



Competența face diferență! Proiect selectat în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă cofinanțat de Uniunea Europeană, din Fondul Social European

Axa prioritară 1: Administrație publică și sistem judiciar eficiente

Titlul proiectului: “Îmbunătățirea politicilor publice în învățământul superior și creșterea calității reglementărilor prin actualizarea standardelor de calitate QAFIN”

Cod SIPOCA/SMIS2014+: 16

Nr. înregistrare ARACIS:

REF: Proiectul QAFIN - Rezultatul 4. Regulament de Organizare și Funcționare al ARACIS actualizat și manual de proceduri interne dezvoltat

CUNȚINUT:

1	CRONOLOGIA IMPLEMENTĂRII ACTIVITĂȚILOR REZULTATULUI 4.....	1
	Activitatea 4.1. Elaborarea unei analize preliminare pentru stabilirea nevoilor organizaționale ..	1
	Activitatea 4.2. Realizarea unui manual intern de proceduri complet și coerent care să vizeze activitatea personalului și experților ARACIS	2
	Activitatea 4.3. Revizuirea Regulamentului de Organizare și Funcționare al ARACIS astfel încât să se îmbunătățească practicile de management.....	3
2	MATERIALE REALIZATE ȘI PREZENTATE OFICIAL PE SITE-UL ARACIS	4
3	ECHIPA IMPLICATĂ ÎN IMPLEMENTAREA REZULTATULUI 4	4

1 CRONOLOGIA IMPLEMENTĂRII ACTIVITĂȚILOR REZULTATULUI 4.

Activitatea 4.1. Elaborarea unei analize preliminare pentru stabilirea nevoilor organizaționale

Data	Evenimentul
24 iulie 2017	Contractul semnat cu Banca Mondială. BM și-a asumat participarea la realizarea rezultatului prin: recomandări privind îmbunătățirea capacității administrative a ARACIS prin dezvoltarea de proceduri pentru organizarea internă a activităților și prin formarea personalului. De asemenea, vor fi oferite recomandări pentru noul Regulament de Organizare și Funcționare (ROF) și noul Manual Intern (MI) ale ARACIS, cu scopul de a îmbunătăți practicile de management. ROF va aborda problema suprapunerii sau lipsei funcțiilor, iar MI va soluționa decalajul procedural și va actualiza nevoile organizaționale.
27 martie 2020	Ședință de lucru ședință de lucru cu responsabilii ARACIS și BM privind Rezultatul 1 și Rezultatul 4 (PV 102).
3 aprilie 2020	Întâlnire de lucru cu responsabilii Băncii Mondiale și Managementul QAFIN ARACIS, având ca subiect principal <i>Rezultatul 4 - Regulament de Organizare și Funcționare al ARACIS actualizat și manual de proceduri interne dezvoltat</i> ; videoconferință - CiscoWebex Meeting (PV106).
10 iunie 2020	Prezentarea scopului și a obiectivele sondajului pregătit în cadrul proiectului QAFIN, sondaj destinat personalului ARACIS.

Data	Evenimentul
10-14 iunie 2020	Desfășurarea sondajului organizat de Banca Mondială în cadrul Acordului pentru Servicii de Asistență Tehnică pentru consolidarea sistemului de asigurare a calității în învățământul superior din România, încheiat între ARACIS și Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BIRD). Pentru a putea face o evaluare a situației curente și ulterior recomandări clare de eficientizare a instituției, reprezentanții Băncii Mondiale au avut nevoie de înțelegerea proceselor, fluxurilor și a procedurilor ARACIS, precum și cadrul de competență, sistemele de recrutare și de gestionare a performanței.
7-29 iulie 2020	Reprezentanții Băncii Mondiale au organizat interviuri cu personalul ARACIS, care au vizat identificarea punctelor tari/slabe, oportunităților și amenințărilor ce derivă din organizarea curentă a ARACIS, precum și posibilitățile și nevoile de îmbunătățire și modificare. Au fost intervievați șefii de departamente/birouri, membri ai direcției Asigurarea Calității și membrii Biroului Executiv al Consiliului ARACIS. Setul de întrebări este particularizat în funcție de specificul departamentului/biroului pe care îl gestionează sau a activității pe care o desfășoară fiecare persoană.
29 septembrie 2020	Livrabil primit de la BM: <i>Output 5. Recommendation for the Internal Manual of the Recipient</i>
20 octombrie 2020	Livrabil primit de la BM: <i>Livrabilul 5. Recomandare privind Manualul Intern al beneficiarului</i>
30 octombrie 2020	Recepția <i>Livrabilului 5. Recomandare privind Manualul Intern al beneficiarului</i> (PV 4425/30.10.2020)
29 ianuarie 2021	Livrabil primit de la BM: <i>Output 6. Recommendation for the Regulation of Organization and Functioning of the Recipient</i>

Activitatea 4.2. Realizarea unui manual intern de proceduri complet și coerent care să vizeze activitatea personalului și experților ARACIS

Data	Evenimentul
15 iunie 2020	ARACIS a contractat un expert specialist (Loredana Radu) pentru elaborarea formei finale a unui manual intern de proceduri complet și coerent care să vizeze activitatea personalului și experților ARACIS.
Iunie-septembrie 2020	În această perioadă, expertul contractat a desfășurat următoarele activități: <ul style="list-style-type: none"> - a contribuit cu inputuri, revizui, comentarii la versiunile preliminare ale manualului intern de proceduri elaborat de experții Băncii Mondiale, în vederea elaborării formei finale. - în realizarea demersurilor sale, s-a asigurat de respectarea cadrului legal privind controlul intern managerial; - în îndeplinirea atribuțiilor sale, s-a asigurat că manualul de proceduri interne este în deplină concordanță cu activitățile desfășurate în instituție; - a participat la activitățile stabilite de echipa de implementare a proiectului.
30 octombrie 2020	Recepția <i>Livrabilului 5. Recomandare privind Manualul Intern al beneficiarului</i> (PV 4425/30.10.2020) și a documentelor elaborate de către expertul specialist contractat de către ARACIS.



Activitatea 4.3. Revizuirea Regulamentului de Organizare și Funcționare al ARACIS astfel încât să se îmbunătățească practicile de management

Data	Evenimentul
15 iunie 2020	ARACIS a contractat un expert specialist (Gianina Buiuc) în vederea revizuirii Regulamentului de Organizare al ARACIS astfel încât să se îmbunătățească practicile de management.
Iunie-noiembrie 2020	În această perioadă, expertul contractat a desfășurat următoarele activități: a contribuit cu inputuri, revizuiți, comentarii la versiunile preliminare ale Regulamentului de organizare și funcționare elaborat de Banca Mondială, în vederea elaborării formei finale; a participat la corespondența dintre experți și alți membri ai proiectului QAFIN.
21 iulie 2020	Prezentarea platformei QA în corespondență cu manualul intern de proceduri elaborat de către reprezentanții Băncii Mondiale. La întâlnire (prin videoconferință) a participat și expertul din cadrul activității 4.2, doamna Loredana Radu.
12 august 2020	Întâlnire (prin videoconferință) cu reprezentanții Băncii Mondiale privitoare la prezentarea operaționalizată a platformei QA, dezvoltată în cadrul QAFIN. La această întâlnire au participat inspectorii de specialitate din cadrul Serviciului Relații Publice, Registratură, Arhivă și Secretariat (SRPRAS), experții din cadrul Serviciului Experți și Inspectori de specialitate Asigurarea Calității-Studii Universitare (SEISAAC), reprezentantul Compartimentului Tehnologia Informației, precum și expertul Gianina Buiuc. Fiecare compartiment de specialitate a făcut observațiile de rigoare privitoare la structura platformei dezvoltate.
13 august 2020	Inspectorii de specialitate din cadrul Serviciului Relații Publice, Registratură, Arhivă și Secretariat (SRPRAS), Aureliu Perdeleanu și Daniela Stan, în urma discuțiilor cu expertul Gianina Buiuc, transmit reprezentanților Băncii Mondiale observațiile detaliate privitoare la etapa de declanșare a procedurilor de evaluare (subetape, documente, validări documente etc.).
24 septembrie 2020	Expertul Gianina Buiuc a avut o discuție detaliată privitoare la fișele de post ale angajaților ARACIS.
11 noiembrie 2020	Reprezentanții Băncii Mondiale transmit expertului Gianina Buiuc draft-ul Regulamentului de Organizare și Funcționare (ROF), precum și o variantă a organigramei propuse pentru ARACIS.
20 noiembrie 2020	Expertul Gianina Buiuc transmite reprezentanților Băncii Mondiale inputul privitor la draft-ul Regulamentului de Organizare și Funcționare (ROF) al ARACIS.
23 noiembrie 2020	Expertul Gianina Buiuc transmite reprezentanților Băncii Mondiale inputul privitor la organigrama propusă pentru ARACIS.

2 MATERIALE REALIZATE ȘI PREZENTATE OFICIAL PE SITE-UL ARACIS

Denumirea materialului	Link-ul pe site-ul ARACIS
Fundamentare studiu Chestionar adresat angajaților ARACIS	10 martie 2020 Notă fundamentare studiu BM-ARACIS
CHESTIONAR ADRESAT PERSONALULUI ARACIS privind analiza funcțiilor organizației	23.04.2020 Chestionar BM-ARACIS
Informarea și formarea respondenților	iunie 2020 Obiectivul studiului prin chestionar ARACIS
Invitație interviu	iunie 2020 Invitație survey personal ARACIS
Organizarea interviurilor cu angajați ARACIS și membri BEX ARACIS	30.06.2020 Organizare interviuri cu angajații ARACIS
Output 4: Analiza nevoilor de formare privind instrumentele și metodologiile de evaluare și clasificare_RO	septembrie 2020 Output 4_Analiza nevoilor de formare privind instrumentele și metodologiile de evaluare și clasificare_RO
Output 4: Training needs analysis on the assessment and classification instruments and methodologies_EN	septembrie 2020 Output 4_Training needs analysis on the assessment and classification instruments and methodologies_EN
Output 5: Recomandare privind Manualul Intern al beneficiarului	https://www.aracis.ro/wp-content/uploads/2020/12/Octombrie2020_Output-5_Recomandare-privind-Manualul-Intern-al-beneficiarului.pdf
Output 5: Recommendation for the Internal Manual of the Recipient	https://www.aracis.ro/wp-content/uploads/2020/12/Octombrie2020_Output-5_Recommendation-for-the-Internal-Manual-of-the-Recipient.pdf
Output 6. Recommendation for the Regulation of Organization and Functioning of the Recipient	ianuarie 2021 Output 6 Recommendation for the Regulation of Organization and Functioning of the Recipient

3 ECHIPA IMPLICATĂ ÎN IMPLEMENTAREA REZULTATULUI 4

Echipa BĂNCII MONDIALE	Experții contractați de ARACIS	Alte persoane implicate din cadrul ARACIS
Sava Alina	Loredana Radu	Mihaela Băjenaru
Iulia Marieș	Gianina Buiuc	Sorin Alecsa
Manuela Rădulescu		Mihai Marcu
Ungureanu Ștefan		Daniela Stan
Citirigă Victor		Aureliu Perdeleanu
		Cristian Eni

Echipa de implementare PARTENER ARACIS

Iordan Petrescu	Coordonator de implementare partener
Emilia Gogu	Coordonator raportare-comunicare partener
Ion Tănase	Raportor financiar partener
Camelia Vasile	Economist partener
Nelu Viorel Geanaliu	Expert management contracte (PJ) și achiziții publice partener



Iordache Silvia	Expert management contracte (PJ) și achiziții publice partener
Marilena Lolea	Expert management contracte experți partener
Perdeleanu Aureliu	Coordonator monitorizare, evaluare și raportare
Carmen Mirian	Asistent tehnic implementare partener
Stan Daniela	Asistent logistică și comunicare partener

În baza celor expuse, echipa de management a proiectului QAFIN consideră că a îndeplinit toate activitățile și cerințele privind elaborarea *Regulamentului de Organizare și Funcționare al ARACIS actualizat și manual de proceduri interne dezvoltat*.

Februarie 2021

Cu considerație,

Prof. univ. dr. ing. Iordan PETRESCU