

## RAPORTUL

### Comisiei ARACIS, constituită pentru analiza contestației depuse de Universitatea „Danubius” din Galați la Hotărârea Consiliului ARACIS

- Vizita Comisiei ARACIS – a fost programată în perioada 29 – 30 octombrie 2009
- Comisia ARACIS a fost constituită din:
  - Prof. univ. dr. ing. Ivan CISMARU
  - Prof. univ. dr. Viorel LEFTER
  - Prof. univ. dr. Adrian MIROIU
- Comisia a fost prezentă la Universitatea „Danubius” din Galați începând cu data de 29 octombrie 2009.
- Comisia a avut la baza analizei următoarele documente:
  - Raportul Departamentului de evaluare a calității al ARACIS din data de 29.07.2009;
  - Raportul de evaluare instituțională externă, întocmit la 09.06.2009 în urma vizitei efectuate de Directorul de misiune, Prof.univ.dr. Anton HADAR și de Coordonatorul echipei de experți evaluatori, Prof.univ.dr. Ioan NISTOR
  - Raportul Consiliului ARACIS privind evaluarea externă a calității academice, din data 30.07.2009;
  - Raportul de evaluare instituțională al studenților evaluatori.
  - Contestația depusă de Universitatea “Danubius” din Galați.

Comisia si-a focalizat analiza pe observațiile formulate de Raportul Consiliului ARACIS, Raportul Departamentului de evaluare externă a calității al ARACIS, dar a ținut cont și de Raportul de evaluare instituțională externă al echipei care a efectuat vizita în perioada 27-29 mai 2009.

Trebuie de asemenea menționat că, imediat după vizita Comisiei ARACIS, la 02.11.2009 Universitatea Danubius din Galați a trimis către ARACIS, precum și către membrii Comisiei, o scrisoare (Anexa 1) în care contestă concluziile Comisiei ARACIS (în condițiile în care acestea nici nu

fuseseră încă formulate). În scrisoarea semnată de dl Rector, prof.univ.dr. Benone Pușcă, se arată că "experții evaluatori au apreciat în mod eronat raportul profesor/student, deoarece potrivit standardelor și indicatorilor de performanță pentru evaluarea instituțională în vederea evaluării externe a calității educației stabilite de ARACIS ... raportul se calculează pe fiecare program de studiu și nu pe total universitate, respectiv numărul total de studenți înmatriculați pe un program de studiu și numărul de cadre didactice cu norma de bază în universitate".

În aceeași scrisoare se susține că în virtutea autonomiei unversitare Senatul Universității poate dcide cifra de școlarizare. Universitatea a contestat de asemenea extinderea evaluării instituționale la programele de studii universitare de masterat, în condițiile în care acestea nu au făcut obiectul protocolului încheiat la data de 20.02.2009.

De asemenea, în scrisoare ARACIS este acuzată că aplică discriminator reglementările (anume "interzicerea depășirii cifrei de școlarizare propuse de ARACIS, după cum susține unul din membrii comisiei de soluționare a contestației"), în condițiile în care "toate universitățile de stat își fixează locuri cu taxă pentru programele de masterat peste cifra propusă la acreditare de ARACIS".

În cadrul discuțiilor din timpul vizitei cu conducerea Universității "Danubius" din Galați membrii Comisiei au subliniat că:

- 1) obiectul vizitei este activitatea din cadrul Universității Danubius, iar nu compararea cu alte universități;
- 2) solicitarea de informații cu privire la programele de masterat nu depășește condițiile protocolului încheiat de Universitate cu ARACIS, întrucât pe de o parte este avută în vedere asigurarea calității la nivel instituțional, pe de altă parte, nu s-a realizat o evaluare a programelor respective.

Consiliul ARACIS a decis acordarea calificativului GRAD DE ÎNCREDERE LIMITAT pentru Universitatea „Danubius” din Galați pe baza următoarelor argumente: există dovezi evidente conform cărora capacitatea instituțională de management al calității programelor și standardelor de certificare într-o manieră solidă și eficientă este limitată sau potențial

limitată în viitor dacă nu se iau urgent măsuri de remediere a deficiențelor constatate. Între aceste deficiențe se constată următoarele:

- 1) Cifrele de școlarizare pentru programele de masterat sunt mult supradimensionate în raport cu cele aprobate de Consiliul ARACIS la acreditare.
- 2) Numărul de cadre didactice titulare cu norma în universitate (71) este nejustificat de mic în raport cu numărul total de studenți (9020), ceea ce duce la un raport studenți/cadru didactic mai mare de 100/1. Atât evaluatorul străin, cât și studenții evaluatori au notat faptul că astfel se ajunge la o supraîncărcare a cadrelor didactice.

Comisia și-a concentrat atenția asupra acestor aspecte semnalate și a constatat următoarele:

Se justifică întru totul aprecierea privind numărul mult supradimensionat de studenți înmatriculați, în principal la programe de studii de masterat (Anexa 2).

De asemenea, prin analiza statelor de funcții se constată supraîncărcarea cadrelor didactice: în cadrul programelor de masterat unele cursuri se predau la serii de aproape 300 de studenți, iar grupele de seminar la masterat au peste 50-60 studenți (Anexa 4).

Universitatea Danubius din Galați a elaborat o strategie de ameliorare a acestei situații și și-a propus scoaterea la concurs a unor posturi didactice. Așa cum se arată în Raportul Consiliului ARACIS, astfel se creează premisele ca într-o perioadă de un an, până la care Universitatea va depune la ARACIS un Raport în care să se evidențieze îndeplinirea măsurilor luate, să fie atinse standardele educaționale în vigoare.

În Scrisoarea Universității Danubius adresată Consiliului ARACIS (Anexa 1) se contestă această concluzie, pe motivul că raportul studenți/cadre didactice trebuie calculat pe fiecare program în parte. Această procedură propusă nu este însă corectă, deoarece conduce la numărarea aceluiași cadru didactic de mai multe ori. Astfel, potrivit scrisorii Universității, ar rezulta că în anul universitar 2009/2010 universitatea are un număr de 128 cadre didactice cu norma de bază – în contradicție cu datele care arată că în Universitate există numai 71 de cadre didactice cu norma de bază.

Comisia a constatat în urma vizitei că aprecierile formulate în Raportul Consiliului ARACIS se confirmă.

Comisia nu a putut analiza aprecierile formulate în Raportul studenților privind interacțiunea cadre didactice/studenți, privind participarea studenților la activitățile didactice, deoarece în Universitatea „Danubius” din Galați în zilele de vineri nu sunt programate activități didactice. Comisia nu a întâlnit decât un grup de 5-6 studenți, atât într-o activitate de practică, cât și (după numai 5 minute) ca singurii cititori în biblioteca Universității. Această programare a activităților didactice îngreunează însă interacțiunea dintre studenți și cadrele didactice și face dificilă evaluarea cantității de muncă depusă de studenți, în conformitate cu ECTS.

În urma discuțiilor cu conducerea Universității s-a constatat preocuparea pentru îmbunătățirea activității manageriale, a celei de dezvoltare a bazei materiale, cât și a activității didactice. Universitatea a elaborat planuri de măsuri pentru remedierea problemelor semnalate în timpul vizitei de evaluare instituțională. Astfel: s-a elaborat strategia de echilibrare a raportului numeric dintre cadrele didactice și studenți (Anexa 9); se depun eforturi pentru creșterea activității științifice (Anexa 6c) și cu material didactic a disciplinelor predate (Anexa 6a), pentru regândirea planurilor de învățământ (Anexa 5) și pentru reducerea numărului de norme didactice pe cadru didactic la maxim 3 (Anexa 8). Rezultatele acestor măsuri vor putea fi cuprinse în Raportul Universității la împlinirea unui an de la vizita de evaluare instituțională.

În urma analizelor efectuate (atât a documentelor cât și a activităților reale care se desfășoară în cadrul universității) Comisia a constatat că:

În ceea ce privește Activitatea managerială este necesar să se ia măsurile pentru perfecționarea unor reglementări (de ex., în Carta Universității și în Codul de Etică ar trebui introduse prevederi privind incompatibilitățile<sup>1</sup>); rolul studenților trebuie extins, la un nivel care să depășească formula includere a lor în Senat sau Consiliile facultăților;

---

<sup>1</sup> În prezent, fiul rectorului este prorector, iar celălalt prorector și secretarul științific sunt soț/soție. Rectorul este fondatorul universității, iar Carta dispune puteri discreționare pentru acesta.

activitatea de cercetare științifică să fie realizată de un număr mai mare de cadre didactice.

În ceea ce privește activitatea de dotare Universitatea are o bază materială foarte bună. Universitatea va construi în următoarea perioadă și un cămin pentru studenți. Subliniem însă nevoia ca statul juridic al acestuia să fie clarificat (terenul pe care se construiește este proprietatea soției Rectorului Universității).

În ceea ce privește activitatea didactică este necear să se ia măsuri pentru remedierea problemelor deja semnalate și pentru respectarea reglementărilor în vigoare.

Pe baza acestor observații și ținând cont de prevederile Metodologiei de evaluare externă, de standardele de referință și de lista indicatorilor de performanță ai ARACIS, comisia de analiză propune menținerea calificativului de GRAD DE INCREDERE LIMITAT pentru Universitatea Danubius din Galați.

Comisia ARACIS:

- Prof. univ. dr. ing. Viorel LEFTER
- Prof. univ. dr. Adrian MIROIU
- Prof. univ. dr. ing. Ivan CISMARU

