



Nr. înregistrare: **3410** / 22.06.2017

Către,

**UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT DIN BUCUREȘTI**

În atenția Domnului Rector, **Prof. univ. dr. Florin PELIN**

*Stimate Domnule Rector,*

Subiectul prezentei scrisori este informarea universității privind conținutul raportului de evaluare externă a calității la **Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din București**, numită în continuare și UNEFS.

Scopul evaluării instituționale externe este acela de a identifica și certifica măsura în care Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din București răspunde interesului public și se preocupă de creșterea calității, cu referire, la următoarele componente ale activității academice:

- în procesul de predare - învățare, prin asigurarea unui nivel calitativ corespunzător al programelor de studii, în conformitate cu standardele academice ale instituției de învățământ superior, elaborate în concordanță cu standardele și indicatorii de performanță ARACIS;
- în exercitarea dreptului legal de acordare a diplomelor și calificărilor.

Procesul de evaluare instituțională a avut următoarele obiective principale:

- a) Aprecierea modului în care este promovată și asigurată o calitate înaltă a procesului de predare-învățare în Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din București;
- b) Aprecierea modului de asigurare a unui acces rapid la informații clare, credibile și explicite tuturor utilizatorilor (studenți, angajatori, absolvenți, public) privind modul în care Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din București oferă programe de studii, diplome și calificări, respectă cerințele naționale, standardele academice europene și principiile de calitate;
- c) Aprecieri privind asigurarea faptului că, în situațiile în care se constată existența unor probleme în evaluarea și menținerea calității programelor de studii, sunt create premisele pentru inițierea acțiunilor de îmbunătățire a acestora;
- d) Constatarea existenței unor mecanisme prin care sunt garantate calitatea procesului de predare-învățare, transparența gestiunii resurselor de care dispune și responsabilitatea publică a instituției de învățământ superior;
- e) Constatarea existenței unor servicii sociale de calitate, care să asigure un climat favorabil desfășurării întregii activități academice.



## Modul de organizare a evaluării externe instituționale

Organizarea și desfășurarea evaluării instituționale s-a realizat cu respectarea tuturor prevederilor metodologice specifice ARACIS, pe baza unui program stabilit în colaborare cu instituția vizitată.

Evaluarea instituțională externă a avut în vedere, pe de o parte, instituția în ansamblu, iar pe de altă parte măsura în care mecanismele instituționale sunt implementare și funcționează la nivelul programelor de studii. În acest context s-au selectat pentru evaluarea calității un număr de 2 programe de licență: **Educație fizică și sportivă (în limba franceză) și Sport și performanță motrică**, ambele la învățământ cu frecvență – IF.

Componența comisiei de evaluare externă instituțională a Universității Naționale de Educație Fizică și Sport din București a fost următoarea:

Director misiune:	Prof. univ. dr. <b>Ioan Ianoș</b> – Universitatea din București
Coordonatorul echipei de experți evaluatori:	Prof. univ. dr. ing. <b>Neculai Eugen Seghedin</b> – Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași
Secretar tehnic:	<b>Doina Stanciu</b> - ARACIS
Reprezentantul Comisiei Consultative:	Prof. univ. dr. <b>Mircea Ivănescu</b> – Universitatea din Craiova
Expert evaluator comisie instituțională:	Prof. univ. dr. ing. <b>Marius Gabriel Petrescu</b> – Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești
Reprezentant studenți:	<b>Adelina Băloi</b> – Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov (ANOSR)
Reprezentant studenți:	<b>Cristian-George Preda</b> – Universitatea “Politehnica” din București (UNSR)
Expert program <b>Educație fizică și sportivă (în limba franceză) (IF)</b>	Prof. univ. dr. <b>Virgil Ene-Voiculescu</b> – Academia Navală "Mircea cel Bătrân" din Constanța
Expert program <b>Sport și performanță motrică (IF)</b>	Prof. univ. dr. <b>Dionisie Marian Turcu</b> – Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

Din partea conducerii Universității Naționale de Educație Fizică și Sport din București a fost desemnată ca persoană de contact doamna prof. univ. dr. Vasilica GRIGORE.

Echipa de evaluatori apreciază pozitiv colaborarea cu reprezentanții UNEFS în etapa de pregătire și în cea de desfășurare a vizitei de evaluare.

Pe baza *Raportului de autoevaluare instituțională*, a *Raportului de autoevaluare a programelor de studii*, precum și pe baza altor documente cerute și puse la dispoziție în cursul vizitei de evaluare, echipa de evaluatori a urmărit și analizat următoarele aspecte principale:

- analiza mecanismelor și procedurilor de asigurare a calității și de îmbunătățire continuă a acesteia, atât la nivel instituțional, cât și la nivelul programelor de studii;
- modul în care în Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din București au fost aplicate principiile incluse în Metodologia ARACIS privind asigurarea calității;



- procesul de predare-învățare – prin asigurarea unui nivel calitativ corespunzător al programelor de studii, în conformitate cu standardele academice ale Uniunii Europene, elaborate în concordanță cu standardele și indicatorii de performanță ARACIS;
- activitatea de cercetare – prin obținerea de rezultate care să asigure instituției vizibilitatea și impactul la nivel național și internațional;
- activitatea de internaționalizare – prin integrarea universității la circuitul academic internațional prin schimburi de studenți, cadre didactice, acorduri de cooperare etc.;
- activitatea administrativă – prin gestionarea actelor, documentelor, modul de aplicare a regulamentelor și exercitarea dreptului legal de acordare a diplomelor și calificărilor.

Atingerea obiectivelor evaluării instituționale a fost posibilă ca urmare a unei serii de întâlniri desfășurate de-a lungul vizitei cu: echipa de management a UNEFS; corpul profesoral; coordonatori ai diferitelor servicii sau departamente administrative ale Universității; studenți; absolvenți; angajatori.

La întâlnirile avute cu studenții, absolvenții și angajatorii au fost prezenți membrii comisiei de evaluare desemnată de către ARACIS.

Modul de desfășurare a vizitei de evaluare instituțională externă a fost monitorizat, din partea ARACIS, de reprezentantul Comisiei consultative.

### **Cadrul juridic de organizare și funcționare a instituției, misiune și obiective**

Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din București a fost înființată prin Legea pentru Educație Fizică, promulgată la data de 15 iunie 1923 și publicată în Monitorul Oficial din 17 iunie 1923 sub denumirea de Institutul Național de Educație Fizică, denumire care a fost schimbată pe parcursul existenței sale până la cea actuală, atribuită prin H.G. nr. 1093/ 30.09.2009. Universitatea este singura instituție din sistemul de învățământ superior din România în domeniul fundamental Știința Sportului și Educației Fizice. Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport, cu sediul în București a fost înființată și funcționează pe baza următoarelor documente oficiale care îi atestă denumirea și existența pe parcursul celor peste nouă decenii:

- “Instrucțiuni asupra funcționării Școlii militare de Educație fizică”, emise de către Ministerul de război, sub patronajul lui Ferdinand I și aprobate în 11 septembrie 1919;
- “Legea pentru Casa Culturii Poporului”, promulgată de Ferdinand I la 1 noiembrie 1921, prin care se înființează un Institut național de educație fizică;
- “Legea pentru educație fizică”, promulgată de Ferdinand I la 15 iunie 1923;
- “Legea educației fizice”, promulgată de Mihai I la 5 august 1929;
- Legea pentru transformarea Institutului Național de Educație fizică în Academia Națională de Educație fizică , publicată în 1937;
- Legea 581 pentru reorganizarea Academiei Naționale de Educație fizică publicată în Monitorul Oficial nr. 164/23.07.1945.

Sediul universității este situat în București, str. Constantin Noica, nr. 140, sector 6; (proprietate), suprafață totală desfășurată clădiri 24.612 mp și terenuri 20.587 mp.

Structura universității este configurată pe facultăți și departamente, direcții și servicii. Structurile instituționale, manageriale și administrative sunt descrise în Carta universității.



Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din București are două facultăți: Facultatea de Educație Fizică și Sport și Facultatea de Kinetoterapie.

Conform Cartei Universitare UNEFS București își asumă un rol de for metodologic care promovează valorile științei, cercetării și culturii universale, în general și ale domeniului Știința sportului și educației fizice, în special. În acest sens, instituția, prin activitățile și acțiunile sale, susține și dezvoltă învățământul și cercetarea științifică în concordanță cu exigențele unei societăți bazate pe cunoaștere, educație continuă, armonizare cu spațiul european al educației și muncii, integrarea în circuitul de valori universale. Comisia recomandă reformularea misiunii universității, în sensul accentuării faptului că UNEFS își asumă rolul de a pregăti specialiști în știința sportului și educației fizice, în vederea dezvoltării cunoașterii în domeniu și pentru promovarea sportului românesc de performanță pe plan național și internațional.

Îndeplinirea misiunii UNEFS este urmărită prin:

- dezvoltarea și aplicarea științei la domeniul său de activitate, la nivel național și internațional;
- lărgirea și tezurizarea fondului de cunoștințe teoretice și practice, precum și a fondului de carte și documente din domeniul său specific;
- promovarea valorilor științifice proprii și universale, a metodologiilor, invențiilor și inovațiilor, a cunoștințelor metodice și practice moderne, a experienței și gândirii creatoare din domeniu;
- formarea și perfecționarea specialiștilor la standarde europene de calificare în educație fizică, sport, kinetoterapie și alte profesii conexe;
- susținerea dezvoltării și afirmării sportului românesc de performanță, prin asistență științifică, consiliere și participare la elaborarea de strategii;
- promovarea spiritului olimpic și de fair-play.

### **Carta Universitară și regulamentele specificate prin Cartă**

Ediția actuală a Cartei Universității Naționale de Educație Fizică și Sport din București a intrat în vigoare începând cu data de 15.01.2016, după dezbateră în comunitatea academică și aprobarea de către Senatul universității.

Carta universitară reprezintă actul fundamental, care statuează identitatea, misiunea, obiectivele și valorile instituției, principiile de organizare și funcționare, autonomia universitară și răspunderea publică, relațiile cu alte instituții, asigurarea calității, structura UNEFS, funcțiile de conducere și alegerea lor, codul de etică și deontologie universitară, drepturile și îndatoririle membrilor comunității academice, distincții, premii și sancțiuni, patrimoniul universității și dispoziții finale și tranzitorii. Ea respectă Constituția României și legislația în vigoare.

Carta universitară conține XIII capitole și este periodic revizuită, în funcție de evoluțiile interne și externe. Ultima revizuire s-a realizat în data de 15.01. 2016.

Carta universitară este completată de regulamente, metodologii și de proceduri/instrucțiuni de lucru.

Toate regulamentele, metodologiile și procedurile/instrucțiunile există, iar conținutul lor este conform cu reglementările legale în vigoare.

Carta și anexele sale (Regulamentul de ordine interioară al universității, regulamentele, metodologiile, procedurile și instrucțiunile de lucru) sunt periodic revizuite și aprobate de Senatul universității. Inițiativa creării unui regulament sau unei metodologii/ proceduri/ instrucțiuni noi,



precum și a revizuirii celor existente, aparține, de regulă, conducătorului structurii, în care se derulează activitatea supusă procedurării sau unui conducător ierarhic superior, cu rol de coordonare a activității în cauză.

Regulamentele, metodologiile și procedurile sunt toate postate pe site-ul universității, secțiunea "*Despre noi. Regulamente*".

Universitatea are un Regulament de Ordine Interioară propriu, denumit "*Regulament intern de funcționare*", care este revizuit periodic. Revizuirile urmăresc armonizarea cu evoluțiile și dezvoltările ulterioare ale universității și cu schimbările legislative.

Universitatea are un cod al eticii și integrității academice prin care apără valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice și dispune de practici și mecanisme clare pentru aplicarea codului. Codul de etică are în conținut *Principii generale* și referiri clare privind *libertatea academică, autonomia personală, dreptatea și echitatea, meritul, profesionalismul, onestitatea și corectitudinea intelectuală, transparența, codul ca promotor al conștiinței datoriei, responsabilitatea profesională și socială, respectul și toleranța*.

UNEFȘ are o Comisie de Etică, subordonată Senatului, care este organizată și funcționează pe baza regulamentului propriu. Se va face recomandarea ca această comisie să intre în directă subordine a Rectorului.

Universitatea are regulamente de studii pentru fiecare ciclu de învățământ, denumite: „*Regulament privind organizarea și desfășurarea activității profesionale la ciclul I studii universitare de licență*”, „*Regulament privind organizarea și desfășurarea activității profesionale la ciclul II studii universitare de master*”, „*Regulament privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat*” etc.

Regulamentele, metodologiile aferente Cartei universitare UNEFȘ sunt analizate periodic de către comisia Senatului cu atribuții în acest sens, în vederea actualizării acestora, atunci când este identificată necesitatea modificării, pentru armonizarea lor cu legislația în vigoare/ cu modificările acesteia.

În urma analizei, actualizările propuse se dezbat și se aprobă în ședințe ale Senatului, conform ordinei de zi.

### **Conducerea instituției, structuri manageriale**

Întregul personal de conducere este format din cadre didactice titularizate în învățământul superior. Acestea sunt profesori sau conferențieri universitari, având norma de bază în instituție, fără să se afle în condiții de rezervare a postului.

Senatul universitar este format în proporție de 75% din cadre didactice și de cercetare titulare în UNEFȘ și în proporție de 25% din reprezentanți ai studenților. Toți membrii Senatului universitar, fără excepție, se stabilesc prin votul universal, direct și secret al tuturor cadrelor didactice și de cercetare titulare/ structuri academice, respectiv al tuturor studenților. Senatul universitar își alege, prin vot direct și secret președintele, care conduce ședințele Senatului universitar și reprezintă Senatul universitar în raporturile cu rectorul universității.

Consiliul facultății este format în proporție de 75% din cadre didactice și de cercetare titulare în facultate și în proporție de 25% din reprezentanți ai studenților. Membrii Consiliului facultății sunt aleși prin votul universal, direct și secret al tuturor cadrelor didactice și de cercetare



titulare din facultate, iar reprezentanții studenților în Consiliul facultății sunt aleși prin vot universal, direct și secret de către studenții facultății.

Consiliile departamentelor aflate în structura facultăților sunt formate din directorul departamentului și doi membri. Directorii sunt membri de drept al Consiliilor departamentelor, iar membrii sunt aleși prin votul universal, direct și secret al tuturor cadrelor didactice și de cercetare titulare din departamentul respectiv. La fel s-a procedat și pentru școala doctorală (constituită ca departament separat).

Rectorul pentru mandatul 2016-2020 a fost desemnat prin votul universal, direct și secret al tuturor cadrelor didactice și de cercetare titulare din cadrul universității și al reprezentanților studenților din Senatul universitar și din Consiliile facultăților și al Școlii doctorale, în ședința de alegeri organizată în data de 10 martie 2016. Rectorul desemnat a fost confirmat prin ordin al Ministrului Educației și Cercetării Științifice, conform legii (Ordinul nr. 3366/ 16.03.2016).

Prorectorul a fost numit de către rectorul confirmat de Ministrul Educației și Cercetării Științifice, pe baza consultării Senatului universitar.

Decanii au fost selectați prin concurs public organizat de noul rector și validat de Senatul universitar. La concurs au participat candidații avizați de Consiliile facultăților, cu votul majorității simple a membrilor acestuia și pe baza unei metodologii specifice aprobate de Senatul UNEFS în 30.03.2016.

Directorii de departament au fost aleși prin votul universal, direct și secret al tuturor cadrelor didactice și de cercetare titulare din departamentele respective.

Directorul general administrativ a fost menținut în funcție pe baza concursului prin care s-a ocupat postul în mandatul anterior.

UNEFIS are o administrație care respectă reglementările legale în vigoare, este funcțională prin relațiile funcționale înscrise în Cartă și regulamente și reprezentate în organigramă.

### **Personalul didactic**

La 1.10.2016, în UNEFS București exista un număr de 135 posturi didactice legal constituite, din care 74 ocupate de cadre didactice titularizate cu funcția de bază în instituție. Distribuția acestora este: 26 profesori, 22 conferențieri, 18 lectori, 16 asistenți dintre care 8 asistenți doctoranzi pe perioadă determinată. Numărul personalului didactic titular cu titlul științific de doctor este 74, iar numărul doctoranzilor este de 8. Numărul cadrelor didactice asociate, cu norma de bază în universitate este 2. Un număr de 70 de cadre didactice asociate desfășoară activități didactice la plata cu ora.

Condițiile legale pentru publicarea și ocuparea prin concurs a posturilor didactice au fost respectate. Posturile sunt încadrate cu personal propriu care corespunde din punct de vedere al calificării profesionale condițiilor cerute pentru ocuparea posturilor prevăzute în statele de funcțiuni și personal.

Ocuparea posturilor didactice vacante se face prin concurs, conform Metodologiei privind ocuparea posturilor didactice vacante. Universitatea are Standarde proprii de calitate, suplimentare față de cele minime obligatorii prevăzute de lege, pentru ocuparea posturilor didactice vacante și abilitare. Acestea sunt înscrise în Fișa de autoevaluare.

Toate posturile didactice sunt încadrate cu personal corespunzător, cu respectarea legislației în vigoare și a Metodologiei proprii pentru ocuparea posturilor didactice vacante.



Pentru asigurarea calității activităților didactice, personalul didactic titularizat în învățământul superior acoperă, într-un an universitar, cel mult trei norme didactice, indiferent de instituția de învățământ în care își desfășoară activitatea. Îndeplinirea acestui criteriu de calitate este verificat de către conducerea universității la fiecare început de an universitar.

În universitate nu există nici un cadru didactic care acoperă mai mult de trei norme didactice, indiferent de instituția de învățământ superior în care își desfășoară activitatea.

Personalul didactic titularizat în învățământul superior conform legii, pensionat la limita de vârstă sau din alte motive și care desfășoară, cu aprobarea Senatului, activități didactice în calitate de cadru didactic asociat, acoperă cel mult o normă didactică în Universitatea Națională de Educație fizică și Sport din București.

La nivelul universității 71,11% din totalul posturilor din statul de funcții, constituite conform normativelor legale, sunt acoperite cu cadre didactice cu norma de bază, titularizate în învățământul superior conform normelor legale, iar dintre acestea conferențiarilor și profesorii se încadrează între minim 25%, dar depășește maximumul, care este de 64,8%. (74 titulari, dintre care 48 profesori și conferențieri). Se are în vedere echilibrarea raportului posturi superioare/ lectori, asistenți prin scoaterea la concurs a celor 8 posturi de asistent universitar încadrați pe perioadă determinată și a 5 posturi de asistenți drd. pe perioadă determinată, configurate în Statele de funcțiuni 2016–2017.

Personalul didactic al U.N.E.F.S. cuprinde acele persoane care îndeplinesc condițiile de studii prevăzute de lege, au capacitate deplină de exercițiu, au o conduită morală conformă deontologiei, sunt apte din punctul de vedere medical pentru îndeplinirea funcției didactice și ocupă o funcție didactică potrivit legii.

Personalul didactic U.N.E.F.S. de la toate nivelurile învățământului are drepturi și obligații care decurg din legislația în vigoare, din prezentul statut, din Carta universitară, precum și din prevederile contractului colectiv de muncă, precum: dreptul la opinie al personalului didactic este garantat; personalul didactic are dreptul de a fi informat cu privire la deciziile care se iau în aplicarea legilor în vigoare care îl vizează în mod direct; personalul didactic este încurajat să participe la viața socială și publică, în beneficiul propriu, să promoveze interesele învățământului și să sensibilizeze societatea românească pentru susținerea proiectelor și programelor de dezvoltare a universității; personalul didactic poate să facă parte din asociații profesionale și culturale, naționale și internaționale, organizații sindicale, precum și din organizații politice, legal constituite, în conformitate cu prevederile legii; personalul didactic poate exprima liber opinii profesionale în spațiul universitar și poate întreprinde acțiuni în nume propriu, în afara acestui spațiu și dacă acestea nu afectează prestigiul învățământului și demnitatea profesiei; atât în spațiile universitare, cât și în vecinătatea acestora, personalul didactic este protejat de către autoritățile responsabile cu ordinea publică. Protecția se asigură împotriva persoanei sau a grupului de persoane care aduc atingere demnității umane și profesionale a personalului didactic sau care împiedică exercitarea drepturilor și a obligațiilor sale. Protecția este solicitată de persoana autorizată prin Regulamentul de organizare și funcționare a U.N.E.F.S. respectiv, prin Carta universitară.

De asemenea, personalul didactic are libertatea inițiativei profesionale, care se referă în principal la conceperea activității profesionale și realizarea obiectivelor instructiv-educative ale disciplinelor/ modulelor de învățământ, punerea în practică a ideilor novatoare pentru modernizarea procesului de învățământ, organizarea cu studenții de activități de voluntariat cu scop



educativ sau de cercetare științifică, evaluarea performanțelor la învățatură ale studenților, în baza unui sistem validat, participarea la viața universitară în toate compartimentele care vizează organizarea și desfășurarea procesului de învățământ, specializare și/ sau participare la cercetare științifică în țară sau în străinătate.

### **Baza materială**

Universitatea dispune de patrimoniul necesar desfășurării unui proces de învățământ de calitate și cuprinde un complex central situat în București, str. Constantin Noica nr. 140, sector 6.

Alte unități UNEFS:

- Facultatea de Kinetoterapie – București, str. Verigei, nr. 7, sector 5 (folosință / administrare gratuită);
- Cămin studenți - București, str. Boldești, nr. 7, sector 5 ( folosință / administrare gratuită);
- Stadionul U.N.E.F.S. – București, str. Prașilei, nr. 47 ( folosință / administrare gratuită);
- Baza didactică Eforie Nord (proprietate) compusă din:
  - Complex Baza didactică Eforie Nord – str. Tudor Vladimirescu, nr. 17;
  - Camping Meduza – str. Grivița Roșie colț cu Sportului;
  - Teren faleză – str. Tudor Vladimirescu, nr. 76;
  - Parcelele 21 și 22 – str. Armand Călinescu, nr. 40 și 42;
- Complex Techirghiol (proprietate) – str. Eroilor, nr. 6;
- Baza didactică Parâng (proprietate) – Petroșani.

Numărul de locuri din sălile de curs, seminar și laborator este corelat cu mărimea formațiilor de lucru și corespunde normativelor în vigoare.

Laboratoarele/ sălile pentru lucrări practice sunt dotate în concordanță cu specificul activității/ discipline din Planurile de învățământ.

Laboratoarele pentru lucrări practice la Cercetare științifică/ MCȘT/ Informatică sunt dotate cu tehnică adecvată. Numărul de calculatoare/ laborator variază între 24–25 de buc., astfel încât se asigură numărul necesar pentru formațiile de studiu la ciclurile de învățământ. Universitatea dispune de o bibliotecă, cu un ghișeu pentru împrumut, 6 depozite, două săli de lectură și studiu cu acces la Internet. În bibliotecă se află un copiator care se poate folosi pentru rezolvarea solicitărilor studenților. Biblioteca dispune de un sistem informatizat de management bibliotecar (TINWIM), dezvoltat cu sprijinul UNEFS, care a asigurat și instruirea personalului UNEFS.

Biblioteca UNEFS dispune de un fond de carte de 106.261 unități de inventar, 96.200 cărți, dintre care 617 cursuri universitare, 10.061 publicații periodice românești și străine, resurse de documentare electronice și baze de date accesibile: ISI Thomson și implicit Science Direct, Springerlink etc., teze de doctorat (490), colecții de documente de specialitate, electronice și alte categorii de documente, care susțin programele de studii oferite de universitate. În plus, în ultimii ani, cursuri redactate de către cadrele didactice din UNEFS sunt disponibile studenților și în format electronic.

Programul de achiziții fond de carte pentru anul 2017 este elaborat și va fi supus aprobării Consiliului de administrație.

Biblioteca dispune și de cărți vechi, cea mai veche datând din anul 1565. Volumele sunt accesibile studenților, masteranzilor și doctoranzilor de la specializările de profil.



Biblioteca dispune, la ora actuală, de 56 de locuri de lectură în cele două săli principale. La acestea se adaugă utilizarea unui spațiu alocat în incinta Facultății de Kinetoterapie (18–20 locuri) și spațiului oferit de cele două laboratoare informatică (50 locuri), în total aprox. 126 locuri.

Odată cu finalizarea lucrărilor de reabilitare la Căminul studențesc (Minihotel), în 2018, se vor pune la dispoziția studenților încă 25–30 de locuri de studiu în sala de lectură care se va amenaja în incinta acestui cămin.

Universitatea dispune de 10 abonamente permanente naționale. În plus, este membră a consorțiului interuniversitar ANELIS care oferă acces la resurse de documentare electronice: Thomson ISI- Web of Science, Science Direct, EBSCO, Springerlink, Proquest – Academic Research Library, SCOPUS, Oxford Journals Collection).

Universitatea are o tipografie proprie, care asigură multiplicarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ superior și o editură proprie (Editura Discobolul).

În vederea punerii la dispoziția studenților a unui număr corespunzător de suporturi de curs / manuale, caiete de seminar/ lucrări practice, Universitatea suportă integral costul tipăririi materialelor didactice, pentru un număr de volume aprobat de Consiliul de Administrație.

Sălile de lucrări practice/ laboratoarele de specialitate sunt dotate cu aparatură, tehnică și materiale de laborator corespunzătoare.

Numeroase aparate și echipamente au fost achiziționate în anii 2012 și 2016.

În ultimii cinci ani, universitatea a reușit să achiziționeze aparatură și materiale moderne, din fonduri provenite din cercetare și din diferite proiecte sau surse proprii.

Universitatea dispune în proprietate de 80% din spațiile de învățământ. Toate dotările sunt proprietatea UNEFS.

### **Activitatea financiară**

Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport București are în cadrul Departamentului economic un serviciu financiar și un serviciu contabilitate, care dispun de personal calificat și este condus de un contabil șef cu studii superioare de specialitate (ASE București).

Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport București este o universitate publică, care dispune de buget propriu de venituri și cheltuieli pentru activitatea de învățământ superior și deține certificatul de înregistrare fiscală cod 4267192. Ea are deschise mai multe conturi la Trezoreria Municipiului București și la BCR București.

Universitatea își desfășoară activitatea financiară în baza unor bugete anuale, avizate de către Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice, ca ordonator principal de credite.

Serviciul financiar–contabil acționează permanent în vederea încadrării cu rigurozitate a tuturor veniturilor și cheltuielilor efectuate de universitate în capitolele bugetului aprobat. După închiderea anului bugetar, indicatorii sintetici ai execuției bugetului de venituri și cheltuieli și situația veniturilor și cheltuielilor realizate sunt analizate în Consiliul de administrație, aprobate de către Senatul universitar și publicate pe site-ul universității.

Universitatea are organizată contabilitate proprie prin care se desfășoară toate operațiunile financiare, întocmește trimestrial bilanț contabil și lunar balanța. Are cont de execuție bugetară și întocmește raport de gestiune propriu, din care rezultă că este respectată legislația în vigoare, cheltuielile și veniturile încasate precum și destinația lor sunt clar evidențiate.



Toate categoriile de taxe percepute de UNEFS au fost discutate și aprobate în Consiliul de administrație al universității. Aceste taxe sunt analizate, actualizate și aprobate anual, înainte de anul universitar următor. Pentru studenții CPV se aplică prevederile (2009), în vigoare. Taxele de studii rezultate au fost comparate cu taxele practicate de alte universități din România. După aprobare taxele sunt publice prin postarea lor pe site-ul UNEFS.

Taxele de studiu practicate în anul universitar 2016–2017 reprezintă echivalentul în lei (BNR) a: 800 euro/ an pentru studii de licență IF; 600euro/ an pentru ciclul I IFR; 1000 euro /an pentru studii de master; 2700euro/ an studenții CPV (licență și master); 1500 euro/ anii I–III studii doctorat; 290 euro/ lună doctoranzi CPV.

Studenții sunt informați despre posibilitățile de asistență financiară din partea UNEFS și BCR prin reprezentanții studenților în organele colective de conducere și prin întâlniri față în față / organizarea de prezentări din partea BCR.

Reprezentantul studenților în Consiliul de administrație și reprezentanții studenților în Senatul UNEFS participă la discutarea și aprobarea taxelor și modului de colectare (tranșe) și în cunoștință de cauză.

Taxele care se vor colecta în anul 2016–2017 se vor folosi la contribuția UNEFS pentru asigurarea condițiilor de studiu, modernizarea dotărilor, acordarea de burse (sportive și postdoctorale), susținerea participării studenților la Congresul Mondial studentesc etc.

Universitatea Națională de Educație fizică și Sport București procedează la auditarea internă a activității sale financiare (prin Biroul de audit Public Intern) și este periodic auditată extern prin Curtea de Conturi București.

Bilanțul contabil, și Balanța și rezultatele auditării interne și externe a situațiilor financiare sunt prezentate, dezbătute și aprobate în Senatul universității conform Cartei. Ele sunt aduse la cunoștința comunității academice și a tuturor persoanelor interesate prin publicare pe site-ul universității.

Veniturile proprii au înregistrat o creștere an de an de la 15,4 mil. lei în 2011 la 23,2 mil. lei în anul 2016. Finanțarea de baza ca o componentă a veniturilor proprii a fost corelată anual de evoluția numărului de studenți echivalenți, de la 6 mil. lei în 2011 la 8,4 mil. lei în anul 2016, iar numărul de studenți echivalenți a crescut de la 1421 în anul 2011 la 2263 în anul 2016. Dinamica celor doi indicatori a fost diferită, influențând finanțarea pe student echivalent de la 4261 lei în anul 2011 la 3755 lei în anul 2016.

Finanțarea de la M.E.N. se face în baza contractului instituțional: pentru finanțarea de bază (plata salariilor) conform unui algoritm de calcul al CNCSIS, pentru burse, c-val. transport urban studenți, obiective de investiții. Contractul complementar prevede alocarea de fonduri pentru întreținerea căminelor studentești, precum și fonduri pentru dotări, consolidări și reabilitări spații învățământ.

Fondul de burse pentru studenți, componenta a contractului instituțional, a înregistrat în anul 2011 suma de 1 mil. lei, crescând în 2012 la 1,2 mil. lei, în anul 2013 a fost la nivelul anului 2011, urmând apoi o creștere redusă, ajungând la 1,1 mil. lei în 2016.

## **Studenții**

Universitatea Națională de Educație fizică și Sport București a elaborat și aplică o politică eficientă referitoare la asigurarea fluxului de studenți prin programe transparente de admitere.



Metodologia / fiecare ciclu de învățământ este elaborată, aprobată cu 6 luni înainte de începerea concursului de admitere și anunțată public, prin publicarea pe site-ul universității și editarea broșurilor, pliantelor, organizarea Zilelor porților deschise, participarea la acțiuni de promovare.

Metodologia de admitere este elaborată în conformitate cu metodologia cadru, emisă de MEN, și aprobată anual de Senatul universității.

Concursul de admitere este organizat pe cicluri de învățământ/ pe facultăți și Școala doctorală, în două sesiuni (iulie și septembrie) pentru licență și master și în octombrie pentru doctorat. Organizarea concursului de admitere se realizează atât în funcție de domeniile de licență (Educație fizică și sport și Kinetoterapie) și programele de studii/ fiecare domeniu de licență cât și de programele de master.

Transferul studenților de la un program de studiu la altul, se realizează în cadrul aceleiași facultăți în UNEFS și între facultăți de profil din țară, numai cu acordul ambelor universități, pe baza cererii studentului

Aprobarea transferurilor între facultăți de profil din țară și UNEFS se face pe baza prevederilor regulamentelor de activitate profesională a studenților numai până la începutul anului universitar și cu situația școlară din anul precedent încheiată.

Universitatea eliberează tuturor absolvenților Suplimentul la Diplomă.

Numărul absolvenților Universității Naționale de Educație Fizică și Sport din București, ai programelor de studii universitare de licență, în perioada supusă evaluării s-a încadrat între 158 (2014) și 215 (2016).

Numărul absolvenților Programului de formare psihopedagogică, a variat între 93 (2014) și 123 (2016).

Numărul absolvenților programelor de studii universitare de master din cadrul Universității Naționale de Educație Fizică și Sport din București în perioada supusă evaluării s-a încadrat între: 92 (2013) și 122 (2015).

Numărul absolvenților studiilor doctorale din cadrul Universității Naționale de Educație Fizică și Sport din București în perioada 2011-2016 s-a încadrat între 14-35 absolvenți/an.

În perioada 2012-2016 rata de promovabilitate a studenților înscriși pentru susținerea examenului de licență, variază între 86% (promoția 2012) și 98% (promoția 2013; promoția 2015).

Rata de promovabilitate a studenților înscriși pentru susținerea colocviului final, în perioada supusă evaluării, variază între 94% (promoția 2016) și 100% (promoția 2014).

În perioada 2012-2016 rata de promovabilitate a absolvenților de master înscriși pentru susținerea examenului de disertație, variază între 99% (promoția 2012) și 100% (promoțiile 2013, 2014, 2015, 2016).

Rata de promovabilitate a studenților înscriși pentru susținerea colocviului final, în perioada supusă evaluării, a fost 100%/ an .

Rata de promovabilitate a doctoranzilor înscriși pentru susținerea publică a tezei de doctorat în vederea obținerii titlului științific de doctor este de 100%, toți cei înscriși obținând calificative de „Bine” și „Foarte bine”.

La studiile universitare de licență, în intervalul supus evaluării au fost admiși un număr de 69 studenți CPV, din: Algeria, Franța, Maroc, Rep. Camerun, Turcia, Tunisia, Palestina, Iran, Yemen, Angola, Libia, Liban, 33 de studenți BSR din: Albania, Ucraina, Bulgaria, Iordania,



Macedonia, Serbia, Turkmenistan, Grecia, Franța, Angola și 69 studenți proveniți din Republica Moldova.

La studiile universitare de master , în intervalul supus evaluării au fost admiși un număr de 37 studenți CPV din: Tunisia, Turcia, Siria, 6 studenți BSR din: Ucraina, Siria, Albania, Franța, Armenia, Macedonia și 18 studenți proveniți din Rep. Moldova.

La studiile universitare de doctorat , în intervalul supus evaluării au fost admiși un studenți 8 studenți CPV din: Italia, Tunisia, Irak, Maroc, Siria, 2 studenți BSR din: Siria și unul provenit din Rep. Moldova.

În perioada supusă evaluării, UNEFS nu a depășit capacitatea de școlarizare în primul an de studiu, stabilită de ARACIS și aprobată anual prin H.G, conform situației prezentate pe programe de studii.

În perioada supusă evaluării externe instituționale, cifrele maxime de școlarizare (capacitatea de școlarizare / program aprobată de către ARACIS) au fost respectate.

### **Activitatea de cercetare științifică**

În UNEFS, cercetarea științifică este coordonată de către prorectorul cu atribuții în acest sens. Structura cercetării științifice este compusă din comisii la nivel de structuri academice (Facultatea de Educație fizică și sport; Facultatea de Kinetoterapie; Școala doctorală), Comisia pentru proiecte și valorificare a cercetării științifice, colectivul Centrului de cercetări interdisciplinare (care colaborează cu personalulul centrului UNEFS-Gral medical). Prorectorul elaborează și supune aprobării Senatului universitar Planul de cercetare, la propunerea facultăților, Școlii doctorale și a centrului de cercetare, actualizări referitoare la Congresul UNEFS (update platformă, keynote speakeri, invitați, secțiuni ș.a).

Activitatea de cercetare în cadrul UNEFS se vizează atât proiectele cu diferite surse de finanțare câștigate prin competiție, contractele atribuite de către federații sportive/ ramuri de sport, ONG-uri, primării/ autorități locale, alte granturi cât și teme individuale de interes pentru cadre didactice / colective de cadre didactice, doctoranzi și masteranzi.

Obiectivul principal este promovarea rezultatelor cercetărilor și aplicative în domeniul sportului de performanță. Nu sunt excluse teme având la bază experiențe susținute prin finanțare proprie, inclusiv cele care stau la baza tezelor de doctorat aflate în etapa de elaborare. Astfel prin obiectivele cercetării se caută relevarea soluțiilor de optimizare sau maximizare a potențialului biologic uman, în funcție de situațiile concrete în care se regăsește fiecare individ, de la cele ocupaționale, la cele de timp liber sau sport de performanță.

Prin cercetarea desfășurată, UNEFS oferă beneficiarilor consiliere, asistență științifică de specialitate și asigurarea de resurse pentru actualizarea și creșterea calității activității desfășurate.

Cadrele didactice desfășoară activitate de cercetare științifică în cadrul facultăților, departamentelor, Școlii doctorale și în cadrul Centrului de cercetare, în condițiile legii, conform normării și a regulamentului propriu de organizare și funcționare a CCI, iar doctoranzii conform proiectului individual de cercetare și contractului de studii.

Obiectivele strategice în domeniul activității de cercetare și măsurile în vederea atingerii acestora sunt stabilite prin intermediul planurilor strategice instituționale și al planurilor operaționale anuale, aprobate în Senatul UNEFS. Aria și direcțiile de cercetare științifică în Universitatea Națională de Educație fizică și sport București sunt înscrise în domeniul fundamental



”Știința sportului și educației fizice”. Planul UNEFS de cercetare științifică este elaborat pe baza direcțiilor, ariilor, măsurilor programelor naționale și europene de cercetare și a planului cadru al Școlii doctorale.

În UNEFS București, activitatea de cercetare este valorificată prin:

- publicații (cărți, articole, cursuri universitare);
- lucrări științifice prezentate în conferințe, congrese ș.a;
- participări la manifestări științifice periodice, Workshop-uri cu tematică interdisciplinară, simpozioane științifice, dezbateri;
- teze de doctorat susținute public.

UNEFS, prin decizia Senatului, susține publicarea articolelor în reviste ISI cu factor de impact, în reviste fără factor de impact, în volume ale editurilor recunoscute, participare la manifestări științifice internaționale, demersurile pentru cotarea / indexarea revistei proprii ”*Discobolul. Physical Education Sport and Kinetotherapy Journal*” în baze de date importante.

În vederea creșterii gradului implicare și interes al cadrelor didactice și cercetătorilor, cât și al valorificării produselor cercetării, în 2016 s-a înființat Comisia de proiecte și valorificarea cercetărilor, care are o activitate susținută de informare a comunității academice în ceea ce privește Programul Național III, Orizont 2020, alte programe și apeluri pentru proiecte. De asemenea s-a studiat tematica proiectelor de doctorat și urmează selectarea celor care se încadrează la invenții și inovații și demararea demersurilor de valorificarea lor în acest sens.

#### Centralizator privind cercetarea științifică în perioada 2011 – 2016

Nr. crt.	Produse ale cercetării	Număr
1.	Proiecte finalizate	4
2.	Articole ISI Proceedings	6
3.	Articole BDI	53
4.	Culegere de articole	1
5.	Cărți	15
6.	Teze doctorat finalizate	27
7.	Proiecte postdoctorat finalizate	8

În UNEFS funcționează un centru de cercetare științifică, cu denumirea ”CENTRUL DE CERCETĂRI INTERDISCIPLINARE (CCI) „Dr. Alexandru Partheniu” în domeniul educației fizice și sportului a fost înființat în anul 1968 prin Ordinul Ministrului nr. 761 cu denumirea de ”Colectiv de cercetare științifică în domeniul educației fizice și sportului” și reatestat prin OMI 867/1977.

Din anul 1992, *Centrul de Cercetări Interdisciplinare* „Dr. Alexandru Partheniu” funcționează în baza HG nr. 57/08.02.1992 și acreditat de CNC SIS și Med.C în 2004, ca unitate academică de cercetare dezvoltare (fără personalitate juridică), fiind în subordinea Rectorului UNEFS și având ca for ierarhic superior Ministerul Educației Naționale.

Din anul 2004, CCI–UNEFS se regăsește printre CENTRELE DE CERCETARE RECUNOSCUTE de CNC SIS, în domeniul Științe Socio-Umane și Economice, din care făcea parte și domeniul Educație fizică și sport.



Beneficiari ai activității Centrului de Cercetări Interdisciplinare (CCI UNEFS): Cursanți ai Programului Postuniversitar de Formare și Dezvoltare Profesională Continuă - Preparador fizic „Evaluare motrică și somato-funcțională”; Masteranzi ai cursului „IT în sport”; Studenți ai cursului „Evaluare motrică și somato-funcțională”; Studenți IFR ai cursului „Evaluare motrică și somato-funcțională”; Masteranzii din cadrul programului Educație fizică și Activități Motrice de timp liber, prezenți la seminarul disciplinei “Proiectare și Planificare în activități motrice”; Studenți bursieri ERASMUS; Doctoranzi în vederea realizării cercetării propuse; Profesori gradul I – în vederea finalizării cercetării aferente lucrării; Sportivi/ antrenori de performanță.

Numărul conducătorilor de doctorat din cadrul Școlii Doctorale UNEFS este de 15.

Activitatea de cercetare în cadrul UNEFS vizează atât proiectele cu diferite surse de finanțare câștigate prin competiție, contractele atribuite de către federații sportive/ ramuri de sport, ONG-uri, primării/ autorități locale, alte granturi cât și teme individuale de interes pentru cadre didactice/ colective de cadre didactice, doctoranzi și masteranzi. Obiectivul principal este promovarea rezultatelor cercetărilor și aplicative în domeniul sportului de performanță. Nu sunt excluse teme având la bază experiențe susținute prin finanțare proprie, inclusiv cele care stau la baza tezelor de doctorat aflate în etapa de elaborare. Astfel prin obiectivele cercetării se caută relevarea soluțiilor de optimizare sau maximizare a potențialului biologic uman, în funcție de situațiile concrete în care se regăsește fiecare individ, de la cele ocupaționale, la cele de timp liber sau sport de performanță.

Studenții sunt cooptați în colectivele de cercetare la nivelul departamentelor și în echipele de cercetare ale proiectelor Școlii Doctorale/programele naționale/europene sau altele.

Venituri din/pentru activități de cercetare perioada 2011-2016: veniturile proprii privind activități de cercetare științifică la nivel de universitate (Congrese anuale) =192.242 lei; Venituri din Contract de cercetare cu CNCSIS 2011 = 299.590 lei; Burse doctorale (din finanțare instituțională) 2011 – 2016: în medie 39 doctoranzi/an fondul de burse fiind de 1.807.380 lei; venituri din proiectul CNFIS-FDI-2016-0122 *Studenții sportivi se pregătesc pentru jobul potrivit*, suma totală pentru realizarea studiilor comparative și publicarea rezultatelor, broșurilor și ghidurilor: este de 26.030 lei.

Din 2011 în universitate se organizează International Congress of Physical Education Sport and Kinetotherapy (ICPESK), care a ajuns la ediția a-VII-a și este continuatorul sesiunilor științifice și a conferințelor desfășurate la UNEFS de-a lungul anilor. Pentru publicarea rezultatelor cercetării, universitatea oferă cadrelor didactice oportunitatea de a participa la manifestările științifice (congres, simpozioane, workshop-uri conferințe) în țară și în străinătate, publicarea articolelor și publicarea rezultatelor cercetării în cărți, prin editura Discobolul.

### **Strategii și proceduri pentru asigurarea calității**

Promovarea și asigurarea calității în *Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport* din București a fost asigurată pe parcursul ultimilor șase ani de către Comisia de Asigurare a Calității și Departamentul de Management al Calității. Cele două entități au colaborat în vederea dezvoltării unui mediu de cercetare și învățământ bazat pe o cultură organizațională care să situeze instituția printre cele mai bune universități din domeniu.

Sarcina elaborării rapoartelor instituționale anuale a revenit celor două organisme, care au conlucrat la realizarea acestora. Astfel, DMC, prin intermediul celor trei comisii existente în anul



2010, Comisia Pentru Asigurarea Calității în Facultatea de Educație Fizică și Sport, Comisia pentru Asigurarea Calității în Facultatea de Kinetoterapie, Comisia pentru Asigurarea Calității în Departamentul de Pregătire a Personalului Didactic a desfășurat o activitate ritmică în ceea ce privește zona de cercetare și promovare a calității în UNEFS și a întocmit Raportul Departamentului pentru Managementul Calității din UNEFS (2010).

În anul 2011, DMC și-a orientat activitatea spre elaborarea, adoptarea strategiei și regulamentelor de funcționare, prin care se urmărește îmbunătățirea calității educației, ca ansamblu de caracteristici ale unui program de studiu și ale furnizorului acestuia, prin care sunt îndeplinite așteptările beneficiarilor și standardele recunoscute. DMC, ca urmare a Raportului DMC (2011) a acționat pe anumite direcții: îmbunătățirea procesului didactic, creșterea calității predării disciplinelor prevăzute în planurile de învățământ, îmbunătățirea rezultatelor învățării, armonizarea cu piața muncii, intensificarea activității de cercetare științifică.

În anul 2012 s-au creat structurile prevăzute de lege pentru managementul calității. DMC și-a propus asigurarea și evaluarea calității. Principalele direcții de interes au fost:

- ✓ Fluxul de studenți pentru cele trei cicluri de învățământ;
- ✓ Procesul didactic cu toate componentele lui;
- ✓ Cercetarea științifică și valorificarea ei;
- ✓ Evaluarea internă a cadrelor didactice și externă a programelor de master de către ARACIS și evaluarea externă instituțională de către comisia internațională a EUA;
- ✓ Imaginea și recunoașterea universității în diferite medii pe plan național și internațional;
- ✓ Armonizarea cu Legea educației naționale nr.1/2011 cu modificările ulterioare, standardele ARACIS și cerințele CNC.

Tot în acest an s-a inițiat baza de date privind calitatea. Au fost aplicate fișele de evaluare a cadrelor didactice de către studenți și rezultatele au fost centralizate. Raportul Comisiei pentru Asigurarea Calității din UNEFS (2012-2013) cuprinde grafice cu rezultatele obținute de cadrele didactice pentru Facultatea de Educație Fizică și Sport și pentru Facultatea de Kinetoterapie.

Raportul Comisiei de Asigurare a Calității din UNEFS (2013-2014) cuprinde un preambul, date referitoare la managementul calității, asigurarea și evaluarea calității, raport de evaluare, concluzii și măsuri. Sunt prezentate rezultatele recomandărilor comisiei IEP – EUA. Direcțiile principale de acțiune ale Comisiei de Asigurare a Calității sunt reprezentate de conceperea și implementarea unui sistem de management al calității care să conducă la îmbunătățirea continuă a procesului didactic din universitate. Sunt prezentate rezultatele obținute de către cadrele didactice în urma analizării fișelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, rezultatele la nivel instituțional a fișelor de autoevaluare, pe grade didactice.

Raportul Comisiei de Asigurare a Calității din UNEFS (2014-2015) are o structură asemănătoare anului universitar precedent și cuprinde o parte descriptivă și o parte de analiză a unor informații. Activitatea Comisiei de Asigurare a Calității se desfășoară în trei direcții și anume: Capacitatea instituțională; Eficacitatea educațională; Managementul calității.

Activitățile desfășurate la nivel instituțional au fost realizate în baza unor planificări anterior întocmite. Sunt prezentate rezultate obținute în urma analizării Fișelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți și a Fișelor de autoevaluare a performanțelor profesionale.

Raportul Departamentului de Management al Calității din UNEFS (2015-2016) cuprinde informații referitoare la ultimii patru ani universitari. Are o structura bine delimitată fiind alcătuită



din preambul, istoric, misiunea UNEFS, cadrul juridic de organizare și funcționare al UNEFS, Carta UNEFS, conducerea UNEFS, programele de studii, personalul didactic din UNEFS, studenții UNEFS, colaborările instituționale, raportul CCOC, organizarea DMC, regulamentul DMC, documentele care reglementează asigurarea calității din UNEFS, activitatea de cercetare, editura și revista Discobolul, evaluarea programelor de studii, evaluarea cadrelor didactice, resursele de învățare, serviciile studentești, vizibilitatea publică, concluzii și plan de măsuri.

Politicile și strategiile UNEFS pentru asigurarea calității serviciilor educaționale cuprind măsurile și instrumentele de evaluare, analiză, control și feed-back privind activitatea didactică, de cercetare științifică, didactic-auxiliară și tehnic-administrativă.

Principalele direcții spre care este orientată politica de asigurare a calității în UNEFS sunt:

- ✓ Managementul academic al universității;
- ✓ Procesul de predare-învățare și evaluare a studenților;
- ✓ Cercetarea științifică – prioritate în strategia instituțională;
- ✓ Admiterea la studii universitare de licență, master, doctorat;
- ✓ Marketing-ul universitar;
- ✓ Relația cu potențiali angajatori și cu societatea;
- ✓ Relații cu universități din România și din străinătate;
- ✓ Nivel de informatizare;
- ✓ Sistem de tutoriat și consiliere în carieră.

Asigurarea calității în UNEFS este un obiectiv important pentru îndeplinirea căruia se desfășoară o activitate intensă și sistematică. În perioada de la ultima evaluare externă instituțională, Senatul/ consiliile facultăților au aprobat înființarea și regulamentele de organizare și funcționare a unor comisii cu atribuții privind analiza, monitorizarea și actualizarea instrumentelor, metodologiilor și procedurilor de evaluare în vederea asigurării calității regăsită în calitatea predării cu centrarea acesteia pe student, conținuturi actualizate, relația profesor-student, armonizarea cu piața muncii. Cele afirmate sunt susținute de activitatea și rezultatele acestor comisii care contribuie la calitatea activității didactice și prestația corpului profesoral și armonizarea cu dorințele și așteptările studenților și a potențialilor angajatori. Câteva exemple de comisii: Comisia pentru monitorizarea programelor de studii, Comisia de analiză a fișelor de disciplină, Comisia de analiză a conținuturilor per disciplină, Comisia de echivalare a studiilor, Comisia de recunoaștere a studiilor și a rezultatelor per disciplină, efectuate în cadrul mobilităților internaționale prin programul Erasmus.

În vederea optimizării evaluărilor și asigurării calității, pe baza rapoartelor anuale elaborate de diferite comisii și servicii, a raportului CEAC și a necesității încadrării în strategiile naționale și europene privind educația, la nivel de UNEFS se stabilesc priorități, obiective operaționale și măsuri. Acestea vizează planurile de învățământ, conținutul disciplinelor din plan și al celor facultative, planul de cercetare științifică și proiectele pe diferite axe și direcții, funcționarea și colaborarea între compartimente, departamente și servicii, creșterea gradului de informatizare prin achiziționarea, implementarea și optimizarea funcționării platformei de e-learning, a platformei Congresului UNEFS, a platformei University Management System (UMS), folosirea pe scară mai largă a posibilităților oferite de internet, Facebook, alte rețele de socializare, pentru legătura cu absolvenții. De asemenea, se are în vedere îmbunătățirea revistei și editurii UNEFS, creșterea



profesionalizării personalului didactic auxiliar și tehnic administrativ (operare pe platforme educaționale/de management sau programe specializate, cursuri de biblioteconomie ș.a.).

Dintre activitățile vizate a fi organizate în domeniul asigurării calității, amintim : acordarea de facilități pentru sportivii de înaltă performanță (acordarea la admitere de locuri de la buget pentru sportivii medaliați la competițiile majore, acordarea de scutire de frecvență, acordarea de sesiuni speciale de examen etc; îmbunătățirea și modernizarea bazei materiale (construirea și renovarea unor spații de învățământ și anexe – vezi baza didactică UNEFS, baza Facultății Kinetoterapie, Baza didactică Parâng, Baza didactică Eforie); înființarea de noi programe de licență, care să răspundă cerințelor actuale formulate de piața muncii – programul Management în Sport pentru care UNEFS a formulat standardele specifice și întreprinde demersurile necesare pentru înscrierea profesiei în RNCIS. A conceput și a solicitat evaluarea de către ARACIS a unor programe de studii în limba franceză (Educație Fizică și Sportivă) și în limba engleză (Sport și Performanță Motrică), certificând și valorificând competențele pentru limbi străine ale cadrelor didactice; organizarea anuală a Congresului Internațional de Educație Fizică, Sport și Kinetoterapie, în 2016 realizându-se a șasea ediție (participarea internațională a crescut în fiecare an atât cantitativ cât și calitativ); creșterea vizibilității internaționale a universității prin înființarea editurii **Discobolul** a revistei *Discobolul – Physical Education, Sport and Kinesotherapy Journal*, revistă indexată în diferite baze de date internaționale.

### **Proceduri privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și activităților desfășurate**

În ședința Senatului din data de 30.06.2015 a fost aprobată Procedura privind aplicarea Regulamentului pentru inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii universitare de licență și master, la formele de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă. Conform acestei proceduri, managementul programelor de studii este asigurat de către coordonatorul programului. Acesta este propus de către Decan și avizat de către Consiliul facultății. Coordonatorul programului de studii poate fi orice cadru didactic care demonstrează prin traseul profesional, didactic și cel de cercetare, că are preocupări în direcția de formare pe care o propune acel program de studii, cu respectarea legii și regulamentelor UNEFS .

Propunerea de inițiere a unui nou program de studii, adresată directorului de departament, poate fi făcută cu cel puțin un semestru înaintea începerii unui nou an universitar, de către orice cadru didactic din universitate.

Monitorizarea se realizează sistematic și include acțiuni planificate de analiză a rezultatelor și activităților specifice, conform cu prevederile Regulamentului DMC.

La finalul fiecărui an universitar se realizează de către coordonatorul programului o evaluare internă ale cărei rezultate sunt prezentate în Consiliul facultății și înaintate DMC-ului, care o propune spre dezbatere Senatului. Doar un program de studii universitare de Master (*Activități motrice de timp liber*) a intrat în lichidare, deoarece între timp a fost autorizat un program mai complex care îngloba conținutul și competențele conferite de programul amintit.

Evaluarea externă se realizează periodic, la cerere, în termenul legal. Cererea este adresată ARACIS și este însoțită de un raport de autoevaluare a programului respectiv. Toate programele propuse au fost autorizate, acreditate sau s-a avizat menținerea acreditării.



## **Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral**

În Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din București, cadrele didactice pot fi evaluate prin intermediul următoarelor instrumente:

✓ *Fișă de evaluare a cadrelor didactice de către structurile de management;*

Criteriile de evaluare pentru personalul didactic din UNEFS București sunt: cercetarea științifică și producția științifică, activitatea didactică, formarea profesională și științifică a studenților/cercetătorilor, serviciile instituționale, activitatea în UNEFS. În cadrul fiecărui criteriu de evaluare sunt stabiliți indicatori de performanță, care sunt mărimi ce exprimă cantitativ, prin puncte, nivelul de performanță realizat pentru o perioadă de referință. Rezultatele finale se prezintă în ședința de departament, fiind apoi analizate și validate de către Decanul facultății și prezentate într-o ședință a Consiliului de Administrație.

✓ *Chestionar de evaluare colegială;*

Chestionarul de evaluare colegială este structurat pe șapte criterii: activitatea didactică, activitatea de cercetare științifică, activitatea în interesul învățământului, activitatea în cadrul UNEFS, relația cu studenții, relația cu colegii și activitatea departamentului. Criteriile menționate cuprind indicatori de performanță, evaluați cu ajutorul unei scale de evaluare, de la 1 la 5. Rezultatele obținute sunt interpretate, ulterior prezentându-se un raport sintetic de către Directorul de Departament.

✓ *Fișa de autoevaluare a performanțelor profesionale;*

Fișa de autoevaluare cuprinde criterii și indicatori de performanță în cercetarea științifică, criterii și indicatori de performanță privind formarea profesională și științifică a studenților/cercetătorilor, criterii și indicatori de performanță privind serviciile instituționale, criterii și indicatori de performanță privind activitatea din UNEFS. Se realizează pe an calendaristic, la sfârșitul acestuia, iar rezultatele sunt analizate și validate de către Decanul facultății.

✓ *Fișă de evaluare de către doctoranzi a activităților (îndrumare, control, monitorizare);*

Prin intermediul acestui instrument se dorește îmbunătățirea activității didactice a conducătorilor de doctorat. Fișa cuprinde trei secțiuni și vizează frecvența întâlnirilor dintre conducătorul de doctorat și doctorand, numărul de ore alocat studiului individual/săptămână și evaluarea activității conducătorului de doctorat la nivelul a zece criterii, prin acordarea unor calificative (nesatisfăcător, satisfăcător, bine și foarte bine). Prin intermediul acestui instrument se dorește îmbunătățirea activității didactice a conducătorilor de doctorat. Rezultatele obținute sunt transmise conducătorului de doctorat în vederea creșterii calității activității didactice.

✓ *Fișa de evaluare a cadrelor didactice de către studenți;*

Criteriile urmărite a fi evaluate prin intermediul acestui instrument sunt reprezentate de: evaluarea elementelor de conținut ale cursului/seminarului/lucrărilor practice în care este evaluată actualitatea cursului, claritatea și structurarea logică a cursului sau corelarea elementelor teoretice cu cele practice etc, evaluarea capacității pedagogice a cadrului didactic în care este apreciat stilul de predare, capacitatea de comunicare a cadrului didactic, capacitatea de a mobiliza cursanții pentru studiul individual, disponibilitatea de a oferi consultații studenților etc; concluzii privind cursul/seminarul/lucrările practice, alte opinii privind activitatea cadrului didactic.

Rezultatele obținute în urma evaluărilor sunt prelucrate prin sistemul informatic REMARK și transmise către Decanii celor două facultăți, care la rândul lor le comunică rezultatul obținut, în



cadru unei discuții constructive, fiecărui cadru didactic în forma unei fișe confidențiale individuale, orientate spre realizarea creșterii continue a calității prestației cadrului didactic.

Datele prelucrate și analizate au fost utilizate în Rapoartele DMC, Rapoartele Decanilor și Rapoartele Rectorului.

## RECOMANDĂRI

În urma procesului de evaluare externă la nivelul instituției și a programelor de studii, echipa de evaluare formulează următoarele **recomandări**:

- ✓ Reconsiderarea misiunii universității, în acord cu specificul instituției, de pregătire la nivel universitar a specialiștilor în domeniul educației fizice și sportului;
- ✓ Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității, în ceea ce privește structura și subordonarea acesteia;
- ✓ Delimitarea clară a atribuțiilor CEAC și a Departamentului de Management al Calității;
- ✓ Elaborarea unei proceduri cu privire la recunoașterea activităților de voluntariat;
- ✓ Redactarea procedurilor/ metodologiilor/ instrucțiunilor de lucru într-un mod unitar, care să permită identificarea edițiilor, reviziilor, persoanelor și entităților care au elaborat, verificat, avizat, aprobat și adoptat respectivele documente;
- ✓ Revizuirea organigramei universității, în sensul includerii în aceasta a Comisiei de Etică și Deontologie Profesională în directă subordonare a Rectorului;
- ✓ Creșterea numărului de articole științifice publicate în reviste/conferințe incluse în baze de date indexate;
- ✓ Înființarea de noi programe de studii în limbi străine;
- ✓ Creșterea numărului de conducători de doctorat;
- ✓ Creșterea numărului de cadre didactice tinere, în special cu funcția didactică de asistent universitar;
- ✓ Intensificarea eforturilor de înnoire a dotărilor din laboratoarele didactice și de cercetare științifică.



Pentru redactarea Raportului final al ARACIS, vă rugăm să ne transmiteți răspunsul dumneavoastră în termen de 1 săptămână de la data primirii acestei scrisori, inclusiv măsurile și termenele preconizate, care să răspundă observațiilor și recomandărilor formulate. În răspunsul dumneavoastră vă rugăm să faceți referiri și la observațiile evaluatorului străin și ale studenților a căror rapoarte le anexăm.

Menționăm faptul că scrisoarea a fost elaborată cu acordul tuturor membrilor echipei de evaluare și reflectă punctele de vedere ale acestora.

Mulțumindu-vă pentru colaborare primiți, stimate domnule Rector, expresia înaltei noastre considerații.

**Cu deosebită stimă,**

*Președinte ARACIS,*

*Prof. univ. dr. ing. Jordan PETRESCU*



*Întocmit Doina Stanciu*