

ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA FORȚELOR AERIENE
„HENRI COANDĂ” BRAȘOV



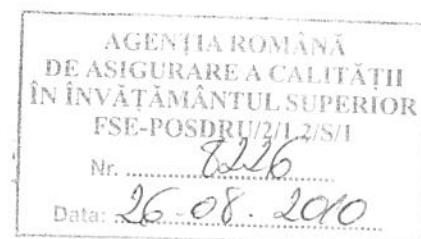
Nr. A-1875 din 20.08.2010

Către,

**AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII
ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR**

**În atenția Domnului Președinte
Prof. univ. dr. ing. Ioan CURTU**

Stimate Domnule Președinte,



Urmare scrisorii, cu nr. 8098/10.08.2010, înregistrată la Academia Forțelor Aeriene "Henri Coandă" cu nr. A.1823/16.08.2010, privind informarea universității asupra conținutului raportului de evaluare externă a calității la Academia Forțelor Aeriene "Henri Coandă" din Brașov, la recomandările făcute vă răspundem următoarele:

I. Recomandările comisiei:

1. La nivel instituțional:

- pe lângă parteneriatele încheiate și menționate în raport, Academia Forțelor Aeriene "Henri Coandă" a demarat și urmează să semneze astfel de noi parteneriate cu: Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu (septembrie 2010), Universitatea Națională de Apărare a Ungariei, „Zryni Myklos” din Budapesta (septembrie 2010), Universitatea „Alexander Dubcek” din Trencin, Slovacia, Universitatea Națională de Aviație din Kiev, Ucraina și Universitatea Națională de Apărare a Cehiei din Brno; aceste parteneriate urmăresc și linia curriculară universitară;
- acordurile de colaborare încheiate, sau care vor fi încheiate, cu universități similare prevăd și mobilități ale cadrelor didactice și studenților;
- academia a făcut demersurile necesare pentru scoaterea la concurs și ocuparea posturilor vacante universitare militare începând cu semestrul II al anului universitar 2010-2011, iar pentru cele civile în momentul în care vor fi deblocate;
- academia are în vedere înființarea unei școli doctorale, primul pas făcut fiind cele două programe de masterat începând cu anul universitar 2011-2012;
- activitatea de comunicare între cadrele didactice și studenți este în atenția tuturor celor responsabili prin participarea alături de studenți la sesiuni științifice în alte centre universitare, participarea la balul bobocilor și alte manifestări culturale și științifice;
- toți fiind în aceeași curte, îndrumătorii de grupă și de an se întâlnesc bilunar cu studenții (în anumite perioade săptămânal) și discută problemele ridicate de aceștia;
- senatul academiei sprijină eforturile membrilor comunității academice de a fi cuprinși în baze de date internaționale;

- în ultimii ani un număr tot mai mare de cadre didactice au publicat lucrări cotate ISI; consiliul științific acordă consultanță și îi îndrumă pe cei care doresc să publice lucrări cotate ISI;
- consiliul facultății și senatul universitar vor acționa în direcția implicării tuturor cadrelor didactice, cu toate că sunt unii "conservatori", în modernizarea tehnicilor de predare și a sistemului de evaluare;
- din anul 2000 în academie se realizează evaluarea cadrelor didactice de către managementul universitar, de către colegi și de către studenți, evaluare care se discută și se aprobă la nivelul senatului;
- în proporție de 95% personalul tânăr din catedre este implicat în activitatea de cercetare științifică prin temele tezelor de doctorat; odată cu derularea programelor de masterat vor fi implicați și cursanții acestora;
- academia face în permanență demersurile necesare pentru dotarea laboratoarelor cu tehnică și aparatură modernă pentru îmbunătățirea actului didactic și pentru creșterea calității activității de cercetare științifică; cu toate că nu au existat fonduri suficiente, din granturile câștigate prin competiție s-a reușit achiziționarea unor aparate în laboratoare;
- viața socială a studenților este în atenția tutorilor și managementului academic; studenții participă la toate spartachiadele organizate la nivelul ministerului;
- anual membrii comunității academice merg aproape în toate județele țării pentru a prezenta oferta educațională a academiei;
- în ultima ședință a sa, senatul a transmis ca sarcină tuturor cadrelor didactice ca la începutul anului universitar 2010-2011 să depună la biblioteca universitară materialele didactice (cursuri, culegeri de probleme, îndrumare de laborator, culegeri de texte) în format electronic;
- ori de câte ori au fost solicitate, cadrele didactice au participat la programele și temele de cercetare solicitate de către Ministerul Apărării Naționale; în iulie 2010 academiei i-au fost repartizate 3 teme de cercetare de către Direcția Tehnică și Programe de Înzestrare din cadrul Departamentului pentru Armamente al Ministerului Apărării Naționale;
- consiliul științific are în vedere două teme de proiect (grant) pentru a fi depuse la competiție, în vederea atragerii de fonduri europene;
- privitor la rețeaua intranet, vă informăm că proiectul este finalizat și așteptăm fondurile necesare pentru realizarea rețelei; după realizarea rețelei și accesul studenților la documentare va fi mult mai ușor de realizat.

2. Privitor la programele de studii analizate:

- prin noile programe de studiu vom căuta soluțiile necesare pentru reducerea numărului de ore dedicate exclusiv activității didactice teoretice; termen: 15 septembrie 2010;
- vor fi analizate disciplinele care au un număr redus de ore de aplicații; termen: 15 septembrie 2010
- anual, în luna mai, are loc întâlnirea reprezentanților academiei, școlii de aplicație și beneficiarilor pentru optimizarea și armonizarea conținuturilor planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor în acord cu strategia învățământului superior militar și normelor impuse de ARACIS; la prima întâlnire va fi discutat și modul de atribuire a creditelor funcție de importanța disciplinei; termen: mai 2011
- academia va ține cont de recomandarea făcută de către comisia de evaluare ca în cadrul disciplinelor fundamentale și de specialitate să fie introduse discipline ca: Management strategic, Management comparat, Management internațional, pentru ca studenții să dobândească mai multe cunoștințe transversale - termen: iunie 2011; în legătură cu disciplina Comportament organizațional, va precizăm că în vechile planuri de învățământ figura sub denumirea de Comportament organizațional militar;
- la întocmirea planurilor de învățământ pentru masterat vom căuta să realizăm corelarea competențelor dobândite la licență cu cele de la masterat; termen: februarie 2011

- până la începutul noului an universitar 2010-2011 (începând cu anul universitar 2010-2011) vom reanaliza structura fișelor disciplinelor pentru evidențierea competențelor formate și efortului de pregătire necesar pentru obținerea numărului de credite; de asemenea vom fi mai atenți cu numărul și calitatea referințelor bibliografice (românești și străine) recomandate studenților; termen: 4 octombrie 2010
- majoritatea cadrelor didactice participă la activitatea de cercetare științifică, dar, deocamdată, stimularea financiară nu este posibilă; într-un anumit mod sunt recompensate cadrele didactice cuprinse în colectivele granturilor câștigate prin competiție;
- în derularea granturilor, studenții participă la rezolvarea temelor proiectelor; odată cu creșterea numărului de studenți va crește și numărul acestora implicați în activitatea de cercetare științifică;
- funcție de fondurile alocate vom căuta să îmbunătățim numărul și valoarea lucrărilor de specialitate, abonamentelor și revistelor în limba română și în limbi străine;
- consiliul științific al academei are în permanență în atenție problema plagiatului la cadre didactice și studenți.

II. Observațiile evaluatorului străin:

- în cadrul celor două programe de masterat, care se vor derula începând cu anul universitar 2011-2012, vom căuta să pregătim personal atât pentru mediul militar cât și pentru cel civil;
- sperăm ca, începând cu anul universitar 2010-2011, să funcționeze internetul și în garsonierele studenților;
- academia face demersurile necesare pentru interconectarea bibliotecii universitare cu altele similare; termen: februarie 2011;
- academia participă deja la programul Erasmus militar și vom face demersurile necesare pentru ca începând din anul 2011 academia să fie acceptată și în programul Erasmus civil; în anul 2009 academia a depus formularul pentru Erasmus civil, dar comisia de la Bruxelles a făcut unele observații de care vom ține cont anul viitor;
- acordurile de cooperare încheiate de către academie cu instituții similare stipulează și derularea unor granturi sau proiecte de cercetare comune;
- academia are promisiuni de la Statul Major al Forțelor Aeriene și de la Ministerul Apărării că vor fi aduse echipamente și tehnică modernă pentru pregătirea viitorilor ofițeri.

III. Observațiile studenților:

- în baza planului strategic 2008-2011 sunt întocmite planurile operaționale anuale; planul strategic al academei este actualizat anual;
- există planul și proiectul pentru conexiunea la internet a tuturor camerelor din căminul studentesc și se așteaptă fondurile necesare pentru conectare;
- regulamentele militare nu permit, deocamdată, sisteme de recompensare financiară pentru studenții cu realizări deosebite; studenții sunt recompensați prin permisi, învoiri etc.; se are în vedere ca odată cu obținerea unor finanțări proprii o parte din acestea să fie alocate ca burse pentru studenții cu rezultate deosebite;
- marea majoritate a cadrelor didactice au elaborat suportul fizic pentru materialul didactic utilizat; în ultima sa ședință, senatul academei a transmis ca sarcină tuturor cadrelor didactice ca la începutul anului universitar 2010-2011 să depună la biblioteca universitară materialele didactice (cursuri, culegeri de probleme, îndrumare de laborator, culegeri de texte) în format electronic;
- există ghidul studentului pentru fiecare program de studiu; la începutul anului universitar 2010-2011 va fi actualizat ghidul studentului; menționăm că, lunar sau ori de câte ori

este nevoie, conducerea facultății și conducerea academiei au întâlniri cu studenți pe diferite probleme;

- noile planuri de învățământ prevăd mai multe discipline opționale care pot fi alese de către studenți;
- la întâlnirea reprezentanților academiei, școlii de aplicație și beneficiarilor pentru optimizarea și armonizarea conținuturilor planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor sunt discutate aspecte legate de ponderea între disciplinele fundamentale-tehnice-de management; la prima întâlnire care va avea loc în mai 2010 vor fi discutate aceste probleme și normele impuse de către ARACIS; la aceste întâlniri sunt prezenți în majoritate absolvenții ai academiei;
- în limitele prevăzute de regulamentele militare în vigoare, senatul academiei va analiza posibilitatea eliminării apelului de seară sau efectuarea acestuia la orele 22⁰⁰; de asemenea va fi analizată posibilitatea acordării de permisii pentru ca studenții să participe la activități culturale, sociale, extracurriculare;
- studenții participă la rezolvarea temelor proiectelor, granturilor; odată cu creșterea numărului de studenți va crește și numărul acestora implicați în activitatea de cercetare științifică;
- academia va cuprinde în viitorul plan strategic și elemente care să reliefeze gradul de satisfacție al studenților față de academie;
- studenții au posibilitatea de a accesa materialele didactice postate pe site-ul academiei (cursuri, culegeri de probleme, îndrumare de laborator etc.); odată cu realizarea locală a internetului studenții vor putea să acceseze mai rapid materialele didactice elaborate de către cadrele didactice titulare;
- funcție de prevederile regulamentelor militare, la începutul anului universitar 2010-2011, consiliul facultății va analiza și va supune spre aprobare senatului constituirea unei organizații neguvernamentale studențești în cadrul academiei.

Sperăm ca răspunsul nostru să întărească elementele privitoare la concluziile comisiei de evaluare.

Mulțumindu-vă pentru modul în care a fost făcută evaluarea și pentru colaborare, primiți stimate domnule președinte, cele mai alese gânduri și considerația noastră.

Cu deosebită stimă,

Comandantul (Rectorul) Academiei Forțelor Aeriene "Henri Coandă"

LOCTIITOR

C-dor prof. univ. dr.



Gabriel - Florin MOISESCU

Mircea VODI 19.08.2010