



Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” Brașov

Str. Mihai Viteazul, nr. 160, tel. 0268.423.421, fax 0268.422.004

Nr. A/1613 / 14.04.2016



**PREȘEDINTELUI AGENȚIEI ROMÂNE DE ASIGURARE
A CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR**

- *Domnul Prof.univ.dr.ing. Jordan PETRESCU* -

Stimate Domnule Președinte,

Academia Forțelor Aeriene “Henri Coandă” a analizat cu responsabilitate conținutul scrisorii adresate de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, în urma evaluării externe a calității academice din universitatea noastră. Vă mulțumim pentru aprecierile făcute de comisia de evaluare instituțională referitoare la întreaga activitate ce se desfășoară în academie.

Vizita de evaluare efectuată de către experții ARACIS a reprezentat un moment important în evoluția academiei, având în vedere experiența deosebită pe care o au membrii comisiei de evaluare a asigurării calității în învățământul superior. Considerăm că membrii echipei de evaluare au dat dovadă de înalt profesionalism, de cunoașterea procedurilor de evaluare externă și au respectat în totalitate codul de etică profesională, specific acestei activități.

Pe parcursul vizitei a existat un dialog permanent, constructiv, între membrii comisiei de evaluare instituțională, conducerea academiei, cadre didactice, studenți, reprezentanți ai angajatorilor și ai absolvenților.

Considerăm că recomandările făcute de membrii comisiei de evaluare instituțională sunt incluse corect în raport, constructive, colegiale, redactate cu profesionalism și cu dorința sinceră ca activitatea noastră să se perfecționeze continuu.

Academia Forțelor Aeriene “Henri Coandă” va implementa recomandările formulate de echipa de evaluare, astfel:

• **referitor la procesul didactic:**

- Academia va demara activități specifice pentru identificarea în sistemul militar de specialiști cu experiență profesională remarcabilă în domeniu, cu participări în teatrele de operații internaționale, care să fie cooptați pentru ocuparea unor posturi didactice universitare vacante. În ultimii ani universitari academia a invitat periodic specialiști din Forțele Aeriene care au prezentat studenților teme de actualitate la nivel internațional în domeniul apărării.

Termen: permanent



- Pe baza Planurilor anuale de dezvoltare a bazei logistice didactice de la departamente se vor achiziționa echipamente și aparate specifice pentru laboratoarele de specialitate, în concordanță cu dotările actuale și viitoare ale armatei cu tehnică modernă. Conform planului, fiecare echipament și aparat, pe baza fișei cu specificațiile tehnice este planificat pentru achiziționare. Directorii de departamente prezintă trimestrial în consiliul de administrație stadiul îndeplinirii Planului anual de dezvoltare a bazei logistice didactice pentru fiecare structură.

Termen: permanent

- Academia are în vedere continuarea deschiderii programelor de studii de licență (pregătirea piloților și controlorilor de trafic) și master către mediul civil, cât și inițierea procedurilor specifice a unui program de studii post universitare, pentru dezvoltarea competenței de comunicare interculturală, program necesar militarilor români, selecționați să participe la misiuni internaționale.

Termen: martie 2017

- Instituția noastră va continua și dezvolta colaborarea cu absolvenții care și-au continuat studiile în străinătate (exemplu: *Air Force Academy of USA*), fiind invitați la întâlniri cu cadrele didactice și studenții, cooptarea în cadrul diferitelor proiecte, inclusiv activitate didactică pe teme de interes punctuale în calitate de specialiști cu experiență internațională.

- Cadrele didactice specializate în domeniul “Științele comunicării” vor propune discipline facultative care să contribuie la dezvoltarea capacității de comunicare.

Termen: începând cu anul universitar 2016-2017

- Planurile de învățământ pentru programele de studii de licență vor fi actualizate, prin creșterea ponderii disciplinelor opționale, în limita maximă stabilită de standardele de calitate în domeniu (max.30%).

Termen: octombrie 2016

• **referitor la activitatea de cercetare științifică:**

- Cadrele didactice ale academei, prin angajamentul luat, reflectat în planurile anuale de cercetare științifică la nivel de instituție, vor participa la manifestări științifice, preponderent internaționale, organizate de universități cu prestigiu recunoscut. De asemenea cadrele didactice vor participa în cadrul unor proiecte internaționale în colaborare cu țările membre din organizația Academiilor Forțelor Aeriene din Uniunea Europeană (EUFA). Va continua activitatea de publicare de articole științifice în reviste de specialitate, recunoscute pe plan internațional, indexate în baze de date internaționale, cotate ISI - Thomson, publicații de articole în buletinele științifice ale unor universități de prestigiu. Vor fi încheiate, în continuare, protocoale de colaborare ce au prevederi clare privind realizarea în comun de activități de cercetare științifică, cu universități similare din străinătate și acorduri de colaborare și parteneriat cu universități, institute de cercetare din țară, pentru susținerea și promovarea în comun de proiecte de cercetare științifică și organizare de manifestări științifice.

Termen: permanent

- Prin creșterea exigențelor științifice și de originalitate are în vedere ca revista academei „*Review of the Air Force Academy*” și volumul Conferinței *Scientific “Research and Education in the Air Force – AFASES”* să fie indexate ISI și să se



mențină cotarea volumului Conferinței RCIC „*Redefining community in intercultural context*” la nivel de indexare ISI.

Termen: permanent

– Academia are în vedere dezvoltarea de proiecte și programe de cercetare aplicative în colaborare cu Agenția pentru Tehnică și Tehnologii Militare, prin asumarea unor teme din Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale.

Termen: permanent

– Instituția noastră va identifica resurse financiare pentru stimularea cadrelor didactice tinere ale academiei, doctori în științe sau doctoranzi, implicate în proiecte de cercetare științifică proprii, ale celor de tip PSCD-MApN și PN II. Stimularea tinerilor cu rezultate în activitatea de cercetare științifică se va realiza și prin acordarea de premii și distincții. Asociația de cercetare și educație a academiei – *ASCEDU*, va sprijini în continuare financiar activitățile specifice de cercetare științifică la care participă cadrele didactice tinere.

Termen: permanent

• **referitor la cooperarea internațională:**

– Academia are în vedere pe termen mediu și lung dinamizarea semnificativă a activităților de colaborare și încheierea de protocoale cu noi universități civile și militare din lume. În anul 2016 se dorește încheierea de protocoale de colaborare cu Universitatea Nova din Lisabona, Portugalia, Academia Forțelor Aeriene din Pozzuoli, Italia, Academia Economică Militară din Wuan, R.P.Chineză și Universitatea Națională de Servicii Publice din Budapesta, Ungaria. La data elaborării prezentei scrisori, în Germania are loc întâlnirea delegațiilor în cadrul Organizației Academii Forțelor Aeriene din Uniunea Europeană (EUAF), la care instituția noastră are un reprezentant. Obiectivul principal al întâlnirii este de a identifica noi căi de colaborare între universitățile militare de profil, o importanță considerabilă fiind acordată stabilirii unei viziuni comune privind formarea universitară a viitorilor ofițeri din Forțele Aeriene.

Termen: permanent

– Prin intermediul Organizației Academii Forțelor Aeriene din Uniunea Europeană (EUAF) și a celorlalte protocoale de colaborare încheiate, academia are în vedere extinderea mobilităților cadrelor didactice și a studenților.

Termen: permanent

– Având în vedere specificul instituției noastre, cadrele didactice vor fi cooptate în echipe internaționale pentru elaborarea de proiecte de cercetare, cu cadre didactice din Academia Forțelor Armate din Slovacia și Academia Forțelor Aeriene din Polonia, pe baza bunelor relații existente între academii.

Termen: anul universitar 2016-2017

• **referitor la activitatea instituțională:**

– Academia aplică constant metodologia proprie privind evaluarea cadrelor didactice. Rezultatele evaluărilor multicriteriale ale cadrelor didactice, prin aplicarea metodologiei proprii, pot fi elemente de motivare financiară a cadrelor didactice, după o analiză în detaliu în consiliul de administrație, și funcție de fondurile alocate în acest sens. La data elaborării prezentei scrisori salarizarea personalului didactic se face și în funcție de rezultatele și performanțele acestuia.



Termen: permanent

- Metodologia proprie privind evaluarea cadrelor didactice ale academiei conține formularele de autoevaluare și evaluare care pot fi îmbunătățite, preluând parte din modelele de la alte universități cu prestigiu recunoscut, pe baza bunelor practici.

Termen: permanent

- O prioritate a conducerii academiei este și va fi dezvoltarea sistemului de colectare și prelucrare a datelor cu privire la conținutul standardelor de calitate. Din acest an, academia fiind membră în Consorțiul Universitar al Instituțiilor de Învățământ Superior Militar, va propune crearea un sistem unitar de colectare și prelucrare a acestor informații, toate acestea putând fi analizate de factorii interesați în asigurarea calității.

Termen: începând cu anul universitar 2016-2017.

Raportul de evaluare instituțională elaborate de studenții evaluatori cuprinde foarte multe aprecieri pozitive ale activităților de învățământ și cercetare științifică desfășurate în academie, ceea ce ne onorează. În privința recomandărilor făcute de studenții evaluatori precizăm următoarele:

- Studenții evaluatori au remarcat și apreciat că academia reușește să își îndeplinească eficient obiectivele din planul strategic, asigurând astfel o încredere sporită a comunității academice în conducerea instituției. Vor exista preocupări constante de promovare a strategiei de dezvoltare, iar studenții vor fi consultați și implicați la elaborarea planurilor operaționale anuale.

Termen: anual, la începutul anului universitar

- Referitor la acordarea de burse de merit și sociale studenților, academia va efectua demersurile specifice pentru alocarea fondurilor necesare către structurile cu responsabilități și competențe în domeniu, din Ministerul Apărării Naționale.

Termen: mai 2016

- Academia realizează constant analize periodice cu absolvenții și angajatorii, pe baza unei metodologii clare, aprobată de senat. Rezultatele colectate sunt prelucrate și sunt analizate în consiliul facultății și senatul universitar, în vederea îmbunătățirii procesului educațional.

Termen: permanent

- Instituția noastră are în atenție propunerea studenților evaluatori de a introduce în planurile de învățământ la programele de studii de licență disciplina *Leadership*, la acest moment existând doar un capitol distinct în cadrul disciplinei *Managementul organizației militare*. Propunerea studenților evaluatori referitoare la introducerea disciplinei *Logistică*, este realizată, existând disciplina în planurile de învățământ sub denumirea de *Logistică militară*.

Termen: iulie 2016

- Studenții academiei vor avea acces mai mult la echipamentele și tehnologiile de specialitate suplimentare (simulatoare pentru piloți, controlori trafic aerian, radiolocatorști) pe baza suplimentării orelor din planificarea orară, realizată de Secția management educațional.

Termen: permanent

- Privind asigurarea transparenței rezultatelor procesului de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, academia va continua să publice prin afișare (scrisă



și electronică) aceste evaluări.

Termen: *bianual, la interval de o lună după încheierea semestrelor*

– Academia va continua să organizeze workshop-uri pe teme de interes pentru Statul Major al Forțelor Aeriene, în colaborare cu alte structuri organizatorice ale Ministerului Apărării Naționale.

Termen: *permanent*

– Instituția noastră este și va fi permanent preocupată de calitatea și cantitatea hranei servite de studenți în cadrul cantinei, cât și de calitatea serviciilor de deservire. Studenții academiei au posibilitatea să consemneze într-un registru sesizările, sugestiile și propunerile de îmbunătățire a acestei activități importante, de acestea ținându-se cont pentru îmbunătățirea calității meniurilor.

Termen: *permanent*

– Referitor la recomandarea studenților evaluatori privind elaborarea unui Ghid al carierei militare, acest document există la nivelul Ministerului Apărării Naționale și este aprobat prin H.G. nr.106/2011. Acest ghid stabilește modalitățile și regulile de parcurs în cariera profesională pentru cadrele militare în activitate din Ministerul Apărării Naționale. De conținutul acestui document au fost informați studenții academiei.

Termen: *permanent*

Considerăm că între conducerea academiei, cadrele didactice și studenți există un dialog constructiv, permanent, pe care se fundamentează, în fapt, conceptul privind învățământul centrat pe student.

Suntem convinși că implementarea recomandărilor, în integralitatea și conexiunea lor, va contura și mai bine identitatea instituțională a Academiei Forțelor Aeriene “Henri Coandă”, aducând totodată, un aport deosebit în creșterea calității pregătirii absolvenților noștri.

Academia Forțelor Aeriene “Henri Coandă”, aflându-se într-un continuu proces de adaptare la standardele de calitate specifice procesului educațional, va urmări în continuare realizarea graduală a managementului calității totale, aspirație reflectată în deviza instituției noastre “*Nostrum nomen rerum est mensura nostra!*”.

Domnule Președinte al Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, în numele comunității academice vă mulțumim pentru aprecierile pozitive la adresa Academiei Forțelor Aeriene “Henri Coandă” și pentru modul profesionist în care s-a desfășurat activitatea de evaluare instituțională. Suntem de acord cu recomandările făcute și care vizează, în general, aspecte ce trebuie permanent îmbunătățite. Mulțumim tuturor membrilor comisiei de evaluare instituțională și va asigurăm de angajamentul nostru deplin în dezvoltarea unui învățământ universitar de calitate.

Cu aleasă stimă și considerație,

RECTORUL
Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă”
General fl.aer. prof.univ.dr. 
Vasile BUCINSCHI

