



Nr.: 4124  
Data: 14.06.2012

Către,

## INSTITUTUL TEOLOGIC BAPTIST DIN BUCUREȘTI

În atenția Domnului Rector,  
Conf. univ. dr. Daniel MARIȘ

Stimate Domnule Rector,

Subiectul prezentei scrisori este informarea universității privind conținutul raportului de evaluare externă a calității la **Institutul Teologic Baptist din București**, numită în continuare **Universitatea** sau **I.T.B.B.**

**Scopul evaluării** externe a **Institutului Teologic Baptist din București**, pentru care în perioada **18-20.04.2012** s-a desfășurat vizita experților evaluatori ai ARACIS, a fost acela de a identifica și certifica măsura în care sunt respectate cerințele normative obligatorii, standardele și indicatorii de performanță privind calitatea procesului de predare-învățare, inclusiv contribuția cercetării științifice proprii, în vederea asigurării calității educației la nivel instituțional și al programelor de studii evaluate.

**Obiectivele principale ale evaluării instituționale**, urmărite de membrii Comisiei de evaluare, în strictă concordanță cu prevederile Metodologiei de evaluare externă, a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță ai Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, aprobată prin H.G. nr. 1418/2006, au fost:

- contribuția, alături de alte mecanisme, la promovarea și asigurarea unei înalte calități în procesul de predare-învățare în **I.T.B.B.**;
- accesul cât mai larg și rapid la informații clare, de încredere și explicite, asigurarea studenților, angajatorilor și a publicului, despre modul în care **I.T.B.B.** oferă programe de studii, diplome și calificări care respectă cerințele naționale, în conformitate cu standardele academice europene și principiile de calitate;
- asigurarea că, în situațiile în care calitatea programelor de studii este deficitară, prin procesul de evaluare externă, pot exista premisele pentru inițierea acțiunilor de îmbunătățire a acestora;
- aplicarea acelor mecanisme de evaluare internă, prin care sunt garantate calitatea procesului de predare-învățare, transparența gestiunii și responsabilitatea publică a **I.T.B.B.**



## Modul de organizare a evaluării externe instituționale

Evaluarea instituțională externă s-a desfășurat conform prevederilor Ghidului activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior. Partea a III-a – Evaluarea externă a calității academice din instituțiile de învățământ superior acreditate (evaluarea externă instituțională).

Evaluarea instituțională externă a avut în vedere, pe de o parte, instituția în ansamblu, iar pe de altă parte măsura în care mecanismele instituționale sunt implementate și funcționează la nivelul programelor de studii. În acest context, din cele 2 programe de studii de licență organizate de către Facultatea de Teologie, s-a selectat pentru evaluarea calității programul de licență „Teologie baptistă pastorală” – forma de învățământ cu frecvență.

Componența comisiei de evaluare externă instituțională a I.T.B.B., a fost următoarea:

Nr. crt.	FUNCȚIA EVALUATORULUI	Numele și prenumele – Instituția
1.	Director misiune:	Prof. univ. dr. Romiță IUCU BUMBU – Universitatea din București
2.	Coordonator misiune:	Prof. univ. dr. Victor MUNTEANU – Universitatea Româno-Americană din București
3.	Expert străin	Prof.univ.dr. Keith JONES – International Baptist Theological Seminary, Prague
4.	Expert Comisie Consultativă	Prof. univ. dr. Gheorghe SOLOMON – Universitatea Politehnică din București
5.	Student evaluator 1:	ANOSR – Oana MITU - Universitatea „Dunarea de Jos” din Galați
6.	Student evaluator 2:	UNSR - Mihaela Andreea CIOREI – Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu
7.	Expert Comisie Instituțională	Prof.univ.dr. Nicola ILIAȘ – Universitatea din Petroșani
8.	Secretar științific:	Mihaela BĂJENARU - ARACIS
9.	Expert program – Teologie baptistă pastorală (licență)	Prof.univ.dr. Dumitru VANCA – Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba-Iulia

Evaluarea s-a efectuat pe baza raportului de evaluare instituțională internă a universității și a raportului programului de studii universitare de licență, întocmite de către I.T.B.B., precum și a numeroase alte materiale solicitate de către membrii comisiei în timpul vizitei, a informațiilor publice disponibile pe site-ul I.T.B.B., precum și în cursul discuțiilor purtate cu reprezentanții I.T.B.B. în cadrul întâlnirilor organizate cu prilejul vizitei de evaluare: echipa de management a universității (membrii Biroului Senatului, decanul facultății, membrii ai Senatului), coordonatorii serviciilor universității (secretarul șef, Serviciul Financiar-Contabil, Serviciul de Resurse Umane, Bibliotecă), membrii Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității pe universitate, studenți, absolvenți și angajatori.



Procesul de evaluare externă a urmărit atât capacitatea instituției de a derula programe de studii universitare, cât și analiza modului în care aceasta asigură calitatea educației, la nivelul programului evaluat și pe ansamblul universității.

### **Cadrul juridic de organizare și funcționare a instituției, misiune și obiective**

Institutului Teologic Baptist din București este o instituție de învățământ particulară, de grad universitar, cu personalitate juridică, aparținând Uniunii Bisericilor Baptiste din România și acreditată de MECTS. Institutul Teologic Baptist din București s-a înființat pe baza Hotărârii din 15.10.1990 a Comitetului Uniunii Bisericilor Creștine Baptiste din România și a Hotărârii Guvernului României nr. 1225 din 23.11.1990. Institutul Teologic Baptist din București este succesorul Seminarului Teologic Baptist București înființat în 1925.

I.T.B.B. a fost acreditat prin Legea nr. 139 și Decretul nr. 421, publicate în M.O. partea I, nr. 434 / 23.05.2005.

În cadrul I.T.B.B. funcționează Facultatea de Teologie, cu două programe de licență (4 ani): Teologie baptistă pastorală – învățământ cu frecvență și Teologie baptistă pastorală – învățământ la distanță.

### **Carta universității și regulamentele specifice**

*Carta Institutului Teologic Baptist din București* a fost elaborată în concordanță cu legislația în vigoare din perioada elaborării acesteia și este armonizată cu principiile promovate în spațiul european al învățământului superior. Ea conține referiri la activitatea didactică, activitatea de cercetare, economică și administrativă a universității. Ultima formă a Cartei a fost elaborată în anul 2011, fiind avizată de M.E.C.T.S. prin adresa nr. 49521/bis.4 din 08.11.2011.

*Carta universitară* este completată de 8 regulamente anexate. În plus, sunt utilizate de către I.T.B.B. alte 6 regulamente și *Manualul de calitate* care conține toate procedurile. Toate regulamentele și procedurile/instrucțiunile există, iar conținutul lor este conform cu reglementările legale.

Carta conține un capitol referitor la organizarea alegerilor organismelor de conducere.

*Codul de etică* apără valorile libertății academice, ale autonomiei universitare și integrității etice. Codul cuprinde formularea explicită a idealurilor, principiilor și normelor morale și funcționează ca un contract moral între membrii comunității universitare, contribuind la formarea unui climat bazat pe cooperare și competiție, la creșterea prestigiului universității. Pentru aplicarea prevederilor Codului, în I.T.B.B. există *Comisia de etică universitară*, a cărei funcționare este reglementată prin regulament propriu.

*Regulamentul de ordine interioară al Institutului Teologic Baptist din București* este actualizat periodic și conține prevederi care sunt în conformitate cu reglementările legale în vigoare. Ultima versiune a acestui regulament datează din 07.06.2011 când a fost aprobat în ședința Biroului Senatului universității. Regulamentul se referă la: respectarea principiului nediscriminării, drepturile și îndatoririle angajatorului și angajaților, igiena și securitatea în muncă, organizarea muncii, recompense și sancțiuni, formarea profesională etc.

*Regulamentul privind activitatea profesională a studenților* numit *Regulamentul studentesc*, definește cadrul legal în care se desfășoară activitatea studenților, precizează



drepturile și îndatoririle acestora, recompensele și sancțiunile posibile, cuprinde un număr de 8 capitole și este completat de alte regulamente, metodologii, ghiduri și programe aplicabile. De asemenea, conține prevederi referitoare la toate aspectele privind activitatea studenților (înscrierea și documentele studentului, drepturile și îndatoririle studentului, frecvența la cursuri, promovarea, întreruperi de studii, exmatriculări și transferuri, recompense și sancțiuni, finalizarea studiilor, dispoziții finale și tranzitorii).

### **Conducerea instituției, structuri manageriale**

Institutul Teologic Baptist din București are un sistem de conducere care respectă reglementările legale în vigoare, principiile managementului modern și bunele practici promovate în sistemele educaționale ale țărilor din Uniunea Europeană. Toate compartimentele de suport academic și serviciile administrative din cadrul I.T.B.B. sunt încadrate cu personal corespunzător din punct de vedere al calificării profesionale și condițiilor cerute pentru ocuparea posturilor respective.

Alegerile personalului cu funcții de conducere s-au realizat în conformitate cu *Metodologia-cadru* adoptată de M.E.C.T.S. și a Regulamentului de alegeri pentru structurile și funcțiile de conducere, cu procedurile proprii ale universității de organizare și desfășurare a alegerilor academice, succesiv la nivelul catedrei (transformată apoi în departament), facultății și al universității, fiind organizate de conducerea în exercițiu, în condițiile dispozițiilor legale și cu respectarea Cartei Universitare. Toate persoanele care exercită funcții de conducere la nivelul institutului au norma de bază în I.T.B.B. Valabilitatea mandatului organismelor de conducere alese este de 4 ani. Organele alese, cu excepția Rectorului, au fost confirmate de Senat, iar Rectorul a fost confirmat de M.E.C.T.S. prin Ordin al Ministrului (O.M. nr. 3091/25.01.2012).

Participarea studenților la procesul decizional este asigurată prin reprezentarea acestora în proporție de ¼ în toate organele de conducere colectivă, respectiv la nivel de Senat universitar (6 studenți / 19 membri), Consiliul Facultății de Teologie și Consiliul Departamentului.

Din Biroul Senatului și Biroul Consiliului Facultății fac parte, de asemenea, reprezentanții ai studenților. Conform Cartei I.T.B.B., reprezentanții studenților în aceste organe sunt desemnați anual, conform Regulamentului studentesc, dintre studenții cu rezultate foarte bune în pregătirea educațională și o conduită corespunzătoare.

### **Personalul didactic**

I.T.B.B. dispune de un corp profesoral calificat, participant activ la schimburile naționale și internaționale în domeniul învățământului superior și al cercetării teologice.

Corpul profesoral este bine pregătit, cu licențe, masterate și doctorate de profil obținute în țară (Universitatea din București; Institutul Teologic Protestant din Cluj) și în instituții de prestigiu din străinătate (Regent's Park, Oxford; Brunel University, Londra; Liberty University, USA).

Există un cadru didactic a cărui pregătire inițială și de doctorat nu este în domeniul disciplinelor predate (prof.univ.dr. Ioan Străinescu – licențiat și doctor în științe inginerești predă *Drept și administrație și Creaționism științific*). Celelalte cadre didactice sunt doctori sau doctoranzi în domeniu.

Raportul dintre numărul de cadre didactice și numărul de studenți a fost analizat și s-a



stabilit în funcție de cerințele de îndeplinire a standardelor privitoare la calitatea educației și de tendința de evoluție a numărului de studenți.

La programul Teologie baptistă pastorală – învățământ cu frecvență, raportul este de 1/2,3 (15 cadre didactice/35 studenți). Prin adoptarea *Regulamentului de ocupare a posturilor didactice* și aplicarea formelor de evaluare a cadrelor didactice, I.T.B.B. se preocupă de asigurarea acoperirii disciplinelor cu cadre didactice care au competențe adecvate obiectivelor specifice programelor de studiu.

### Planurile de învățământ

Curricula oferită studenților conține elemente de specificitate și de oportunitate care pot să faciliteze o mai bună pregătire pentru viitorii pastori, misionari sau slujitori bisericești, în conformitate cu cerințele Cultului Creștin Baptist. În acest sens, există competențe oratorice/de predicare și de slujire pastoral-spirituală, împreună cu metode de testare a acestora, oferite prin curricula universitară.

### Baza materială

Institutul Teologic Baptist din București dispune de spații de învățământ dotate corespunzător care permit desfășurarea în mod adecvat a activităților didactice și de cercetare științifică. Clădirile folosite pentru educația teologică și cazare ale I.T.B.B. au fost dobândite prin comodat și donație din partea Uniunii Bisericilor Baptiste din România. Astfel, spațiile de învățământ ale ITBB cuprind 7 săli curs (în suprafață totală de 312 mp), 6 săli pentru seminarii, (în suprafață totală de 267 mp), 4 săli pentru laborator (în suprafață de 238 mp), 1 sală de Consiliu (în suprafață de 20 mp), 2 săli pentru Rectorat și Președinte Senat (în suprafață de 30 mp) și o sală secretariat pentru programul de Teologie baptistă pastorală – învățământ la distanță și pentru directorul de departament.

Numărul locurilor în sălile de curs, seminar și laborator respectă standardele specifice A.R.A.C.I.S. și este corelat cu mărimea formațiilor de studiu.

### Biblioteca

În cadrul I.T.B.B. există o bibliotecă ce funcționează în baza prevederilor din Regulamentul-cadru aprobat de Senatul I.T.B.B. și în concordanță cu Legea bibliotecilor nr. 334/2002, precum și cu celelalte reglementări generale în vigoare. Biblioteca I.T.B.B. dispune de colecții enciclopedice și/sau specializate de publicații cu caracter științific și de înaltă valoare culturală și dispune de un fond de carte, de literatură de specialitate neoprotestantă, de peste 23.000 de volume și o colecție de periodice, plus 120 documente audio și 20 documente vizuale, resurse de documentare electronice, suporturi de curs etc.

Biblioteca a fost supusă unui amplu proces de modernizare care s-a realizat în colaborare cu Resource Leadership International - Canada. Beneficiind de un *grant* alocat dezvoltării resurselor educaționale s-a implementat un sistem informatic performant și s-a dotat biblioteca cu programul de biblioteconomie Liberty care permite gestionarea electronică a fondului de carte, precum și a relației cu clienții bibliotecii (studenți, cercetători și cadre didactice).

Pe lângă împrumutul la domiciliu, Biblioteca dispune de nouă *săli de lectură specializate cu acces liber la raft*. Accesul la colecțiile Bibliotecii se face în baza unei *Legitimații*.



Există un număr de 6 abonamente la reviste de specialitate, din care 4 în limba română, 2 în limba engleză.

Biblioteca are un program și resurse de procurare a manualelor universitare. Raportul dintre resursele de învățare disponibile și studenți este optim stabilit, de așa manieră încât fiecare student să aibă acces liber la orice resursă, conform obiectivelor și cerințelor programelor de studiu. În I.T.B.B., titularii de disciplină au elaborat cursuri, manuale universitare și alte materiale didactice de specialitate care acoperă problematica disciplinelor predate, în conformitate cu fișa disciplinei, așa cum reiese din „Raportul de autoevaluare” și din documentele prezentate comisiei de evaluare la vizită. Planul editorial s-a elaborat la propunerea departamentului. De asemenea, studenții primesc pe suport electronic (prin utilizarea grupurilor de e-mail create sau pe suport CD) materialele didactice necesare învățării. Anual, la propunerea cadrelor didactice, fondul de carte și abonamentele sunt completate / actualizate în funcție de strategiile de predare, astfel încât să corespundă evoluției științifice. Universitatea are o tipografie proprie care asigură multiplicarea cursurilor și a altor materiale didactice necesare procesului de învățământ.

#### **Activitatea financiară**

I.T.B.B. dispune de un buget de venituri și cheltuieli previzionat pentru perioada 2008-2012 și își desfășoară activitatea în domeniul investițiilor și al gestiunii financiare în baza unor bugete anuale, toate elaborate de compartimentul financiar-contabilitate și aprobate de Senatul ITBB. Bugetele sunt respectate anual, activitatea financiară a universității fiind auditată intern și extern. Rapoartele rezultate sunt discutate în Senatul I.T.B.B.

Bugetele anuale sunt respectate în mod riguros, cu ocazia conferințelor sau Congresului Cultului Creștin Baptist, fiind verificate și de comisia de cenzori a Cultului.

La fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli au fost respectate următoarele criterii:

- Ponderea cheltuielilor salariale din totalul cheltuielilor institutului (se mențin sub 40%.);
- Ponderea veniturilor anuale utilizate pentru investiții (până în anul 2011, a fost de peste 27,33%).

Taxele școlare sunt calculate și sunt aduse la cunoștința studenților prin diferite mijloace de comunicare. Posibilitățile de asistență financiară a studenților din partea I.T.B.B. sunt realizate în colaborare cu Uniunea Bisericilor Creștine Baptiste din România, studenții fiind considerați bursieri ai Cultului Creștin Baptist.

I.T.B.B. alocă în fiecare an sume însemnate provenite din donații particulare care sunt folosite pentru îmbunătățirea infrastructurii cercetării. Astfel, sunt alocate sume pentru laboratorul de mass-media, pentru îmbunătățirea fondului de carte a bibliotecii, pentru publicarea *Jurnalului Teologic* și pentru sesiunile de comunicări științifice (bani alocați, granturi, revista, achiziții cărți etc). De asemenea, I.T.B.B. pune la dispoziție sălile de capelă, protocol, necesare desfășurării sesiunilor de comunicări științifice și asigură cazarea cadrelor științifice vizitatoare participante la astfel de activități științifice.



## Studentii

I.T.B.B. aplică o politică transparentă a recrutării și admiterii studenților care se realizează conform *Regulamentului de organizare și desfășurare a admiterii la studiile de licență. Metodologia* privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere, elaborată în conformitate cu reglementările aplicabile ale M.E.C.T.S., este anunțată public pe site-ul institutului cu cel puțin 6 luni înainte de aplicare.

Studentii sunt admiși la Facultatea de Teologie a ITBB prin examen de admitere organizat înaintea începerii anului universitar. Datorită specificului confesional al acestui institut în cadrul procesului de admitere au loc un interviu și probe de aptitudini.

Procedurile pentru admitere, transfer, înmatriculare a studenților se bazează pe Legea Educației Naționale nr. 1/2011, Metodologia organizării și desfășurării Concursului de admitere în învățământul universitar din ITBB; Ordinul nr. 3031, din 11.01.2002 al M.E.C.T.S. privind criteriile generale de organizare și desfășurare a admiterii în învățământul superior de stat din anul 2002; Procedura de înființare și funcționare a structurilor pentru cursuri postuniversitare, în conformitate cu Ordinul M.E.C.T.S. nr. 3848/98.

I.T.B.B. oferă studenților un climat propice pentru dezvoltarea legăturilor cu alte culturi, prin oferirea de cursuri/prelegeri susținute de cadre didactice și/sau specialiști din spațiul european și nu numai, în special cursuri de misiune și comunicare transculturală.

Studentii I.T.B.B. sunt susținuți financiar aproape în totalitate prin Boardul I.T.B.B. pentru cheltuielile de școlarizare și în procent de 70% sunt susținuți pentru cheltuielile de cazare și masă.

I.T.B.B. s-a preocupat permanent de asigurarea unor condiții de viață decente pentru studenți, dar și pentru petrecerea timpului liber prin organizarea unor activități sportive.

Serviciile de consiliere spirituală, pastorală și etică sunt oferite în cadrul I.T.B.B. de către un consilier și, atunci când este necesar, de către profesorii titulari, care sunt pastori cu experiență în domeniul consilierii spirituale și pastorale.

Practica teologică pastorală este foarte bine organizată și monitorizată. În timpul anului universitar fiecare student este repartizat unei biserici din București sau din zonele limitrofe în vederea desfășurării practicii. După fiecare perioadă de practică (semestrială) pastorul bisericii transmite I.T.B.B. evaluarea practicii studentului în baza unei fișe standard de practică. Pe lângă practica din timpul semestrelor studentul mai are trei perioade de practică în diferite biserici din țară: 1) în timpul Sărbătorilor Nașterii Mântuitorului (două săptămâni); 2) în timpul Sărbătorilor de Paște (o săptămână); 3) în perioada de vară (o lună).

Pentru cazarea studenților, I.T.B.B. beneficiază în prezent de o capacitate maximă de 55 locuri, repartizate în 12 camere cu 2, 3 și 4 locuri. I.T.B.B. dispune de spații de cazare pentru toți studenții. Serviciile de masă (3 mese pe zi, 7 zile pe săptămână) pentru studenți (și pentru corpul didactic) sunt oferite de cantina I.T.B.B. Pentru activitatea sportiv-recreativă a studenților, cadrelor didactice și a altor categorii de personal din I.T.B.B., este pusă la dispoziție o sală de fitness și teren de volei.



## Cercetarea științifică

Principiile organizatorice și funcționale ale cercetării științifice sunt structurate și detaliate în *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea cercetării științifice la I.T.B.B.* Activitatea de cercetare din cadrul institutului a fost coordonată de secretarul științific, iar odată cu promulgarea noii Legi a Educației Naționale (1/2011) de către Directorul de Departament.

I.T.B.B. dispune de resursele umane, logistice și financiare necesare realizării unei cercetări teologice performante și respectiv științifice în domeniile conexe: lideri sau membri a unor organizații ONG, guvernamentale sau societăți comerciale în domeniile de conducere, coordonare, managementul conflictelor, managementul resurselor umane, consiliere.

I.T.B.B. are încheiat un parteneriat cu Facultatea de Teologie Baptistă din cadrul Universității din București în vederea cercetării științifice, realizându-se sesiuni științifice în comun și participarea la revista institutului cu articole științifice etc.

Personalul didactic desfășoară o activitate de cercetare științifică, corespunzătoare misiunii asumate de I.T.B.B. Cercetarea științifică este desfășurată în jurul domeniului de interes a cadrelor didactice. La ora actuală, în domeniul teologiei, în I.T.B.B. își desfășoară activitatea un conducător de doctorat din cadrul Universității București. În jurul acestei persoane s-au format alte cadre didactice mai tinere care desfășoară activități de cercetare științifică. Cadrele tinere din I.T.B.B. dovedesc contribuția lor în dezvoltarea cercetării academice la I.T.B.B. prin obținerea de granturi personale de cercetare.

Annual, Facultatea de Teologie organizează sesiunea de comunicări științifice a cadrelor didactice și a studenților, cu participare națională și internațională.

De asemenea, există publicații ale Facultății împreună cu Institutul Teologic Baptist din București, în care profesorii și colaboratorii pot publica cele mai reprezentative studii și rezultate ale cercetării științifice.

Numeroase cadre didactice sunt solicitate frecvent pentru acordarea de consultanță de specialitate, mai ales în domeniul consilierii și perfecționării slujirii în biserici. De asemenea, cadre didactice din I.T.B.B. au fost solicitate pentru predare de cursuri atât la universități din țară cât și în străinătate.

Biblioteca constituie pentru cercetarea teologică resursa principală. I.T.B.B. are la dispoziție o bibliotecă formată din peste 23.912 de volume orientate pe domeniul teologic care continuă să crească și să fie interconectată cu alte biblioteci de profil din București și din afara țării.

Cercetarea de nivel academic se realizează cu o bază materială alcătuită din tehnică informatică și programe software dedicate, susținute de o bogată resursă documentară. De asemenea, I.T.B.B. pune la dispoziția cadrelor didactice *Jurnalul Teologic* unde sunt publicate rezultatele cercetării, revistă care începând din anul 2012 apare bianual. În prezent, *Jurnalul Teologic* este în proces de acreditare în regim ISI (Thomson Web of Science).

Cercetarea efectuată în cadrul I.T.B.B. este valorificată prin:

- ✓ publicații științifice, dintre care amintim *Jurnalul Teologic*.
- ✓ publicații pentru scopuri didactice: la Editura Universității din București, Editura Didactică și Pedagogică, Editura Ars etc.

Astfel, se elaborează, la sfârșitul fiecărui an calendaristic, un Plan editorial (Anexa B.2.4.a; Anexa B.2.2.2 a,b,c,d) care include propunerile cadrelor didactice pentru publicare în anul următor, incluzând tirajul, numărul de studenți cărora le este destinat materialul, precum și



numărul estimativ de pagini.

În fiecare an, Institutul Teologic Baptist din București împreună cu Facultatea de Teologie Baptistă din Universitatea București organizează o sesiune științifică internațională pentru cadre didactice și studenți. Aceasta s-a dezvoltat an de an atât ca varietate de tematici, cât și ca număr de participanți. La aceste sesiuni participă și invitați din Anglia, Cehia, Slovacia, Olanda, SUA etc.

### Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației, conform legii

Coordonarea proceselor de evaluare și asigurare a calității la nivel instituțional este realizată de **Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității – CEAC**, a cărei activitate se desfășoară pe baza **Manualului de Management al Calității – MMC**, editat în anul 2005 și revizuit în anul 2012. Manualul conține 11 Proceduri Operaționale – PO; 6 proceduri de sistem și 3 proceduri speciale. Potrivit Legii nr. 87/2006 Comisia de evaluare și asigurare a calității educației include și reprezentanți ai studenților.

Pentru a promova în cadrul ITBB o cultură organizațională orientată spre calitate, CEAC și-a luat un angajament pentru calitate și urmărește să disemineze în rândul întregului personal ITBB conceptele, obiectivele și bunele practici în domeniul managementului calității, în conformitate cu procedurile prezentate în MMC. Astfel, se dorește în prima parte a anului 2012, instruirea în sistemul de management al calității a doi membri noi ai CEAC, precum și a personalului ce face parte din echipa de audit intern. Se au în vedere două cursuri - cursul de SPECIALIST în Sistemul de management al calității - ISO9001/2008 și cursul de AUDITOR INTERN în Sistemul de management al calității - ISO9001/2008. Aceste cursuri vor fi oferite după un calendar care urmează să fie stabilit de către TUV Rheinland Romania. Tematica acestor cursuri vizează: *cerințe ale standardului ISO9001, ISO14001, respectiv ISO 19011:2002; pregătirea, derularea, documentarea auditului SMI; tehnici de audit, prelucrarea informațiilor SMI; rapoarte de neconformități, raport de audit SMI; cerințele și procedura de audit, pregătirea, desfășurarea și evaluarea auditurilor interne a SMI*. Doi membri ai CEAC au fost deja instruiți și s-au străduit să implementeze în cadrul ITBB recomandările și procedurile din MMC.

CEAC a întocmit și prezentat anual rapoartele de audit intern, conform procedurilor din MMC.

### RECOMANDĂRI

La nivel instituțional, comisia de evaluare externă face următoarele **recomandări** pentru îmbunătățirea continuă a calității tuturor activităților desfășurate:

#### 1. La nivel instituțional

- Ridicarea calității personalului didactic prin promovarea cadrelor didactice tinere pentru specializare și studii doctorale și post-doctorale la universități teologice de prestigiu de peste hotare;
- Realizarea evaluării on-line a cadrelor didactice de către studenți, cu condiția respectării



datelor optime de evaluare, conform preceptelor științei educației;

- Analiza anuală a disciplinelor unui domeniu și a conținuturilor cursurilor, consultarea periodică a reprezentanților Comunităților Bisericeilor Creștine Baptiste în vederea corelării disciplinelor de studiu cu nevoile locale;
- Dezbateră periodică a problemelor de învățământ și cercetare în consiliile profesoriale;
- Dezvoltarea parteneriatelor cu reprezentanții mediului economic și social și a relațiilor cu autoritățile locale;
- Continuarea dezvoltării rețelei de parteneriate naționale și internaționale la nivelul programelor de studii, care să prevadă acordarea unor diplome comune și derularea de programe de studii în co-tutelă;
- Creșterea numărului de mobilități ale cadrelor didactice și studenților;
- Creșterea continuă a numărului de lucrări publicate în reviste ISI sau în baze de date internaționale sau la conferințe cu proceeding-uri ISI;
- Stimularea publicării lucrărilor cadrelor didactice în reviste ISI cu "scor relativ de influență" ridicat;
- Înființarea unei edituri a I.T.B.B.;
- Urmărirea și evidențierea citărilor în reviste ISI a lucrărilor publicate de membrii comunității academice, creșterea relevanței internaționale a fiecărui cadru didactic;
- Implicarea tuturor cadrelor didactice în modernizarea tehnicilor de predare și a sistemului de evaluare pe parcursul semestrului, cât și la evaluarea finală, folosind tehnicile și tehnologiile didactice moderne;
- Implicarea și sprijinirea personalului tânăr în activitatea de cercetare teologică și pedagogică, acțiune care le va permite abordarea unor teme cu aplicativitate practică în cadrul lucrărilor de licență și a proiectelor de cercetare științifică;
- Elaborarea unei politici de angajare a unui corp de cercetători dedicați cercetării teologice;
- Adoptarea unor politici reale de perfecționare a pregătirii resurselor umane, cu precădere orientate spre personalul administrativ și didactic auxiliar;
- Accentuarea pregătirii studenților în ceea ce privește limbile străine și operarea pe calculator;
- Implicarea mai activă a studenților în activitatea cercurilor științifice și în activitățile de cercetare derulate în ITBB;
- Realizarea unor întâlniri periodice cu potențialii angajatori, adică reprezentanți ai bisericilor creștine baptiste, la care să participe cadre didactice și studenți pentru a cunoaște de la sursă doleanțele viitorilor angajatori ai studenților, a lacunelor pe care le constată la absolvenți;



- Asigurarea unei transparențe sporite a comunicării deciziilor la nivel instituțional prin afișare, forma online etc.;
- Atragerea de personalități teologice din țară și din străinătate ca *visiting professors*;
- Continuarea procesului de acordare a burselor de studiu și extinderea rețelei de instituții partenere din alte țări europene;
- Stimularea creșterii numărului de articole publicate în jurnale ISI, prin premiarea celor care publică;
- Definirea clară a unor domenii prioritare de cercetare;
- Creșterea fondului de carte și de periodice specifice profilelor tuturor programelor de studiu oferite și dezvoltarea de noi parteneriate cu biblioteci din țară și din străinătate;
- Aderarea Institutului la alte organisme academice și teologice internaționale, altele decât cele la care este membră în prezent, pentru a-și spori recunoașterea și vizibilitatea;
- Constituirea unei asociații puternice a absolvenților;
- Realizarea unor consorții benefice Institutului Teologic Baptist din București;
- Salarizarea diferențiată a personalului, pe bază de performanțe;
- Predarea unor discipline de specialitate și în limba engleză, mergând până la crearea unei linii de predare în limba engleză.

## 2. Privitor la programul de studiu analizat

- Îmbunătățirea structurii fișei disciplinei, astfel încât să fie mai bine evidențiate competențele, respectiv cele de cunoaștere și înțelegere, de explicare și interpretare, instrumental-aplicative și cele atitudinale; efortul de pregătire necesar pentru obținerea numărului de credite alocat unei discipline să fie cât mai corect și exact cuantificat în orele de pregătire în cadrul cursurilor, seminariilor și lucrărilor aplicative, prevăzute în planul de învățământ și în orele de studiu individual;
- Implicarea tuturor cadrelor didactice în activitatea de cercetare teologică și, eventual, stimularea financiară de către Institut a cadrelor didactice cu rezultate remarcabile în cercetare;
- Pătrunderea publicațiilor ITBB într-o mai vizibilă măsură, atât pe piață națională cât și pe piața internațională;
- Mărirea surselor de informare cu privire la managementul activității de cercetare;
- Crearea unor mecanisme și instrumente de valorizare rapidă și eficientă a cercetării, prin reorganizarea activității de cercetare;
- Creșterea numărului de studenți participanți la activitățile de cercetare științifică.



**AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR  
THE ROMANIAN AGENCY FOR QUALITY ASSURANCE IN HIGHER EDUCATION**

*Membră cu drepturi depline în Asociația Europeană pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior - ENQA  
Înscrișă în Registrul European pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior - EQAF*

*Strada Spiru Haret nr. 12, sector 1, București, România*

Pentru redactarea Raportului final al ARACIS v-am rămâne îndatorați dacă am primi răspunsul dumneavoastră în termen de o săptămână de la data primirii acestei scrisori, inclusiv măsurile și termenele preconizate să răspundă observațiilor și recomandărilor formulate. În răspunsul pe care îl adresați la scrisoarea ARACIS cu privire la concluziile vizitei de evaluare instituțională, vă rugăm să faceți referiri și la observațiile evaluatorului străin și ale studenților. Pentru exprimarea unui punct de vedere cât mai obiectiv vă anexăm aceste rapoarte.

Vă aducem la cunoștință, totodată și faptul că scrisoarea este elaborată cu acordul tuturor membrilor echipei de evaluare și reflectă astfel punctele de vedere ale acestora.

Mulțumindu-vă pentru colaborare primită, stimate domnule Rector, expresia înaltei noastre considerații,

**Cu deosebită stimă,**

**Președinte A.R.A.C.I.S.  
Prof.univ.dr.ing. Ioan CURTU**

