



# RAPORTUL

## Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior

tipul evaluării

**evaluare periodică domeniu de studii universitare de  
masterat**

domeniul de studii universitare de masterat evaluat:

**ADMINISTRAREA AFACERILOR**

**Universitatea „Aurel Vlaicu“ din Arad**

## ► **CONSIDERAȚII GENERALE**

Prin cererea înregistrată la Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, cu nr. 864 din data de 20.02.2020, **Universitatea „Aurel Vlaicu“ din Arad** solicită evaluarea externă periodică a domeniului de studii universitare de master **ADMINISTRAREA AFACERILOR**.

Dosarul a fost înregistrat la ARACIS cu numărul 2154 din data de 22.05.2020.

Programele de studii de masterat selectate a fi evaluate integral de ARACIS sunt:

### *1. Antreprenoriat și administrarea afacerilor*

Verificarea îndeplinirii cerințelor normative obligatorii, a criteriilor, standardelor și indicatorilor de performanță și a standardelor specifice a fost efectuată de Comisia de experți permanenți de specialitate – Științe Economice 1 – a Consiliului ARACIS.

Raportul de evaluare a fost elaborat în conformitate cu prevederile Hotărârii de Guvern nr. 915/2017 privind modificarea anexei la Hotărârea Guvernului nr. 1.418/2006 pentru aprobarea Metodologiei de evaluare externă, a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, Ordonanța de urgență nr. 70/2020 și Ghidul privind evaluarea domeniilor de studii universitare de masterat în modul de lucru mixt (blended) în perioada stării de alertă determinată de răspândirea coronavirusului SARS-CoV-2.



**► REZULTATELE EVALUĂRII EFECTUATE DE CĂTRE  
COMISIA DE EXPERTI PERMANENȚI DE SPECIALITATE**

**Sunt îndeplinite / sunt parțial îndeplinite/ nu sunt îndeplinite următoarele criterii, standarde și indicatori de performanță pentru evaluarea externă a domeniilor de studii universitare de masterat:**

A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ			
A.1 – Structurile instituționale, administrative și manageriale ESG 1.1, ESG 1.2, ESG 1.3			
Nr. crt.	Cerințe	Constatările comisiei de experți permanenți de specialitate	Calificativ (îndeplinit/ parțial îndeplinit/ neîndeplinit)
1.	Misiunea și obiectivele programelor din domeniul de studii universitare de masterat sunt în concordanță cu misiunea instituției de învățământ superior, cu cerințele educaționale identificate pe piața muncii.	<p>Universitatea "Aurel Vlaicu" din Arad și Facultatea de Științe Economice formulează propria misiune și stabilește obiectivele pe care le urmărește în concordanță cu un set de valori de referință. Având în vedere cele de mai sus instituția poate dovedi că respectă și apără libertatea academică a personalului și studenților și funcționează în condiții de autonomie universitară și de responsabilitate și răspundere publică pentru educația oferită și resursele utilizate în acest scop. Instituția dispune de practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activității universitare pentru a se asigura că angajamentele pe care și le-a asumat sunt respectate riguros, în condiții de transparență publică.</p> <p>Atât misiunea cât și obiectivele domeniului de studii universitare de masterat sunt în concordanță cu prevederile Cartei UAV, Planului strategic UAV 2016-2020, Planul strategic al Facultății de Științe Economice 2016-2020, derivă, se integrează și se regăsește în acestea. Misiunea programelor din domeniul de studii universitare de masterat <b>Administrarea afacerilor</b> respectiv: <b>Antreprenoriat și administrarea afacerilor (AAA) și Administrarea afacerilor în comerț și turism (AACT)</b> este în concordanță cu cerințele educaționale identificate pe piața muncii, reflectă cerințele mediului socio-economic și cultural, ale angajatorilor și ale altor actori de pe piața muncii, respectiv cererea crescândă pentru studii universitare de masterat în domeniul <b>administrării afacerilor</b>. În acest scop la nivelul instituției s-a creat o bază de date cu informații referitoare la principalii angajatori din regiune pentru a putea adapta în permanență curricula programului de studiu la nevoile potențialilor angajatori.</p> <p>Obiectivele declarate și rezultatele obținute de către studenți pe parcursul procesului de învățare, pentru programul de masterat din domeniul de masterat <b>Administrarea afacerilor</b>, sunt exprimate explicit și sunt aduse la cunoștința candidaților și a beneficiarilor interni și externi prin site-ul universității</p>	îndeplinit

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu“ din Arad

		<a href="https://economice.uav.ro/informa%C8%9Bii-studen%C8%9Bi-1/programe-de-studii/fise-de-disciplina">https://economice.uav.ro/informa%C8%9Bii-studen%C8%9Bi-1/programe-de-studii/fise-de-disciplina</a> care conține informațiile corespunzătoare.	
2.	Obiectivele declarate (competențe, sub formă de cunoștințe, abilități și atitudini) și rezultatele obținute de către studenți pe parcursul procesului de învățare, pentru toate programele de studii din cadrul domeniului de studii universitare de masterat evaluat, sunt exprimate explicit și sunt aduse la cunoștința candidaților și a beneficiarilor interni și externi.	<b>Prezentarea programului de studiu AAA se găsește pe site la adresa: <a href="https://cdn.uav.ro/documente-economie/Programe-de-Studii/Master/Plan-invatamint-AAA-2020-2022.pdf">https://cdn.uav.ro/documente-economie/Programe-de-Studii/Master/Plan-invatamint-AAA-2020-2022.pdf</a> . La fiecare program de master sunt postate pe site planurile de învățământ în format detaliat, care cuprind fiecare și: misiunea și obiectivele programului de studiu, competențele dobândite și ocupațiile posibile.</b> <b>Administrarea afacerilor</b> , se regăsesc în structura cadrului național de calificări, cu competențe specifice, manageriale în arealul financiar al întreprinderilor și instituțiilor publice. <a href="http://site.anc.edu.ro/registrul-national-al-calificarilor-din-invatamantul-superior-rncis/">http://site.anc.edu.ro/registrul-national-al-calificarilor-din-invatamantul-superior-rncis/</a>	îndeplinit
3.	Instituția coordonatoare a programelor de studii universitare de masterat din domeniul de masterat evaluat realizează consultări periodice, cu reprezentanți ai mediului academic inclusiv studenți, ai mediului socio-economic și cultural-artistic și ai pieței muncii, în cadrul unor întâlniri oficiale consemnate prin procese verbale, minute etc.	Sunt descrise întâlnirile organizate în rapoartele de activitate ale Centrului de consiliere și orientare în carieră pe anii 2019 și 2020 ( <b>Anexele sunt încărcate în Google drive</b> ). S-au organizat în anii 2018 și 2019 Bursa locurilor de muncă, având ca teme de dezbateră cerințele identificate pe piața muncii, relația student-piața muncii, parteneriatul cu mediul economico-social, colaborarea cu angajatorii, identificarea de noi parteneriate cu mediul de afaceri și consolidarea celor existente.	îndeplinit
4.	Fiecare program de studii din domeniul de studii universitare de masterat evaluat este proiectat și documentat în concordanță cu prevederile Cadrului Național al Calificărilor (CNC), cu Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) și cu Standardele specifice domeniului de masterat elaborate de ARACIS. Absolvenții programelor de studii de masterat au clar definită perspectiva ocupației pe piața muncii.	Programul de studii universitare de masterat din domeniul <b>Administrarea afacerilor</b> , este proiectat și documentat în concordanță cu prevederile Cadrului Național al Calificărilor (CNC), cu Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) și cu Standardele specifice domeniului de masterat elaborate de ARACIS. Programul supus evaluării este înregistrat în RNCIS ( <i>Anexa se găsește pe Google Drive</i> ). Absolvenții programului de studii din domeniul de masterat <b>Administrarea afacerilor</b> au clar definită perspectiva ocupației pe piața muncii prin perspectiva elementelor prezentate în planul de învățământ al programului. Programul de studii universitare de masterat din domeniul <b>Administrarea afacerilor</b> este proiectat și în concordanță cu Standardele specifice domeniului de masterat elaborate de ARACIS .	îndeplinit
5.	Denumirea fiecărui program de studii universitare de masterat este în strânsă corelare cu una sau mai multe calificări și ocupații existente în Clasificarea Ocupațiilor din România (COR) și	Denumirea programului de studii universitare de masterat AAA este în strânsă corelare cu una sau mai multe calificări și ocupații existente în Clasificarea Ocupațiilor din România (COR) și standardele ocupaționale aferente sau cu calificări previzionate.	îndeplinit

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

	standardele ocupaționale aferente sau cu calificări previzionate.		
6.	Programele de studii universitare de masterat profesional creează premisele pentru continuarea studiilor în ciclul al treilea de studii universitare și dezvoltare profesională continuă în carieră prin studii postuniversitare.	Programul de studii universitare din domeniul de masterat <b>Administrarea afacerilor</b> , creează premisele pentru continuarea studiilor în ciclul al treilea de studii universitare și dezvoltare profesională continuă în carieră prin studii postuniversitare specifice, din domeniul administrării afacerilor sau domenii conexe. În cadrul Universității “Aurel Vlaicu” se organizează studii postuniversitare în domeniul fundamental Economie, atât din domeniul administrării afacerilor ( <i>Administrarea afacerilor în turism și industria ospitalității</i> ) cât și din alte domenii care sunt gestionate de către Departamentul de Discipline Economice din cadrul Facultății de Științe Economice ( <a href="https://economice.uav.ro/informa%C8%9Bii-studen%C8%9Bi-1/programe-de-studii">https://economice.uav.ro/informa%C8%9Bii-studen%C8%9Bi-1/programe-de-studii</a> ) De asemenea disciplinele din planul de învățământ al programului de studii universitare de masterat din domeniul <b>Administrarea afacerilor</b> asigură absolvenților acestui program de studii competențele necesare atât pentru a-și continua studiile universitare prin programe de doctorat, cât și pregătirea profesională continuă prin studii postuniversitare	îndeplinit
7.	Programele de studii universitare de masterat de cercetare oferă oportunități de continuare a studiilor în ciclul de studii de doctorat, prin recunoașterea unor module de studii din ciclul de masterat și stagii la universități partenere.	Nu este cazul	Nu este cazul
8.	Instituția de Învățământ Superior promovează și aplică politici clare și documentate privind integritatea academică, protecția dreptului de autor și împotriva plagiatului, a fraudei și a oricărei forme de discriminare, conform legislației în vigoare și Codului de etică și deontologie aprobat de Senatul universitar.	Universitatea “Aurel Vlaicu” din Arad promovează și aplică politici clare și documentate privind integritatea academică și împotriva plagiatului, fraudei și a discriminării de orice fel, la nivelul Universității existând o comisie de etică în care se găsesc reprezentanți ai tuturor facultăților din cadrul universității și care anual elaborează un Raport care este postat pe site-ul universității într-o secțiune dedicată eticii universitare ( <a href="https://www.uav.ro/academic/etica">https://www.uav.ro/academic/etica</a> ) La nivelul Facultății de Științe Economice etica și deontologia universitară este o direcție prioritară de acțiune fiind specificată în mod expres în Strategia Facultății De asemenea, în Planul de învățământ al programului de masterat <b>Antreprenoriat și administrarea afacerilor</b> începând cu anul universitar 2018-2019, a fost introdusă disciplina obligatorie “ <i>Etică și integritate academică</i> ”, care are ca scop însușirea principalelor concepte legate de etica cercetării științifice: similitudine, plagiat. În conținutul disciplinei sunt prevăzute 14 ore de prelegeri didactice destinate eticii. Pentru verificarea originalității lucrărilor împotriva plagiatului, universitatea dispune de un serviciu de internet Sistemantiplagiat.ro. prin intermediul căruia cadrele didactice se loghează, utilizând un cont personal de acces, pentru verificarea lucrărilor. Sistemul se utilizează atât pentru verificarea lucrărilor științifice proprii, cât și a lucrărilor de licență / disertație ale studenților Aspectele privind integritatea academică, protecția dreptului de autor, a fraudei și discriminării de orice fel constituie subiecte importante ale <i>Codului de etică și deontologie universitară</i> care este parte integrantă a <i>Cartei UAV</i> , aprobată de Senatul Universității “Aurel Vlaicu” prin Hotărârea nr. 190 din 17 iunie 2015.	îndeplinit

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

A2. Baza materială și utilizarea infrastructurii de studiu și cercetare <b>ESG 1.6</b>			
9.	Instituția de învățământ superior prezintă dovada privind deținerea sau închirierea spațiilor pentru activitățile didactice/aplicative/ laboratoare etc.	În documentele anexate la Raportul de autoevaluare se evidențiază proprietatea Universității "Aurel Vlaicu" sau dovezi de închiriere asupra clădirilor în care se desfășoară activitățile didactice și administrative. Programul de masterat din domeniul de masterat <b>Administrarea afacerilor</b> , își desfășoară activitățile didactice și de cercetare în spațiile din corpul D de clădire situat în Arad, pe Bd-ul Revoluției, nr. 77. Spațiile în care se desfășoară activitatea didactică în anul universitar 2019-2020 pentru programul de studii universitar <b>Antreprenoriat și administrarea afacerilor</b> sunt detaliate în <b>Anexa A.2.1. Spații de învățământ și de cercetare 2019_2020 AAA</b> Pozele de la viitorul sediu al Facultății de Științe Economice au fost încărcate pe Google Drive.	îndeplinit
10.	Dotarea sălilor/laboratoarelor didactice, a laboratoarelor de cercetare sau creație artistică și/sau a centrelor de cercetare corespunde misiunii și obiectivelor asumate prin programele de studii, tipului de masterat și specificului disciplinelor din planul de învățământ.	Spațiile Facultății de Științe Economice utilizate pentru desfășurarea activităților didactice și de cercetare aferente programul de master <b>Administrarea afacerilor</b> sunt dotate cu mobilier corespunzător, sisteme de videoproiecție, calculatoare și conexiune la internet, ceea ce permite utilizarea unor metode de predare inovative și cercetare avansată. Dotarea spațiilor în care se desfășoară activitatea didactică în anul universitar 2019-2020 pentru programul de studii universitar <b>Administrarea afacerilor</b> sunt detaliate în <b>Anexa A2.2.a Dotare spații an univ 2019-2020</b> .	îndeplinit
11.	Unitatea de învățământ supusă evaluării trebuie să dispună de spații de studiu individual sau în grup cu acces la fond de carte, baze de date internaționale și periodice în domeniul specializării în care se organizează învățământul la nivel de masterat.	Universitatea "Aurel Vlaicu" din Arad dispune de o bibliotecă centrală „Cornelia Bodea” cu 2 săli de lectură cu acces liber la raft, o sală de lectură în corpul D (SL3 - 45 de locuri și o suprafață de 76,5 m <sup>2</sup> ) și 1 sală de lectură în căminul studentesc (SL4 cu o capacitate de 10 locuri, suprafața de 15 m <sup>2</sup> ). Fiecare sală a Facultății de Științe Economice poate și este folosită ca sală de lectură în perioada când nu se desfășoară activitate didactică. Studentii înmatriculați la programele de studii universitare de master din domeniul evaluat au la dispoziție un fond de publicații pus la dispoziție de biblioteca universității și de biblioteca facultății. Fondul de carte conține cărți de specialitate și cursuri specifice domeniului autoevaluat, la care se adaugă colecții de periodice de specialitate. Pe lângă accesul la literatura de specialitate în cadrul sălilor de lectură, a fost stabilit accesul prin internet la bazele de date ale altor universități și ale Academiei Române ca de exemplu: <a href="#">Biblioteca Academiei Romane</a> <a href="#">Biblioteca Națională a României</a> <a href="#">Biblioteca Centrala Universitara "Carol I"</a> <a href="#">Biblioteca Centrala Universitara "Mihai Eminescu" Iasi</a> <a href="#">Biblioteca Centrala Universitară "Eugen Todoran" Timișoara</a> Prin site-ul universității <a href="http://www.uav.ro">www.uav.ro</a> există posibilitatea de a accesa de la orice terminal în universitate baze de date internaționale. BDI-uri accesibile de pe calculatoarele UAV, <a href="#">via ANELIS</a> , ANELIS+, Reviste științifice cu acces liber de oriunde, via D.O.A.J., ScienceDirect – Journals, Springerlink – Journals, Thomson ISI - Web of Science - acces la rezumatele articolelor jurnalelor indexate ISI, din 1990 pana în prezent, majoritatea cotate cu indice de impact ISI., OXFORD JOURNALS - <a href="http://www.oxfordjournals.org">www.oxfordjournals.org</a> . Accesul studenților la sistemul ANELIS+ se face pe baza de cont individual.	îndeplinit

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

12.	Fondul de carte propriu din literatura de specialitate română și străină trebuie să existe într-un număr de exemplare suficient pentru a acoperi integral disciplinele din planurile de învățământ, din care cel puțin 50% să reprezinte titluri de carte sau cursuri de specialitate pentru domeniul supus evaluării, apărute în ultimii 10 ani în edituri recunoscute la nivel național, precum și internațional	Există lucrări didactice pe suport clasic sau electronic care acoperă necesarul pentru toți studenții. Biblioteca deține fond de carte propriu, corespunzător disciplinelor din planul de învățământ, de 17145 volume și 12639 titluri, și peste 30 de abonamente la publicații de specialitate de actualitate. Fondul de carte propriu din literatura de specialitate română și străină există într-un număr suficient de exemplare și acoperă integral disciplinele din planul de învățământ. Pentru programul de masterat <b>Administrarea afacerilor</b> există în bibliotecă un număr suficient de cărți, din care 206 titluri sunt apărute în ultimii 10 ani. Instituția dispune de un fond de carte și publicații suficient aflat în gestiunea bibliotecii, în format electronic, apărute în ultimii 10 ani - Ebrary. Universitatea are acces la baze de date internaționale accesibile de pe calculatoarele UAV, via ANELIS și la reviste științifice cu acces liber de oriunde, via D.O.A.J. De asemenea se permite accesul la alte biblioteci. <a href="http://www.uav.ro/ro/resurse/biblioteci">http://www.uav.ro/ro/resurse/biblioteci</a> Film de prezentare al bibliotecii făcut în timpul vizitei, încărcat pe Google Drive. <b>Recomandări:</b> <i>Publicarea de cursuri și achiziționarea de cărți și materiale sub forma e-book, care sunt mult mai ușor de accesat, inclusiv în perioade speciale, cum e cea actuală în care accesul la fondul de carte din bibliotecă poate fi restricționat din considerente de natura protecției împotriva virusului.</i>	îndeplinit
13.	Stagiile de cercetare se pot efectua în laboratoarele și/sau în centrele de cercetare ale facultății/universității, cu condiția existenței unei dotări corespunzătoare.	În vederea realizării stagiilor de cercetare, studenții programului de studii de masterat <b>Administrarea afacerilor</b> pot utiliza dotările puse la dispoziție cele două centre de cercetare care funcționează în cadrul Facultății de Științe Economice: - <i>Centrul de Cercetări și Consultanță în Economie</i> înființat prin Hotărârea Senatului nr. 119 din 1.06.2009; <a href="https://economice.uav.ro/cadre-didactice-1/cercetare/centrul-de-cercetare-%C5%9Fi-consultan%C5%A3%C4%83-%C3%AEen-economie-1">https://economice.uav.ro/cadre-didactice-1/cercetare/centrul-de-cercetare-%C5%9Fi-consultan%C5%A3%C4%83-%C3%AEen-economie-1</a> - <i>Centrul de Cercetări în Marketing</i> recunoscut CNCSIS din anul 2005); <a href="https://cdn.uav.ro/galerii-economie/poza-certificat.bmp">https://cdn.uav.ro/galerii-economie/poza-certificat.bmp</a>	îndeplinit
14.	Dotarea laboratoarelor de cercetare corespunde exigențelor temelor abordate în cadrul programelor de studii de masterat de cercetare și permite și realizarea unor cercetări de anvergură pe plan național și eventual internațional.	Nu e cazul	Nu este cazul
15.	Serviciile/Rețeaua ICT (Information and Communication Technology) sunt permanent actualizate, iar studenții au acces la aceasta fie individual, fie în grupuri organizate.	La nivelul Universității "Aurel Vlaicu" din Arad s-a înființat <i>Compartimentul de Informare, Relații Publice și Informatizare</i> , care are, printre altele, rolul de realiza mentenanța rețelei de comunicații digitale ITC și asigură un serviciu specializat. Toate clădirile Universității "Aurel Vlaicu" din Arad în care se desfășoară activități didactice și de cercetare au acoperire wireless și toți studenții și toate cadrele didactice au acces nelimitat.	îndeplinit

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

16.	Pentru programele de studii cu predare în limbi străine există resurse de studiu realizate în limbile respective.	Nu este cazul	Nu este cazul
<b>A3. Resurse umane și capacitatea instituției de atragere a resursei umane externe instituției ESG 1.5</b>			
17.	Personalul didactic este angajat conform criteriilor de recrutare stabilite la nivel instituțional, în conformitate cu prevederile legale.	La nivelul Universității, prin Metodologia proprie pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare vacante în UAV <a href="https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Calitate/Regulamente-Metodologii-Proceduri-Formulare/Metodologii/M03-Metodologie-proprie-de-concurs-pt-ocuparea-posturilor-editia-2-rev-5.pdf">https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Calitate/Regulamente-Metodologii-Proceduri-Formulare/Metodologii/M03-Metodologie-proprie-de-concurs-pt-ocuparea-posturilor-editia-2-rev-5.pdf</a> sunt stabilite cerințele minime pentru ocuparea posturilor. Metodologia este aprobată de Senatul Universitar și respectă cadrul legal aplicabil organizării concursurilor în vederea ocupării posturilor didactice și de cercetare. În luna februarie 2020 a avut loc ultima actualizare a acestei Metodologii, care înglobează ultimele modificări ale legislației,	îndeplinit
18.	Cadrul didactic coordonator/responsabil al domeniului de masterat asigură compatibilizarea programelor de studii din domeniu.	Responsabilul domeniului de masterat <b>Administrarea afacerilor</b> este doamna conf. univ. dr. Dana Codruța Dăianu. Cadrul didactic responsabil al domeniului de masterat are experiență didactică și de cercetare, având o vechime recunoscută în învățământ de peste 20 de ani. În cadrul Facultății de Științe Economice responsabilii de domeniu de masterat sunt și membrii ai comisiei de Curriculum și Calificări Universitare, care periodic inițiază discuții cu colegii cadre didactice inclusiv cu membrii Comisiei de Asigurare a Calității, având ca scop compatibilizarea programelor de studiu îndeosebi în ceea ce privește structura planurilor de învățământ și conținutul fișelor disciplinelor.	îndeplinit
19.	Personalul didactic este format din profesori universitari, conferențieri universitari, șefi de lucrări (lectori universitari) titulari sau asociați, sau specialiști reputați (maxim 20% din total cadre didactice implicate într-un program); titularii disciplinelor complementare trebuie să aibă titlul de doctor în domeniul disciplinelor predate.	În anul universitar 2019-2020 funcționează în cadrul domeniului de masterat <b>Administrarea afacerilor</b> doar programul de studii <b>Antreprenoriat și administrarea afacerilor</b> . La nivelul acestui program sunt implicate 21 cadre didactice, dintre care 20 cadre didactice sunt titulare în cadrul UAV (care acoperă 96,85% din totalul posturile legal constituite la nivelul programului pentru anul universitar 2019-2020) și 1 cadru didactic asociat: Stegăroiu Ion (conducător de doctorat). Distribuirea pe grade didactice este următoarea: - 6 profesori universitari (28,57% din total număr cadre didactice, respectiv 26,18% din posturi la nivelul anului universitar 2019-2020); - 8 conferențieri universitari (38,09% din total număr cadre didactice, respectiv 34,06% din posturi la nivelul anului universitar 2019-2020); - 7 lectori universitari (34,58% din total număr cadre didactice, respectiv 39,76% din posturi la nivelul anului universitar 2019-2020).	îndeplinit
20.	Pentru acreditarea domeniilor și a programelor de studii universitare de masterat este necesară prezența la fiecare program de studii universitare de masterat a cel puțin unui cadru didactic cu titlul de profesor universitar și a unui conferențiar universitar, titulari în universitatea	Nu este cazul, programul a fost acreditat	Nu este cazul



**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

	organizatoare, având pregătirea inițială sau doctoratul, abilitarea, conducere de doctorat și/sau rezultate științifice recunoscute și relevante în ramura de știință în care se încadrează domeniul de masterat evaluat.		
21.	Cel puțin 50% din cadrele care prestează activități didactice asistate integral trebuie să presteze aceste activități în calitate de titular în instituția organizatoare a domeniului de masterat evaluat.	În anul universitar 2019-2020 funcționează în cadrul domeniului de masterat <b>Administrarea afacerilor</b> doar programul de studii <b>Antreprenoriat și administrarea afacerilor</b> . La nivelul acestui program sunt implicate 21 cadre didactice, dintre care 20 cadre didactice sunt titulare în cadrul UAV(care acoperă 96,85% din totalul posturile legal constituite la nivelul programului pentru anului universitar 2019-2020) și 1 cadru didactic asociat: Stegăroiu Ion (conducător de doctorat).	îndeplinit
22.	Cel puțin 50% din disciplinele din planul de învățământ asistate integral, normate în Statul de funcții potrivit formei de învățământ, au ca titulari cadre didactice cu titlul de profesor universitar sau conferențiar universitar.	În planul de învățământ al programului de masterat Antreprenoriat și administrarea afacerilor sunt cuprinse 17 discipline asistate integral, la care se adaugă "Practica de specialitate", "Cercetare/documentare în vederea elaborării lucrării de disertație" și "Practică pentru elaborarea lucrării de disertație". Toate aceste discipline au ca titulari de curs cadre didactice cu titlul de profesor universitar sau conferențiar universitar. Cei 7 lectori universitari doctori care activează la programul de studiu evaluat desfășoară activități de seminar.	îndeplinit
23.	Personalul auxiliar care asigură suportul tehnic în laboratoarele didactice și de cercetare/creație artistică este adecvat pentru a asigura desfășurarea activităților practice prevăzute în planul de învățământ.	Pentru asigurarea suportului tehnic în laboratoarele didactice și de cercetare este angajată o persoană pe postul de "analist programator". Conform Fișei postului, printre atribuțiile sale amintim: asigură instalarea software-ului de bază și aplicativ pe servere și stații de lucru, în concordanță cu cerințele aplicațiilor. Acesta are pregătirea necesară, fiind licențiat în Informatică și absolvent al programului de masterat "Informatică aplicată în științe, tehnologie și economie".	Nu este cazul
<b>B. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ</b>			
<b>B.1 - Conținutul programelor de studii ESG 1.4</b>			
24.	Instituția de învățământ superior aplică o politică transparentă a recrutării, admiterii, transferurilor și mobilităților studenților la ciclul de studii universitare de masterat, potrivit legislației în vigoare.	Admiterea se face în conformitate cu prevederile <i>Metodologiei de admitere a Universității „Aurel Vlaicu”</i> aprobate în Senatul Universității, în care sunt prevăzute procedurile de recrutare și admitere a candidaților atât la studiile universitare de licență cât și la studiile universitare de masterat. Regulamentul de admitere este publicat pe site-ul <a href="http://www.uav.ro">www.uav.ro</a> și în broșurile și materialele publicitare privind oferta educațională pentru programele de licență și de masterat Există o secțiune a paginii de internet dedicată admiterii la <a href="https://admitere.uav.ro/">https://admitere.uav.ro/</a> , iar metodologia se găsește pe site la adresa: <a href="https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Calitate/Regulamente-Metodologii-Proceduri-Formulare/Metodologii/M-01-Metodologie-admitere-2020-ed-II-rev1.pdf">https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Calitate/Regulamente-Metodologii-Proceduri-Formulare/Metodologii/M-01-Metodologie-admitere-2020-ed-II-rev1.pdf</a> - Link-ul funcțional cu admiterea este: <a href="https://economice.uav.ro/informa%C8%9Bii-studen%C8%9Bi-1/admitere/admitere-2020">https://economice.uav.ro/informa%C8%9Bii-studen%C8%9Bi-1/admitere/admitere-2020</a> Transferul studenților între instituții de învățământ superior, facultăți și specializări este reglementat prin „Regulamentului privind activitatea profesională a studenților pe baza creditelor transferabile”, care în cadrul Capitolului XI "Continuarea studiilor, întreruperi studii, mobilități, transferuri, prelungirea perioadei de școlarizare" precizează condițiile în care se aprobă transferul studenților între instituțiile de învățământ superior, facultăți și	îndeplinit

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

		<p>specializări precum și faptul că aceasta se poate realiza dacă "...toate obligațiile sale școlare au fost îndeplinite (a încheiat integral anul I, II, respectiv III, cu condiția să nu se transfere în ultimul an) în limita capacității de școlarizare ..." (RAPS art. 84): <a href="https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Calitate/Regulamente-Metodologii-Proceduri-Formulare/Regulamente/R-05-RAPS-ed-IIb.pdf">https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Calitate/Regulamente-Metodologii-Proceduri-Formulare/Regulamente/R-05-RAPS-ed-IIb.pdf</a> )</p> <p>Programele de mobilități pentru studenții Universității "Aurel Vlaicu" din Arad, inclusiv pentru masteranzii programului de studii universitare de masterat din domeniul de masterat <b>ADMINISTRAREA AFACERILOR</b> se desfășoară în cadrul programului <b>Erasmus +</b> (<a href="https://www.uav.ro/universitate/organizare/documente-interne/erasmus">https://www.uav.ro/universitate/organizare/documente-interne/erasmus</a>) conform procedurilor elaborate la nivel de universitate și afișate pe site-ul universității . (<a href="https://www.uav.ro/interna%C8%9Bionalizare/erasmus">https://www.uav.ro/interna%C8%9Bionalizare/erasmus</a>)</p> <p><b>Recomandări:</b>  <i>Se recomandă afișarea metodologiei de admitere a Universității Aurel Vlaicu pe pagina dedicată admiterii și anume la <a href="https://admitere.uav.ro/">https://admitere.uav.ro/</a></i>  <i>Se recomandă, ca în cadrul documentelor de management afișate pe site să se facă o delimitare între metodologiile care privesc activitatea cu studenții, de cele care se referă la cadre didactice sau la regulamente interne de funcționare.</i></p>	
25.	Admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului și nu aplică niciun fel de criterii discriminatorii.	<p>În Universitatea "Aurel Vlaicu" și la Facultatea de Științe Economice admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidaților, neexistând nici o formă de discriminare, criteriile de admitere fiind aceleași indiferent de forma de învățământ. Criteriile de selecție sunt prevăzute în <i>Metodologiei de admitere a Universității „Aurel Vlaicu”</i> și sunt postate pe site-ul Universității.</p> <p>Admiterea pentru programele de masterat la Facultatea de Științe Economice din cadrul UAV se face pe baza de concurs în ordine descrescătoare a mediei aritmetice între nota de la examenul de licență și media obținută în urma interviului, în corelație cu prioritățile specializărilor precizate de candidat și în limita locurilor (cu taxă și de la buget) aprobate pentru anul universitar respectiv.</p> <p><b>Recomandări:</b>  <i>Se recomandă afișarea metodologiei de admitere a Universității Aurel Vlaicu pe pagina dedicată admiterii și anume la <a href="https://admitere.uav.ro/">https://admitere.uav.ro/</a></i></p>	îndeplinit
26.	La nivelul universității/ facultății există o metodologie de admitere la ciclul de studii universitare de masterat, ca document distinct sau ca parte a unui regulament de admitere pentru toate ciclurile de studii din universitate.	<p>La nivelul Universității există " <i>Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere în ciclul de studii universitare de licență și master</i>" actualizată în fiecare an care prevede cadrul general de organizare a admiterii.</p> <p>În această metodologie sunt prevăzute criteriile specifice de admitere pentru fiecare facultate din cadrul Universității "Aurel Vlaicu". Criteriile specifice pentru admitere la programele de studiu ale Facultății de Științe Economice, atât de licență cât și de masterat, sunt precizate în <i>Anexa 5</i> din metodologie.</p>	îndeplinit
27.	Se recomandă ca studenții de la programele de masterat profesionale să fie absolvenți ai programelor de licență din aceeași ramură de științe din care face	<p>Majoritatea studenților admiși în anul I la programul de masterat din domeniul <b>Administrarea afacerilor</b> sunt absolvenți ai unor programe de licență din ramura de Științe Economice.</p> <p>Pentru programul de studii <b>Administrarea afacerilor</b> 63,89% dintre studenții programului evaluat admiși în anul universitar 2016-2017 au fost absolvenți ai unor programe de licență din ramura de științe Științe Economice. Pentru</p>	îndeplinit

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

	parte programul de studii universitare de masterat.	anul universitar 2017-2018 ponderea a fost de 77,27%, pentru anul universitar 2018-2019 de 86,05% iar pentru anul universitar 2019-2020 tot de 77,50%. Deoarece în metodologia de admitere nu se prevede obligativitate ca diploma de licență a candidaților să fie din ramura de știință Științe Economice, la înscriere sunt acceptați toți candidații care au diplomă de licență, indiferent de domeniul de licență absolvit.									
28.	Se recomandă ca studenții de la programele de masterat de cercetare să fie absolvenți ai programelor de licență din domeniul fundamental din care face parte programul de studii universitare de masterat.	Nu este cazul	Nu este cazul								
29.	Gradul de promovare a studenților după primul an de studii confirmă adecvarea condițiilor de admitere (statistici din ultimele trei promoții).	Gradul de promovare al studenților înmatriculați în anul I la programului de studii din cadrul domeniului de masterat <b>Administrarea afacerilor</b> este ridicat. Statistici privind promovabilitatea studenților sunt prezentate în <i>Anexa B.1.6. Promovabilitatea studenților după primul an de studii.</i> În anul universitar 2017-2018 din cei 22 studenți au promovat 19 studenți (86,36%), în anul universitar 2018-2019 din cei 43 studenți înmatriculați în anul I au promovat 41 (95,35%), iar în anul universitar 2020-2021 din cei 40 studenți înmatriculați în anul I au promovat 35 (87,50%): Statistici privind promovabilitatea studenților	îndeplinit								
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Promoția</th> <th>Gradul de promovare anul I %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017-2018</td> <td>86,36%</td> </tr> <tr> <td>2018-2019</td> <td>95,35%</td> </tr> <tr> <td>2019-2020</td> <td>87,50%</td> </tr> </tbody> </table>	Promoția	Gradul de promovare anul I %	2017-2018	86,36%	2018-2019	95,35%	2019-2020	87,50%	
Promoția	Gradul de promovare anul I %										
2017-2018	86,36%										
2018-2019	95,35%										
2019-2020	87,50%										
30.	Admiterea/transferul se face în limita capacității de școlarizare aprobate de ARACIS și publicate în HG din anul calendaristic curent.	La Facultatea de Științe Economice din cadrul UAV, admiterea și transferul studenților se face în limita capacității de școlarizare potrivit prevederilor legale, respectiv cifra de școlarizare aprobată de ARACIS, care apar în Hotărârea de Guvern în vigoare în anul universitar respectiv.	îndeplinit								
31.	Studenții înmatriculați au încheiat cu instituția un Contract de studii, în care sunt prevăzute drepturile și obligațiile părților.	Toți studenții înmatriculați la programele de masterat din cadrul domeniului de masterat evaluat au încheiat cu Universitatea "Aurel Vlaicu" din Arad, un contract de studii, conform legislației în vigoare, în care sunt prevăzute drepturile și obligațiile părților. D.na Prof. Corina Pelau, care a efectuat vizita de evaluare la sediul Universității din Aurel Vlaicu a verificat, prin sondaj, existența contractelor de studii, constatând că acestea sunt încheiate corespunzător.	îndeplinit								
32.	Concepția planurilor de învățământ s-a realizat cu consultarea mediului academic, a instituțiilor de cercetare, a angajatorilor, a absolvenților și prin consultarea Standardelor specifice domeniului de	Elaborarea planului de învățământ se face în conformitate cu procedura "Procedura operațională de elaborare și aprobare a planurilor de învățământ". Planurile de învățământ ale programului de studii din cadrul domeniului de masterat <b>Administrarea afacerilor</b> au fost elaborate avându-se în vedere standardele stabilite de ARACIS.. Conținutul acestor programe este supus periodic consultării cu reprezentanți ai mediului academic, a instituțiilor de cercetare, a angajatorilor, a absolvenților și a profesiilor liberale, în cadrul unor întâlniri tematice.	îndeplinit								

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

	masterat elaborate de ARACIS. Se vor prezenta documente doveditoare ale consultărilor purtate.	Există întâlniri organizate cu mediul de afaceri, organizate la nivel de universitate prin intermediul Centrului de orientare și de consiliere în carieră (anexe încărcate în Google drive).	
33.	Structura și conținutul programelor de studii, organizarea proceselor de predare, învățare și evaluare precum și cele de supervizare a cercetării sunt centrate pe dezvoltarea de competențe și contribuie prin adecvarea lor la atingerea obiectivelor și rezultatelor așteptate.	Prin structură și conținut, programul de studii din cadrul domeniului de masterat <b>Administrarea afacerilor</b> asigură un parcurs adecvat, care conduce la dobândirea de competențe corespunzătoare obiectivelor declarate. Fișele disciplinelor conțin informații privind conținutul disciplinei, obiectivele disciplinei, condițiile de curriculum și de competențe, condiții de desfășurare a cursului/seminarului/laboratorului, metodele de predare și învățare, alocarea creditelor, metodele de evaluare, coroborarea/validarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității academice și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului. Metodele de evaluare sunt alese corespunzător astfel încât să valideze îndeplinirea de către studenți a obiectivelor de învățare declarate.	îndeplinit
34.	Planurile de învățământ cuprind explicit activități practice (laboratoare, proiecte, stagii de practică, activități de creație și performanță, internship etc.) și o disertație prin care se atestă că fiecare student a acumulat competențele așteptate.	Planurile de învățământ ale programelor de studii din cadrul domeniului de masterat <b>ADMINISTRAREA AFACERILOR</b> prevăd <b>activități practice</b> precum: <i>Practică de specialitate, Cercetare/documentare în vederea elaborării lucrării de disertație, Practică pentru elaborarea lucrării de disertație</i> . Finalizarea studiilor universitare de masterat se face prin elaborarea unei <b>disertații</b> prin care se atestă că fiecare student a acumulat competențele așteptate, conform prevederilor <i>Procedurii operaționale de elaborare a lucrărilor de finalizarea studiilor de licență și masterat</i> elaborată la nivelul Universității.	îndeplinit
35.	Conceperea curriculumului reflectă centrarea pe student a procesului de învățare și predare, permițând alegerea unor trasee de învățare flexibile, prin discipline opționale și facultative și încurajează astfel studenții să aibă un rol activ în procesul de învățare.	În structura planului de învățământ pentru programul evaluat sunt prevăzute pachete de discipline opționale care permit alegerea unor trasee de învățare flexibile, încurajând astfel studenții să aibă un rol activ în procesul de învățare. Pachetele de <b>discipline opționale</b> de la programul de studii Antreprenariat și administrarea afacerilor sunt în număr de două grupate astfel: <ul style="list-style-type: none"><li>- semestrul II: <i>Managementul cunoștințelor/Strategii și politici de producție;</i></li><li>- semestrul III: <i>Administrarea afacerilor în mediul online /Managementul calității totale.</i></li></ul> La nivelul Universității "Aurel Vlaicu" din Arad s-a elaborat o <i>Procedura operațională privind alegerea disciplinelor opționale și facultative din planurile de învățământ</i> , a cărei aplicare asigură rolul activ al masteranzilor în alegerea propriului traseu profesional. <b>Recomandări:</b> <i>O evaluare anuală a structurii planului de învățământ în concordanță cu modificările care apar pe piața muncii</i>	îndeplinit
36.	Modul de organizare a procesului de învățare și predare și metodele pedagogice folosite sunt evaluate periodic și modificate atunci când este cazul.	Evaluarea cadrelor didactice în UAV se realizează sistematic, presupunând: autoevaluarea, evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea colegială și evaluarea realizată de către directorul de departament. Evaluarea colegială este obligatorie și periodică (anual prin intermediul Platformei SUMS), desfășurându-se la nivelul departamentelor, fiind coordonată de CEAC-F și se bazează pe cunoașterea activității cadrelor didactice realizată prin: inter-asistențe la activitățile didactice, analiza participărilor la manifestări științifice, lucrul în echipă ș.a. La începutul fiecărui an calendaristic fiecare cadru didactic este evaluat de către o comisie de evaluatori (3-5 cadre didactice din departament) care completează fișa de evaluare colegială, pe anul calendaristic precedent. CEAC-F centralizează fișele de evaluare, întocmește un raport de evaluare pentru fiecare cadru didactic, un raport cumulativ pe departament și un raport sintetic. Raportul cumulativ este înaintat și directorului de departament pentru a folosi	îndeplinit

rezultatele în evaluarea cadrului didactic, conform Procedurii operaționale privind evaluarea cadrelor didactice de către directorul de departament în UAV. Raportul sintetic este înaintat decanului și CEAC-U.

Rezultatele evaluării colegiale sunt analizate global în departament și servesc la stabilirea politicii departamentului privind promovarea, acordarea salariilor de merit, stabilirea normelor didactice și de cercetare etc.

Studentii evaluează cadrele didactice la sfârșitul fiecărui semestru, folosind formularele de evaluare aprobate de Senatul UAV. Formularele de evaluare sunt accesibile directorului de departament, decanului, rectorului și persoanei evaluate. Rezultatele evaluărilor sunt prelucrate statistic, discutate individual și analizate la nivel de Facultate. Rapoartele sintetice sunt înaintate decanului și CEAC-U.

UAV dispune de un formular de evaluare anuală multicriterială a fiecărui cadru didactic și de un sistem de clasificare a performanțelor în predare, cercetare și servicii aduse universității și comunității. Anual, cadrele didactice sunt evaluate și de către directorul de departament conform Procedurii operaționale privind evaluarea cadrelor didactice de către directorul de departament. În UAV se ține cont de autoevaluarea cadrului didactic, de evaluarea colegială și de evaluarea de către studenți. În situația în care sunt identificate cazuri în care cadrele didactice nu îndeplinesc criteriile minimale actuale (nu cele de la data concursului pe post) se propun acțiuni corective, dar și preventive pentru ridicarea nivelului calității resursei umane (îmbunătățire continuă).

Anual, la nivelul departamentelor se evaluează gradul de implicare al cadrelor didactice în activități didactice, cercetare științifică precum și în activități administrative și se corelează cu sarcinile prevăzute în fișa postului.

Astfel de evaluări, precum și sistemul de clasificare a performanțelor de predare, cercetare și a serviciilor aduse universității și comunității elaborat la nivelul Universității, reprezintă criterii folosite în promovarea personalului didactic, acordarea salariilor de merit, stabilirea normelor didactice și de cercetare etc., precum și ca bază de fundamentare a măsurilor privind îmbunătățirea calității procesului educațional.

Evaluarea periodică a modului de organizare a procesului de învățare și predare la nivelul Universității "Aurel Vlaicu" din Arad are mai multe componente:

**a) Evaluarea de către studenți a calității activității cadrelor didactice și a disciplinelor studiate.** Se realizează sub coordonarea *Comisiei de evaluare și asigurare a calității pe Facultate* prin metoda chestionarului. Evaluarea se face pe platforma SUMS a Universității, fiind asigurate: unicitatea, confidențialitatea, anonimatul și independența înregistrărilor efectuate de către studenți. Au fost excluse evaluările studenților care au avut prezența la cursuri sub 25%, din motive de competență limitată în evaluare și lipsă de obiectivitate, cauzate de absenteism. Rezultatele acestei evaluări arată că în opinia studenților calitatea disciplinelor și a prestației cadrelor didactice titulare de curs, seminar și laborator se situează peste medie, din punct de vedere calitativ. Ultima evaluare a fost făcută la nivelul semestrului I din anul universitar 2019-2020.

**b) Evaluarea colegială.** Se realizează sub coordonarea *Comisiei de evaluare și asigurare a calității pe Facultate* pe baza fișelor de evaluare colegială, care apoi sunt centralizate pentru fiecare cadru didactic în parte într-un *Raport de evaluare colegială*. Evaluarea se face de către o comisie de colegi aleși conform prevederilor procedurii elaborate în acest scop. Ultima evaluare, aferentă activității cadrelor didactice din anul 2019, a fost făcută în ianuarie 2020. Fișele de evaluare colegială sunt discutate în Consiliul Facultății pentru a găsi soluții pentru corectarea eventualelor neconformități. Acestea sunt apoi transmise cadrului didactic vizat pentru corectare.

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

		<p><b>c) Autoevaluarea.</b> Se realizează pe platforma informatică a Universității și face parte din demersul de monitorizare anuală a activității academice, alături de evaluarea colegială și de cea a studenților, cu scop formativ, informativ și sumativ. După completarea formularului de către fiecare cadru didactic acesta este validat de către Directorul de Departament conform prevederilor procedurii proprii. Interpretarea rezultatelor și întocmirea rapoartelor revine <i>Comisiei de evaluare și asigurare a calității pe Facultate</i>, care are acces la statistici departamentale, anonime. Ultimul raport a fost elaborat conform evaluărilor efectuate în luna ianuarie 2020 aferente anul 2019.</p> <p>Conținutul programelor de studii este îmbunătățit prin consultări cu cadrele didactice titulare, cu alți membri ai mediului academic și ai instituțiilor de cercetare, cu mediul privat și cu absolvenți ai domeniului.</p> <p>Procedura de evaluare a cadrelor didactice e complexă și bine structurată.</p>	
37.	Structura programelor de studii încurajează o abordare interdisciplinară, prin activități care contribuie la dezvoltarea profesională și în carieră a studenților.	<p>Procesul de învățare încurajează o abordare interdisciplinară, atât prin includerea în curriculum a disciplinelor opționale, cât, mai ales, prin stagii de cercetare și practică.</p> <p>La nivelul Departamentului se organizează periodic întruniri care vizează evaluarea planurilor de învățământ ale programelor de licență și masterat, inclusiv evaluarea conținutului fișelor de disciplină, împreună cu cadrele didactice titulare. Disciplinele de <i>Practică</i> vizează experimentarea activității din mediul economic și corelarea elementelor teoretice cu practica facilitând integrarea ulterioară a absolventului la locul de muncă.</p> <p>Planul de învățământ este astfel conceput încât să încurajeze o abordare interdisciplinară îmbinând cunoștințele de specialitate cu noțiuni de la discipline complementare. Aceasta dă posibilitatea masteranzilor, atât să aplice pentru mobilitățile ERASMUS, cât, mai ales, să desfășoare activitățile de practică.</p> <p>În vederea desfășurării activității practice a studenților au fost încheiate convenții de practică</p>	îndeplinit
38.	Conținutul programelor de studii de masterat de cercetare constituie o bază efectivă pentru studiile doctorale în domeniul evaluat.	Nu este cazul.	Nu este cazul
39.	Fișele disciplinelor reflectă centrarea pe student a procesului de învățare-predare-evaluare, includ activități didactice și specifice studiului individual, precum și ponderea acestora în procesul de evaluare finală.	<p>Fișele disciplinelor pentru programul de master <b>Antreprenoriat și administrarea afacerilor</b> sunt standardizate și includ următoarele informații: Date despre program, Date despre disciplină, Timpul total estimat (ore pe semestru ale activităților didactice), Precondiții, Condiții de desfășurare a cursului/seminarului/ laboratorului, Competențele specifice acumulate, Obiectivele disciplinei, Conținutul disciplinei, Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului și Modalitatea de evaluare. Timpul total estimat este corelat cu numărul de credite specific fiecărei discipline și detaliază distribuția sa, specificând inclusiv orele alocate studiului individual de documentare și pregătire a referatelor, portofoliilor, studiilor de caz, etc. Evaluarea este detaliată pe activități de curs și seminar/laborator, fiind indicată ponderea componentelor în nota finală. Fișa disciplinei prevede de asemenea standardul minim de performanță al fiecărei discipline.</p> <p>Planul de învățământ și fișele de disciplină sunt puse la dispoziția studenților prin intermediul site-ului de internet la adresa: <a href="https://cdn.uav.ro/documente-economie/Programe-de-Studii/Master/Plan-invatamint-AAA-2020-2022.pdf">https://cdn.uav.ro/documente-economie/Programe-de-Studii/Master/Plan-invatamint-AAA-2020-2022.pdf</a></p>	îndeplinit

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

		<b>Recomandări:</b> <i>Revizuirea fișelor de disciplină în contextul schimbării modului de desfășurare a activităților didactice datorită pandemiei de Covid-19 și regandirea ponderii tipurilor de evaluare în stabilirea notei finale</i>	
40.	Fișele disciplinelor pentru programele de studii de masterat de cercetare științifică sunt proiectate astfel încât să asigure studenților abilități practice/de cercetare, care să le permită realizarea/ conducerea unor lucrări/proiecte de cercetare.	Nu este cazul.	Nu este cazul
41.	Pentru toate programele din domeniul de studii universitare de masterat evaluat, procesul didactic este astfel organizat încât să permită studenților dezvoltarea competențelor formulate ca rezultate așteptate ale programului de studii, în perioada legală prevăzută pentru finalizarea studiilor.	Procesul didactic la nivelul programelor de studiu din domeniul de master <b>Administrarea afacerilor</b> , este organizat în concordanță cu misiunea și obiectivele declarate. Planul de învățământ include un set de discipline de aprofundare și de sinteză, astfel structurate încât să permită dobândirea cunoștințelor de specialitate și dezvoltarea competențelor specificate pe durata celor 2 ani de derulare a studiilor de masterat. În Fișele disciplinelor sunt prezentate obiectivele generale și obiectivele specifice ale fiecărei discipline. Participarea fiecărei discipline la formarea competențelor aferent programului de studiu este detaliată și în grila.	îndeplinit
42.	Timpul alocat și metodele de predare și învățare sunt adecvate conținutului disciplinelor, centrate pe nevoile studenților, asigură dezvoltarea competențelor declarate și prezintă un echilibru între activitățile față în față și cele de studiu individual.	Planurile de învățământ și Fișele disciplinelor pentru programele de master <b>Antreprenoriat și administrarea afacerilor</b> cuprind timpul alocat fiecărei discipline, fiind prezentate distinct orele de activități didactice și orele de studiu individual (documentare și pregătire a referatelor, portofoliilor, etc.). Acestea sunt corelate cu numărul de credite alocate disciplinei respective, utilizându-se o echivalare de 25 ore pentru 1 credit. Metodele de predare-învățare utilizate sunt: prelegerea, dezvoltarea cu oponent imaginar, expunerea, conversația, studiul de caz, realizarea de referate, demonstrația, utilizarea softurilor de specialitate, etc. Acestea sunt adecvate conținutului disciplinelor, asigurând dezvoltarea competențelor declarate.	îndeplinit
43.	Procesul didactic este astfel organizat încât să dezvolte abilități de studiu individual și dezvoltare profesională continuă	În Fișele disciplinelor aferente programelor de master din domeniul <b>Administrarea afacerilor</b> este prevăzută evaluarea pe parcurs a performanțelor masteranzilor prin elaborarea și prezentarea unor proiecte de specialitate realizate individual sau în echipă și menite să asigure însușirea cunoștințelor specifice domeniului și dezvoltarea abilităților de studiu individual și formare profesională continuă.	îndeplinit
44.	Rezultatele analizelor referitoare la calitatea predării, învățării și evaluării studenților confirmă adecvarea metodelor de predare și evaluare utilizate.	Conform rapoartelor de evaluare elaborate de CEAC, calitatea predării și învățării la nivelul Facultății de Științe Economice și implicit a programelor de masterat evaluate, apreciată pe baza rezultatelor evaluărilor realizate de către studenți atât cadrelor didactice cât și mediului de evaluare, calitatea predării, învățării și evaluării studenților este ridicată, demonstrând o bună performanță a corpului academic și o adecvare a metodelor de predare și evaluare utilizate.	îndeplinit
45.	Metodele și criteriile de evaluare a competențelor dobândite (cunoștințe și abilități) de studenți sunt explicit incluse în fișele disciplinelor și sunt adecvate	În Fișele aferente disciplinelor predate în cadrul programelor de master din domeniul <b>Administrarea afacerilor</b> , sunt incluse metodele și criteriile de evaluare a competențelor dobândite de către studenți, precum și adecvarea acestora la conținutul disciplinelor.	îndeplinit

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

	conținutului disciplinelor și rezultatelor așteptate.	Aspecte referitoare la modul de desfășurare a examenelor sunt prevăzute atât în <i>Carta Universității</i> , cât și în <i>Regulament privind activitatea profesională a studenților pe baza creditelor transferabile</i> . La examinare participă alături de titularul cursului cel puțin încă un cadru didactic de specialitate, acest lucru se verifică de către conducerea departamentului și a Facultății în fiecare sesiune de examene.	
46.	Mecanismele de contestare a evaluării competențelor și abilităților sunt publice și oferă garanții studenților privind o reevaluare obiectivă.	Mecanismele de contestare a evaluării competențelor și abilităților sunt publice și oferă garanții studenților privind o reevaluare obiectivă. În <i>Regulamentul privind activitatea profesională a studenților pe baza creditelor transferabile</i> (art 46) sunt prevăzute mecanismele de contestare a evaluării competențelor și abilităților, oferind garanții studenților privind o reevaluare obiectivă. Acest document este public fiind diseminat pe website-ul universității ( <a href="http://www.uav.ro">www.uav.ro</a> ). <b>Recomandări:</b> <i>Se recomandă, ca în cadrul documentelor de management afișate pe site să se facă o delimitare între metodologiile care privesc activitatea cu studenții, de cele care se referă la cadre didactice sau la regulamente interne de funcționare.</i>	îndeplinit
47.	În procesul de evaluare a activității de practică/ creație artistică/ cercetare științifică se ține cont de aprecierile tutorelui de practică/ îndrumătorului științific din entitatea/ organizația în care s-a desfășurat respectiva activitate.	Evaluarea competențelor dobândite de student în stagiul de practică se face prin colocviu, pe baza caietului de practică elaborat de student și a aprecierilor tutorelui de practică. Majoritatea studenților de la programele de studii de masterat <b>Antreprenoriat și administrarea afacerilor</b> sunt deja angajați și își desfășoară practica la locul de muncă, pentru fiecare existând convenții semnate cu universitatea.	îndeplinit
48.	Tematica pentru elaborarea lucrării de finalizare a studiilor (disertația) poate conține subiecte propuse și/sau formulate în colaborare cu mediul științific, mediul socio-economic și cultural.	Elaborarea lucrării de disertație și finalizarea studiilor de masterat la programele de studiu din domeniul de master <b>Administrarea afacerilor</b> se realizează în conformitate cu <i>Procedura operationala privind elaborarea lucrarilor de finalizare a studiilor universitare de licenta si master</i> existentă la nivel de universitate. Potrivit acestui document, alegerea temei și a îndrumătorului științific, se va face din lista cu temele de disertație propuse de îndrumătorii științifici și aprobate în ședința Departamentului, pentru fiecare program de masterat. Informațiile referitoare la tematica pentru elaborarea lucrărilor de disertație propuse de cadrele didactice pot fi vizualizate pe site-ul <a href="http://www.uav.ro">www.uav.ro</a> Lista temelor nu este restrictivă. Studenții masteranzi pot propune și alte teme din specializarea în care susțin examenul, urmând ca temele să fie definitive cu acordul coordonatorilor științifici. <a href="https://economice.uav.ro/informa%C8%9Bii-studen%C8%9Bi-1/finalizare-studii-licent%C4%83-%C8%99i-masterat">https://economice.uav.ro/informa%C8%9Bii-studen%C8%9Bi-1/finalizare-studii-licent%C4%83-%C8%99i-masterat</a> <b>Recomandări:</b> <i>Adresarea mediului de afaceri cu solicitarea propunerii unor teme de interes cu caracter aplicativ</i>	îndeplinit
49.	Eficacitatea evaluării cunoștințelor/ abilităților și legătura cu rezultatele declarate ale instruirii sunt periodic monitorizate și evaluate.	Atât la nivelul UAV, cât și la nivelul Facultății de Științe Economice, prin comisiile de calitate și alte comisii specifice este monitorizată și evaluată periodic eficacitatea procesului didactic. Facultatea de Științe Economice are constituită o comisie pentru evaluarea și asigurarea calității, educației și cercetării. Componenta și activitatea comisiilor sunt reglementate prin <i>Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de Evaluare și asigurare a Calității la nivel de Facultate</i> , (CEAC–F). Comisia este formată dintr-un președinte și trei membri (prof.dr. Cernușca Lucian, conf.dr. Dăianu Dana Codruța, lect.univ.dr. Risti Lucia, lect.dr. Gomoii Lucian și student Șușcă Nicoleta) care nu fac parte din alte structuri de conducere la nivelul facultății sau la nivel de universitate. Se obține astfel o implicare	îndeplinit



## RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

		<p>a mai multor cadre didactice și de cercetare în promovarea și asigurarea unei culturi a calității la nivelul fiecărei facultăți. Comisia elaborează periodic Rapoarte de calitate, care sunt postate pe site-ul universității (<a href="https://economice.uav.ro/cadre-didactice-1/calitate">https://economice.uav.ro/cadre-didactice-1/calitate</a>).</p> <p>Pentru asigurarea calității în domeniul didactic, la nivelul fiecărui program de studii universitare și postuniversitare s-a înființat funcția de responsabil de specializare, propus de către cadrele de specialitate și confirmat prin vot de către Consiliul Facultății. Numele lor este făcut cunoscut studenților și prin postare pe site-ul universității. <a href="https://economice.uav.ro/informa%C8%9Bii-studen%C8%9Bi-1/informatii-studenti">https://economice.uav.ro/informa%C8%9Bii-studen%C8%9Bi-1/informatii-studenti</a></p> <p>În cadrul facultății pentru fiecare domeniu există comisii care urmăresc aspectele specifice (<i>Comisia pentru curriculum și calificări universitare și Comisia pentru monitorizare, revizuire și actualizare a planului de învățământ</i>) a căror componență este făcută publică pe site-ul universității <a href="https://economice.uav.ro/cadre-didactice-1/cadre-didactice">https://economice.uav.ro/cadre-didactice-1/cadre-didactice</a>).</p> <p>La nivelul facultății există o bună organizare a comisiilor responsabile de diverse activități, inclusiv comisia de calitate.</p>									
50.	Există programe de stimulare și recuperare a studenților cu dificultăți în procesul de învățare, a studenților netradiționali sau a celor aflați în situație de risc.	<p>În universitate există centrul de învățare destinat studenților cu dificultăți în procesul de învățare, a studenților netradiționali sau a celor aflați în situație de risc de abandon școlar.</p> <p>În cadrul Facultății de Științe Economice fiecare cadru didactic are un program de consultații și de tutoriat. La nivelul universității există și se aplică <i>Procedura operațională privind stimularea studenților cu performanțe înalte în învățare și de recuperarea celor cu dificultăți de învățare și de prevenire a abandonului studiilor universitare în Universitatea "Aurel Vlaicu" din Arad.</i></p> <p>De asemenea pentru studenții cu dificultăți în învățare există programe de consultații și tutoriat.</p> <p><b>Recomandări:</b> <i>Se recomandă urmărirea programului ROSE finanțat de Ministerul Educației pentru finanțarea activităților de consiliere a studenților aflați în situație de risc de abandon.</i></p>	îndeplinit								
51.	Rata de absolvire cu diplomă de master a programelor de studii de masterat din domeniul evaluat confirmă adecvarea/eficacitatea procesului de predare-învățare. (Statistici din ultimele trei promoții).	<p>Programul de studiu de masterat <b>Antreprenoriat și administrarea afacerilor</b> promoția 2019, a avut o rată de absolvire de 42,11%.</p> <p>Statistici privind absolvirea domeniului de studii</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Promoția</th> <th>Rata de absolvire %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017-2018</td> <td>Nu există absolvenți</td> </tr> <tr> <td>2018-2019</td> <td>42,11%</td> </tr> <tr> <td>2019-2020</td> <td>58,33%</td> </tr> </tbody> </table>	Promoția	Rata de absolvire %	2017-2018	Nu există absolvenți	2018-2019	42,11%	2019-2020	58,33%	îndeplinit
Promoția	Rata de absolvire %										
2017-2018	Nu există absolvenți										
2018-2019	42,11%										
2019-2020	58,33%										
<b>B2. Accesibilitatea resurselor educaționale ESG 1.6</b>											
52.	Instituția/facultatea supusă evaluării trebuie să dispună de bibliotecă cu fond de carte și periodice relevante în domeniul specializării în care se organizează învățământul la nivel de masterat, în	<p>Universitatea "Aurel Vlaicu" dispune de bibliotecă cu fond de carte și periodice relevante din domeniul administrării afacerilor atât în format fizic, cât și electronic apărute în ultimii 10 ani - Ebrary. Universitatea are acces la baze de date internaționale accesibile de pe calculatoarele UAV, via ANELIS și la reviste științifice cu acces liber de oriunde, via D.O.A.J.</p>	îndeplinit								

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

	format fizic și/sau electronic (acces la baze de date academice online).	Pagina de internet dedicată bibliotecii universitare se găsește la următorul link. <a href="https://www.uav.ro/universitate/organizare/departamente-1/biblioteca-universitar%C4%83-cornelia-bodea">https://www.uav.ro/universitate/organizare/departamente-1/biblioteca-universitar%C4%83-cornelia-bodea</a> <b>Recomandări:</b> <i>Se recomandă achiziția unor cărți de la edituri internaționale în domeniul Administrarea Afacerilor pentru fondul de carte al bibliotecii.</i>	
53.	Disciplinele din planul de învățământ trebuie să fie acoperite cu bibliografia didactică necesară (tratate, manuale, îndrumare, note de curs, suporturi de curs) la dispoziția studenților, în format electronic sau în număr suficient de exemplare tipărite.	Fiecare disciplină din planurile de învățământ ale programelor de studii din cadrul domeniului de masterat <b>Administrarea afacerilor</b> , este acoperită cu bibliografie didactică necesară. De asemenea toate cursurile aferente disciplinelor din planul de învățământ al programului de studiu evaluat sunt disponibile studenților în format electronic pe platforma SUMS a universității <a href="http://core.uav.ro/">http://core.uav.ro/</a> .	îndeplinit
54.	Universitatea/facultatea care organizează programele de studii universitare de masterat asigură studenților accesul electronic la baze de date naționale și internaționale specifice domeniului de studii universitare de masterat.	Prin site-ul universității <a href="http://www.uav.ro">www.uav.ro</a> există posibilitatea de a accesa de la orice terminal în universitate baze de date internaționale. BDI-uri accesibile de pe calculatoarele UAV, <a href="#">via ANELIS</a> , Reviste științifice cu acces liber de oriunde, <a href="#">via D.O.A.J.</a> ScienceDirect – Journals, Springerlink – Journals, Thomson ISI - Web of Science - acces la rezumatele articolelor jurnalelor indexate ISI, din 1990 pana în prezent, majoritatea cotate cu indice de impact ISI., OXFORD JOURNALS - <a href="http://www.oxfordjournals.org">www.oxfordjournals.org</a> Pagina de internet dedicată bibliotecii universitare se găsește la următorul link. <a href="https://www.uav.ro/universitate/organizare/departamente-1/biblioteca-universitar%C4%83-cornelia-bodea">https://www.uav.ro/universitate/organizare/departamente-1/biblioteca-universitar%C4%83-cornelia-bodea</a>	îndeplinit
55.	Stagiile de practică/cercetare/creație se desfășoară pe baza unor acorduri de colaborare cu agenți socio-economici, instituții, organizații non-profit cu activități de producție, proiectare, cercetare, și creație cultural-artistică, după caz, relevante pentru domeniul de studii universitare de masterat.	Stagiile de practică se desfășoară pe baza unor acorduri de parteneriat. Practica studenților înscriși în anul II la programul de studii universitare de masterat <b>Antreprenoriat și administrarea afacerilor</b> se desfășoară în conformitate cu planul de învățământ. În planul de învățământ, disciplina "Practică de specialitate" este prevăzută ca activitate obligatorie. În cadrul Facultății de Științe Economice stagiile de practică se desfășoară pe baza unor convenții de practică. Lista cu companiile partenere ale programului AAA este încărcată în Google Drive.	îndeplinit
56.	Pentru programele de studii universitare de masterat cu predare în limbi de străine, universitatea / facultatea pune la dispoziția studenților resurse de studiu și materiale relevante în limba de predare.	Nu este cazul.	Nu este cazul
57.	Instituția de învățământ superior oferă studenților sprijin relevant pentru procesul de învățare: consiliere în carieră, consultanță și asistență etc.	La nivelul Facultății de Științe Economice studenții primesc sprijin în procesul de învățare, dar și consiliere în carieră, din partea cadrelor didactice dar și a departamentelor specializate ale universității, astfel: - consultațiile oferite de cadrele didactice conform programului săptămânal afișat - activitățile de îndrumare realizate de către îndrumători de an, numiți pentru fiecare an de studiu în parte dintre cadrele didactice ale Facultății de Științe Economice	îndeplinit

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

		- Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră care desfășoară activități de consiliere și orientare pentru carieră <a href="https://www.uav.ro/universitate/organizare/departamente-1/centru-de-consiliere-%C8%99i-orientare-%C3%AEn-carier%C4%83">https://www.uav.ro/universitate/organizare/departamente-1/centru-de-consiliere-%C8%99i-orientare-%C3%AEn-carier%C4%83</a> și rapoartele anuale incarcate in Google drive	
58.	Există programe de stimulare și recuperare a studenților cu dificultăți în procesul de învățare, a studenților netradiționali sau a celor proveniți din zone dezavantajate.	La nivelul Facultății de Științe Economie, toate cadrele didactice au un program săptămânal de consultații, pe care îl diseminează prin afișare la aviziere și postare pe avizierul virtual al facultății: <a href="https://economice.uav.ro/informa%C8%9Bii-studen%C8%9Bi-1/orare">https://economice.uav.ro/informa%C8%9Bii-studen%C8%9Bi-1/orare</a> De asemenea, se acordă burse de ajutor social atât din fonduri bugetare, cât și extrabugetare, studenților orfani, cu probleme medicale sau a căror familii realizează venituri reduse În universitate există un centru de învățare destinat studenților cu dificultăți în procesul de învățare, a studenților netradiționali sau a celor aflați în situație de risc de abandon școlar.	îndeplinit
59.	Există resurse educaționale alternative digitale și activități de suport on-line, implementate pe platforme e-Learning	In cadrul Universității "Aurel Vlaicu" există resurse educaționale alternative digitale și activități de suport on-line, implementate pe platforme e-Learning SUMS. Studenții programului de studiu de la programul de studii din cadrul domeniului de masterat <b>Administrarea afacerilor</b> au acces la toate cursurile și alte materiale de studiu pe platforma de e-Learning Universității ( <a href="http://core.uav.ro/">http://core.uav.ro/</a> ).	îndeplinit
<b>B3. Rezultatele învățării ESG 1.3</b>			
60.	Cunoașterea științifică generată în cadrul programelor de studii de masterat în ultimii 5 ani se evaluează luându-se în considerare, după caz: a) publicațiile studenților în reviste relevante domeniului; b) comunicări științifice, participări artistice sau sportive la manifestări naționale și internaționale; c) alte rezultate ale studiilor relevante domeniului (propuneri de brevete, studii de caz, patente, produse și servicii, studii parametrice de optimizare, produse culturale, produse artistice, competiții sportive etc.); d) contribuții la cercetarea integrată în rețele de cercetare națională sau internațională; e) comunicări științifice ale studenților realizate/publicate împreună cu cadre didactice sau cercetători.	La nivelul facultății, în fiecare an se desfășoară o sesiune de comunicări științifice pentru studenți intitulată Economia - prezent și viitor <a href="https://economice.uav.ro/informa%C8%9Bii-studen%C8%9Bi-1/manifest%C4%83ri-studen%C8%9Be%C8%99ti">https://economice.uav.ro/informa%C8%9Bii-studen%C8%9Bi-1/manifest%C4%83ri-studen%C8%9Be%C8%99ti</a> În <b>Anexa B.3.1 Dovezi ale diseminării cunoașterii științifice</b> , se prezintă dovezi ale diseminării cunoașterii științifice generate în cadrul programelor de studii de masterat, în domeniul , în ultimii 5 ani. Aceste dovezi evidențiază o activitate științifică destul de bogată.	îndeplinit

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

61.	Existența/Crearea progresivă a unei baze de date cu disertațiile susținute în ultimii ani. Lucrările prezentate sunt /vor fi stocate în extenso, în baza de date cel puțin 5 ani de la absolvire.	Lista tuturor lucrărilor de disertație susținute în ultimii 5 ani este prezentată în Anexa B.3.2. Lista lucrărilor de disertație. La nivelul facultății este în curs de realizare o bază de date cu disertațiile susținute în ultimii ani. Iar datorită implementării procesului de verificare a similitudinilor tuturor lucrărilor de disertație, lucrările care urmează a fi susținute rămân stocate în baza de date a programului de verificare. După susținere acestea fiind stocate în externo conform prevederilor și sunt menținute în arhiva cel puțin 5 ani. <b>Recomandări:</b> <i>Finalizarea bazei de date cu lucrările de disertație până la sfârșitul anului academic 2020-2021</i>	îndeplinit									
62.	Statistici privind angajarea în domeniul evaluat sau în domenii conexe a absolvenților din ultimele trei promoții: a) în momentul înmatriculării, ponderea studenților masteranzi angajați; b) la un an de la absolvire, ponderea studenților masteranzi angajați	Statistici privind angajarea absolvenților <table border="1"> <thead> <tr> <th>Promoția</th> <th>Angajați în momentul înmatriculării</th> <th>Angajați la un an de la absolvire</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2019</td> <td>10 din 22 (45,45%)</td> <td>5 din 8 absolv cu disertație (62,5%)</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>24 din 43 (55,81%)</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p>În cadrul instituției există preocupări pentru cunoașterea ratei de angajabilitate la un an de la absolvire, astfel ca prin intermediul biroului de eliberare diplome studenții sunt chestionați cu privire la angajabilitate în domeniul de competență și în domeniile conexe acestora. La nivel de secretariat al facultății, se ține pe cât posibil o evidență a angajării absolvenților din domeniul evaluat.</p>	Promoția	Angajați în momentul înmatriculării	Angajați la un an de la absolvire	2019	10 din 22 (45,45%)	5 din 8 absolv cu disertație (62,5%)	2020	24 din 43 (55,81%)	-	îndeplinit
Promoția	Angajați în momentul înmatriculării	Angajați la un an de la absolvire										
2019	10 din 22 (45,45%)	5 din 8 absolv cu disertație (62,5%)										
2020	24 din 43 (55,81%)	-										
63.	Pentru programele de studii de masterat de cercetare din domeniul evaluat ponderea absolvenților din ultimele 5 promoții, care își continuă studiile la programele de doctorat (proprie sau externe instituției absolvite) să fie de peste 10%.	Nu este cazul	Nu este cazul									
64.	Instituția de învățământ superior a definit standarde de calitate minimale pentru elaborarea lucrării de disertație, pe care le operaționalizează periodic și le face publice.	La nivelul universității există o procedură privind elaborarea lucrărilor de finalizare a studiilor universitare de licență și master, în care sunt prevăzute condițiile de formă și de conținut pe care trebuie să le îndeplinească acestea. Lucrările de disertație sunt verificate cu un soft antiplagiat. Nu se acceptă lucrările de disertație care au un procent de similaritate mai mare de 20%.	îndeplinit									
<b>B4. Activitatea de cercetare științifică (Criteriu aplicabil programelor de studii universitare de masterat de cercetare)</b>												
65.	Există planuri de cercetare la nivelul facultăților/departamentelor coordonatoare ale programelor din domeniul de studii universitare de masterat evaluat, ce includ teme de cercetare relevante pentru domeniul de studii universitare de masterat.	Nu este cazul	Nu este cazul									

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

66.	În domeniul de studii universitare de masterat supus evaluării se organizează periodic de către instituție sesiuni științifice, simpozioane, conferințe etc., la care participă și studenții, iar contribuțiile acestora sunt diseminate în publicații relevante.	Nu este cazul	Nu este cazul
67.	Instituția de învățământ superior face dovada existenței unor parteneriate reale cu mediul economic, social și cultural în domeniul de studii universitare de masterat evaluat, care asigură cadrul de dezvoltare și realizare a unor cercetări fundamentale sau aplicative.	Nu este cazul	Nu este cazul
68.	Studenții sunt informați despre implicațiile legale ale activității de cercetare și ale codurilor de etică și deontologie în cercetare.	Nu este cazul	Nu este cazul
<b>B5. Activitatea financiară a organizației</b>			
69.	Resursele financiare disponibile sunt adecvate și asigură că obiectivele programelor de studii de masterat pot fi realizate.	Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad dispune de un buget de venituri și cheltuieli anual în care s-au cuprins sursele de finanțare necesare realizării misiunii și obiectivelor (Anexa B.5.1.a Bilanț contabil UAV). Analiza datelor din bugetele de venituri și cheltuieli relevă faptul că universitatea dispune de surse de finanțare diversificate și consistente care asigură, pe lângă finanțarea activității curente și finanțarea obiectivelor din planul de dezvoltare instituțională.	îndeplinit
70.	Instituția/facultatea/departamentul asigură suportul financiar adecvat dezvoltării cercetărilor prevăzute în curriculumul programelor de studii universitare de masterat de cercetare din domeniul de masterat evaluat.	Nu este cazul	Nu este cazul
71.	Instituția de învățământ superior dispune de practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activității financiare, în condiții de transparență publică.	Auditarea internă se realizează efectiv, periodic și pe o bază reglementată intern (prin Compartimentul de audit public intern) organizat la nivel de universitate, care este subordonat direct Rectorului. Funcționarea acestui compartiment și activitate de audit public intern în UAV se desfășoară în conformitate cu prevederile Cartei auditului public intern. Compartimentul elaborează rapoarte anuale cu privire la activitatea de audit public intern și elaborează un plan de măsuri, pe care le transmite conducătorului unității. ( <a href="https://www.uav.ro/universitate/strategii-planuri-strategice-rapoarte/rapoarte-privind-activitatea-de-audit-public-intern">https://www.uav.ro/universitate/strategii-planuri-strategice-rapoarte/rapoarte-privind-activitatea-de-audit-public-intern</a> )	îndeplinit

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII			
C1. Strategii și proceduri pentru asigurarea calității <b>ESG 1.1</b>			
72.	Instituția de învățământ superior aplică politica asumată privind asigurarea calității și dovedește existența și funcționarea structurilor și mecanismelor de asigurare a calității.	La nivelul universității, politica privind asigurarea calității este supervizată de Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC). Coordonarea proceselor de evaluare și asigurare a calității este realizată de prorectorul responsabil cu activitățile de învățământ și de asigurare a calității care cooperează cu decanii/prodecanii facultăților care are un subordine comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității care are un regulament propriu de funcționare. Fiecare facultate are câte o comisie de evaluare și asigurare a calității, care funcționează pe baza unui regulament propriu. Facultatea de Științe Economice comisia de evaluare și asigurare a calității este formată dintr-un președinte și trei membri care nu fac parte din alte structuri de conducere la nivelul facultății sau la nivel de universitate. Se obține astfel o implicare a mai multor cadre didactice și de cercetare în promovarea și asigurarea unei culturi a calității la nivelul fiecărei facultăți. Comisia elaborează periodic Rapoarte de calitate	îndeplinit
73.	Programele de studii universitare de masterat sunt evaluate periodic intern privind următoarele aspecte: a) nevoi și obiective identificate pe piața muncii, b) procese de predare-învățare-evaluare, c) resurse materiale, financiare și umane, d) concordanța dintre rezultatele declarate ale învățării și metodele de evaluare ale acestora, e) rezultate privind progresul și rata de succes a absolvenților, f) rata de angajabilitate a absolvenților în domeniul studiat, g) existența unui sistem de management al calității în scopul asigurării continuității și relevanței.	La nivelul Universității "Aurel Vlaicu" exista o comisie de evaluatori interni care împreună cu membrii CEAC-UAV efectuează auditul rapoartelor de autoevaluare la nivel de universitate, înainte ca acestea să fie trimise spre aprobare Senatului universității. Activitatea educațională este verificată de către comisia internă pe a facultății. Aceste comisii auditează programele de studii, activitatea din facultate și întocmesc rapoarte anuale sau de câte ori este necesar. Rapoartele de audit sunt prezentate conducerii facultății și consiliului facultății, iar rezultatele lor sunt incluse în raportul anual asupra calității academice din facultate, care este un document public. În cadrul universității exista un regulament Regulamentul privitor la inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii". Rapoartele anuale de evaluare sunt publicate în format electronic pe pagina de internet a universității ( <a href="https://uav.ro/ro/universitate/documente/reglementari-interne-uav">https://uav.ro/ro/universitate/documente/reglementari-interne-uav</a> ).	îndeplinit
74.	Procesul de monitorizare a opiniei studenților este adecvat din punctul de vedere al relevanței informației colectate, al ratei de răspuns precum și al măsurilor de îmbunătățire (identificate și implementate).	În cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad există un mecanism coerent de evaluare a calității procesului de învățământ ce permite, prin intermediul unor proceduri specifice, să cuantifice aprecierilor studenților asupra mediului de învățare. Prin intermediul procedurii de evaluare a activității didactice de către studenți, în fiecare an toți studenții sunt invitați să participe la completarea, pe bază de anonim și asumare a răspunderii personale a unor chestionare de evaluare. Evaluarea se face pe platforma Universității, fiind asigurate: confidențialitatea, anonimatul și independența înregistrărilor efectuate de către studenți.	îndeplinit

**RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS**privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

		Rezultatele sunt interpretate și redactate într-un raport, care este afișat la: <a href="https://economice.uav.ro/cadre-didactice-1/calitate">https://economice.uav.ro/cadre-didactice-1/calitate</a> La nivel de domeniul de masterat rezultatele evaluării sunt foarte bune. Sinteza rezultatelor evaluării este dezbătută în Consiliul departamentului, Consiliul facultății și este comunicată părților interesate: cadru didactic titular, conducere și studenți.	
75.	Rezultatele monitorizării opiniei absolvenților asupra procesului de învățare din perioada studiilor universitare sunt utilizate în procesul de îmbunătățire a conținutului și structurii programelor de studii.	Universitatea realizează, în mod sistematic, colectarea, prelucrarea și analiza datelor și informațiilor referitoare la procesele desfășurate și calitatea acestora prin biroul ALUMNI. În urma discuțiilor avute, sunt implementate unele idei de îmbunătățire a procesului educațional.	îndeplinit
76.	Rezultatele monitorizării opiniei angajatorilor cu privire la pregătirea absolvenților sunt utilizate în procesul de îmbunătățire a conținutului și structurii programelor de studii.	În cadrul Facultății de Științe Economice, au avut loc întâlniri și consultări periodice cu reprezentanții firmelor cu care se realizează programe de practică prin care sunt analizate nevoile actuale ale pieței. În baza acestor consultări, aceștia nu au solicitat modificări ale conținutului și structurii în cadrul programului de studii din domeniul de masterat Administrarea afacerilor. În timpul vizitei de evaluare a avut loc o întâlnire pe zoom cu angajatorii în cadrul căreia aceștia au afirmat că au fost consultați cu privire la planurile de învățământ și conținutul programelor de studii dar nu au solicitat sau considerat necesară modificarea acestora.	îndeplinit
77.	Monitorizarea opiniei studenților cu privire la procesul didactic confirmă eficiența acestuia și a serviciilor suport oferite.	Conform procedurii operaționale privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți în Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad ( <a href="https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Calitate/Regulamente-Metodologii-Proceduri-Formulare/Regulamente/R-49-Regulament-privind-evaluarea-periodic%C4%83-a-cadrelor-didactice-%C3%AEn-UAV.pdf">https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Calitate/Regulamente-Metodologii-Proceduri-Formulare/Regulamente/R-49-Regulament-privind-evaluarea-periodic%C4%83-a-cadrelor-didactice-%C3%AEn-UAV.pdf</a> ) studenții sunt în permanență consultați în ceea ce privește procesul didactic din Universitate. Evaluarea se face în baza a două chestionare acestea fiind destinate spre a fi evaluată separat partea practică de cea teoretică. Rezultatele evaluărilor sunt centralizate și redactate într-un raport, iar în urma rezultatelor sunt purtate discuții cu cadrele didactice.	îndeplinit
78.	Instituțiile de învățământ superior/ Facultățile organizatoare a programelor din domeniul de studii universitare de masterat oferă informații publice complete, actualizate și ușor accesibile, asupra: a) obiectivelor programelor de studii și curriculumul, b) calificările și ocupațiile vizate, c) politicile de predare-învățare și evaluare, d) resursele de studiu existente, e) rezultatele obținute de studenți/absolvenți, f) sistemul de management a calității.	Site-ul universității ( <a href="http://www.uav.ro">www.uav.ro</a> ) oferă informațiile necesare care sunt destinate să fie făcute publice. La nivelul UAV este implementat un sistem informatic pentru managementul procesului educațional al studenților SUMS- aplicație prin care aceștia primesc toate informațiile necesare procesului educațional. ( <a href="http://core.uav.ro/">http://core.uav.ro/</a> ) <b>Recomandări:</b> <i>Actualizarea informațiilor legate de hotărârile Senatului Universitar pe site-ul universității.</i>	îndeplinit

**Recomandări ale comisiei de evaluare:**

- Se recomandă achiziția unor cărți de la edituri internaționale de prestigiu pentru domeniul Administrarea Afacerilor, pentru a completa fondul de carte.
- Se recomandă ca în cadrul documentelor de management afișate pe site să se facă o delimitare între metodologiile care privesc activitatea cu studenții, de cele care se referă la cadre didactice sau la regulamente interne de funcționare.
- Se recomandă facilitarea accesului studenților la resursele educaționale și în format digital prin implementarea unor platforme online de tip e-learning, respectând astfel ordinal nr. 3666 din 30 martie 2012 (Art. 11, alin. (1), lit e).
- Se recomandă promovarea intensă și a proiectelor de cercetare și cooptarea studenților masteranzi în acestea.
- Se recomandă stabilirea unui calendar care să cuprindă întâlnirile facultății și a departamentului de economie cu mediul de afaceri pentru identificarea unor noi cerințe educaționale
- Se recomandă afișarea metodologiei de admitere a Universității Aurel Vlaicu pe pagina dedicată admiterii și anume la <https://admitere.uav.ro/>
- Se recomandă, ca în cadrul documentelor de management afișate pe site să se facă o delimitare între metodologiile care privesc activitatea cu studenții, de cele care se referă la cadre didactice sau la regulamente interne de funcționare.
- Se recomandă revizuirea fișelor de disciplină în contextul schimbării modului de desfășurare a activităților didactice datorită pandemiei de Covid-19 și regândirea ponderii tipurilor de evaluare în stabilirea notei finale.
- Se recomandă adresarea mediului de afaceri cu solicitarea propunerii unor teme de interes cu caracter aplicativ. Eficacitatea evaluării cunoștințelor/ abilităților și legătură cu rezultatele declarate ale instruirii sunt periodic monitorizate și evaluate.



### ► PROPUNEREA COMISIEI DE EVALUARE

Propunerea Comisiei de experți permanenți de specialitate – Științe Economice 1, adoptată în ședința online din data de 18.02.2021 a fost: **Menținerea acreditării domeniului** de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**, cu o capacitatea de școlarizare de 50 studenți școlarizați în primul an de studiu, conform Extrasului din procesul verbal, Raportului de evaluare al Comisiei și Fișelor de evaluare, înregistrate la ARACIS cu nr. 50 din 18.02.2021.

Structura domeniului de masterat evaluat este următoarea:

Nr. crt.	Programul de studii universitare de masterat	Locație	Limbă de predare	Formă de învățământ	Numărul de credite de studiu transferabile	Tip masterat (cercetare/profesional)
1.	Antreprenoriat și administrarea afacerilor- S	Arad	română	IF	120	Profesional
2.	Administrarea afacerilor în comerț și turism	<i>În lichidare conform documentelor de comisie</i>				

Programul de masterat Administrarea afacerilor în comerț și turism – intră în lichidare conform documentelor de comisie.

### ► EVALUAREA ÎN CONSILIU ȘI AVIZUL CONSILIULUI ARACIS

Consiliul ARACIS a apreciat că procesul de evaluare s-a desfășurat conform prevederilor Metodologiei de evaluare externă , a Ghidului activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior și a Ghidului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de masterat.

Din analiza Raportului de autoevaluare, pe baza Rapoartelor înaintate de comisia de experți permanenți de specialitate și a avizului Directorului Departamentului de Acreditare privind respectarea procedurilor, Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior a constatat că:

Domeniul de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR** cu structura menționată mai sus **satisface cerințele normative obligatorii, standardele și indicatorii de performanță și standardele specifice.**

## RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Universitatea „Aurel Vlaicu“ din Arad

### ► AVIZUL CONSILIULUI ARACIS

În Raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, elaborat și aprobat în conformitate cu prevederile Legii nr. 87/2006, cu modificările și completările ulterioare, se propune:

⇒ **Menținerea acreditării domeniului de studii universitare de masterat – ADMINISTRAREA AFACERILOR**; având următoarea structură:

Nr. crt.	Programul de studii universitare de masterat	Locație	Limbă de predare	Formă de învățământ	Numărul de credite de studiu transferabile	Tip masterat (cercetare/profesional)
1.	Antreprenoriat și administrarea afacerilor- S	Arad	română	IF	120	Profesional
2.	Administrarea afacerilor în comerț și turism	<i>În lichidare conform documentelor de comisie</i>				

⇒ **Universitatea „Aurel Vlaicu“ din Arad**;

⇒ capacitatea de școlarizare în primul an de studiu: **50 de studenți**.

⇒ Prezentarea sintetică a rezultatelor evaluării domeniului de studii universitare de masterat analizat se regăsește în anexa prezentului raport.

Raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior și soluția propusă au fost discutate și aprobate de Consiliul ARACIS la data de 25.02.2021.

#### Biroul Executiv al Consiliului ARACIS

Președinte	Prof. univ. dr. Iordan PETRESCU	_____
Vicepreședinte	Prof. univ. dr. Cristina GHIȚULICĂ	_____
Secretar general	Prof. univ. dr. Dorian COJOCARU	_____
Director Departament de evaluare externă	Conf. univ. dr. Mădălin BUNOIU	_____
Director Departament de acreditare	Prof. univ. dr. Simona LACHE	_____

***Acest aviz este valabil până la data de 25.02.2026 (cinci ani de la Ședința Consiliului ARACIS de avizare). Cererea de evaluare periodică se va depune cu trei luni înainte de expirarea termenului de valabilitate sub sancțiunea intrării în lichidare a domeniului de studii universitare de masterat.***

***Acest aviz se transmite Ministerului Educației în vederea elaborării Hotărârii de Guvern și spre luare la cunoștință de către Universitatea „Aurel Vlaicu“ din Arad.***

București, februarie, 2021  
S014 / 50 MA

SL / SA

**AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR**

Membră în Asociația Europeană pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior – ENQA

Înscrișă în Registrul European pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior – EQAR

Anexă

	Denumire /Indicatori	Observații
1.	Instituția de învățământ superior (denumire în limba română și în engleză)	Universitatea Aurel Vlaicu din Arad Aurel Vlaicu University of Arad
2.	Domeniul de studii universitare de masterat evaluat (denumire în limba română și în engleză)	<b>ADMINISTRAREA AFACERILOR</b> <b>BUSINESS ADMINISTRATION</b>
3.	Lista programelor de studii universitare de masterat din domeniu (denumire în limba română și în engleză)	Antreprenariat și administrarea afacerilor
4.	Numărul de studenți înmatriculați la programele de studii de masterat din domeniu	AAA - În anul universitar 2020/2021 anul I – 40 studenți, anul II – 41 studenți – Total – 82
5.	Numărul de cadre didactice care predau la programele de studii de masterat din domeniu, din care titulari	AAA - 21 cadre didactice, dintre care 20 titulari cu norma de bază în instituția de învățământ superior
6.	Diplomă eliberată	Diplomă de masterat
7.	Nivelul de calificare conform CNC	7
8.	Obiectivele comune ale programelor de studii de masterat din domeniu	
9.	Durata de școlarizare (exprimată în număr de semestre)	4 semestre
10.	Numărul total de credite ECTS	120 credite
11.	Scurtă descriere a calificărilor vizate pe domeniu	
12.	Verdict - Menținerea acreditării / neacreditare (în limba română și în engleză)	Mentineră acreditării
13.	Modificări solicitate în vederea reanalizării domeniului	Nu este cazul
14.	Acreditat de ARACIS	01.06.2011
15.	Echipa de evaluatori ARACIS:	Prof. univ. dr. LUȚAȘ Mihaela Prof. univ. dr. PELAU Corina Student CÎMPAN Cristina Andreea
16.	Perioada vizitei de evaluare	16-18.12.2020

25.02.2021