Din anul 2012, în Campusul universitar funcționează *o grădiniță* cu orar prelungit pentru 60 de copii, în principal ai cadrelor didactice, studenților, doctoranzilor.

Toate aceste activități, coroborate cu restul facilităților de care studenții dispun (laboratoare dotate corespunzător, bază sportivă, spații de practică, grădiniță, biserică etc.) au contribuit la câștigarea la Oxford a concursului *Best Campus*, în cadrul International Science and Education Competition.

Activitatea financiară este coordonată prin Serviciul financiar-contabil, la nivel de instituție, conform Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice și a Planului de conturi pentru instituții publice și a regulamentului propriu. Anual se întocmește Bugetul de venituri și cheltuieli precum și Bilanțul contabil, există Cont de

execuție bugetară și Raport de gestiune propriu, în concordanță cu legislația în vigoare. Universitatea întocmește toate situațiile financiar-contabile specifice instituțiilor de învățământ superior. Universitatea are Cod fiscal și dispune de mai multe conturi/subconturi, în lei și valută, la Trezorerie și bănci comerciale. Activitatea contabilă este informatizată și utilizează programul pentru evidențe contabile. De asemenea universitatea are un „Compartiment de audit public intern”, care realizează anual audituri planificate, în conformitate cu regulamentul propriu de funcționare. Rapoartele de audit sunt analizate de către Consiliul de Administrație, validate de Senat și aprobate de către MECS.

6. Eficacitatea educațională a Universității

USAMVBT îndeplinește toate criteriile privind conținutul programelor de studiu, rezultatele învățării, activitatea de cercetare științifică și activitatea financiară. Programele de studiu din universitate sunt asociate domeniilor aprobate la nivel național și dezvoltă competențe corespunzătoare calificărilor respective din nomenclatorul național. Acestea sunt evaluate periodic iar pe această bază revizuite, modificate, completate sau, dacă este cazul, înlocuite. Diplomele obținute după finalizarea studiilor, la fiecare ciclu, sunt conforme reglementărilor în vigoare, iar corespondența dintre acestea și calificări este confirmată atât de către angajatori, pe plan intern și extern, cât și de programele de schimburi de studenți și cadre didactice cu universități din țările UE.

Universitatea aplică o politică corectă și transparentă de recrutare și admitere a studenților, anunțată public cu 6 luni înainte de admitere. Informațiile privind admiterea se promovează prin diverse mijloace cum sunt mass-media, ziua porților deschise, prezentări în licee, prezentarea ofertei și a regulamentului de admitere pe site-ul universității s.a. Admiterea se face pe bază de concurs organizat conform legii.

USAMVBT are înmatriculați în prezent la programele de studii din cadrul celor 6 facultăți atât la forma de învățământ de zi, precum și la învățământ la distanță și frecvență redusă, 4.848 studenți. Dintre aceștia, 3.726 studenți sunt în ciclul I - licență, 969 studenți sunt la masterat și 153 la doctorat. Numărul de studenți finanțați de la buget este de 3.322, iar 1.526 ocupă locuri nebugetate, cu taxă. Un număr de 130 studenți sunt străini.

În USAMVBT se practică pe lângă alte forme de evaluare inclusiv colegială, evaluarea de către studenți a disciplinelor și cadrelor didactice, după o procedură elaborată și aprobată de către Senat. Majoritatea studenților care au participat la aceste evaluări au apreciat pozitiv modul academic de instruire și calificare precum și conținutul și utilitatea disciplinelor respectiv calitatea cadrelor didactice. Activitatea didactică și de instruire este foarte bine organizată, cu responsabilități clare și precise, atât pentru cadrele didactice cât și pentru studenți.

Universitatea are un valoros corp de cadre didactice, recrutat, selectat, instruit și promovat numai pe criterii obiective, profesionale, științifice, etice, care acoperă practic toate

activitățile didactice prevăzute în programele de studii. Universitatea are o strategie bine definită privind normarea activităților didactice și de cercetare, prin care se urmărește calitatea și utilizarea eficientă a resurselor.

7. Activitatea de cercetare științifică

Cercetarea științifică reprezintă o componentă esențială a activităților desfășurate în cadrul Universității. La precedenta evaluare instituțională, universitatea a fost inclusă în grupul de „universități cu predare și cercetare”. În USAMVBT se desfășoară cercetare fundamentală/de bază și cercetare aplicată. În contextul reducerii fondurilor de stat pentru cercetare, universitatea a căutat să încheie proiecte de cercetare cu mediul de afaceri și în industrie, cu aplicare directă și timpurie, bazate pe o abordare interdisciplinară de rezolvare a problemelor. Strategia USAMVBT privind cercetarea științifică, pe termen lung, mediu și scurt, este fundamentată pe direcțiile prioritare de cercetare, la scară națională și internațională. Proiectele și temele de cercetare sunt în concordanță cu programele de studiu derulate de către Universitate. La activitatea de cercetare participă pe lângă cadrele didactice și studenții, doctoranzii și alți specialiști din domeniu. În Universitate se derulează un număr important de contracte și proiecte de cercetare finanțate prin programe naționale și internaționale..

În cadrul Universității este organizată “Școala Doctorală” care funcționează pe baza unui regulament propriu, domeniile de doctorat fiind asociate programelor de studiu acreditate. Universitatea are un sistem modern de management al activității de cercetare științifică, caracterizat prin structuri și metode specifice de planificare, monitorizare și validare a rezultatelor. Rezultatele activității de cercetare științifică sunt valorificate, în cadrul programelor de studii, prin prezentarea la diverse manifestări științifice naționale și internaționale, teze de doctorat, cărți și tratate, publicare de articole în reviste de specialitate, brevete, etc.

8. Managementul calității în USAMVBT

Coordonarea proceselor de evaluare și asigurare a calității este realizată de către „Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității” - CEAC pe universitate care are în subordine comisiile de la nivelul facultăților. Asigurarea calității programelor de studii are la bază analizele din departamente, consiliile profesionale și senat privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii, finalizată prin elaborarea de Rapoarte de evaluare internă. Rapoartele de evaluare internă sunt supuse auditului intern și analizate la nivel de departament, facultate și universitate. CEAC sprijină conducerea universității în atingerea obiectivelor referitoare la calitate.

În universitate au fost implementate proceduri pentru inițierea și proiectarea programelor de studii, evaluarea specializărilor, evaluarea activității de către studenți. Se aplică Regulamentul

privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii, elaborat în conformitate cu Metodologia și Ghidurile ARACIS.

Activitățile de asigurare și control a calității precum și resursele necesare și termenele de realizare a obiectivelor sunt prevăzute în Planul Strategic și în Planul Operațional.

9. Concluzii

Considerăm că USAMVBT este o instituție de învățământ superior de prestigiu și cu o misiune didactică și de cercetare bine definite și realizate. Universitatea desfășoară activități didactice și de cercetare de un ridicat nivel calitativ, lucru reliefat cel mai bine prin calitatea și calificarea absolvenților de la toate ciclurile de studii.

În timpul procesului de evaluare, universitatea a furnizat informații complete și credibile, privind procesele didactice și de cercetare, precum și de altă natură. Conform datelor obținute și verificate de către comisia de evaluare externă, apreciem că Universitatea dispune de o bună capacitate instituțională și managerială de asigurare și creștere continuă a programelor de studii și de susținere eficientă a procesului de instruire, educare și calificare în vederea realizării standardelor, naționale și europene, de absolvire. Ca urmare, Comisia de evaluare instituțională externă, apreciază în mod favorabil întreaga activitate instructiv-educativă, științifică și managerială a universității și propune acordarea calificativului "Grad de încredere ridicat".

RAPORT DE EVALUARE EXTERNĂ

Evaluarea externă a calității educației din USAMVBT a fost efectuată în perioada 04-06 Iunie, 2015, de o comisie desemnată de către ARACIS, având următoarea componență:

Director de misiune:	Prof.univ.dr. IANOȘ Ioan, Universitatea din București
Secretar științific	SARBU Oana-ARACIS
Coordonator evaluare instituțională	Prof. univ. dr. APAHIDEAN Alexandru Silviu , USAMV Cluj-Napoca
Expert evaluator comisie instituțională	Prof. univ. dr. ȚURLEA Eugeniu, ASE București
Expert comisie consultativă	Prof. univ. dr. Prof.dr. SZAMOSKOZI Stefan, UBB Cluj-Napoca
Expert străin	Prof. univ. dr. . DUSĂN Palic, Univ. Ludwig-Maximilians, Munchen, Germania
Student evaluator	LUCACS Mihai, Universitatea din București
Student evaluator	CAUTIS Forin Bogdan, USAMV București
Expert program Ingineria și protecția mediului în agricultură	Prof. univ. dr. CÎMPEANU Carmen, USAMV Bucuresti
Expert program Inginerie genetică	Prof. univ. dr. BAHRIM Gabriela, Univ. Dunărea de Jos, Galați
Expert program Inginerie și management în alimentația publică și agroturism	Prof. univ. dr. VIDICAN Roxana, USAMV Cluj-Napoca
Expert program Medicină veterinară	Prof.univ.dr. CODREANU Mario, USAMV București
Expert program Controlul și expertiza produselor alimentare	Prof.univ.dr. . GUTTI Sonia, Univ.,„Ștefan cel Mare” Suceava
Expert program Extracte și aditivi naturali alimentari	Prof.dr. MICLEA Vasile Gheorghe, USAMV Cluj-Napoca

Comisia a verificat îndeplinirea cerințelor normative obligatorii la nivel instituțional, respectiv pentru cele șase programe de studiu evaluate și a evaluat gradul de îndeplinire a standardelor și indicatorilor de performanță privind calitatea educației.

Pe durata vizitei de evaluare din partea USAMVBT a participat rectorul, Prof.univ.dr. PAUL PÎRȘAN și persoana de contact Conf.univ.dr. CAMELIA TULCAN. Din partea programelor de studiu evaluate au participat decanii facultăților în care funcționează programul respectiv, precum și persoana responsabilă cu derularea programului.

Programul vizitei de evaluare din perioada 04-06 iunie, 2015 a inclus:

- Întâlnirea echipei de evaluatori cu conducerea Universității, și cu persoanele implicate în procesul de asigurare a calității în USAMVBT;
- Ședință organizatorică a comisiei de evaluare pentru stabilirea obiectivelor vizitei și a procedurii de redactare a fișelor de vizită și a rapoartelor;
- Vizitarea bazei materiale didactice și de cercetare a USAMVBT;
- Întâlnirea comisiei de evaluare cu studenții USAMVBT (joi, 04.06, orele 17-18);
- Întâlnirea comisiei de evaluare cu absolvenții ai USAMVBT (joi, 04.06 orele 18-19);
- Întâlnirea comisiei de evaluare cu angajatori ai absolvenților USAMVBT (joi, 04.06, orele 19-20);
- Activitatea echipei de experți pe programe de studii și la nivel instituțional.

Experții evaluatori ai programelor de studiu au întocmit un raport asupra programului de studiu evaluat și au completat fișa vizitei a.2. Expertul comisiei de evaluare instituțională împreună cu coordonatorul echipei au completat fișa vizitei a.1. iar fișa vizitei b a fost întocmită pe baza constatărilor tuturor membrilor echipei de evaluare.

Prezentul raport detaliază procesul de evaluare și concluziile comisiei de experți evaluatori asupra asigurării calității la nivel instituțional și al programelor de studii, precum și asupra respectării standardelor de calitate.

1. INTRODUCERE

După cum reiese din Raportul de autoevaluare, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara (USAMVBT) este o instituție specializată în învățământul superior agronomic și medical veterinar, cu o anvergură la nivel național și european. Tradițiile acesteia sunt legate de înființarea Facultății de Agronomie în anul 1945, aceasta funcționând pe lângă Institutul Politehnic din Timișoara. În condițiile social-economice și politice ale perioadei respective, Regele Mihai I al României a promulgat *Legea 617/30.07.1945* pentru înființarea Facultății de Agronomie la Politehnica din Timișoara, (lege publicată în Monitorul Oficial din data de 1 august 1945). Prin reforma din anul 1948 Facultatea de Agronomie a fost transformată în Institutul Agronomic Timișoara în baza *Decretului MIP 175/03.08.1948.*

Prin *Ordinul MÎS nr. 4894 din 22.03.1991*, denumirea instituției s-a schimbat în Universitatea de Științe Agricole a Banatului Timișoara, iar în 1995, prin *HG nr. 568/28.07.1995*, în Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului din Timișoara. Prin Hotărârea Guvernului României nr. 493/2013 (MO al României nr.447/22 iulie 2013) denumirea instituției s-a

schimbat în Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara (USAMVBT).

2. ÎNDEPLINIREA CERINȚELOR NORMATIVE

2.1. Cadrul juridic de organizare și funcționare a instituției, misiune și obiective

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara (USAMVBT) este o instituție de învățământ superior de stat, are certificat de înregistrare fiscală și este recunoscută ca universitate acreditată.

Sediul administrativ al USAMVBT se află în Calea Aradului, nr. 119, cod poștal 300645, Timișoara; Telefon: 0256-494023; Fax: 0256-200296; E-mail: usabtm@mail.dnttm.ro; Pagina web: www.usab-tm.ro.

USAMVBT are misiune didactică, de cercetare științifică, extensie universitară și de consultanță. Misiunea didactică și de cercetare științifică sunt bine precizate, la nivel de universitate, prin *Carta universitară*, *Manualul calității* și *Planul Strategic Instituțional pentru perioada 2012-2016*. Misiunile didactică și de cercetare științifică sunt individualizate cu trimiteri clare la fiecare ciclu de studii, conform Procesului Bologna. Principala preocupare o reprezintă pregătirea la înalt nivel științific și tehnologic a specialiștilor care să se poată integra rapid în sistemul agroalimentar și în sisteme conexe acestuia, să fie competitivi într-un mediu concurențial, printr-o mare capacitate de adaptare la competiție, schimbare, inovație.

Misiunea USAMVBT este dublă și vizează, pe de o parte *formarea de specialiști* cu calificări și competențe în domeniile științifice fundamentale: „*Științe agricole și silvice*”, „*Științe ale naturii*”, „*Științe inginerești*” și „*Medicină veterinară*”, respectiv în domeniile de licență: biologie, agronomie, inginerie geodezică, inginerie mecanică, ingineria mediului, horticultură, silvicultură, biotehnologii, inginerie și management în agricultură și dezvoltare rurală, inginerie și management, medicină veterinară, inginerie chimică, ingineria produselor alimentare, zootehnie, biotehnologii, corespunzător celor trei cicluri de studii definite în conformitate cu Procesul Bologna, iar pe de altă parte de *cercetare științifică*, corespunzător aceluiași domenii. Misiunea a fost definită în acord cu Carta Universitară, cu Strategia USAMVBT și cu Strategia Națională pentru Învățământul Superior din România, precum și cu Declarațiile de la Bologna, Copenhaga și Lisabona. În raport cu misiunea asumată au fost definite obiective strategice și obiective pe termen scurt și mediu.

În vederea realizării în cele mai bune condiții a misiunii sale, USAMVBT pune la baza întregii sale activități următoarele *principii și obiective*: îmbunătățirea managementului, administrării resurselor și creșterea eficienței cercetării științifice; orientarea spre o înaltă calitate a cercetării prin: impunerea unei exigențe ridicate, potrivit standardelor naționale și internaționale; atragerea periodică

în calitate de profesori / cercetători invitați a unor personalități din țară și străinătate în activitățile didactice și științifice din facultăți și departamente; inițierea și susținerea unor programe performante de cercetare prin colaborarea cu parteneri din țară și străinătate; asigurarea condițiilor și climatului necesar dezvoltării cercetării științifice în universitate, inclusiv prin susținerea publicațiilor proprii. În conformitate cu *Planul Strategic Instituțional*, au fost propuse, pentru perioada 2012-2016, patru obiective fundamentale:

- Orientarea universității spre competitivitate și performanță pentru integrarea în circuitul valorilor științifice internaționale și atingerea poziției de lider al învățământului superior și cercetării științifice agricole din România și euroregiunea DKMT;
- Creșterea capacității de cercetare prin dezvoltarea infrastructurii de cercetare-dezvoltare și atragerea de tineri și de specialiști de înalta calificare.
- Întărirea ofertei de cunoștințe, servicii și extensie universitară. Stimularea transferului tehnologic bazat pe cooperarea cu agribusinessul regional în conformitate cu necesitățile relevate de Strategia de inovare regională a Regiunii Vest România. În același timp, dată fiind apartenența USAMVBT la euroregiunea DKMT ne propunem să devenim, împreună cu universitățile agricole din Novi Sad și Szeged un pol euroregional de învățământ - cercetare - consultanță în domeniul producției agroalimentare și al dezvoltării rurale regionale.
- Dezvoltarea învățământului agroalimentar și medical veterinar în limbile de circulație internațională.

Prin modul de îndeplinire a misiunii și a obiectivelor asumate, Universitatea se individualizează în spațiul socio-științific românesc, european și internațional.

Misiunea și obiectivele strategice sunt susținute prin acțiunile întreprinse la nivelul managementului pentru orientarea spre mediul socio-economic, dezvoltarea sistemului de management al calității în corelație cu Metodologia ARACIS și standardele europene, implementarea strategiei privind cercetarea științifică pentru creșterea vizibilității în Spațiul European precum și pentru dezvoltarea unui parteneriat activ cu studenții, absolvenții și potențialii angajatori ai acestora.

Analizând situația programelor care funcționează în prezent în USAMVBT, se constată că toate programele de studii (licență, masterat, doctorat) sunt acreditate sau autorizate să funcționeze provizoriu, se desfășoară conform legii, masteratele și doctoratele fiind organizate numai în cadrul domeniilor de licență acreditate. Procesul de autorizare și acreditare a fost parcurs, conform legilor în vigoare, pentru toate programele de studii care funcționează în universitate.

2.2. Carta universitară și regulamentele specificate prin cartă

Carta universitară a fost statutar aprobată prin hotărârea Senatului USAMVBT în ședința din data de 16.09.2011 și revizuită în ședința Senatului Universitar din 18.05.2012. Carta universitară a fost elaborată în concordanță cu Constituția României, cu Legea Educației Naționale nr. 1/2011 și a legislației specifice în vigoare, precum și a reglementărilor Uniunii Europene. Există o serie de regulamente specifice (66 de regulamente), care completează și/sau detaliază prevederile Cartei Universitare, inclusiv codul de etică universitară, precum și diverse proceduri. S-a constatat existența tuturor elementelor de cadru legal, coerența metodologică a tuturor regulamentelor, precum și compatibilitatea cu legislația din domeniul învățământului superior.

Carta Universității înscrie autonomia universitară, libertatea academică și deontologia universitară ca principii fundamentale ale activității din spațiul universitar și există Regulamente și proceduri pentru anexele specificate, iar acestea nu contravin prevederilor legale în vigoare. Carta și anexele sale, sunt periodic revizuite și aprobate de Senatul universității. Există un regulament intern al Universității, care a fost întocmit de comun acord în cadrul comisiilor paritare în baza Codului muncii, ținându-se seama și de opiniile exprimate de salariați. Pentru personalul didactic și didactic-auxiliar funcționează prevederile Legii educației naționale (Legea 1/2011), a Codului muncii și Cartei universitare, completându-se acolo unde este cazul cu prevederile Regulamentului intern, care sunt în conformitate cu reglementările legale în vigoare.

2.3. Conducerea instituției, structuri manageriale

Conducerea instituției se realizează prin structurile manageriale cuprinse în Organigrama Universității, care este în concordanță cu prevederile legale. Au fost respectate dispozițiile legale pentru alegerea organelor colective de conducere (consiliul facultății și senat) precum și a consiliilor departamentelor, respectiv a directorilor de departament, precum și a cadrelor de conducere. Alegerile structurilor de conducere academică s-au desfășurat în perioada ianuarie-martie 2012 în baza legislației naționale în vigoare și în baza *Regulamentului de organizare și desfășurare a alegerilor în structurile și funcțiile de conducere în USAMVBT* și a *Regulamentului privind alegerea reprezentanților studenților*. Valabilitatea mandatului organismelor de conducere alese este de 4 ani.

Conform Cartei Universitare, conducerea operativă a USAMVBT este asigurată de Consiliul de administrație, care este prezidat de RECTOR, asistat de trei prorectori (ce provin din trei facultăți diferite, altele decât facultatea de proveniență a Rectorului), de decani, de directorul general administrativ și un reprezentant al studenților. Rectorul a fost ales de toate cadrele didactice și de cercetare titulare din cadrul universității și al reprezentanților studenților din senatul universitar și din consiliile facultăților și confirmat prin Ordin al Ministrului MECT (Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului). În urma ultimelor alegeri, actualul Rector al USAMVBT a fost confirmat

prin Ordinul nr. 3486 din 03.03.2012. Numirea decanilor s-a făcut după susținerea unui concurs. Ulterior decanii au propus prodecanii. Toate numirile s-au făcut prin decizii ale Rectorului, după confirmare în organele colective de conducere ale universității.

Personalul de conducere al USAMVBT (rector, prorectori, decani, prodecani precum și directorii de departament) este format din cadre didactice titularizate în învățământul superior, cu norma de bază în Universitate, respectiv structura internă de conducere la care funcționează, sunt profesori sau conferențieri universitari titulari și nu se află în condiții de rezervare a postului, așa cum rezultă din statele de funcții ale departamentelor.

2.4. Personalul didactic.

Din Statele de funcții de la 1 octombrie 2014, rezultă că din numărul total de 511 poziții de predare la nivel de universitate, 62,81% (321) dintre ele sunt acoperite și 37,19% (190) sunt libere. Numărul de cadre didactice cu norma întreagă în universitate reprezintă 62,81% din numărul total de posturi didactice constituite conform legii, iar dintre acestea 42,37% sunt profesori și conferențieri universitari. Din numărul total de cadre didactice cu norma întreagă în universitate (321) 96,57% au titlul de doctor (310). Numărul cadrelor didactice titulare fiind foarte echilibrat în ceea ce privește sexul, respectiv 154 bărbați și 167 femei, la fel ca și vârstă. Din totalul de 321 cadre didactice titulare, 60 persoane au sub 35 de ani și doar un cadru didactic are peste 65 de ani.

Numărul de studenți din ciclul I licență din cadrul USAMVBT este de 3726, iar numărul de cadre didactice titulare este de 321, rezultând un raport între cadrul didactic titular și student de 1/11,60. Dacă adunăm și studenții din ciclul II masterat, rezultă 4695 studenți și un raport cadru didactic / student de 1/14,62.

Personalul care desfășoară activități didactice în USAMVBT îndeplinește cerințele legale pentru ocuparea posturilor didactice. Posturile sunt încadrate cu personal corespunzător cerinței.

Personalul didactic și de cercetare titular din USAMVBT este recrutat pe bază de concurs public. Propunerile pentru scoaterea la concurs a posturilor vacante se fac de către directorul de departament, se avizează de către Consiliul departamentului, Consiliul facultății și Consiliul de administrație și se aprobă de către Senatul universitar. Posturile scoase la concurs sunt publicate în Monitorul Oficial, pe pagina Web proprie și pe un site web specializat, administrat de Ministerul Educației și Cercetării Științifice. Personalul didactic asociat este recrutat pe bază de concurs deschis, organizat la nivelul departamentului, pentru disciplinele din posturile vacante, care nu pot fi acoperite în regim de plata cu ora de către titulari. Cadrele didactice ale USAMVBT care ocupă post de preparator sau asistent au pregătire pedagogică atestată sau sunt în curs de parcurgere a programelor de formare psihopedagogică

Prelungirea activității peste limita de vârstă se face conform legii, cu aprobarea Senatului universității în baza unui contract pe perioadă determinată de un an, cu posibilitatea de prelungire anuală, în condițiile respectării criteriilor de performanță stipulate în Metodologiei privind menținerea calității de titular în Universitate (în prezent există un singur cadru didactic în prelungire de activitate). Personalul didactic titularizat în învățământul superior conform legii, pensionat la limita de vârstă sau din alte motive, și care desfășoară, cu aprobarea Senatului, activități didactice în calitate de cadru didactic asociat, acoperă cel mult o normă didactică.

Personalul didactic titularizat în învățământul superior acoperă într-un an universitar cel mult trei norme didactice, indiferent de instituția de învățământ superior în care își desfășoară activitatea.

Titularii de disciplină dețin titlul științific de doctor sau sunt doctoranzi în domeniul disciplinelor din postul ocupat, au elaborat cursuri și alte lucrări necesare procesului de învățământ, care acoperă problematica disciplinei respective, prevăzută în programa analitică.

2.5. Baza materială

USAMVBT dispune de spații și imobile destinate activităților specifice programelor de studii derulate (săli de curs, laboratoare, bibliotecă, cămin, cantină, terenuri de sport).

USAMVBT deține terenuri agricole și active în diverse locații și categorii de folosință cu o suprafață de 24.869.514 m², dintre care 173.729 m² sunt localizați în sediul central al universității, unde se desfășoară marea majoritate a activităților. Spațiile de învățământ și cercetare din campus însumează 18.216 m² suprafață construită și 26.476 m² suprafață desfășurată. Studenții au la dispoziție spații modernizate recent, amfiteatre, laboratoare, săli de lucrări practice, seminarii, clinică veterinară. USAMVBT asigură spații de învățământ și cercetare în conformitate cu normele în vigoare.

Principalele construcții de care dispune USAMVBT sunt: corpul rectoratului cu demisol, parter și etaj; Facultatea de Agricultură și Facultatea de Horticultură și Silvicultură dețin o clădire cu demisol, parter, 5 etaje și mansardă; Facultatea de Zootehnie și Biotehnologii și Facultatea de Medicină Veterinară – dețin 5 corpuri de clădire, dintre care: unul parter cu 5 etaje, unul cu parter și 1 etaj, 3 corpuri parter; în cadrul Facultății de Medicină Veterinară, prin proiectul *”Dezvoltarea infrastructurii de cercetare, educație și servicii în domeniile medicinei veterinare și tehnologiilor inovative pentru Regiunea Vest”*, s-a urmărit modernizarea, renovarea și construirea de noi spații de cercetare în vederea dezvoltării cooperării dintre USAMVBT cu sectorul economic antreprenorial din domeniile medicinei veterinare și a tehnologiilor inovative. Infrastructura creată prin acest proiect este alcătuită din 7522m² spații de cercetare, cu opt laboratoare modernizate, 25 laboratoare noi și șase unități experimentale, precum și infrastructura adiacentă; Facultatea de Tehnologia

Produselor Agroalimentare și Facultatea de Management Agricol - dețin o clădire cu 4 corpuri, dintre care: unul cu subsol și parter, unul cu parter și 3 etaje, unul cu parter și 4 etaje, iar unul cu parter și 1 etaj.

USAMVBT are în componență *Stațiunea Didactică Timișoara (SDT)*, cu scop didactic și de instruire practică studențească, cu o suprafață totală este de 2747,53 ha, cu următoarea structură: 2415,48 ha teren arabil, 79,81 ha pășuni, 31,9 ha fâneață, 158,67 ha livezi, 28,69 ha pepiniere și 32,98 ha vie. Ferma zootehnică, cu două locații în Timișoara și Calea Aradului km 6, deține următoarele spații: 8 adăposturi pentru bovine, 11 adăposturi pentru suine, un saivan pentru ovine și maternitate, un adăpost pentru păsări și un adăpost pentru cabaline. Ferma zootehnică deține următoarele specii și efective de animale: 152 taurine dintre care 61 vaci cu lapte, 445 ovine, 3 cai.

Baza didactică „Tinerii naturaliști” (STN), situată în Timișoara, deține următoarele: 9,5 ha teren, din care 2 ha parc dendrologic, 1 ha heleșteie pentru creșterea ciprinidelor, 6,5 ha destinate cercetării în legumicultură, floricultură și arboricultură; 2 sere pentru culturi legumicole și floricole superintensive, cu suprafața de 1070 m² fiecare; 8 sere de tip gospodăresc pentru material săditor, floricol și arboricol și 3 săli de curs.

Universitatea mai are în componență următoarele sectoare unde se desfășoară activitățile practice ale studenților: hală tehnologică pentru creșterea superintensivă a sturionilor în sistem recirculant (31 bazine și 6000 sturioni), sector de vinificație, sector agroturism. Pentru buna desfășurare a activităților didactice și de practică studențească, universitatea dispune de parc auto adecvat activităților menționate.

Școala Agricolă Voiteg, cu scop de extensie universitară și consultanță agricolă, s-a constituit în anul 2007, la inițiativa USAMVBT, cu sprijinul Centrului de pregătire Deula/Kirchheim U. Teck. Baden-Württemberg din Germania și al Forumului Democrat al Germanilor din Banat (www.scoalaagricola.eu). Școala deține 6 corpuri de clădiri (spații de învățământ, cazare, sediu administrativ, cantină), 3 hale de lucru cu mașini și utilaje agricole (700 m² / hală) și 535,14 ha teren agricol din care 448,3 ha arabil, 78,81 ha pășune și 8,03 ha fâneață.

În cadrul *Clinicilor Veterinare Universitare* se asigură activități de asistență sanitară veterinară în domeniile: chirurgie, imagistică, parazitologie, medicală, toxicologie, boli infecțioase, obstetrică-ginecologie și andrologie, necropsie-diagnostic morfofopatologic și diagnostic de laborator. Prin *Spitalul Veterinar*, în condiții optime, se oferă posibilitate de internare atât pentru animalele mari, cât și pentru cele de companie.

Pentru cazarea studenților universitatea are cinci *cămine studențești* care însumează 12.745 mp suprafață desfășurată, cu un număr de 467 camere, cu circa 1.670 de locuri de cazare pentru studenți. Căminele studențești au fost reabilitate termic, camerele au fost amenajate cu

mobilier nou, pardoseli parchet laminat și gresie, iar spațiile sanitare au fost aduse la standarde ridicate. În fiecare cameră de cămin, există conexiune Internet.

Biblioteca USAMVBT a luat ființă în anul 1946 ca bibliotecă de catedră fără bibliotecar salariat. În anul 1949 începe să funcționeze ca serviciu independent cu doi salariați și cu un fond de 2.670 de cărți, iar în anul 1950 primește o donație importantă de 300 de tratate și manuale. Pe parcursul anilor care au trecut fondul de carte s-a dezvoltat ca urmare a achizițiilor, precum și datorită schimbului intern și internațional, dar și prin donații de mare valoare primite de la Universități de profil. Activitățile din Bibliotecă sunt organizate în următoarele Compartimente: Dezvoltarea și Evidența Colecțiilor; Catalogarea, Clasificarea și indexarea Colecțiilor; Comunicarea Documentelor; Periodice/Schimb de Publicații Intern și Internațional.

Fondul de carte al bibliotecii USAMVBT este alcătuit din 196.447 exemplare (59.981 titluri din care: 50.011 de specialitate și 13.260 exemplare de beletristică), iar titlurile de cărți și reviste introduse în baza de date pe specializări începând cu 1997 sunt în număr de 10.016 exemplare. În perioada 1997-2009, în fondul de carte al bibliotecii au intrat prin cumpărări, donații, colectură și de la Banca Mondială, un număr mare de cărți care acoperă cele mai importante domenii de știință de interes pentru comunitatea academică a USAMVBT. Pe lângă acest fond de carte mai există un fond de carte veche de 5.019 titluri, cărți într-o limbă de circulație internațională (engleză, franceză, germană), 870 de exemplare și 18 enciclopedii. Numărul de titluri periodice este de 1.855 din care 1.518 reviste străine și 337 reviste românești.

Biblioteca dispune de o sală de lectură de 108 locuri, sală cu publicațiile primite prin schimb internațional și teze de doctorat de 9 locuri, o sală pentru seriale cu 12 de locuri, o sală multimedia, o sală „referințe” cu 8 locuri, o sală pentru acces studenți cu 10 locuri, fiind disponibile în total 157 locuri. La nivelul facultăților au mai fost amenajate săli de lectură, astfel încât prin însumarea numărului de locuri pentru studenți, destinate spațiilor de lectură se depășește procentul de 10% din total. În plus, Biblioteca USAMVBT dispune de o sală de conferințe (Sala Senatului) cu dotare corespunzătoare și un număr de 60 locuri. Biblioteca este încadrată cu personal de specialitate corespunzător. Rețeaua internă a bibliotecii este compusă dintr-un Server pentru baza de date, două cititoare de tip „Barcode”. De asemenea, biblioteca dispune de 20 calculatoare (8 pentru studenți, 7 pentru cadre didactice, 5 pentru personalul bibliotecii). Prin intermediul site-ului bibliotecii se pot accesa bazele de date, 94 la număr, achiziționate prin proiectul Anelis Plus și UEFISCD.

Editura Agroprint a USAMVBT este o editură fără personalitate juridică, care funcționează ca serviciu în cadrul Bibliotecii USAMVBT. Editura are ca obiectiv principal sprijinirea activității didactice și științifice din Universitate, constând în editarea de cursuri, caiete de lucrări practice, manuale, tratate, reviste de specialitate, necesare procesului de învățământ și de

cercetare. În anii 2007 și 2009 editura a fost reevaluată de către CNCSIS reînnoindu-se acreditarea, Editura Agroprint fiind inclusă în Catalogul editorilor și distribuitorilor de carte din România, al Asociației Editorilor din România.

Rețeaua de calculatoare. USAMVBT dispune de 1050 PC-uri, 4500 utilizatori, laboratoare de informatică în cadrul facultăților și un laborator de informatică în sediul Bibliotecii la care au acces toți studenții din universitate. Dotarea laboratoarelor didactice și de cercetare cu tehnică de calcul și programe informatice corespunde nevoilor rezultate din tematicile programelor de studiu. Acestea sunt interconectate în cadrul rețelei de Intranet a universității, prin intermediul căreia se difuzează în sistem controlat documente de interes pentru comunitatea academică a USAMVBT, dar au ieșire și pe Internet.

USAMVBT dispune de un *Centru de Informatică*, în cadrul Direcției de Resurse Umane, prin intermediul căruia se exploatează sistemul informatic integrat pentru contabilitate, casierie, precum și programul informatic GISC de evidență a studenților din cadrul tuturor facultăților. Exploatarea rețelei INTERNET și INTRANET se realizează prin serverele universității care asigură navigarea optimă pe rețeaua academică (ARNIEC).

În universitate funcționează un *Departament de promovare, imagine și relații publice* care are rolul de a aplica strategia de comunicare a universității prin prezentarea unei imagini coerente a universității. În luna octombrie 2012 s-a înființat *Centrul de Consiliere Psihologică și Orientare în Carieră (CCPOC)* și funcționează după un regulament propriu.

În scopul facilitării relației cu piața muncii, dar și pentru a cunoaște cerințele reale ale angajatorilor, se organizează de două ori pe an „*Târgul de job-uri*”, vizite tematice în vederea observării activităților din cadrul companiilor, dar și prezentări de companii din cadrul universității.

USAMVBT dispune de un *spațiu expozițional* de 5280 m², spațiu care a fost utilizat pentru organizarea a 12 ediții consecutive ale Expoziției desfășurate sub genericul „*Banat Agralim*”. Aceste manifestări expoziționale au fost organizate de către universitate (prin intermediul facultăților și al compartimentelor Tehnic/Financiar) împreună cu Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Timiș, al unor instituții publice locale: Consiliul Județean Timiș, Primăria Municipiului Timișoara, Direcția pentru Agricultură și Dezvoltare rurală Timiș, Asociația Generală a Inginerilor din România – Filiala Timiș, precum și cu numeroase și relevante organizații profesionale din domeniul producției agroalimentare (asociații de producători, firme specializate în comercializarea de mașini, instalații și utilaje pentru agricultură și industria alimentară, asociații ale producătorilor de cereale și plante tehnice, asociații ale crescătorilor de animale etc.). Din anul 2014, Expoziția BanatAgralim este marcă înregistrată la OSIM fiind singura expoziție de profil organizată de către o universitate de științe agricole și medicină veterinară din România și din Europa.

Cantina universității are o suprafață desfășurată de 2.176 mp și aproximativ 1.500 locuri de servire a mesei, iar preparatele care se pot servi, sunt cunoscute în toate universitățile din oraș, ca fiind foarte bune și la prețuri corecte. Cantina a fost reabilitată ca parte de construcții, instalații și dotări specifice, valoarea investițiilor fiind de 303.726 mii lei.

Baza sportivă a USAMVB Timișoara situată în campusul universitar a fost modernizată în anul 2008 devenind o bază sportivă complexă de nivel european cu o suprafață totală de aproximativ 6.000 m². Baza sportivă este compusă din terenuri de sport în aer liber și sală de sport și vestiare. Terenurile de sport în aer liber cu o suprafață totală 5.400 m² sunt constituite astfel: 2 terenuri de tenis de câmp pe zgură cu nocturnă, 2 terenuri de tenis de câmp pe iarbă sintetică cu nocturnă, 2 terenuri de mini fotbal, 1 teren multifuncțional pe suprafață sintetică, 1 teren Beachvolleyball cu nocturnă și 2 vestiare cu dușuri. Baza sportivă dispune de o sală de sport cu suprafață sintetică – teren multifuncțional și o sală de kinetoterapie care permite evaluarea mesei corporale și a riscului cardio - metabolic. Din anul 2009 s-a înființat Asociația Sportivă Universitară Agronomia Timișoara (ASUAT) având cinci secții: fotbal, tenis de câmp, baschet, volei și echitație. Echipa de fotbal ASU Agronomia participă în Campionatul Municipal Timișoara, obținând rezultate semnificative în fiecare sezon, plasându-se în prima jumătate a clasamentului.

USAMVBT dispune de asemenea de un *Dispensar studentesc*, având în componența sa un dispensar de medicină generală și un cabinet stomatologic.

Din anul 2012, în Campusul universitar funcționează o *grădiniță* cu orar prelungit pentru 60 de copii, în principal ai cadrelor didactice, studenților, doctoranzilor.

Toate aceste activități, coroborate cu restul facilităților de care dispun studenții (laboratoare dotate corespunzător, bază sportivă, spații de practică, grădiniță, biserică etc.) au contribuit la câștigarea la Oxford a concursului *Best Campus*, în cadrul International Science and Education Competition.

2.6. Activitatea financiară

Activitatea financiară este coordonată prin Serviciul financiar-contabil, la nivel de instituție, conform Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice și a Planului de conturi pentru instituții publice și a regulamentului propriu.

Activitățile desfășurate de USAMVBT au ca surse de finanțare următoarele: finanțarea de bază, finanțarea complementară, venituri proprii ale instituției de învățământ superior, venituri proprii din activitatea de cercetare științifică, venituri proprii din activitatea de microproducție, venituri proprii din activitatea de cămine și cantine, venituri proprii din fonduri externe pentru finanțarea proiectelor.

Situațiile financiare sunt prezentate lunar în cadrul Biroului Senatului. În cadrul Raportului rectorului se prezintă de asemenea situația financiară din anul precedent. Auditul intern asupra activității financiare se realizează anual de către Compartimentul de audit public intern în baza unui regulament propriu și întocmește un raport având la bază documentația aferentă rapoartelor misiunilor de audit public intern și a misiunilor ad-hoc, întocmite în cadrul activităților de audit realizate.

USAMVBT are contabilitate proprie, întocmește bilanț contabil, cont de execuție bugetară și raport de gestiune propriu, din care rezultă că cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu legislația în vigoare, veniturile încasate și destinația lor, precum și caracterul non-profit al instituției. Bugetul întocmit de contabilul șef, avizat de Rector și aprobat de Senatul universității se depune pentru avizare la MECS. Bugetul este distribuit pe capitole de cheltuieli, în conformitate cu Legea finanțelor publice nr. 500/2002 și OMFP 1917/2005, cu modificările și completările ulterioare, de către Serviciul Financiar- Contabil. Activitatea de contabilitate este informatizată, utilizându-se sistemul SICOB agreat de MECTS. Aplicația permite prelucrarea datelor înregistrate în contabilitate, în conformitate cu normele și principiile contabile și asigură controlul acestora. În prezent, universitatea a achiziționat un nou program informatic (EMSYS) care va permite o mult mai bună gestionare a evidențelor financiar-contabile și administrative care este utilizat de către Stațiunea Didactică Experimentală, cămine și administratorii de facultăți, urmând ca în viitorul apropiat să fie extins.

Taxele școlare ale studenților sunt calculate anual în concordanță cu costurile medii de școlarizare pe an universitar din învățământul public finanțat de la buget la domeniile de licență sau masterat similare. Taxa de studii a avut în vedere numai acele capitole de cheltuieli, care sunt generate suplimentar de studenții cu taxă. Taxele de studii rezultate au fost comparate cu taxele practicate de alte universități din Regiunea Vest și sunt propuse de Consiliul de Administrație și aprobate de Senat. Nivelul taxelor este adus la cunoștința studenților prin postarea pe site-ul universității și afișarea la sediile secretariatelor.

Studenții sunt informați despre posibilitățile de asistență financiară din partea USAMVBT și despre modul de utilizare a taxelor. Există informații pe site-ul universității, iar acestea se comunică studenților și pe alte canale.

Modul de gestionare al resurselor financiare este monitorizat anual de conducerea universității dar și de structuri specializate. Consiliul de administrație analizează semestrial utilizarea resurselor iar Senatul, anual, pe baza documentelor elaborate de Serviciul Financiar-Contabil.

USAMVBT procedează anual la auditarea internă a activității sale financiare (prin Biroul de audit Public Intern) și este periodic auditată extern prin Camera de Conturi a României. Bilanțul

contabil, contul de execuție bugetară și rezultatele auditării interne și externe a situațiilor financiare sunt prezentate, dezbătute și aprobate în Senatul universității. Ele sunt aduse la cunoștința comunității academice și a tuturor persoanelor interesate prin publicare pe pagina Web a universității.

2.7. Studenții

Admiterea la studii în USAMVBT se organizează în baza actelor normative în vigoare. Condițiile de admitere sunt făcute publice (mass media, pliante) inclusiv pe site-ul Universității. Nu se fac discriminări legate sex, vârstă, grup etnic, mediu de proveniență sau de alte motive. Admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului. Sunt admiși la concurs numai absolvenți de liceu cu diplomă de bacalaureat. Universitatea informează publicul larg, pe tot parcursul anului prin intermediul paginii Web, a paginii Facebook și a mijloacelor mass-media locale în legătură cu evenimentele și realizările comunității academice.

USAMVBT aplică o politică transparentă a recrutării și aditerii studenților, anunțată public, cu cel puțin 6 luni înainte de organizarea aditerii, prin publicarea pe pagina Web a universității a informațiilor utile și a Metodologiei de organizare și desfășurare a aditerii în ciclurile de studii universitare de licență și master, elaborată în conformitate cu metodologia cadru, transmisă de ministerul de resort, și aprobată de Senatul universității. Concursul de admitere este organizat de facultăți, în două sesiuni (iulie și septembrie), pe domenii de studii, la ciclul de licență și programe de studii, la ciclul de master. Înscrierea candidaților la examenul de admitere se face cu ajutorul aplicației informatice a universității.

USAMVBT are înmatriculați în prezent la programele de studii din cadrul celor 6 facultăți atât la forma de învățământ de zi, precum și la învățământ la distanță și frecvență redusă, 4.848 studenți. Dintre aceștia, 3.726 studenți sunt în ciclul I - licență, 969 studenți sunt la masterat și 153 la doctorat. Numărul de studenți finanțați de la buget este de 3.322, iar 1.526 ocupă locuri nebugetate, cu taxă. Un număr de 130 studenți sunt străini.

Reglementarea principalelor activităților ale studenților din USAMVBT se realizează prin intermediul *Regulamentului privind activitatea profesională a studenților*, aprobat de Senatul Universității. Prin intermediul acestuia și a *Codul drepturilor și obligațiilor studentului*, studenții sunt informați cu privire la drepturile și obligațiile ce le revin, acestea rezultând și din Carta universitară. *Transferul studenților* este reglementat prin *Regulamentul privind activitatea profesională a studenților*. În USAMVBT sunt respectate dispozițiile legale cu privire la transferul studenților, nerealizându-se transferuri ale acestora între instituții, facultăți sau programe de studii pe parcursul anului universitar. Pentru reglementarea procedurilor de finalizare a studiilor a fost

elaborat *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor în USAMVBT.*

Rezultatele obținute de studenți la formele de verificare, stipulate în fișele disciplinelor, sunt consemnate de cadrul didactic examinator în cataloage de examene, ulterior acestea fiind înregistrate într-un centralizator de note la secretariatele facultăților, iar la final în Registrul matricol. Rezultatele obținute de studenți pe parcursul școlarizării sunt atestate prin foaia matricolă și suplimentul de diploma. Întreaga activitate de secretariat, începând cu înmatricularea studenților anului I, continuând cu evidența rezultatelor la examinări și terminând cu întocmirea documentației necesare în vederea eliberării certificatelor și a diplomelor de studii, se desfășoară conform legislației în vigoare și a reglementărilor interne ale USAMVBT. În cadrul USAMVBT funcționează *Biroul de evidență, întocmire și eliberare a actelor de studii*, în subordinea rectoratului. Eliberarea diplomelor se realizează întotdeauna împreună cu suplimentul la diplomă, absolvenții semnând în registrul de evidență a actelor de studii pentru primirea acestor acte.

2.8. Activitatea de cercetare științifică

Cercetarea științifică în cadrul USAMVBT este organizată și coordonată de Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și funcționează în baza regulamentelor proprii ale Consiliului Științific, Comisia de Cercetare Științifică a Senatului. USAMVBT are strategie proprie privitoare la cercetarea științifică în perioada 2012-2016. În raport cu prioritățile strategice propuse, la nivel de universitate, facultăți și departamente sunt stabilite arii tematice, direcții și planuri de cercetare științifică. Tematica de cercetare științifică este diversificată și complexă și este inclusă în planurile de cercetare științifică ale facultăților, se racordează la planurile strategice ale facultăților și la strategia de cercetare științifică a universității. Tematica adoptată în cadrul programelor de cercetare științifică este stabilită în raport prioritățile și ariile tematice naționale, europene și internaționale al cercetării științifice. Temele de cercetare cuprinse în planuri se înscriu în ariile științifice ale domeniilor de licență și/sau masterat.

În contextul reducerii fondurilor de stat pentru cercetare, universitatea a căutat să încheie proiecte de cercetare cu mediul de afaceri și în industrie, cu aplicare directă și timpurie, bazate pe o abordare interdisciplinară de rezolvare a problemelor. Universitatea colaborează cu universități partenere din țară și străinătate, în atragerea de fonduri pe proiecte europene.

Universitatea a identificat unele măsuri care să îmbunătățească performanța de cercetare a personalului. De menționat că, prin fișele de autoevaluare ale personalului didactic, universitatea a urmărit să cuantifice participarea cadrelor didactice la conferințe internaționale. De asemenea, la finele fiecărui an, prin Gala premiilor USAMVBT, se urmărește premiarea rezultatelor științifice, a lucrărilor ISI publicate și a proiectelor de cercetare contractate. Pentru încurajarea tinerilor

cercetători în publicarea rezultatelor prin lucrări în reviste indexate ISI, universitatea organizează Competiții interne de proiecte de cercetare.

Rezultatele cercetării științifice sunt valorificate, în funcție de caracterul lor, prin publicații științifice, transfer tehnologic, consultanță și asistență de specialitate, în scop didactic etc. Rezultatele cercetării sunt valorificate prin sinteze și rapoarte de cercetare către finanțatori, articole și lucrări științifice prezentate la manifestări științifice naționale și internaționale publicate în reviste cu cotație ISI, incluse în baze internaționale de date (BDI), cotate CNCSIS B, B+, cărți de specialitate, teze de doctorat, brevete de invenții. Cadrele didactice publică anual rezultate ale propriilor cercetări științifice în articole editate în jurnale științifice cotate de ISI sau în diferite baze de date internaționale, precum și în cadrul congreselor, conferințelor și simpozioanelor interne și internaționale.

În domeniul cercetării științifice, USAMVBT își propune, pe termen mediu și lung, câteva priorități care vor transforma instituția într-un pol de excelență în cercetarea științifică pe plan național și internațional: să facă din cercetarea științifică un “capital” al universității și una dintre principalele surse de venituri pentru universitate; să faciliteze și sprijine dezvoltarea resursei umane înalt calificate în cercetare cu recunoaștere națională și internațională; să asigure consolidarea, dezvoltarea și modernizarea bazei materiale a cercetării pentru a susține la cel mai înalt nivel toate direcțiile de cercetare în care instituția este capabilă să se implice și a putea participa ca și coordonator și partener în proiecte de cercetare naționale și internaționale; să realizeze, asigure și mențină un standard de calitate în activitatea de cercetare care să fie garantul spre cercetarea de excelență; să asigure un management eficient a activității de cercetare-dezvoltare-inovare, pentru valorificarea competitivă a rezultatelor obținute și promovarea universității în domeniul cercetării pe plan național și internațional.

În perioada 2010-2014, în cadrul universității, s-au derulat peste 100 teme de cercetare sub formă de granturi, contracte de cercetare câștigate în competiții naționale și internaționale (granturi CNCSIS, ale Academiei Române, PNCDI, CEEX, POSCCE, POS MEDIU, UEFISCDI, HURO CROSS BORDER COOPERATION, EERA NET PLUS, CESAR cu Banca Mondială), precum și peste 60 proiecte/contracte de cercetare/consultanță și servicii tehnice și tehnologice naționale sau internaționale inclusiv încheiate direct cu companii din țară și străinătate, cu o valoare totală de peste 57.000.000 lei și 32.000.000 euro. Există colaborări cu universități, institute de cercetări precum și alte structuri din Ungaria (în cadrul programului HURO CBC) și Serbia (prin instrument de preaderare IPA) în abordarea unor teme de cercetare de interes comun și derularea de teme de cercetare transfrontaliere România –Serbia, România – Ungaria. Activitățile de extensie universitară constituie de asemenea preocupări ale cadrelor didactice și de cercetare pentru

promovarea rezultatelor cercetării prin activități de consultanță, expertiză, expoziții demonstrative (TIM AGRALIM, BANAT AGRALIM).

În activitatea de cercetare științifică sunt cuprinse cadrele didactice, doctoranzii, masteranzii și studenții din anii terminali. Cercetarea științifică se desfășoară în cadrul structurilor de cercetare organizate: departamente, centre de cercetare și de excelență, institute de cercetare, școala doctorală și cercurile științifice studențești coordonate de cadre didactice cu experiență și recunoaștere profesională în plan național și internațional.

Școala doctorală (44 de profesori conducători de doctorat în domeniile: Agronomie, Horticultură, Medicină veterinară, Zootehnie, Ingineria produselor alimentare) organizează și coordonează în prezent activitatea a 173 de doctoranzi dintre care 127 doctoranzi cu frecvență și 46 doctoranzi fără frecvență, 4 doctoranzi fiind din străinătate.

În perioada 2010-2014, cadrele didactice din universitate au participat la manifestări științifice naționale și internaționale și au publicat peste 3800 articole și lucrări științifice dintre care: 464 lucrări ISI, 2800 lucrări în reviste indexate BDI, 630 lucrări în volumele unor conferințe internaționale și lucrări în volumele unor conferințe naționale. Au fost publicate peste 200 de cărți în edituri de prestigiu din țară și străinătate. Unele rezultate ale cercetărilor au fost valorificate prin diferite produse brevetate, fiind înregistrate 24 cereri și brevete de invenție. Cercetările doctoranzilor, în aceeași perioadă 2010-2014, s-au finalizat prin 354 teze de doctorat susținute public, toate fiind validate. Unele rezultate ale cercetătorilor au fost prezentate sub formă de produse la expoziții în țară și străinătate unde s-au obținut peste 80 de diplome, premii, medalii

USAMVBT, prin facultățile și departamentele componente, organizează anual manifestări științifice proprii, în colaborare cu Academia Română - Filiala Timișoara, cu instituții de învățământ superior din țară și străinătate, conferind sesiunilor și simpozioanelor un pronunțat caracter internațional. În perioada 2010-2014, în cadrul universității au fost organizate și s-au desfășurat 48 de manifestări științifice de amploare cu participare reprezentativă din țară și din străinătate. Lucrările științifice prezentate și recenzate au fost publicate în volumele științifice ale manifestărilor, editarea fiind asigurată de Editura AGROPRINT a universității. În perioada 2010-2014 au fost realizate 74 de volume a Buletinelor științifice. Publicațiile științifice sunt recunoscute la nivel național și internațional prin includerea în baze de date indexate (BDI).

În cadrul Universității există structuri de cercetare constituite sub formă de: institute de cercetare, centre de cercetare, unele cu calitatea de centre de excelență, departamente de cercetare, comisii lucrative. În universitate funcționează Complexul de laboratoare de cercetare „Horia Cernescu” (clchc.usab-tm.ro), Platforma de cercetare interdisciplinară (PCI), două centre de excelență, 4 centre de cercetare, laboratoare de cercetare și laboratoare didactice și de cercetare.

Consiliul științific are misiunea de bază de a coordona activitatea de cercetare - dezvoltare - inovare din universitate în concordanță cu Strategia CDI și Planul Strategic al universității. Consiliul științific își desfășoară activitatea în baza unui regulament propriu de funcționare. Comisia de evaluare internă a rezultatelor cercetării asigură evaluarea internă a rezultatelor cercetărilor științifice, în raport cu obiectivele, activitățile și planul financiar din contracte.

Ca urmare a fondurilor substanțiale atrase prin proiecte, granturi și contracte a fost posibilă dezvoltarea capacității de cercetare prin realizarea și dotarea de excepție a platformei și laboratoarelor de cercetare științifică din cadrul universității, înființarea de noi structuri de cercetare (Institutul de cercetări pentru agricultură durabilă și securitatea alimentară, noi centre de cercetare și excelență). A fost posibilă înscrierea și recunoașterea universității în EFSA și acreditarea RENAR a unor laboratoare de cercetare ceea ce crește prestigiul universității și capacitatea de participare în competiții naționale și internaționale pentru accesarea de noi proiecte de cercetare. În cadrul universității funcționează *Platforma de cercetare interdisciplinară (PCI)* cu laboratorul de cercetări microbiologice, laboratorul de cercetări fizico-chimice, laboratorul pentru punerea în evidență a organismelor modificate genetic. Pentru alinierea la cerințele și standardele UE, laboratoarele PCI au trecut prin procesul de evaluare și autorizare sanitară veterinară. Astfel laboratoarele PCI au obținut autorizarea (nr.7917/21.07.2008), respectiv reautorizarea sanitară-veterinară a laboratoarelor de cercetare. Prin proiectul ”*Dezvoltarea infrastructurii de cercetare, educație și servicii în domeniile medicinei veterinare și tehnologiilor inovative pentru Regiunea Vest*” s-au înființat, echipat sau modernizat laboratoare și unități experimentale.

3. ÎNDEPLINIREA STANDARDELOR ȘI INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ

3.1. CAPACITATE INSTITUTIONALA

3.1.1. Structurile instituționale administrative și manageriale

USAMVBT este o instituție de învățământ superior din România, cu o tradiție de 70 de ani, înființată conform legii, care funcționează în baza *Cartei universitare*, regulamentelor proprii și legislației în vigoare. Universitatea este organizată conform organigramei aprobată de către Senatul USAMVBT și participă activ la dezvoltarea locală, regională, națională și europeană atât din punct de vedere social, economic, cât și cultural.

USAMVBT își asumă misiunea care o individualizează, conform Cartei proprii și în baza regulamentelor interne. Prin *Carta universitară*, *Manualul calității* și *Planul strategic instituțional* Universitatea își asumă misiunea didactică și de cercetare științifică.

Prin formularea misiunii cât și a obiectivelor dar, mai ales prin oferta largă de programe de studii dezvoltate în cadrul a patru domenii științifice fundamentale: „Științe agricole și silvice”, „Științe ale naturii”, „Științe inginerești” și „Medicină veterinară” și în cadrul a patrusprezece domenii de licență, USAMVBT se distinge în Spațiul Național și European al Învățământului Superior. Oferta programelor de studiu este diversificată și prezentată detaliat pe site-ul USAMVBT și ale facultăților, pentru cele trei nivele de studii: licență, masterat și doctorat. Toate programele de studii au fost autorizate sau acreditate de ARACIS.

Universitatea are relații de colaborare și înfrățiri și participă la programe comune 57 de universități și instituții de cercetare din UE și din lume, cele mai importante fiind: ENSA - Rennes, ENV - Toulouse, Institutul Național de Cercetări Agricole al Franței (INRA), ENS - Lyon, Universitatea Hohenheim, Universitatea de Medicină Veterinară Viena, BOKU Viena, Colegiul Regal de Medicină Veterinară din Londra, Universitatea Liverpool, Universitatea Missouri - Columbia, Universitatea de Stat din Iowa, Universitatea din Tennessee, Universitatea Purdue, MUCIA - Ohio, Universitatea Agricolă din Nitra, Universitatea din Szeged, Universitatea Novi Sad etc. Prin formulare și mod de realizare, misiunea și obiectivele instituției o individualizează în Spațiul European al Învățământului Superior.

USAMVBT a elaborat *Codul de etică și deontologie profesională universitară*, în virtutea prevederilor Ordinului M.E.C. nr. 4492/06.07.2005, a Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, care face parte integrantă din *Carta universitară* și cuprinde formularea explicită a idealurilor comune, a principiilor și normelor morale pe care comunitatea academică consimte să le respecte și să le urmeze și sancțiunile care se pot aplica în cazul încălcării lor.

La USAMVBT se asigură transpunerea efectivă a valorilor promovate prin Codul de etică și se face dovada aplicării sale prin rezoluțiile Comisiei de Etică, care funcționează în baza unui regulament propriu de funcționare. Rezultatele activității comisiei sunt făcute publice pe site-ul http://www.usab-tm.ro/USAMVBT_Comisia-de-etica-universitara_ro_1141.html, precum și în cadrul Raportului anual al Comisiei de Etică, care este postat, de asemenea, pe site-ul universității.

USAMVBT dispune de practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activității universitare pentru a se asigura că angajamentele pe care și le-a asumat sunt respectate riguros, în condiții de transparență publică. În anul 2009 s-a constituit în cadrul Departamentului pentru Asigurarea Calității (DAC), ulterior denumit Departamentul pentru Managementul Calității (DMC), un compartiment de audit intern al calității în care activează 30 auditori certificați. Auditarea internă a calității se realizează efectiv, periodic și pe o bază reglementată instituțional prin *Procedura generală Audit intern cod: USAMVBT PG 003*. Auditorii interni au competențe obținute

prin cursuri specializate organizate de Societatea Română pentru Asigurarea Calității. Totodată, 40 cadre didactice au fost certificate ca evaluatori interni pentru asigurarea calității în învățământul superior – ARACIS. USAMVBT este certificată IQNET și SRAC. Anual, se efectuează cursuri de perfecționare a personalului de conducere din sectorul academic și din cel administrativ. De asemenea, anual are loc o reevaluare a implementării sistemului de management al calității.

Principalele *obiective* care preocupă conducerea administrativă a universității sunt: realizarea unui management administrativ performant, informatizarea serviciilor, dezvoltarea integrității managementului financiar și a disciplinei financiare, implementarea unui sistem de monitorizare intern, eficient, capabil să asigure utilizarea eficientă, eficace și economică a fondurilor publice, realizarea unor politici și programe de perfecționare a personalului, politici adecvate de evaluare a performanțelor profesionale ale personalului, întărirea spiritului de responsabilitate în rândurile personalului, dezvoltarea culturii performanței, dezvoltarea unui sistem eficient și legal de alocare a resurselor, dezvoltarea și implementarea de strategii pentru atragerea de resurse financiare importante din sectorul privat, dezvoltarea infrastructurii universității, astfel încât să se creeze condiții cât mai bune de studiu și cercetare pentru studenți și pentru personalul didactic, îmbunătățirea considerabilă a calității serviciilor (cazare și masă) oferite studenților, reducerea costurilor de administrație și de întreținere curentă a tuturor clădirilor și spațiilor din universitate.

USAMVBT dispune de o *Direcție General Administrativă* care respectă reglementările legale în vigoare și care este eficace sub raportul organizării, al numărului și calificării personalului. Activitatea se desfășoară în concordanță cu prevederile *Regulamentului de organizare și funcționare a Direcției General Administrative* care include prevederi privind misiunea, structura direcției, descrierea funcțională, conducerea, precum și raporturile între conducerea academică și administrația universitară.

USAMVBT, prin Serviciul Tehnic, Investiții și Întreținere, prin biroul de Achiziții Publice și în colaborare cu Direcția Economică, a realizat dotarea compartimentelor funcționale (secretariate la nivel de rectorat, prorectorat, decanate, contabilitate, resurse umane, aprovizionare, departament de relații publice) cu echipamente informatice care permit accesul rapid la informații, la prelucrarea datelor, ținerea evidențelor, prelucrarea în condiții de securitate și confidențialitate a informațiilor personale. Astfel, administrația este complet integrată în sistemul electronic Intranet al USAMVBT, comparabil cu cel din Spațiul European al învățământului Superior. Menținerea și dezvoltarea sistemului este asigurată de Compartimentul de Informatică în cadrul Direcției Resurse Umane. Controlul calității serviciilor oferite de administrație se face prin auditări interne specifice, pentru a găsi căile de creștere continuă a performanțelor administrației.

Conducerea USAMVBT, a facultăților și a tuturor structurilor de organizare și funcționare academică este reprezentată de cadre didactice titularizate în învățământul superior, având funcție didactică de profesor sau conferențiar universitar, cu norma de bază în universitate. Mecanismul de alegere a cadrelor didactice și studenților în structurile colective ale USAMVBT precum și în toate celelalte structuri reglementate de Carta Universitară și în regulamentele interne, este democratic, transparent, nediscriminatoriu, cu preocupare pentru asigurarea dreptului studenților de a reprezenta și de a fi reprezentați. Studenții USAMVBT sunt reprezentați în structurile conducere ale Universității. Astfel, în structura Senatului universitar, *ponderea studenților este de 25 %*.

Acțiunile vizând îndeplinirea misiunii și a obiectivelor asumate prin Carta universitară se derulează în conformitate cu Planul Strategic Instituțional al USAMVBT, pentru perioada 2012-2016, prin care se formulează obiectivele strategice pe termen mediu. În baza Planului Strategic Instituțional se elaborează anual Planuri operaționale, care asigură cadrul de dezvoltare instituțională pe termen scurt. Planul operațional este actualizat anual, urmărind în mod consecvent în realizarea și evaluarea performanțelor conducerii și administrației.

Universitatea oferă studenților și cadrelor didactice, prin structurile sale administrativ-funcționale, servicii suport de cea mai bună calitate, a căror organizare este continuu adaptată la evoluțiile interne și externe. USAMVBT dispune de o administrație eficientă din punct de vedere al organizării, numărului și calificării personalului, organizată în direcții, compartimente, birouri și servicii conform ROF și organigramei conexe. Nivelul de informatizare al administrației este compatibil cu cel din spațiul european al învățământului superior. O atenție deosebită este acordată perfecționării profesionale continue a întregului personal. Universitatea susține financiar stagii de formare în țară și străinătate .

3.1.2. Baza materială

USAMVBT dispune de spații de învățământ și cercetare și terenuri în diferite locații și categorii de folosință, care corespund specificului activității desfășurate. Capacitatea spațiilor de învățământ (amfiteatre și săli de curs, săli de seminar, laboratoare) este în concordanță cu normele tehnice, de siguranță și igienico-sanitar. Patrimoniul USAMVBT, în ansamblu, este divers și complex, asigurând condiții propice realizării misiunii și obiectivelor asumate. În prezent, USAMVBT are fonduri alocate de la buget pentru realizarea unor obiective ca: Facultatea de Horticultură și Silvicultură (4.205 mp), Centrul de Practică Biologie și Silvicultură din Brebu Nou, județul Caraș-Severin (3.655 mp). Toate obiectivele sunt aprobate prin planul de investiție a MECS și sunt realizate din fonduri proprii și cele bugetare.

Toate spațiile de învățământ și cercetare sunt adecvate, din punctul de vedere al numărului de locuri, mărimii formațiilor de lucru (serii, grupe și subgrupe). Indicatorii de spațiu

efectivi realizați (mp/student) sunt toți conformi cu indicatorii standard. Amfiteatrele și sălile de curs, în general, sunt utilizate, corespunzător programelor orare, pentru toate specializările și pentru toate formele de învățământ. Fiecare facultate dispune de un număr de amfiteatre, care să-i asigure desfășurarea corespunzătoare a cursurilor, conform standardelor de calitate ARACIS, de laboratoare proprii, săli pentru seminarii și alte activități specifice, care se desfășoară cu grupele de studenți.

Sălile de predare și seminarii dispun de echipamente tehnice de învățare, predare și comunicare care facilitează activitatea cadrului didactic și receptivitatea studentului. Dotare este diferențiată în funcție de specificul de predare al fiecărei discipline. Sălile destinate predării cursurilor și lucrărilor practice au o dotare corespunzătoare dispunând de echipamente tehnice de învățare, predare și comunicare care facilitează activitatea cadrului didactic și receptivitatea fiecărui student. În aceste săli există calculatoare, videoproiectoare și ecrane de proiecție. Laboratoarele de cercetare și cele de licență dispun de echipamente și mijloace de funcționare corespunzătoare la nivelul standardelor actuale.

Universitatea dispune de surse de finanțare și de resurse suficiente, de un buget anual realist și de politici financiare pe termen scurt și mediu, cu referire la sustenabilitatea financiară. Efectul combinat al crizei economice mondiale și reducerea populațiilor de studenți au condus, în ultimii cinci ani, la scăderea simultană a veniturilor bugetare și extrabugetare. În aceste condiții, universitatea a acționat în mod hotărât în direcția eficientizării utilizării tuturor fondurilor disponibile și a eliminării oricărei forme de risipă, urmărind însă cu strictețe ca măsurile de economisire să nu afecteze, sub nici o formă, calitatea activității didactice și de cercetare sau a serviciilor suport pentru studenți.

Prin programele anuale ale MECTS (*Dotări laboratoare licență*), s-au achiziționat, pentru toate facultățile din USAMVBT, echipamente în valoare de 6.642 mii lei. Din fonduri extrabugetare, derivate din proiecte de cercetare, s-au dotat și laboratoarele de cercetare, centrele de excelență și Platforma de cercetare interdisciplinară.

Activitățile desfășurate de USAMVBT au ca surse de finanțare următoarele: finanțarea de bază, finanțarea complementară, venituri proprii ale instituției de învățământ superior, venituri proprii din activitatea de cercetare științifică, venituri proprii din activitatea de microproducție, venituri proprii din activitatea de cămine și cantine, venituri proprii din fonduri externe pentru finanțarea proiectelor. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli se realizează în concordanță cu resursele previzionate pe termen mediu și lung, ceea ce asigură o formulare realistă a politicii de gestiune financiară.

USAMVBT dispune de un *Regulament privind acordarea de burse și alte forme de sprijin material pentru studenți*, pe care îl aplică în mod consecvent. Bursele și celelalte forme de sprijin

material pentru studenți sunt acordate studenților de la cursurile de zi, indiferent de statutul de școlarizare (subvenționat de la buget sau forma cu taxă), fondul de burse alocat de către MECS fiind în concordanță cu situația numerică a studenților din USAMVBT la data de 01 octombrie a fiecărui an universitar. Fondul de burse pe facultăți se repartizează având în vedere numărul și ponderea studenților bugetați (licență și master) de la fiecare facultate.

Conform datelor statistice, în anul 2014, din 1.109 studenți bugetați, 568 studenți au primit burse, dintre care 498 burse de studiu, 102 burse sociale, 461 burse de merit, 22 burse pentru studenți străini și 5 burse de performanță. În ultimii patru ani, proporția resurselor proprii ale USAMVBT în fondul de burse a fost variabilă. Astfel, în anul 2011, s-au finanțat din venituri proprii 15% din bursele studențești, în anul 2014 veniturile proprii au reprezentat circa 1 %.

Studenții din cadrul USAMVBT au beneficiat și de burse asigurate de firme private sau bănci (de exemplu Banca Transilvania), care asigură sprijin studenților meritoși, implicați în activitatea didactică și practică și care doresc ca după absolvire să-și continue activitatea în domeniul studiat pe parcursul anilor universitari. Conducerea USAMVBT a suplimentat ajutoarele sociale pentru studenții cu diverse probleme (deces, maternitate) prin acordarea unui ajutor în cuantumul a două burse sociale precum și burse cu caracter ocazional acordate înaintea sărbătorilor de Paște și de Crăciun.

3.2. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

3.2.1. Conținutul programelor de studiu

Programele de studiu din USAMVBT se desfășoară numai în domeniile aprobate prin HG 580/2014. USAMVBT își exprimă interesul și își aduce contribuția la constituirea Registrului Național Calificărilor Universitare. Corespondența între rezultatele învățării și cercetării și competențele necesare absolvenților de studii universitare de licență și masterat se realizează prin intermediul cadrelor didactice ale USAMVBT cooptate în corpul experților ACPART http://docis.acpart.ro/uploads/Fisiere/anunt_experti_TS_admins.pdf în cadrul proiectului “Dezvoltarea unui sistem operațional al calificărilor din învățământul superior din România” – DOCIS. Fiecare program de studiu este descris printr-un pachet de documente care includ: obiectivele generale și specifice ale programului, planul de învățământ cu ponderile disciplinelor exprimate prin credite de studiu ECTS, cu disciplinele ordonate succesiv pe perioada de școlarizare și fișe ale disciplinelor, care prezintă competențele cognitive, tehnice sau profesionale, modul de examinare și evaluare.

Toate programele de studiu sunt autorizate sau acreditate ARACIS. La finalizarea studiilor se eliberează diplome și suplimente de diplomă ce menționează disciplinele de pe parcursul anilor de studii. Planurile de învățământ sunt accesibile în format electronic, conțin codurile disciplinelor și

sunt prezentate studenților pe site-ul universității (www.usab-tm.ro) sau sunt puse la dispoziția acestora în momentul solicitării. Planurile și fișe disciplinelor sunt revizuite periodic și respectă *Regulamentul privind activitatea profesională a studenților* referitor la creditele acordate. Prin intermediul cadrelor didactice îndrumătoare de an, se asigură informarea corectă și asistarea studenților în alegerea traseelor de studiu și alegerea disciplinelor potrivite pentru integrarea lor ulterioară pe piața muncii.

Programele de studiu sunt unitare ca structură la toate formele de învățământ (zi, ID), dar implementarea acestora se diferențiază prin mijloacele utilizate pentru activitățile de predare-învățare-evaluare. Programele de studiu sunt revizuite periodic de către consiliile facultăților pentru a avea eficiență și relevanță sporită. Pe baza feedback-ului de la studenți și absolvenți sau reprezentanți ai angajatorilor, programele de studiu sunt îmbunătățite, ținând cont de tendințele de pe piața muncii.

USAMVBT aplică o politică transparentă pentru recrutarea și admiterea studenților, respectând principiul egalității șanselor tuturor candidaților fără nici o discriminare și aplică în mod transparent și riguros propria politică de recrutare și admitere. *Regulamentele de admitere* au fost elaborate conform principiului autonomiei universitare pe baza criteriilor de la nivel național stabilind criteriile generale și specifice pentru admitere, menite să asigure selectarea candidaților pe baze obiective. Criteriile de selecție, numărul de locuri sunt de competența Senatului Universității și sunt făcute publice cu cel puțin șase luni înaintea începerii admiterii.

Admiterea într-un ciclu de studii universitare se face numai pe baza diplomei de studii precedente, ținând cont de ordinea ierarhică a mediilor de absolvire. Situația candidaților la admitere este prezentată într-un raport al comisiei de admitere. Studenții din USAMVB Timișoara sunt admiși în urma unui concurs bazat exclusiv pe competențele profesionale din anii de liceu. Modalitatea în care se desfășoară admiterea se prezintă în *Ghidul admiterii*. Începând cu anul universitar 2014/2015, depunerea dosarului la concursul de admitere se poate face și online (<https://admitereonline.ro/>).

3.2.2. Rezultatele învățării

Analiza rapoartelor de autoevaluare ale programelor de studiu din universitate arată că, în general, peste 50% dintre absolvenți sunt angajați, la nivelul calificării obținute la absolvire, în cel mult doi ani de la data finalizării studiilor. Din ultimele promoții ale universității, o pondere însemnată a absolvenților s-a integrat pe piața muncii. De exemplu, 50,00% din absolvenții promoției 2014 și 75,00% din absolvenții promoției 2013 ai Facultății de Medicină Veterinară sunt angajați în domeniu. Limitele de variație procentuală a studenților angajați din promoția anului 2014 au fost de 33,18% (la Facultatea Management agricol), respectiv 74,54% (la Facultatea de Zootehnie și Biotehnologii). Astfel, cel puțin 50% dintre locurile oferite pentru studii la masterat au fost

ocupate de studenții ultimelor două promoții. Pentru anul 2013 ponderea generală a fost de 50,00 %, cu un maxim de 76,00% la Facultatea de Horticultură și Silvicultură, iar pentru anul 2014 aceasta a fost de 53,00%, cu maximum de 87,00% consemnat la Facultatea de Agricultură.

În urma evaluărilor efectuate în rândul studenților, dar și prin acțiuni proprii ale Ligii studenților din USAMVBT, prezentate în cadrul propriilor rapoarte de activitate, s-a constatat că cca. 70% dintre studenți au o percepție pozitivă a mediului de învățare/dezvoltare oferit de universitate.

În urma evaluărilor efectuate în rândul studenților, dar și prin acțiuni proprii ale Ligii studenților din USAMVBT, prezentate în cadrul propriilor rapoarte de activitate, s-a constatat că peste 80% dintre studenți au o percepție pozitivă a mediului de învățare/dezvoltare oferit de universitate. Evaluarea mediului academic s-a efectuat cu participarea studenților din anii de studii I-VI, prin completarea unor fișe- chestionar

Activitatea didactică desfășurată în universitate pleacă de la premisa că studentul este partenerul dascălului, fiecare parte având anumite responsabilități. În cadrul facultăților, cadrele didactice își centrează metodele și mediile de învățare pe student, reducând accentul pus în mod tradițional pe simpla transmitere de informații. La numeroase discipline, se susțin cursuri interactive, cel puțin parțial, la care fiecare își asumă responsabilitatea atingerii rezultatelor învățării. Din punctul de vedere al cadrului didactic, aceasta s-a materializat în utilizarea resurselor noilor tehnologii (cu precădere prezentări Powerpoint, bibliografie și resurse în format electronic, e-mail, ș.a.) și a materialelor didactice auxiliare gen videoproiector, *Smart Board*, retroproiector, DVD-uri, CD-uri etc.

Profesorii au ore de permanență la dispoziția studenților și personalizează îndrumarea la cererea studentului. Adresele lor de e-mail sunt plasate pe site-urile facultăților. Fiecare disciplină are un program de acordare a consultațiilor care este afișat la avizierul disciplinei. În sesiuni, acest program este prelungit, acordându-se consultații zilnic. Studenții sunt angrenați în activități de practică productivă, precum și în proiecte de cercetare științifică. Prin Departamentul de Practică este stabilită, coordonată și supravegheată activitatea de practică a studenților, atât în țară, cât și în străinătate. De asemenea, studenții beneficiază de mobilități Erasmus la 45 universități partenere din UE. Mai mult, studenții din anii terminali, precum și doctoranzii sunt incluși în echipe de cercetare la numeroase discipline.

În universitate se desfășoară o activitate continuă de identificare, dezvoltare, testare, implementare și evaluare a unor tehnici noi de învățare eficiente, incluzând aici cercuri studențești, utilizarea de noi aplicații ale calculatoarelor și ale tehnologiei informației. Programele de studii sunt integrate cu stagii de practică. Cadrele didactice asociază studenții la activitatea de predare (prin întrebări din sală, scurte prezentări, experimente demonstrative) și procesul de predare este orientat

după ritmul și modul de învățare al studenților. Strategia de predare are în vedere și nevoile studenților cu dizabilități. Studenții sunt implicați în proiecte de cercetare și în programe de schimb (ERASMUS).

În cadrul formațiunilor de studiu, studenții își aleg îndrumătorii de an, care desfășoară o activitate de tip tutorial. Fiecare cadru didactic asigură săptămânal minim 2 ore de consultații,

La nivelul programelor evaluate s-a evidențiat preocuparea permanentă de îmbunătățire a metodelor de predare și de implicare a studenților într-un învățământ modern, eficace precum și promovarea și cultivarea unei relații profesionale, cointeresate cu mediul economic - în speță, cu angajatorii.

3.2.3. Activitatea de cercetare științifică

USAMVBT are o strategie proprie pentru cercetarea științifică, racordată la racordată la Strategia Națională de cercetare, dezvoltare și inovare 2014-2020, la Planul Național de Dezvoltare 2014-2020 precum și la Strategia de Cercetare Științifică Europeană. Activitatea de cercetare din universitate se desfășoară conform strategiei pe termen mediu și lung, a direcțiilor și planurilor de cercetare de la nivel de facultăți și domenii de studiu. Cercetarea se desfășoară în mod organizat în cadrul structurilor de cercetare existente, institute de cercetări, centrele de cercetare din care unele cu calitatea de centre de excelență, școala doctorală.

Cercetarea se desfășoară pe două direcții majore: cercetarea fundamentală și cercetarea aplicată, finanțată prin programe naționale și internaționale (CNCSIS, CEEX, PN I, PN II, POS MEDIU, UEFISCDI, POSCCE, CESAR WORLD BANK, HURO, EERA NET). O atenție deosebită este acordată inovării și cercetării aplicative care se desfășoară pe baza contractelor de cercetare aplicată cu mediul economic pentru transfer tehnologic, prestări servicii și consultanță. Cercetarea științifică din cadrul universității se realizează în cadru național în ce privește competitivitatea și valorificarea rezultatelor cercetării, fapt relevat prin numărul mare de proiecte, granturi și contracte de cercetare câștigate și derulate în plan național precum și prin numărul de articole și lucrări științifice publicate în reviste ISI sau indexate BDI.

Programarea și realizarea cercetării în USAMVBT este racordată și se raportează și la cadrul european, strategia și domeniile prioritare fiind armonizate cu domeniile prioritare ale programelor FP 7, COST, ale programelor finanțate prin fonduri structurale provenite din UE și Banca Mondială (POSDRU, POR, POS, POSCCE, CESAR).

Universitatea este membră European Food Safety Authority (EFSA), alături de care a participat la unele acțiuni. Există colaborări cu universități și institute de cercetări dintr-o serie de țări europene și SUA.

Cercetarea științifică din cadrul universității dispune de resurse umane, logistice și financiare pentru a se realiza obiectivele propuse, fapt ce reiese din Strategia de cercetare – dezvoltare - inovare. Potrivit rapoartelor de cercetare ale USAMVB Timișoara, este demonstrată capacitatea de cercetare a universității prin numărul mare de contracte de cercetare și valoarea acestora pe care resursa umană din universitate a atras-o într-o cercetare de excelență

Comisia Cercetării științifice a Senatului urmărește nivelul de implementare a experienței dobândite și asigură orientarea financiară corespunzătoare, pe care o decide ordonatorul de credite. Strategia cercetării este elaborată pe universitate și face parte din planul strategic al universității și se regăsește în planurile de cercetare ale facultăților, domeniilor de studii și departamentelor. Standardele de calitate și cele de excelență în cercetarea științifică sunt stabilite în cadrul Comisiei științifice a Senatului USAMVBT în colaborare cu Departamentul de Managementul Calității (DMC) pe baza lor stabilindu-se proceduri de monitorizare a proiectelor, prin avizarea internă și audit al evaluării activității de cercetare științifică.

Rezultatele cercetării științifice din Universitate sunt recunoscute în plan național și internațional prin prezența universității în structuri de cercetare științifică europene (EFSA), prin premii, medalii, distincții ceea ce atestă nivelul ridicat și de calitate la care se desfășoară activitatea de cercetare științifică în universitate. Alături de performanțele în cercetarea științifică redate prin rezultatele obținute și calitatea acestora, manifestările științifice organizate de USAMVBT în colaborare cu universități din țară și străinătate sunt dovada integrării universității în spațiul universitar european și național.

Rezultatele cercetărilor sunt valorificate, de asemenea, în cadrul Stațiunii Didactice a USAMVBT, Stațiunea Tinerii Naturaliști, Fermele proprii de cercetare și producție. Transferul rezultatelor cercetării spre mediul economic s-a realizat prin extensia universitară, consultanță și transfer tehnologic. Editura Agroprint a USAMV Timișoara, recunoscută CNCSIS, editează revistele științifice, acestea fiind incluse în baze de date internaționale recunoscute: CABI full text, Index Copernicus, DOAJ, EBSCO, IFIS, CAS, LFD, Ulrichs, ISI Web of Knowledge.

La nivel de universitate există structuri pentru realizarea acestor obiective: Unitatea de Extensie, Centrul de Consultanță și Cooperare Rurală Euroregională , Școala Agricolă Voiteg, Fundația ProAgro, Revista Agricultura Banatului, prin care rezultatele cercetării științifice sunt promovate spre mediul economic. De asemenea, există reprezentări ale cadrelor didactice în Academia Română, Academiiile de ramură, organizații de prestigiu, includerea cadrelor didactice și a cercetătorilor ca membri în colectivele de redacție ale unor reviste de prestigiu.

3.2.4. Activitatea financiară

Bugetul de Venituri și Cheltuieli propriu al USAMVBT este aprobat de ordonatorul de credite (MECTS), căruia i se subordonează, după ce a fost analizat în cadrul Senatului universitar. Acesta este corect fundamentat avându-se în vedere numărul de studenți echivalenți și indicatorii economico-financiari specifici, ceea ce asigură o funcționare sustenabilă a universității.

USAMVBT are organizată o contabilitate proprie, inventar, Bilanț contabil, Cont de rezultat patrimonial, Contul de execuție bugetară și raportul de gestiune. Documentele enunțate reflectă că s-au realizat cheltuieli în conformitate cu legislația în vigoare privind folosirea fondurilor publice, proveniența și destinația veniturilor precum și caracterul non-profit al USAMVBT. Activitatea de contabilitate este informatizată, utilizându-se sistemul EMSYS agreat de MECTS. Aplicația permite prelucrarea datelor înregistrate în contabilitate, în conformitate cu normele și principiile contabile și asigură controlul acestora.

Auditul intern financiar-contabil în cadrul USAMVBT se organizează periodic de către *Compartimentul de audit public intern*, iar anual acesta elaborează un raport de activitate. Prin auditul intern se urmărește modul de gestionare a resurselor disponibile ale instituției, în scopul realizării obiectivelor necesare în asigurarea siguranței în funcționare, în conformitate cu cadrul legal și a Raportului financiar. Bilanțul contabil, Contul de Execuție Bugetară și Raportul auditorului financiar sunt analizate și aprobate de Senatul universitar, iar indicatorii economico-financiari sunt publicați în Monitorul Oficial al României.

3.3. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

3.3.1. Strategii și proceduri pentru asigurarea calității

USAMVBT are un sistem de management al calității documentat prin *Manualul Calității*, proceduri și regulamente. Obiectivele referitoare la asigurarea calității și mijloacele de realizare a acestora sunt consemnate în Planul Strategic al Universității, iar pentru realizarea lor există structuri specifice. principala structură cu atribuțiuni directe în domeniul calității este *Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității* (CEAC-U), înființată în baza deciziei Senatului. Comisia este constituită în conformitate cu prevederile legale, funcționează în baza unui regulament propriu iar structura actuală a acesteia este în conformitate cu prevederile legale privind asigurarea calității educației. CEAC-U este subordonată Rectorului, acesta fiind direct responsabil de calitatea educației furnizate de către USAMVBT.

CEAC implementează la nivelul subdiviziunilor organizatorice regulamentele și procedurile specifice managementului calității, aprobate de Senatul USAMVBT. Aceasta gestionează procesul de evaluare a cadrelor didactice și aplică reglementările privind colectarea datelor și interpretarea statistică a acestora (chestionare, formulare statistice, fișe de observație, scale

de evaluare s.a.). În cadrul USAMVBT s-a constituit *Departamentul pentru Managementul Calității* (DAC). DMC funcționează în baza unui regulament propriu colaborând cu CEAC-U în vederea implementării, planificării, organizării și ținerii sub control a sistemului de management al calității, la nivelul fiecărei subdiviziuni organizatorice.

CEAC-U dezvoltă activități de stabilire de repere calitative și cantitative (benchmarking) prin comparație cu alte universități din țară și străinătate pentru evaluarea și monitorizarea calității. Modelul sistemului de management al calității la USAMVB este modelul european al calității propus de principalele organisme care reprezintă Aria Europeană a Învățământului Superior (ENQA, EUA, EURASHE etc.), orientat spre atingerea excelenței în întregul proces educațional. Pe lângă evaluările interne periodice sistemul de management al calității este evaluat periodic în conformitate cu standardul ISO 9001:2008, prin audituri de supraveghere anuale de către organismul de certificare SRAC. În perioada noiembrie 2012 – martie 2013, USAMVBT a participat la *Programul de Evaluare Instituțională* (Institutional Evaluation Programme – IEP), prin Proiectul *Performanța în cercetare, performanța în predare – Calitate, diversitate și inovare în universitățile din România*.

În cadrul USAMVBT, *procesul de evaluare și asigurare a calității este continuu*. Prin politica și prin strategia universității se are în vedere asigurarea calității următoarelor activități prioritare: *predare-învățare, cercetare științifică, conducere și administrație, servicii, managementul calității*.

3.3.2. Proceduri privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor de studiu și activităților desfășurate

Există proceduri bine stabilite privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studiu, care cuprind aprobarea inițială la nivelul facultății, apoi la nivelul USAMVBT, parcurgându-se etapele stipulate în reglementările în vigoare, în urma cărora se realizează aprobarea finală a acestora. Regulamentul și monitorizarea sunt asociate cu evaluări periodice ale calității pentru fiecare program de studiu și pe instituție. Inițierea programelor de studii noi se realizează la nivel de facultate și se bazează pe analize complexe privind mediul extern și intern al USAMVBT, în conformitate cu *Regulamentul privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii*.

Realizarea evaluării externe a programelor de studii are la bază Raportul de evaluare internă (autoevaluare). Structura Raportului de evaluare internă a programelor de studii este în conformitate cu cerințele și indicatorii de calitate din Metodologia de evaluare externă elaborată de ARACIS. CEAC constituit la nivelul facultăților/departamentelor, împreună cu DMC, precum și alături de comisiile de monitorizare și evaluare a programelor de studii, asigură bazele de date de informare în raport cu evoluția programelor de studii similare în plan european în vederea revizuirii

periodice a programelor de studii din cadrul USAMVBT. Facultatea de Medicină Veterinară și-a aliniat curricula universitară cu curricule ale altor facultăți de profil din UE, în vederea acreditării europene.

3.3.3. Proceduri obiective și transparente de evaluare a rezultatelor învățării

USAMVBT a elaborat procedee specifice, utilizate la examinarea studenților, care sunt aduse la cunoștința acestora, conform reglementărilor. Acestea sunt precizate în *Regulamentul privind activitatea profesională a studenților*. Forma de evaluare a studenților pentru fiecare disciplină de studiu este prevăzută prin intermediul examenelor scrise, orale sau combinate, în conformitate cu planul de învățământ și prevederile din *Fișa disciplinei, cod: USAMVB – FPG-001-10*. De asemenea, *Regulamentul privind activitatea profesională a studenților* cuprinde prevederi referitoare la modul de evaluare a studenților, acesta fiind adus la cunoștința studenților de decanul de an. La examinarea studenților, pe lângă titularul de curs participă obligatoriu cel puțin un alt cadru didactic de specialitate, sarcina verificării respectării acestei prevederi revenind directorilor de departament. Modul de evaluare a cunoștințelor studenților, la fiecare disciplină, este elaborat de titularul disciplinei și prezentat în *Fișa disciplinei*, în concordanță cu forma de verificare prevăzută în planul de învățământ. Reglementările privind evaluarea sunt anunțate studenților în detaliu de către cadrul didactic, în mod direct, cu ocazia desfășurării activităților didactice. În cataloagele de examen se trece nota finală, calculată conform formulei de calcul prevăzută în *Fișa disciplinei*. La finalizarea studiilor, studenții sunt evaluați în conformitate cu prevederile *Regulamentului privind organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor*

3.3.4. Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral

Conducerea USAMVBT, respectiv a facultăților, urmărește realizarea unui raport optim între numărul cadrelor didactice titulare și numărul de studenți înmatriculați, armonizare realizată prin stabilirea cifrei de școlarizare, propusă de către facultăți, prin politica de ocupare a posturilor vacante și respectiv strategia de pregătire a personalului didactic.

Structurile cu responsabilități în asigurarea calității din cadrul USAMVBT (CEAC și DMC) aplică în mod concret procedee de stabilire a unui set de nivele profesionale de reper prin benchmarking, realizând comparații cu alte universități de același profil din țară pentru stabilirea raportului între numărul de cadre didactice și studenți. La USAMVBT se aplică sisteme de evaluare a personalului didactic din anul 1998, dar în mod sistematic din anul 2008, pe baza unor proceduri și formulare aprobate de CEAC și Senatul USAMVBT. *Regulamentul privind evaluarea periodică a calității personalului didactic* stabilește cadrul general și procedurile de evaluare a cadrelor didactice. Autoevaluarea, evaluarea colegială, evaluarea de către studenți și evaluarea de către directorul de departament se realizează în conformitate cu principiile, metodele și procedurile

stabilite la nivelul USAMVBT și este coordonată de către Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC). Evaluarea colegială este organizată anual, fiecare cadru didactic – indiferent de gradul și funcția deținută – fiind evaluat de trei colegi. În acest scop, pentru fiecare cadru didactic există o Comisie de evaluare, prezentată în *Lista membrilor comisiei de evaluare colegială a cadrului didactic*. Evaluarea colegială a cadrului didactic se face pe baza *Fișei de evaluare colegială* iar rezultatele evaluărilor se centralizează de către Responsabilul cu asigurarea calității pe departament (RAC-D) în *Raportul de evaluare colegială*. Rezultatele cuprinse în cadrul acestui raport precum și cele din *Fișa de autoevaluare a performanțelor cadrelor didactice* și celelalte rapoarte care vizează calitatea personalului didactic sunt prelucrate statistic și sunt cuprinse în raportul anual al CEAC, ce se prezintă Senatului USAMVBT și se publică pe site-ul universității.

Evaluarea cadrelor didactice de către studenți reprezintă o componentă importantă în formarea unei opinii corecte despre performanța profesională și morală a fiecărui cadru didactic și se realizează pe baza unui document tipizat, numit *Chestionar de evaluare a cadrului didactic de către studenți*. Procesul de evaluare asigură confidențialitatea studenților chestionarele completate de aceștia fiind anonime. Fiecare cadru didactic este evaluat obligatoriu o dată pe an, în una din cele două sesiuni de evaluare, la o disciplină din norma de bază pe care a fost titularizat. Responsabilul cu asigurarea calității pe facultate (RAC-F) elaborează *Calendarul sesiunii de evaluare a cadrelor didactice de către studenți* care se transmite după completare Departamentului pentru Managementul Calității (DMC) cu cel puțin două săptămâni înainte de începerea sesiunii de evaluare). Raportul de evaluare a cadrului didactic de către studenți va fi cunoscut doar de către rector, decan, directorul de departament și cadrul didactic evaluat. Toate persoanele care au acces la datele rezultate în procesul de evaluare a cadrelor didactice de către studenți vor semna o „*Declarație de confidențialitate*” (cod USAMVBT – PG001-FR022-08). Coordonatorul CEAC al USAMVBT, informează anual Senatul USAMVBT despre rezultatele globale ale evaluării cadrelor didactice de către studenți și propunerile de îmbunătățire ale facultăților/departamentelor independente. Rezultatele globale ale evaluării cadrelor didactice sunt prelucrate statistic și sunt cuprinse în raportul anual al CEAC, fiind publicate pe site-ul USAMVBT.

USAMVBT dispune de formulare de evaluare anuală a fiecărui cadru didactic și de un sistem de clasificare a performanțelor în predare, cercetare și servicii aduse instituției și comunității. Evaluarea activității cadrelor didactice de către managementul USAMVBT se face pe bază de proceduri și formulare specifice, elaborate de DMC, aprobate de CEAC și Senatul USAMVBT.

3.3.5. Accesibilitatea resurselor adecvate învățării

USAMVBT asigură resurse de învățare pentru fiecare program de studiu în cadrul bibliotecii proprii în al cărei patrimoniu se găsesc cărți, îndrumare, tratate, reviste de specialitate,

fiind asigurat accesul la surse bibliografice în format electronic și la platformele de e-learning, în mod gratuit. Activitatea în cadrul bibliotecii se desfășoară în conformitate cu *Regulamentul de organizare și funcționare a Bibliotecii USAMVBT de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului Timișoara* beneficiind de un program și de resurse pentru procurarea cărților și revistelor. Biblioteca dispune de 199.866 de volume din țară și străinătate și 1.855 de abonamente la principalele reviste de specialitate din țară și străinătate pentru fiecare disciplină care definește un program de studiu. O parte dintre materiale sunt tipărite la Editura Agroprint, a cărei activitate se desfășoară conform unui regulament propriu.

Universitatea asigură resurse de învățare (manuale, tratate, referințe bibliografice, crestomații, antologii etc.) pentru fiecare program de studiu în bibliotecă, în format clasic și electronic și gratuit. Raportul dintre resursele de învățare disponibile și studenți este astfel stabilit încât fiecare student să aibă acces liber la orice resursă, conform obiectivelor și cerințelor programelor de studiu.

3.3.6. Baza de date actualizată sistematic, referitoare la asigurarea internă a calității

Universitatea realizează colectarea, prelucrarea și analiza datelor și informațiilor relevante pentru evaluarea și asigurarea instituțională a calității academice prin intermediul sistemelor informatice. USAMVBT dispune de sisteme informatice care facilitează colectarea, prelucrarea și analizarea datelor și informațiilor relevante pentru evaluarea și asigurarea instituțională a calității. Calculatoarele din USAMVBT sunt interconectate, asigurându-se prin intermediul rețelei de *Intranet* posibilitatea schimbului de informații în mod protejat, pe grupuri de utilizatori. De asemenea există pentru toți utilizatorii ieșire nerestricționată la *Internet*. În vederea colectării și prelucrării statistice a informațiilor provenite în urma procesului de evaluare a cadrelor didactice, au fost generate șabloane unitare în format Excel, care au fost distribuite responsabililor cu asigurarea calității de la nivelul tuturor subdiviziunilor organizatorice. Datele sunt ulterior colectate la nivel de USAMVBT de către un specialist în statistică și prelucrate prin intermediul programului de prelucrare statistică.

Începând cu anul universitar 2014/2015 în cadrul USAMVBT s-a implementat platforma SUMS (Smart University Management Software), cu modulele state de funcții, planuri de învățământ, orare, iar începând cu anul universitar următor se va implementa și modulul de evaluare a cadrelor didactice

3.3.7. Transparența informațiilor de interes public cu privire la programele de studii și, după caz, certificatele, diplomele și calificările oferite

La USAMVBT se asigură transparența publică a datelor și informațiilor, în formă tipărită și în format electronic, privind toate calificările și programele de studiu, actualitatea, corectitudinea și validitatea acestor informații. Se asigură accesul la informațiile de interes public prin

Departamentul de promovare, imagine și relații publice a cărui activitate se desfășoară conform regulamentului propriu, fiind condus în spiritul transparenței și al dreptului la informare al cetățeanului, în conformitate cu Legea nr. 544/2001. La nivel de facultăți și departamente, sunt organizate site-uri proprii, unde sunt disponibile date privind studiile de licență, masterat, doctorat și postuniversitare, structura anului universitar și alte informații pentru studenți. O secțiune specială este alocată admiterii, la nivelul fiecărei facultăți, fiind prezentate date privind numărul locurilor scoase la concurs, a situației înscrierilor și a rezultatelor admiterii. Oferta educațională a USAMVBT este prezentată anual la manifestării specifice, organizate în USAMVBT *Banatgralim* sau în afara ei, prin participare cu stand de prezentare propriu, pliante, postere materiale multimedia, cuprinzând principalele categorii de informații prezentate anterior.

3.3.8. Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației, conform legii.

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC-U) este înființată în baza deciziei Senatului, fiind constituită în conformitate cu prevederile legale și coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității. CEAC-U se află în subordinea Senatului USAMVBT, Conducerea operativă a CEAC-U fiind asigurată de un coordonator, numit de Rector. *Departamentul pentru Asigurarea Calității (DAC)* funcționează în baza unui regulament propriu colaborând cu CEAC-U în vederea implementării, planificării, organizării și ținerii sub control a sistemului de management al calității, la nivelul fiecărei subdiviziuni organizatorice a USAMVBT. Procedurile și activitățile de evaluare privind calitatea educației au fost elaborate și sunt aprobate de Senatul universitar, fiind postate pe site-ul USAMVBT. Auditarea internă a activităților este efectuată de Compartimentului de audit din cadrul DAC, iar evaluările externe sunt realizate periodic de către organismele acreditate în acest sens (ARACIS, SRAC, EAEVE).

4.RECOMANDĂRI

- Finalizarea obiectivelor de investiții (clădirea Facultății de Horticultură);
- Continuarea eforturilor de atragere a fondurilor din activități de cercetare și consultanță în domeniu pentru utilizarea la capacitate a dotărilor existente;
- Facilitarea (susținerea) mobilităților studențești în cadrul programului Erasmus-placement, pentru stagii de practică în domeniu;
- Susținerea mobilităților interne a studenților de la toate programele (după modelul celor de la Facultatea de Medicină veterinară) în universități de același profil;
- Armonizarea Planurilor de învățământ, la toate specializările, cu cele similare din țară (inclusiv sporirea procentului de discipline opționale și reducerea procentului de discipline facultative la programul de Inginerie genetică);

- Echilibrarea raportului dintre posturile de profesori-conferențieri și cele ocupate de șefi lucrări și asistenți, acesta fiind, la unele programe, la limita superioară prevăzută de standardele ARACIS;

-Cumularea infrastructurii de cercetare și a resursei umane din domeniul biotehnologiilor într-o entitate unică (departament, centru de cercetare) pentru utilizarea acesteia cu eficiență sporită;

-Îmbunătățirea marketingului și comunicării privind continuarea studiilor de specialitate prin programele de master, în vederea sporirii procentului de studenți care continuă studiile la forma de master;

-Diversificarea locurilor de practică și îmbunătățirea conținutului acesteia pentru o integrare mai rapidă a absolvenților în producție;

- Lărgirea ariei de recrutare a viitorilor studenți pentru a contracara reducerea populației școlare din zonă;

-Continuarea și diversificarea activităților de extensie universitară derulate prin intermediul Stațiunii didactice și a celorlalte compartimente specifice.

5. CONCLUZII

În urma analizei modului în care îndeplinește cerințele normative, standardele și indicatorii de calitate, comisia a stabilit că USAMVBT deține:

- Resurse umane suficiente și bine pregătite profesional. Verificarea situației personalului didactic titularizat în USAMVBT cu funcția de bază, a evidențiat un grad de acoperire de 62,81% la începutul anului universitar 2014-2015 (511 posturi didactice legal constituite, din care 321 ocupate de cadre didactice titularizate cu funcția de bază în instituție). Cadrele didactice sunt implicate în activitatea de cercetare, iar rezultatele acestor activități sunt prezentate la manifestări științifice și se regăsesc în cărți de specialitate și articole științifice de prestigiu;

- Resurse educaționale dezvoltate în concordanță cu politicile actuale ale învățământului superior oferite studenților de la cursurile de licență, masterat, doctorat - programe de studii integrate pe cele trei cicluri de învățământ, care valorifică rezultatele activităților didactice și de cercetare științifică; deschidere spre mediul socio-economic prin derularea programelor de practică, programe de cercetare complexe; bază materială didactică și de cercetare modernizată; resurse de informare-documentare pentru disciplinele predate;

- Resurse pentru activitatea de cercetare științifică tipică domeniilor existente în universitate;

- Bază materială adecvată și în continua modernizare, cu perspective de dezvoltare în continuare, pentru asigurarea desfășurării unui învățământ de calitate; spații de cazare suficiente pentru toți studenții solicitanți și alte servicii specifice (culturale, sportive);

- Resurse de documentare suficiente, de bună calitate - fondul de carte din bibliotecă pune la dispoziția cadrelor didactice și studenților cărți, manual, reviste, CD-uri, teze de doctorat și este în permanență îmbogățit prin achiziții noi, abonamente la reviste și jurnale de specialitate, acces on-line la baze de referințe de specialitate;

- Resurse manageriale orientate către asigurarea calității procesului educațional și managementul calității bine coordonat, în continuă perfecționare;

- În urma vizitei de evaluare instituțională și la cele șase programe de studii a rezultat faptul că toate cerințele normative obligatorii sunt îndeplinite, conform fișei vizitei, partea A, iar indicatorii de performanță (fișa vizitei, partea B) sunt îndepliniți, aproape în totalitate la nivel ref.1 și în multe cazuri la nivel ref.2;

- Din evaluarea instituțională și evaluările de programe a rezultat că sunt îndepliniți toți indicatorii cantitativi și calitativi ceea ce demonstrează că USAMVBT poate să asigure derularea în condiții normale a procesului educativ și de cercetare;

- Menționăm de asemenea progresul înregistrat de la precedenta vizită de evaluare instituțională, preocupările constante pentru îmbunătățirea continuă a calității activităților derulate în universitate și îndeplinirea tuturor recomandărilor făcute.

În urma vizitei efectuate, în perioada 04-06 Iunie-2015, Comisia de evaluare instituțională externă a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” pe baza documentelor de autoevaluare ale instituției, a constatărilor din timpul vizitei concluzionează și certifică faptul că USAMVBT asigură condițiile de calitate academică a serviciilor de învățământ și cercetare.

Comisia de evaluare instituțională externă propune acordarea calificativului „*Grad de încredere ridicat*” Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara.