



UNIVERSITATEA  
CREȘTINĂ  
PARTIUM

RECTORAT

RO-410209 Oradea, str. Primăriei nr. 36.

Tel/Fax: (+40) 259 418.244

www.partium.ro

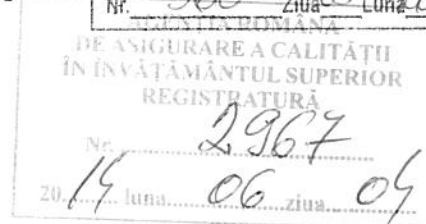
Oradea, 03. iunie 2014.

Către

Agencia Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior

În atenția Domnului Președinte  
Prof.univ.dr. Iordan Petrescu

Stimate Domnule Președinte!



Vă mulțumim pentru scrisoarea Dumneavoastră din 19.05.2014 privind conținutul Raportului de evaluare externă a calității la Universitatea Creștină Partium din Oradea. Apreciam că observațiile și concluziile formulate reflectă în mod clar profesionalismul și activitatea imparțială desfășurată de toți membrii echipei de experți evaluatori, la care se adaugă raportul și recomandările pertinente ale expertului străin și ale studenților evaluatori. Vizita echipei de evaluatori s-a desfășurat într-un spirit de colegialitate, de exigență, de corectitudine și rigurozitate, conform standardelor europene.

Dorim să subliniem faptul că recomandările rezultate formulate în scrisoarea Dvs. precum și în raportul expertului străin și în raportul studenților evaluatori sunt pertinente și vin să întărească propunerile formulate și discuțiile fructuoase din timpul vizitei. Constatările și recomandările evaluatorilor constituie pentru noi un sprijin neprețuit în eforturile noastre continue de a ne dezvolta și perfecționa activitatea. În acest sens, am procedat la analiza recomandărilor în cadrul Comisiei de evaluare a calității și al Consiliului de Administrație, stabilind, pentru fiecare recomandare în parte un plan distinct de măsuri pentru perioada imediat următoare, începând chiar din anul universitar următor. Aceste măsuri și direcții de acțiune, pe care vă rugăm să le considerați drept răspuns la recomandările Comisie de evaluatori, le-am sintetizat în tabelul care urmează:

	Măsuri	Termen	Responsabil
	<b>Cu privire la procesul didactic</b>		
1.	Urmărirea oportunităților privind dezvoltarea programelor existente, respectiv a inițierii unor noi programe, pentru care există interes, fără a intenționa o dezvoltare ca mărime a universității, întrucât considerăm că dimensiunea ei actuală corespunde rolului cultural și educativ regional pe care și-l asumă.	Permanent	Comisia pentru învățământ a Senatului
2.	Menținerea la nivelul universității al raportului – în prezent optim - dintre cadre didactice/studenți, respectiv revizuirea acestuia la unele specialități, dacă	Septembrie	Decanii



	este cazul. Revizuirea planurilor de învățământ, în concordanță cu prevederile standardelor specifice ARACIS și cu bunele practici existente în Spațiul European al Învățământului Superior, respectiv cu cerințele pieței forței de muncă.	2014	Directorii de departament
3.	Universitatea va proiecta pachete de discipline opționale și facultative pentru specializări înrudite, care să diversifice posibilitățile studenților de a opta pentru discipline în funcție de interesul personal	Septembrie 2014	Directorii de departamente Comisia pentru învățământ a Senatului
4.	Studierea eficienței disciplinelor de comunicare orală și în scris, în limba română, maghiară și limbile străine ce apar la majoritatea specializărilor și propunerea de măsuri pentru eficientizarea acestora;  Pregătirea unui pachet de discipline privind dezvoltarea gândirii critice ce urmează a fi inclus sub forma unor discipline opționale în planurile de învățământ începând din anul universitar 2015-2016;  Organizarea unor sesiuni de pregătire metodică pentru profesori, având ca temă metodele proiectelor ce necesită lucrul în echipe integrate.	Septembrie 2014  Februarie 2015  Noiembrie 2014	Comisia pentru învățământ a Senatului  Departamentul de Filosofie și Științele Culturii  Departamentul Psihopedagogic
5.	Participarea regulată la ședințele Consiliului Național al Rectorilor;  Încheierea unor contracte de colaborare cu alte universități din țară, cu obiective specifice.	Permanent  Permanent	Rectorul universității
6.	Monitorizarea modului de organizare și desfășurare a programelor de practică și propunerea unor măsuri urmărind o mai bună colaborare cu mediul socio-economic	Februarie 2015	Decanii Directorii de departament Cordonatorii de practică
7.	Definitivarea tratativelor începute cu Universitatea ELTE din Budapesta privind posibilitatea inițierii unor programe doctorale comune în domeniile științelor umaniste, cu consultarea permanentă a specialiștilor ARACIS	Februarie 2015	Rectorul UCP, secretarul științific UCP
8.	Modificarea planurilor de învățământ, respectiv a fișelor disciplinelor cu scopul minimizării ponderii pregătirii profesionale sumative a studenților, și creșterii ponderii celei formative;  Urmărirea măsurii în care cadrele didactice pun accentul pe formarea de competențe la student;	Iulie 2014  Iulie 2014	Directorii de departamente  Directorii de departamente; Decanatele
9.	Dezvoltarea sistemului tutorial existent deja prin implicarea studenților din anul II-III, respectiv a masteranzii;	Octombrie 2014	Directorii de departamente; Îndrumătorii de



			ani
10.	1. Îndrumarea tinerilor talentați înspre programele proprii de masterat, respective programele doctorale ale altor universități, în vederea cooptării lor în termen mediu de către UCP în calitate de cadru didactic sau cercetător; 2. Realizarea unor proiecte de cercetare cu implicarea tinerilor talentați 3. Urmărirea consecventă a rezultatelor didactice și științifice ale tuturor cadrelor didactice	Permanent  Permanent  Anual	Secretarii științifici ai departamentelor  Directorii de departamente, CEAC
11.	Motivarea profesorilor și studenților să participe la programe de dezvoltare a competențelor antreprenoriale.	Permanent	Conducerea universității
12.	Analiza comparativă a programelor de studii universitare existente și formularea unor propuneri de compatibilizare.	Martie 2015	CEAC la nivel de facultate
13.	Încheierea lucrărilor în curs pentru amenajarea unui spațiu expozițional în clădirea de pe strada Mihai Viteazul nr. 3., aflată în proprietatea UCP.	Septembrie 2014	Director administrativ
	<b>Cu privire la cercetarea științifică</b>		
14.	Organizarea colectivelor de cercetare interdisciplinare în domeniile de cercetare strategice stabilite în Strategia privind cercetarea științifică a Universității.	30. iunie 2015	Comisia științifică a Senatului UCP, Secretari științifici
15.	Analiza relațiilor internaționale existente din perspectiva colaborării științifice internaționale și identificarea oportunităților de fructificare și/sau extindere ale acestora.	30. octombrie 2014	Decani
16.	Elaborarea unui sistem de monitorizare a anunțurilor de finanțări de proiecte internaționale;	30. octombrie 2014	Comisia Științifică a Senatului Biroul de proiecte al Universității
17.	Dezvoltarea unui sistem de salarizare și premiere care să reflecte mai accentuat performanța științifică a membrilor comunității universitare, introducerea unui spor de performanță, și introducerea acestuia în anul universitar 2014-2015.  Elaborarea unui plan de acțiune cu privire la dezvoltarea colaborărilor științifice internaționale	În curs de elaborare 31. septembrie 2014  Ianuarie 2015	Rector, Decani; Comisia Economică a Senatului,  Comisia Științifică a Senatului, Decani
18.	Analiza afilierilor existente la rețelele de cercetare avansată, naționale și europene, identificarea oportunităților de extindere ale acestora	30. octombrie 2014	Directori de departamente
19.	Elaborarea unui plan de acțiune privind participarea	30. noiembrie	Decani



	activă la rețelele de cercetare avansată, naționale și europene	2014	
20.	Elaborarea metodologiei premierii membrilor comunității universitare cu realizări profesionale-științifice excelente	31. septembrie 2014	Rector (coordonare) Director administrativ (disponibilizare fonduri) Cancelar universitar (elaborarea metodologiei)
21.	Realizarea unei baze de date electronice pentru facilitarea monitorizării realizărilor științifice ale membrilor comunității academice;	30. noiembrie 2014	Secretar științific
<b>Cu privire la relația cu studenții</b>			
22.	Organizarea unor întâlniri periodice ale studenților cu membrii conducerii universității, facultăților și departamentelor;  Informarea studenților privind sistemul de credite E.C.T.S.  Stabilirea unei metodologii de monitorizare a activității îndrumătorilor de an;  Promovarea dialogului cu studenții prin intermediul mijloacelor electronice de comunicare.	Periodic  Permanent  01. septembrie 2014  Permanent	Prorector  Decani Directori de departament Referent probleme studențești
23.	Redefinirea și reconstituirea regulamentelor, mecanismelor și a metodologiilor cu privire la activitatea de reprezentare a studenților	30. septembrie 2014	Cancelar universitar (elaborarea metodologiei)
24.	Asigurarea de servicii medicale și psihologice pentru studenți	30. septembrie 2014	Director administrativ
25.	Oferirea unor adrese personale e-mail legate de denumirea universității pentru toți studenții și angajații universității;  Utilizarea mai eficientă a rețelelor de socializare de pe Internet pentru promovarea identității și imaginii universității în rândul membrilor comunității universitare.	15. octombrie 2014  Permanent	Responsabil Centru informatic Referent probleme studențești
26.	Organizarea unor activități specifice de instruire metodologică didactică axate pe însușirea/ aprofundarea metodelor de predare-învățare centrate pe student.	Periodic	Prorector Director Departament Psihopedagogic
27.	Analiza cauzelor abandonului universitar, în special în	Permanent	Prorector



	<p>rândul studenților din anul I.; Prevenirea fenomenului de abandon universitar prin consilierea permanentă a studenților, prin introducerea de cursuri speciale de pregătire pentru studiile universitare, amplificarea serviciilor sociale, atragerea de burse private pentru studenții cu situație socială precară.</p>		Directori de departament Referent probleme studentești
28.	<p>Consolidarea, menținerea și dezvoltarea continuă a bazei de date Alumni a Universității, inclusiv a informațiilor cu privire la angajarea în muncă a absolvenților.</p> <p>Promovarea Centrului de Carieră în rândul studenților</p>	Permanent	Cancelar Responsabil Alumni Responsabil Centru informatic  Responsabil Centru de Carieră
29.	<p>Actualizarea permanentă și dezvoltarea în continuare a paginii web a universității, inclusiv a versiunilor în limbile engleză și germană; Elaborarea unor pliante informative cu privire la programele educaționale și serviciile universității în toate cele patru limbi utilizate pe pagina web (română, maghiară, engleză, germană); Publicarea pe site-ul UCP a tuturor taxelor practicate de Universitate, a datelor necesare pentru accesarea burselor, precum și a documentelor cu caracter public.</p> <p>Elaborarea unui ghid informativ pentru studenții străini și studenții ERASMUS.</p>	Permanent  În curs de elaborare 31. septembrie 2014	Cancelar Referent PR  Responsabil ERASMUS
30.	<p>Creșterea ponderii stagiilor intensive de practică profesională în domeniile în care acestea sunt relevante;</p> <p>Includerea/creșterea ponderii trainingurilor de orientare în carieră și de dezvoltare a personalității în cadrul activităților de practică;</p> <p>Utilizarea la maximum și integrarea în cadrul programelor de instruire practică a activităților de voluntariat efectuate de către studenți.</p>	Anul universitar 2014-2015  Anul universitar 2014-2015  Permanent	Prorector  Decani  Directori de departament Coordonatori de practică
<b>Cu privire la sursele de finanțare</b>			
31.	<p>Revizuirea Regulamentului Economic al universității în sensul introducerii unor prevederi care să întărească autonomia de decizie și în același timp responsabilitatea fiecărei unități funcționale în procesul de autogospodărire economico-financiară;</p> <p>Revizuirea Regulamentului privind proiectele de</p>	30. septembrie 2014  30. septembrie	Rector Director administrativ Cancelar Decani  Șef birou



	finanțare în vederea creșterii eficienței managementului de proiect	2014	coordonare proiecte
32.	Extinderea resurselor proprii ale universității, acordând atenție următoarelor aspecte: – implementarea unor programe de educație continuă; – utilizarea cât mai optimă a programelor de finanțare europene, în special a celor de cooperare transfrontalieră (HURO). În acest scop, vom iniția în cadrul fiecărui departament echipe care să se ocupe de aceste proiecte, să le monitorizeze și să le alcătuiască în funcție de posibilitățile și resursele departamentului; – amplificarea activităților cu caracter economic, de producție și servicii în acele departamente al căror profil permite asemenea servicii (de exemplu grafică de reclame, sociologie, management și turism); – inițierea unor servicii de consultanță, cu colaborarea specialiștilor universității.	Septembrie-octombrie 2014 Octombrie 2014  Permanent  Permanent	Rector Director administrativ Decani
<b>Cu privire la cooperarea internațională</b>			
33.	Universitatea își propune aderarea la European University Association (EUA)	Decembrie 2014	Rector Departamentul de Relații Internaționale
34.	Încheierea unor noi acorduri de parteneriat cu universități din cadrul Uniunii Europene și Spațiului Economic European;  Inițierea unor proiecte în parteneriat cu universități din România precum și din cadrul UE și Spațiului Economic European, în vederea îmbunătățirii conținuturilor curriculare pe baza celor mai bune practici naționale și europene .	Permanent  Permanent	Rector Departamentul de Relații Internaționale Facultăți Departamente
35.	Utilizarea relațiilor de parteneriat extern ale universității și a colaborărilor internaționale de cercetare existente precum și și lărgirea acestora în vederea formării unor parteneriate capabile să elaboreze proiecte pentru ORIZONT 2020 și alte oportunități internaționale de finanțare a cercetării.	Permanent	Secretar științific  Decani  Directori de departament  Directori ai colectivelor de cercetare
36.	Oferirea în cadrul fiecărui program de studii a unor module educaționale deopotrivă accesibile studenților din România și studenților străini, în care predarea să fie realizată în limba engleză.	Începând din anul universitar 2014-2015	Decani Directori de departament Coordonator ERASMUS
<b>Cu privire la activitatea instituțională</b>			
37.	Revizuirea Cartei UCP: reconsiderarea și raționalizarea	Anul	Rector



UNIVERSITATEA  
CREȘTINĂ  
PARTIUM

## RECTORAT

RO-410209 Oradea, str. Primăriei nr. 36.

Tel/Fax: (+40) 259 418.244

www.partium.ro

	structurii organizaționale ale Universității, delimitarea mai clară a atribuțiilor organelor de conducere (Consiliul Fondatorilor, Senat, Consiliul de Administrație); reducerea numărului membrilor Senatului	universitar 2014-2015	Cancelar
38.	Monitorizarea permanentă a aplicării Planului strategic și a Planului operațional.	Permanent	Cancelar
39.	Formarea unor comisii de lucru pe domenii de specialitate, cu participarea reprezentanților din partea universității, studenților, absolvenților și angajatorilor, în vederea permanentizării dialogului dintre sfera educațională și cea ocupațională.	Anul universitar 2014-2015	Cancelar  Decani Directori de departamente
40.	Crearea, în cadrul Centrului de consiliere în carieră a studenților a unei platforme electronice accesibile studenților prin care să se asigure monitorizarea cererii și ofertei pe piața forței de muncă relevantă pentru programele de studii din cadrul universității.	30. noiembrie 2014	Cancelar  Responsabil Centru de carieră  Responsabil IT
41.	Lărgirea și dezvoltarea continuă a organizației ALUMNI din cadrul universității, îmbogățirea permanentă a activităților sale;  Actualizarea continuă a Bazei de date ALUMNI și utilizarea acesteia în scopul cunoașterii opiniilor absolvenților privind programele de studii oferite.	Permanent  Permanent	Cancelar Responsabil ALUMNI Responsabil IT
42.	Adoptarea unui nou sistem de salarizare prin care să se stabilească o legătură clară între rezultatele evaluării multicriteriale ale personalului didactic și nivelele de salarizare.	Septembrie 2014	Rector  Director economic
43.	Revizuirea formularelor existente și aplicate anual de evaluare colegială, evaluare a cadrelor didactice de către studenți, de autoevaluare și evaluare de către managementul facultății pe baza analizei procesului de evaluare și autoevaluare anual.	Noiembrie 2014	CEAC pe universitate

Cu aleasă considerație,

Rector,

Conf. univ. dr. János Szabolcs

