

## Raport al Comisiei Consultative ARACIS

Vizita de evaluare instituțională în vederea evaluării externe a calității educaționale la  
**Academia Tehnică Militară "Ferdinand I" din București**  
**Perioada 17-19 noiembrie 2021**

### 1. Activitățile preliminare vizitei

**1.1.** Cererea de evaluare instituțională externă a fost depusă de către Academia Tehnică Militară "Ferdinand I" din București în data de 07.06.2021, prin adresa nr. A-5294 și înregistrată la ARACIS cu nr 3263/07.06.2021.

**1.2.** Directorul Departamentului de Evaluare Externă a Calității și reprezentanții Academiei Tehnice Militare "Ferdinand I" din București au stabilit, prin consultare online, în data de 20.07.2021, obiectivele vizitei de evaluare externă periodică, cu precizarea celor 4 de programe de studii universitare de licență și 1 domeniu de masterat supuse evaluării (Protocol încheiat între ATM și ARACIS cu nr. de înregistrare 4267 – **Anexa 1**).

Directorul de misiune, dna. Prof. univ. dr. Simona Lache (Universitatea Transilvania din Brașov) și Secretarul tehnic, doamna Ioana Popescu de la ARACIS, au fost desemnați în ședința Consiliului ARACIS în data de 29.07.2021 la propunerea Departamentului de Evaluare Externă a Calității al ARACIS.

**1.3.** La propunerea Departamentului de Evaluare Externă a Calității al ARACIS, Consiliul ARACIS a aprobat componența echipei de vizită în ședința din data de 28.10.2021, avându-l coordonator al echipei de experți evaluatori pe dl. Prof. univ. dr. Răzvan Nistor de la Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca. Întreaga componență a echipei de vizită este consemnată în **Anexa 2**.

**1.4.** Raportul de autoevaluare instituțională a fost depus la ARACIS în data de 09.09.2021, cu nr. de înregistrare 502.

Raportul are structura cerută în „Ghidul activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior” cu modificările și completările ulterioare.

Anexele aferente cerute în fișa vizitei de evaluare, semnate de conducerea Universității, respectiv conducerea facultăților (plan de învățământ, studenți, spații de învățământ, stat de funcții), se găsesc în varianta electronică pe site-ul Universității.

**1.5.** Având în vedere contextul epidemic actual generat de extinderea globală a infecției cu noul coronavirus (COVID-19), în data de 23.03.2021, directorul de misiune, dna. Prof. univ. dr. Simona Lache, a stabilit programul vizitei de evaluare instituțională (document înregistrat la ARACIS cu nr. 1725) prin consultare electronică cu Rectorul Academiei Tehnice Militare "Ferdinand I" din București, dl. gl. bg. prof. univ. dr. ing. Constantin Iulian VIZITIU. Conform calendarului convenit, vizita stabilită pentru 17-19 noiembrie 2021 s-a desfășurat după programul anexat (**Anexa 3**).

### 2. Desfășurarea vizitei în modul de lucru mixt la Academia Tehnică Militară "Ferdinand I" din București

2.1. Toate activitățile s-au desfășurat în modul de lucru mixt, în conformitate cu procedurile prevăzute în "Ghidul activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior – partea a III-a, a *Ghidului privind evaluarea externă la nivel instituțional în modul de lucru mixt*, aprobat în ședința Consiliului ARACIS din 24

septembrie 2020 și a ***Ghidului activităților de evaluare a programelor/domeniilor de studii universitare în modul de lucru mixt (blended)***, aprobat în ședința Consiliului ARACIS din 30 iulie 2020.

2.2. Academia Tehnică Militară "Ferdinand I" din București a asigurat accesul online la informațiile conținute de rapoartele de autoevaluare, prin stabilirea claselor de lucru prevăzute în Ghidul privind evaluarea externă la nivel instituțional, în modul de lucru mixt.

2.3. Evaluarea instituțională a început în data de 17 noiembrie 2021, pe platforma ATM, la ora 10 a avut loc întâlnirea on-line între Comisia de evaluare (toți membrii echipei de vizită) și reprezentanții ATM,

Prorectorul Academiei Tehnice Militare "Ferdinand I" din București, conf.dr.Florin Gabriel Popescu a prezentat un scurt istoric al universității și echipa de conducere a universității (decani, responsabilii programelor de studii, studenți,etc.)

Directorul de misiune al echipei de vizită ARACIS, dna. Prof. univ. dr. Simona Lache, a prezentat misiunea și obiectivele echipei de vizita.

Domnul Prof. univ. dr. Răzvan Nistor, coordonatorul echipei de experți evaluatori, a prezentat componența echipei de vizită și câteva detalii organizatorice privind evaluarea instituțională și a programelor de studii supuse evaluării.

Echipa de evaluatori și-a început activitatea printr-o întâlnire preliminară online (pe platforma ZOOM) în aceeași zi la ora 9 ,pentru pregătirea etapelor de evaluare în modul de evaluare mixt, la nivel instituțional și la nivelul programelor de studii.

În decursul aceleiași zile, la ora 11 a avut o primă întâlnire a Comisiei de evaluare cu studenții ATM, la ora 12:15 a avut loc întâlnirea cu personalul didactic, la ora 14 întâlnirea cu reprezentanți ai absolvenților ATM și la ora 15 întâlnirea cu reprezentanți ai angajatorilor absolvenților ATM.

În conformitate cu programul convenit online, de către coordonatorul echipei de experți evaluatori și secretarul tehnic al misiunii, împreună cu reprezentanții instituției evaluate, în data de 18.11.2021, a avut loc vizitarea bazei materiale a Academiei Tehnice Militare "Ferdinand I" din București (săli de curs și seminar, spații de cercetare, biblioteca). Întâlnirile echipei de vizită cu absolvenții și angajatorii universității evaluate au fost organizate online, atât pe platforma universității, cât și cea a ARACIS.

Cei 5 de experți evaluatori pentru programe de studii evaluate, au avut libertatea de a stabili o zi de vizită, de comun acord cu reprezentanții ATM, în intervalul planificat al evaluării instituționale.

Remarc faptul toate activitățile planificate în modul de lucru mixt s-au desfășurat, conform programului convenit de către coordonatorul echipei de experți evaluatori și secretarul tehnic al misiunii, împreună cu reprezentanții ATM.

2.4 Întâlnirile cu studenții, absolvenții și angajatorii, precum și cu diferite grupuri (cercetare, CEAC, Comisie de etica, Departamentul financiar-contabil), au fost relevante și menite să conducă la completarea unei imagini de ansamblu a ATM.

2.4.1. Considerații asupra întâlnirii online a echipei ARACIS de evaluare externă a calității, cu personalul didactic al ATM (*întâlnire gestionată și înregistrată de către ATM pe platforma ZOOM*)

Membrii Comisiei de evaluare au pus o serie de întrebări cu referire la modul în care se analizează și /sau modifică planurile de învățământ, modalitatea de recompensare a cadrelor didactice, a evaluării acestora. S-a conturat ideea că în ultimii ani managementul universitar al conducerii universității a condus la un salt calitativ impresionant al performanțelor universitare. S-a relevat de asemenea implicarea mult mai intensă a majorității cadrelor didactice în îmbunătățirea activităților didactice și în intensificarea celor de cercetare. Se menționează eforturile și dificultățile privind adaptarea la procesul de învățământ on-line. Se conturează ideea identificării unor măsuri în vederea îmbunătățirii activității de cercetare (prin acordarea de

facilități, recompense) pentru creșterea vizibilității instituției în mediul universitar internațional (prezența în ranking-uri).

2.4.2 Considerații asupra întâlnirii online a echipei ARACIS de evaluare externă a calității, cu studenții Academiei Tehnice Militare "Ferdinand I" din București (*întâlnire gestionată și înregistrată de către ATM pe platforma ZOOM*)

Aceștia s-au declarat mulțumiți de relațiile profesionale pe care le au cu cadrele didactice din universitate, au apreciat profesionalismul acestora. S-a afirmat faptul că, urmare a restricțiilor cauzate de pandemie, predarea on-line a favorizat un orar mai flexibil și s-a desfășurat în condiții acceptabile. Activitățile aplicative s-au derulat în majoritatea cazurilor față în față asigurându-se astfel o bună pregătire a studenților.

S-a relevat necesitatea informării mai atente în legătură cu Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră și a rolului acestuia și posibilitatea oferirii unor condiții similare și studenților civili care sunt înmatriculați la Academia Militară.

2.4.3 Considerații asupra întâlnirii online a echipei ARACIS de evaluare externă a calității, cu absolvenții Academiei Tehnice Militare "Ferdinand I" din București (*întâlnire gestionată și înregistrată de către ATM pe platforma ZOOM*). S-a relevat gradul mare de angajabilitate urmare și a specificului pregătirii absolvenților date de profilul Academiei Tehnice Militare, Absolvenții și-au exprimat satisfacția pentru pregătirea asigurată în timpul studenției datorată dotării laboratoarelor existente și calității cadrelor didactice care le-a permis o acomodare relativ ușoară la exigentele întinse la locul de muncă. S-a apreciat mai ales pentru studenții de la studiile masterale deschiderea cadrelor didactice de a accepta un orar de desfășurare a activităților didactice care să dea posibilitatea studenților să lucreze pe perioada școlarizării.

2.4.4 Întâlnirea online cu angajatorii (*întâlnire înregistrată de către ATM pe platforma ZOOM*), a evidențiat buna pregătire profesională a absolvenților Academiei Tehnice Militare "Ferdinand I" din București și relațiile de colaborare pe care aceștia le au cu universitatea. În marea lor majoritate angajatorii (în cvazitotalitate fiind prezenți structuri militare și de securitate sau societăți care deservește aceste structuri) au apreciat pregătirea profesională de calitate a absolvenților, ponderea ridicată a absolvenților Academiei din totalul angajaților și faptul că sunt prea puțin absolvenți față de cerințele lor.

2.5. Evaluarea la nivel instituțional a fost realizată de Prof. univ. dr. Răzvan Nistor, coordonatorul echipei de experți evaluatori și Prof.univ.dr. Irina Lungu, expert evaluator al Comisiei instituționale a ARACIS; fișele vizitei au fost întocmite în conformitate cu cerințele ARACIS și analizate colegial de către Directorul de misiune, împreună cu Coordonatorul echipei de experți evaluatori și Expertul evaluator al Comisiei instituționale.

2.6 Evaluarea pe programe de studii desfășurată în modul mixt, s-a finalizat în data de 19.11.2021 cu o serie de concluzii care au fost prezentate în ședința online de lucru a întregii echipe de vizită ARACIS.

2.7. Beneficiind de informații privind toate activitățile din universitatea gazdă, evaluatorul expert militar, Prof.univ.dr. Ali Beazit de la Academia Navală "Mircea cel Bătrân" Constanța a întocmit un raport separat, iar studenții evaluatori, Porcuțan Cătălin-Ionuț (ANOSR) de la Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca și Ștefănuț Buhuș (UNSR) de la Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, au întocmit de asemenea separat un alt raport comun, pe care în urma definitivării îl vor depune la ARACIS.

În același timp, expertul militar, experții pe programe de studii și evaluatorii studenți au participat la toate activitățile comune ale echipei de vizită, conform programului vizitei de evaluare instituțională a ARACIS.

2.8. Toate activitățile coordonate cu competență și profesionalism de dna. Prof. univ. dr. Simona Lache (director de misiune), Prof. univ. dr. Răzvan Nistor (coordonatorul echipei de

experți evaluatori) și Prof.univ.dr. Irina Lungu (expert evaluator comisie instituțională) s-au desfășurat într-o atmosferă colegială și potrivit procedurilor prevăzute în *Ghidul activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior, partea a III-a, Evaluarea externă a calității academice din instituțiile de învățământ superior acreditate (evaluarea externă instituțională)*.

2.9. De asemenea, experții evaluatori pe cele 4 programe de studii de licență și 1 domeniu de masterat și-au îndeplinit cu profesionalism obligațiile din Metodologia ARACIS:

<i>Nr. crt.</i>	<i>Programul de studii evaluat</i>	<i>Nume și prenume evaluator Universitatea</i>
1.	Echipamente și sisteme electronice militare	COANDĂ Henri-George Universitatea "Valahia" Târgoviște
2.	Calculatoare și sisteme informatice pentru apărare și securitate națională	ȘERBAN Elena Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" Iași
3.	Armament, aparatură artileristică și sisteme de conducere a focului	SĂRĂCIN Ion Universitatea din Craiova
4.	Echipamente și instalații de aviație	LUNGU Romulus Universitatea din Craiova
5.	DSUM Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale	ALEXANDRU Marian Universitatea "Transilvania" Brașov

2.10. Coordonatorul echipei de experți evaluatori și expertul Comisiei instituționale au întocmit proiectul raportului de evaluare instituțională la nivelul întregii instituții, urmând ca acesta să fie definitivată împreună cu directorul de misiune și depus la ARACIS.

2.11. În ultima zi a vizitei, 19.11.2021, a avut loc întâlnirea întregii echipe de experți evaluatori într-o ședința de lucru online în care experții evaluatori și-au prezentat preconcluziile vizitei, urmată de întâlnirea cu reprezentanții Academiei Tehnice Militare "Ferdinand I" din București.

S-au menționat și o serie de măsuri care să conducă la îmbunătățirea activității : – sprijinirea studenților civili, introducerea unui sistem informatic în secretariate , up-datarea Regulamentelor interne ,valorizarea cercetării.

Conducerea universității gazdă a fost informată asupra modului de desfășurare a evaluării și i-au fost prezentate observațiile comisiei , care urmează a fi menționate sub forma unor recomandări în raportul de evaluare.

Apreciez atmosfera colegială în care s-a desfășurat această evaluare, disponibilitatea evaluatorilor de a conlucra cu responsabilii programelor de studii pentru a identifica măsuri pentru îmbunătățirea calității procesului de învățământ la Academia Tehnică Militară "Ferdinand I" din București.

În concluzie opinez că în cadrul procesului de evaluare instituțională în vederea evaluării externe a calității educaționale la Academia Tehnică Militară "Ferdinand I" din București s-au respectat ghidurile, metodologia și procedurile ARACIS.

Timișoara, 26.11.2021

**Prof.univ.dr. Viorel Șerban**  
Reprezentantul Comisiei Consultative și de Auditare – ARACIS