

Raport de evaluare externă de progres

Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD): Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu (ULBS)

Școala / Școlile universitare de doctorat: Școala Doctorală de Științe Sociale – Domeniul de Studii Universitare de Doctorat *Finanțe*

I. Introducere¹

În conformitate cu prevederile *Ghidului pentru desfășurarea procesului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de doctorat*, prezentul raport este elaborat în cadrul procedurii de evaluare externă intermediară a domeniului de studii universitare de doctorat Finanțe din cadrul IOSUD Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, având ca scop analiza progresului înregistrat de la ultima evaluare externă periodică și verificarea modului de implementare a recomandărilor formulate de ARACIS în urma vizitei de evaluare din anul 2023. ([ULBS_Raport de progres DSUD Finanțe 2026](#)). De asemenea, în procesul de reevaluare au fost solicitate clarificări suplimentare și au fost analizate documente complementare relevante pentru fundamentarea concluziilor raportului, respectiv: *Răspuns clarificări DSUD Finanțe, DS1. Sitea Daria_contact asistent de cercetare, DS2. Sitea Daria Maria_Lista lucrări și DS3. Rusu_Radu_contact asistent de cercetare*.

Consiliul ARACIS a desemnat comisia de evaluare externă intermediară responsabilă cu analiza raportului de progres aferent domeniului de studii universitare de doctorat Finanțe din cadrul IOSUD Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, având următoarea componență:

1. Prof. univ. dr. habil. Oana-Ramona LOBONȚ, Universitatea de Vest din Timișoara;
2. Drd. Christian-Gabriel STREMPER, Universitatea Transilvania din Brașov;
3. Expert 1A Mihaela BĂJENARU - ARACIS

Școala Doctorală în cadrul căreia funcționează domeniul de studii universitare de doctorat Finanțe este Școala Doctorală de Științe Sociale (SDSS), parte integrantă a IOSUD Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu. Aceasta și-a început funcționarea în contextul reorganizării instituționale din anul 2022, când a avut loc divizarea școlii doctorale interdisciplinare în mai multe școli doctorale, în vederea gestionării mai eficiente a domeniilor de doctorat. În acest moment, IOSUD ULBS este formată din șase școli doctorale, dintre care SDSS reunește domenii din aria științelor sociale, respectiv Cibernetică și Statistică, Drept, Economie, Finanțe, Management și Sociologie. Pentru 3 dintre acestea, respectiv Drept, Economie și Management, evaluarea externă din anul 2021 s-a încheiat cu decizia de menținere a acreditării. Domeniile de studii universitare de doctorat Finanțe și Cibernetică și Statistică au primit menținerea acreditării în anul 2023, ca urmare a vizitei ARACIS în perioada 14-16 martie 2023 ([Hotărârea ARACIS nr. 78/31.03.2023](#))

Misiunea Școlii Doctorale de Științe Sociale din cadrul IOSUD al Universității „Lucian Blaga” din Sibiu constă în formarea de cercetători și specialiști capabili să performeze la cele mai înalte niveluri atât în domeniul cercetării științifice, cât și în activitatea profesională practică, contribuind



¹ De fiecare dată când este aplicabil, informațiile vor fi prezentate și în funcție de gen.



astfel la integrarea pe piața muncii a unor resurse umane competente, cu expertiză solidă dobândită prin studiile doctorale. În acest sens, obiectivele școlii doctorale vizează asigurarea unei formări metodologice riguroase a studenților doctoranzi și promovarea unor cercetări cu o puternică componentă fundamentală și aplicativă, susținerea abordărilor interdisciplinare și transdisciplinare, respectarea strictă a principiilor etice în cercetare și publicare, precum și implicarea activă în comunitate prin furnizarea de expertiză științifică și a unor opinii autorizate.

Școala Doctorală de Științe Sociale este coordonată de un consiliu propriu (CSDSS), iar, la nivel instituțional, activitatea este gestionată de Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD).

Din punct de vedere al *resurselor umane*, SDSS dispune de 25 de *conducători de doctorat* ((în DSUD Finanțe sunt 4 *conducători de doctorat*), care coordonează un total de 84 de *studenți-doctoranzi* (în DSUD Finanțe sunt 15 *doctoranzi* în fiecare an universitar analizat), în cele șase domenii. În ultimii trei ani au fost acordate 33 de *titluri de doctor* în cadrul acestei școli doctorale, ceea ce reflectă o activitate academică constantă și consolidată. CNATDCU nu a emis, în perioada supusă evaluării, nicio decizie de retragere a titlului de doctor acordat de IOSUD-ULBS.

Școala doctorală beneficiază de o infrastructură de cercetare adecvată, acces la baze de date internaționale, centre de cercetare acreditate și mecanisme instituționale de asigurare a calității și a eticii academice. Printre resursele relevante pentru domeniile economice se regăsesc Centrul de Cercetări Economice, accesul la platforme de cercetare precum Refinitiv Eikon Thomson Reuters și bazele de date disponibile prin ANELIS Plus. Totodată, doctoranzii beneficiază de acces la softuri de verificare a similitudinii (checkforplagiarism.net și sistemantiplagiat.ro), granturi de mobilitate și oportunități de participare la manifestări științifice internaționale.

În ceea ce privește domeniul de studii universitare de doctorat *Finanțe*, acesta face parte din domeniul fundamental al științelor economice și este integrat în cadrul SDSS. Coordonatorul domeniului DSUD Finanțe este prof. univ. dr. Mihaela Herciu, propus prin hotărârea CSUD 10/14.07.2025 (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/10.-HCSUD-10-14.07.2025.pdf>) și numit prin HS 4193/24.07.2025 (https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/240725/14-15-16_HCSUD%20nr.%2010%20din%2014.07.2025_Senat_iulie2025.pdf)

Domeniul are o tradiție care se înscrie în evoluția studiilor doctorale din cadrul universității, aceasta fiind instituție organizatoare de doctorat încă din anul 1990. Organizarea și funcționarea domeniului de studii universitare de doctorat *Finanțe* se realizează în conformitate cu regulamentele interne ale ULBS și cu legislația națională, fiind coordonat de un responsabil de domeniu desemnat la nivel instituțional.

Misiunea programului doctoral în domeniul Finanțe este aceea de a forma specialiști și cercetători capabili să desfășoare activități de cercetare științifică avansată și să contribuie la dezvoltarea cunoașterii în domeniul finanțelor, atât din perspectivă teoretică, cât și aplicativă. Programul doctoral urmărește dezvoltarea competențelor de cercetare avansată, a abilităților de analiză și interpretare a datelor financiare și a capacității de integrare interdisciplinară a cunoștințelor.

Din punct de vedere al *resurselor umane*, domeniul *Finanțe* dispune de 4 *conducători de doctorat* (trei titulari și un asociat), iar *numărul studenților-doctoranzi este relativ constant, situându-se la aproximativ 15 doctoranzi* în fiecare an universitar analizat (perioada 2021/2022 – 2025/2026). Evoluția cohortelor arată o distribuție pe ani de studiu și prelungiri, ceea ce indică o stabilitate a programului doctoral. În perioada analizată au fost acordate 3 *titluri de doctor* în

domeniul Finanțe.

Activitatea doctorală este structurată pe două componente principale: programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate și programul individual de cercetare științifică. Programul de pregătire include discipline precum Etică și integritate academică, Metodologia cercetării științifice, Economie avansată și Politici și practici financiare, iar activitatea de cercetare se desfășoară sub coordonarea conducătorului de doctorat și a comisiei de îndrumare și integritate academică.

În ansamblu, domeniul *Finanțe* se desfășoară într-un cadru instituțional stabil, bine reglementat și integrat într-o școală doctorală consolidată, beneficiind de resurse academice, infrastructură de cercetare și precum și de mecanisme funcționale de asigurare a calității și eticii academice, care susțin formarea de specialiști și cercetători la standarde academice ridicate.

II. Aprecieri asupra implementării recomandărilor formulate în cadrul REE

În urma evaluării externe periodice desfășurate de comisia nominalizată de ARACIS în perioada 14-16 martie 2023, domeniul de studii universitare de doctorat Finanțe din cadrul IOSUD Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a obținut calificativul de menținere a acreditării, fiind apreciați ca îndepliniți toți cei 35 de indicatori de performanță evaluați. Cu toate acestea, au fost formulate *30 recomandări pentru 17 indicatori de performanță*, vizând mai multe paliere de dezvoltare instituțională și academică, care pot fi integrate în patru direcții strategice majore de dezvoltare a domeniului de studii universitare de doctorat Finanțe: *i) dezvoltarea capacității de cercetare și consolidarea performanței științifice (recomandările privind atragerea granturilor, dezvoltarea infrastructurii de cercetare, implicarea doctoranzilor în proiecte și consolidarea resurselor umane de cercetare), ii) sprijinirea parcursului academic și profesional al studenților-doctoranzi (recomandările referitoare la diversificarea surselor de finanțare, acordarea de sprijin financiar pentru mobilități, participarea la conferințe și susținerea activităților de formare profesională), iii) internaționalizarea, mobilitatea academică și creșterea vizibilității internaționale (recomandările privind mobilitățile internaționale, doctorate în cotutelă, implicarea experților internaționali, participarea la târguri educaționale și dezvoltarea parteneriatelor externe) și iv) consolidarea guvernantei academice și a transparenței procesului doctoral (recomandările privind elaborarea ghidurilor, actualizarea regulamentelor, îmbunătățirea programului de pregătire doctorală, flexibilizarea ofertei curriculare și monitorizarea parcursului doctoral).*

În procesul de evaluare intermediară, din analiza raportului de progres și a documentelor puse la dispoziția comisiei de evaluare rezultă că IOSUD Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu și Școala Doctorală de Științe Sociale au întreprins măsuri concrete și coerente pentru implementarea recomandărilor formulate în cadrul evaluării externe periodice. Se constată existența unei abordări sistematice și instituționalizate a procesului de îmbunătățire continuă a calității, reflectată atât prin actualizarea cadrului normativ intern, cât și prin dezvoltarea activităților academice și de cercetare.

Din totalul celor 30 de recomandări (distribuția recomandărilor pe indicatori fiind A.1.3.1. - 2 recomandări, A.1.3.2. - 4 recomandări, A.1.3.3. - 3 recomandări, A.2.1.1. - 2 recomandări, A.3.1.3. - 1 recomandare, A.3.1.4. - 2 recomandări, B.1.1.1. - 1 recomandare, B.1.2.1. - 1 recomandare, B.1.2.2. - 1 recomandare, B.2.1.1. - 2 recomandări, B.2.1.3. - 1 recomandare, B.3.1.2. - 2 recomandări, B.3.2.1. - 2 recomandări, C.2.2.2. - 1 recomandare, C.3.1.1. - 3

recomandări, C.3.1.2. - 1 recomandare, C.3.1.3. - 1 recomandare), toate recomandările au fost implementate integral, fiind identificate măsuri concrete de dezvoltare instituțională, de sprijinire a cercetării doctorale, de internaționalizare și de consolidare a cadrului administrativ și academic al studiilor universitare de doctorat. Se constată totuși existența unor recomandări implementate preponderent la nivel procedural, care necesită consolidare prin rezultate concrete și sustenabile pe termen lung:

1. La indicatorul B.1.1.1. (internaționalizarea admiterii), deși există admitere de studenți din alte universități din țară, componenta de atragere a candidaților din străinătate și din diaspora rămâne limitată, ceea ce indică un nivel incipient de internaționalizare a procesului de recrutare doctorală.
2. La indicatorul B.2.1.3. (diversificarea ofertei curriculare opționale), deși există o ofertă de cursuri opționale conform planului de învățământ, aceasta este organizată în principal la nivelul domeniului fundamental al științelor sociale (economice) și oferă un grad moderat de diferențiere pe domenii de specializare, existând în continuare potențial de dezvoltare pentru o diversificare mai pronunțată în raport cu nevoile specifice ale domeniului Finanțe, în vederea creșterii flexibilității și a aprofundării curriculare.
3. La indicatorul C.3.1.2. (cotutelă internațională), recomandarea este formal implementată la nivel normativ și prin mecanisme de sprijin, prin existența metodologiei și a prevederilor privind finanțarea și organizarea cotutelor internaționale Totodată, analiza evidențiază faptul că, la nivelul domeniului Finanțe, nu sunt încă înregistrate teze de doctorat în cotutelă internațională aflate în derulare sau finalizate, aspect care sugerează că această direcție se află într-o etapă de dezvoltare și consolidare progresivă, existând premise favorabile pentru operaționalizarea ei în perioada următoare.

În ansamblu, analiza implementării recomandărilor formulate în cadrul evaluării externe periodice evidențiază existența unui proces activ și coerent de îmbunătățire continuă a calității la nivelul domeniului de studii universitare de doctorat Finanțe. Recomandările au fost implementate integral, fiind identificate măsuri concrete privind dezvoltarea instituțională, sprijinirea activității de cercetare, internaționalizarea și consolidarea cadrului normativ și administrativ pentru studiile de doctorat. În același timp, se remarcă oportunitatea dezvoltării și consolidării progresive a unor direcții strategice importante, în special în ceea ce privește implementarea efectivă a doctoratelor în cotutelă internațională, intensificarea dimensiunii internaționale a procesului de admitere și diversificarea activităților formative complementare.

III. Concluzii și recomandări

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
1.	A.1.3.1. <i>Existența cel puțin a unui grant de cercetare sau de dezvoltare instituțională/resurse</i>	Intensificarea eforturilor conducătorilor de doctorat de a aplica pentru	<i>Implementată</i> <i>Gradul de răspuns la recomandarea formulată în cadrul indicatorului A.1.3.1 poate fi apreciat ca fiind unul bun, instituția realizând demersuri pentru consolidarea activității de cercetare și</i>



Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
	<i>umane în implementare la momentul depunerii dosarului de evaluare internă, pentru domeniul de studii doctorale analizat, sau existența, la nivelul domeniului, a cel puțin 2 granturi de cercetare sau de dezvoltare instituțională/resurse umane obținute de conducătorii de doctorat din domeniul evaluat în ultimii 5 ani.</i>	<i>obținerea finanțării prin granturi de cercetare sau de dezvoltare instituțională / resurse umane, dezvoltarea unei strategii la nivelul domeniului de studii de doctorat Finanțe care să implice și studenții doctoranzi, pentru a dezvolta tinere echipe de cercetare.</i>	<i>pentru dezvoltarea capacității instituționale prin accesarea unor proiecte de finanțare dedicate cercetării, dezvoltării instituționale și resurselor umane, respectiv:</i> <i>(https://www.ulbsibiu.ro/ro/despre/rapoarte-si-studii/):</i> <i>- 7 proiecte FDI în anul 2023 2025 (Rapoarte FDI 2023);</i> <i>- 8 proiecte FDI în anul 2024 2025 (Rapoarte FDI 2024);</i> <i>- 8 proiecte FDI în anul 2025 (Rapoarte FDI 2025);</i> <i>Totodată, analiza documentelor justificative evidențiază existența unor proiecte de cercetare relevante pentru domeniul Finanțe, în cadrul cărora sunt implicați atât conducători de doctorat, cât și studenți-doctoranzi din domeniu. În mod particular, se remarcă implicarea conducătorului de doctorat prof. univ. dr. Camelia Oprean-Stan în calitate de director de proiect</i> <i>- Proiecte de cercetare si fisele de proiect cu rezultatele obtinute și conform Tabel. 1: Proiecte de cercetare-dezvoltare în care au fost implicați studenți doctoranzi din cadrul DSUD Finanțe (din Răspunsuri clarificări Raport de progres DSUD Finanțe);</i> <i>- https://grants.ulbsibiu.ro/papnpgf</i> <i>- https://grants.ulbsibiu.ro/lais3e</i> <i>De asemenea, din analiza activității doctoranzilor implicați în proiecte, inclusiv pe baza documentelor justificative privind rezultatele cercetării și lista de lucrări aferentă doctorandei Mărcuș (Sitea) Daria, rezultă existența unor rezultate concrete în planul valorificării științifice și al integrării doctoranzilor în activitatea de cercetare. Acest aspect reflectă existența unor inițiative de dezvoltare a unor nuclee de cercetare și de formare a unor</i>

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
			<i>tinere echipe academice în cadrul DSUD Finanțe. (DS2. Sitea Daria Maria_Lista lucrari)</i>
2.	<i>A.1.3.2.Proporția studenților doctoranzi existenți în momentul evaluării, care beneficiază pentru minimum șase luni și de alte surse de finanțare decât finanțarea guvernamentală, prin burse acordate de persoane fizice sau juridice sau sunt susținuți financiar prin granturi de cercetare sau de dezvoltare instituțională / resurse umane, nu este mai mică de 20%.</i>	Creșterea numărului de surse de finanțare externă; Creșterea numărului de studenți doctoranzi implicați în proiecte cu sursă de finanțare, alta decât cea guvernamentală; Încheierea de parteneriate cu persoane fizice sau juridice în vederea obținerii unor burse pentru doctoranzi; Încurajarea studenților doctoranzi să participe cu propriile proiecte pentru accesarea de fonduri din surse de finanțare externă.	<i>Implementată</i> <i>Gradul de răspuns la recomandările formulate în cadrul indicatorului A.1.3.2 poate fi apreciat ca fiind unul ridicat, instituția realizând demersuri concrete pentru diversificarea surselor de finanțare și pentru creșterea implicării studenților-doctoranzi în activități susținute din fonduri externe. (conform informațiilor disponibile pe site-ul ULBS).</i> <i>Recomandările formulate au vizat atât diversificarea surselor de finanțare externă, cât și creșterea implicării doctoranzilor în proiecte finanțate din surse non-guvernamentale, dezvoltarea de parteneriate și stimularea participării la activități de cercetare aplicativă. Din analiza documentelor justificative rezultă că aceste obiective au fost implementate prin integrarea doctoranzilor din DSUD Finanțe în proiecte de cercetare cu finanțare europeană, națională și instituțională, precum și prin implicarea directă a unor conducători de doctorat din domeniu în calitate de directori sau membri ai echipelor de proiect:</i> <i>Se evidențiază implicarea directă a conducătorului de doctorat, prof. univ. dr. Camelia Oprean-Stan, director al unor proiecte de cercetare relevante pentru domeniul Finanțe, în cadrul cărora doctoranzii au fost integrați ca asistenți de cercetare.</i> <i>În cadrul proiectului PNRR „Centrul de orientare în cariera de cercetător – Regiunea Centru – COCerc”, au fost implicați doctoranzii Iura Adrian și Mihai Claudia Larisa, iar prin proiectul POCU/993/6/13/153310 „Dezvoltarea competențelor de cercetare avansată și aplicată în logica STEAM + Health” au beneficiat de finanțare și activități de cercetare aplicativă doctoranzii Agârbiceanu Simona Marcela, Cotinescu (Rădoi) Alina și Cristea (Chițoiu) Loredana Andreea. Totodată, în cadrul proiectului ERG – Hasso Plattner „Preferințe</i>

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
			<i>adaptive și preț natural pe piața financiară – un model co-evolutiv”, doctoranda Mărcuș (Sitea) Daria a fost implicată în calitate de asistent de cercetare, iar în proiectul PN-IV-PCB-RO-MD-2024-0343 privind valorificarea inteligenței artificiale pentru o creștere sustenabilă, doctorandul Rusu Radu este integrat, de asemenea, ca asistent de cercetare.</i> <i>Proiectul POCU/993/6/13/153310 „Dezvoltarea competențelor de cercetare avansată și aplicată în logica STEAM + Health”, în perioada 10.06.2022 – 09.12.2023, proiect cofinanțat din Fondul Social European</i> https://www.ulbsibiu.ro/news/burse-doctorale-si-postdoctorale-pentru-cercetare-aplicativa/ <i>PNRR-III-C9-2022-I10/7/16.11.2023-31 iunie 2026, Centrul de orientare în cariera de cercetător - Regiunea Centru – COCerc</i> https://grants.ulbsibiu.ro/cocerc/ <i>Proiect ERG, ULBS, Hasso Plattner: Preferințe adaptive și preț natural pe piața financiară – un model co-evolutiv, perioada ianuarie 2021-decembrie 2022</i> https://grants.ulbsibiu.ro/papnpf/ <i>Proiect PN-IV-PCB-RO-MD-2024-0343 Valorificarea inteligenței artificiale pentru o creștere sustenabilă. O analiză multidimensională a sistemului Energie–Mediu–Economie (3E) și implicații politice, perioada 01.09.2025 – 31.08.2027.</i> https://grants.ulbsibiu.ro/lais3e/echipa/ <i>Datele prezentate în Tabelul 4 evidențiază faptul că un număr relevant de studenți-doctoranzi din cadrul DSUD Finanțe au beneficiat de burse și forme de sprijin financiar din surse complementare finanțării guvernamentale, atât prin proiecte europene, cât și din venituri proprii ale universității. Bursele acordate prin proiectul POCU au avut o valoare de 24.000 lei pentru</i>

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
			fiecare beneficiar, iar finanțările acordate din venituri proprii ULBS au contribuit la susținerea activității doctoranzilor prin burse cu valori între 16.000 și 24.000 lei. Aceste date confirmă existența unor mecanisme funcționale de sprijin financiar și demonstrează preocuparea instituției pentru creșterea ponderii surselor alternative de finanțare <i>Tabel. 1: Proiecte de cercetare-dezvoltare în care au fost implicați studenți doctoranzi din cadrul DSUD Finanțe și Tabel 4: Studenți doctoranzi din DSUD Finanțe beneficiari de burse, altele decât cele de la MEC (din Răspunsuri clarificări Raport de progres DSUD Finanțe)</i>
3.	A.1.3.3. Cel puțin 10% din totalul sumelor aferente granturilor doctorale obținute de universitate prin contract instituțional și taxelor de școlarizare încasate de la studenții doctoranzi de la forma de învățământ cu taxă se utilizează pentru a deconta cheltuielile de formare profesională ale doctoranzilor (participarea la conferințe, școli de vară, cursuri, stagii în străinătate, publicarea de articole de specialitate sau alte forme specifice de	Creșterea eforturilor de finanțare și decontare a cheltuielilor de formare profesională a studenților doctoranzi; Facilitarea procedurilor de obținere a finanțării, atât pentru cadrele didactice implicate în activitatea școlii doctorale, cât și a doctoranzilor; Analizarea situației privind finanțarea din alte surse decât cele guvernamentale și elaborarea și implementarea unor proceduri	Implementată Instituția a dezvoltat atât mecanisme de finanțare și decontare pentru doctoranzi, cât și instrumente de sprijin pentru accesarea și utilizarea fondurilor externe. La nivelul IOSUD s-a implementat o metodologie specifică (18 Metodologie-mobilitati-studenti-doctoranzi Senat iulie2024.pdf) care prevede decontare în cuantum de 15.000 de lei pentru participarea la conferințe, școli de vară, cursuri, stagii în străinătate, publicare de articole de specialitate sau alte forme specifice de diseminare etc. Analiza documentelor arată existența unor mecanisme care simplifică accesul la finanțare: - integrarea doctoranzilor în proiecte competitive (PNRR, POCU, ERG, PN-IV); - implicarea directă a conducătorilor de doctorat în rol de directori sau coordonatori de proiecte; - includerea doctoranzilor ca asistenți de cercetare în echipe finanțate extern. <i>Tabel. 1: Proiecte de cercetare-dezvoltare în care au fost implicați studenți doctoranzi din cadrul DSUD Finanțe și Tabel 4: Studenți</i>

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
	<i>diseminare etc.).</i>	transparente.	<i>doctoranzi din DSUD Finanțe beneficiari de burse, altele decât cele de la MEC (din Răspunsuri clarificări Raport de progres DSUD Finanțe)</i>
4.	<i>A.2.1.1. Spațiile și dotarea materială a IOSUD/școlii doctorale permit realizarea activităților de cercetare în domeniul evaluat, în acord cu misiunea și obiectivele asumate (calculatoare, software specific, aparatură, echipamente de laborator, bibliotecă, acces la baze de date internaționale etc.). Infrastructura de cercetare și oferta de servicii de cercetare sunt prezentate public prin intermediul unei platforme de profil. Se va evidenția, în mod distinct, infrastructura de cercetare descrisă mai sus, achiziționată și dezvoltată în ultimii 5 ani.</i>	Considerarea perspectivei de angajare de personal specializat pentru activitatea de cercetare, inclusiv angajare de asistenți de cercetare din domeniul de doctorat Finanțe în cadrul Centrului de Cercetări Economice; Depunerea de proiecte de cercetare în competiții naționale și internaționale, care să consolideze atât logistica de cercetare, cât și rezultatele cercetării.	<i>Implementată</i> <i>Componenta de infrastructură și logistică de cercetare – implementată solid: În cadrul Centrului de Cercetări Economice și al Facultății de Științe Economice unde studenții doctoranzi derulează activități de cercetare s-au făcut o serie de achiziții de infrastructură și softuri de natură să faciliteze accesul de informații relevante pentru activitatea acestora. Infrastructura Centrului de Cercetări Economice este vizibilă pe platforma EERIS https://eeris.eu/ERIF-2000-000N-1416.</i> <i>De asemenea, În urma derulării proiect PFE, MCID: Dezvoltarea de tehnologii noi și emergente în contextul stimulării cercetării de excelență în ULBS - Științe economice (TEHNE-SE), în cadrul Centrului de Cercetări Economice a fost dezvoltat Business Innovation Lab (laboratorul TEHNE) unde există acces la LSEG Data&Analytics. Laboratorul este dotat cu computere de ultimă generație. https://grants.ulbsibiu.ro/tehne/wp-content/uploads/PC3_Stiinte_Economice.pdf https://grants.ulbsibiu.ro/tehne/ro/</i> <i>Componenta de resurse umane specializate este evidențiată a fi implemtată prin:</i> <i>- participarea în proiecte competitive naționale și internaționale și implicare de doctoranzi ca asistenți de cercetare în proiecte existente (ex. PN-IV, ERG, PNRR: Tabel. 1: Proiecte de cercetare-dezvoltare în care au fost implicați studenți doctoranzi din cadrul DSUD Finanțe din Răspunsuri clarificări Raport de progres DSUD Finanțe);</i> <i>- integrare doctoranzi în echipe de cercetare</i>

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
			<i>coordonate de conducători de doctorat: angajarea doctorandei Mărcuș (Sitea) Daria Maria ca asistent de cercetare (DS1. Sitea Daria_contact asistent de cercetare);</i>
5.	<i>A.3.1.3. Disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului sunt susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat/abilitat, profesor/CS I sau conferențiar universitar/CS II cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate sau alți specialiști în domeniu care îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.</i>	Elaborarea unui ghid al studentului – doctorand și publicarea pe website-ul IOSUD într-o limbă de circulație internațională.	<i>Implementată</i> <i>La nivelul IOSUD ULBS a fost elaborat și publicat un ghid al studentului doctorand atât în limba oficială națională cât și într-o limbă de circulație internațională</i> <i>Ghidul Studentului-Doctorand bilingv.</i> https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Ghidul-studentului-doctorand-ULBS.pdf https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Guide-for-doctoral-students-at-ULBS.pdf
6.	<i>A.3.1.4. Ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu</i>	Implementarea unei strategii de sprijin a doctoranzilor de natură să genereze finalizarea	<i>Implementată</i> <i>Numărul de studenți doctoranzi în prelungire a urmat un trend descendent, dacă în perioada 2021-2024, numărul mediu de doctoranzi aflați în prelungire era de 6 doctoranzi în prelungire/an în perioada 2024-2026 există 2 doctoranzi aflați în prelungire.</i>

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
	<i>mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat, nu depășește 20%.</i>	perioadei de stagiul doctoral fără prelungiri; Monitorizarea distribuției numărului de doctoranzi alocați fiecărui conducător de doctorat	<i>De asemenea, anual, se avizează în CSUD și se aprobă în Senat ULBS Lista conducătorilor de doctorat eligibili și a pozițiilor vacante pe care le pot scoate la concursul de admitere (https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/domenii-si-conducatori/?utm_source=chatgpt.com).</i> <i>Suplimentar, sprijinul acordat doctoranzilor este consolidat prin facilitarea participării la mobilități academice, în conformitate cu prevederile Metodologiei privind acordarea granturilor de mobilități doctoranzilor ULBS din fonduri IOSUD-ULBS..https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/18_Metodologie-mobilitati-studenti-doctoranzi_Senat_iulie2024.pdf</i>
7.	<i>B.1.1.1. Raportul dintre numărul absolvenților la nivel de masterat ai altor instituții de învățământ superior din țară sau din străinătate care s-au înscris la concursul de admitere la studii universitare de doctorat în ultimii cinci ani și numărul de locuri finanțate de la bugetul de stat scoase la concurs în cadrul școlii doctorale este de cel puțin 0,2 sau raportul dintre numărul candidaților în ultimii cinci ani și</i>	Atragerea la studiile universitare de doctorat de masteranzi absolvenți ai altor instituții de învățământ superior din țară sau din străinătate și, în special, atragerea tinerilor emigranți români, care au emigrat pentru studii sau locuri de muncă înalte calificate în alte țări.	<i>Implementată</i> <i>În perioada supusă evaluării au fost admiși un număr de 4 studenți doctoranzi din țară, alții decât absolvenți ai ULBS.</i> <i>(ULBS_Raport de progres DSUD Finante 2026 și Tabel 5: Studenți doctoranzi înmatriculați la DSUD Finanțe, alții decât absolvenți ULBS din din Răspunsuri clarificări Raport de progres DSUD Finanțe)</i> <i>Gradul de implementare este ridicat pe componenta națională, dar limitat documentat pe componenta internațională și diaspora.</i>

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
	<i>numărul de locuri finanțate de la bugetul de stat scoase la concurs în cadrul domeniului de studii doctorale este de cel puțin 1,2.</i>		
8.	<i>B.1.2.1. Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ performanța academică, de cercetare și profesională a candidaților, interesul acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este parte obligatorie a procedurii de admitere.</i>	Elaborarea unui ghid pentru studenții doctoranzi și publicarea acestuia pe website- ul instituțional, într-o limbă de circulație internațională (recomandarea expertului internațional).	<i>Implementată</i> <i>La nivelul IOSUD ULBS a fost elaborat și publicat un ghid al studentului doctorand atât în <u>limba oficială națională</u> cât și într-o <u>limbă de circulație internațională</u></i> <i>Ghidul Studentului-Doctorand bilingv.</i> https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Ghidul-studentului-doctorand-ULBS.pdf https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Guide-for-doctoral-students-at-ULBS.pdf
9.	<i>B.1.2.2. Rata de exmatriculare a studenților doctoranzi, inclusiv în urma renunțării la studii, la 3, respectiv 4 ani de la admitere, nu depășește 30%.</i>	Realizarea unor schimbări structurale în privința programului de pregătire doctorală sau extinderea duratei acestuia (recomandarea	<i>Implementată</i> <i>Implementare structurală, cu aliniere legislativă și instituțională:</i> <i>- Conform noilor reglementări în vigoare, perioada studiilor doctorale a fost extinsă de la 3 la 4 ani: <u>Legea învățământului superior nr. 199/2023</u> și Regulamentul pentru organizarea și desfășurarea studiilor universitare de</i>

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
		expertului internațional)	doctorat în ULBS, https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Site_Regulamentul-doctorat_Senat_oct2025.pdf - În perioada analizată, se observă stabilitate în parcursul doctoranzilor, nefiind exmatriculat niciun student-doctorand. (ULBS_Raport de progres DSUD Finante 2026)
10.	B.2.1.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și/sau prelucrării statistice a datelor.	Susținerea de către specialiști calificați a unor cursuri de econometrie avansată în cadrul SDSS, incluzând și domeniul Finante; Introducerea în programul de pregătire din primul an de studii universitare de doctorat a unei discipline specializate de Metode de cercetare științifică în domeniul Finante.	Implementată Obiectivele recomandării sunt acoperite printr-o disciplină existentă în programul doctoral, cu o componentă metodologică și econometrică relevantă pentru domeniul Finante: - la nivelul DSUD Finante din cadrul ȘDSS IOSUD ULBS se organizează disciplina intitulată Metodologia cercetării științifice: științe sociale, în cadrul căreia se desfășoară activități specifice domeniului. - componenta de econometrie este implementată funcțional, fiind integrată într-o disciplină unificată, nu ca modul separat dedicat exclusiv econometriei avansate, fișa disciplinei Metodologia cercetării științifice: științe sociale prevede și câteva componente econometrice: Introducere în Eviews; Analiza de regresie; Analiza datelor de tip panel; Modele de tip autoregresiv: AR, MA, ARMA, ARIMA, SARMA, SARIMA. https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Fise-discipline-doctorat_Stiinte-Economice-2025_2026.pdf
11.	B.2.1.3. IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programul de	O mai mare diversificare și flexibilitate în privința	Implementată Există o structură formală de cursuri opționale, însă nivelul de diversificare este limitat de cadrul curricular general al domeniului fundamental:

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
	pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului evaluat, vizează „rezultatele învățării”, precizând competențele, deprinderile și aptitudinile pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare.	cursurilor opționale puse la dispoziția studenților doctoranzi (recomandarea expertului internațional)	- Sunt oferite cursuri opționale pentru studenții în anul I, semestrul I, studenții putând selecta între două discipline de specialitate din domeniul fundamental Științe economice, din care una este specifică domeniului Finanțe Politici și practici financiare (https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Planuri-invatamant-2025-2026_SDSS.pdf). Această modalitate de organizare poate însă limita gradul de aprofundare și specializare pe domenii de studii, întrucât disciplinele sunt structurate la un nivel general, specific domeniului fundamental al științelor economice, fără a fi adaptate în mod diferențiat cerințelor fiecărui domeniu de studii universitare de doctorat. - Există o flexibilitate suplimentară informală, în afara planului de învățământ obligatoriu, IOSUD-ULBS organizează/sprijină participarea la cursuri, workshopuri și alte activități destinate studenților doctoranzi, pentru dezvoltarea competențelor profesionale și transversale (https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/stiri/). - Programele de studii universitare de doctorat urmăresc rezultate ale învățării care asigură formarea de competențe profesionale (de conținut, cognitive și de cercetare) în 12 domenii de specialitate, precum și a unor competențe transversale (https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Fise-discipline-doctorat_Stiinte-Economice-2025_2026.pdf).
12.	B.3.1.2. Raportul dintre numărul de prezentări ale studenților-doctoranzi care și-au încheiat studiile	Creșterea numărului de participări la manifestări științifice internaționale de	Implementată Sunt evidențiate atât mecanisme de sprijin pentru participarea la manifestări științifice, cât și infrastructură instituțională pentru diseminarea cercetării în reviste indexate internațional: - Studenții-doctoranzi sunt sprijiniți financiar

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
	<i>doctorale în perioada evaluată (ultimii 5 ani), inclusiv cele de tip poster sau expoziții, realizate la manifestări internaționale de prestigiu (desfășurate în țară sau în străinătate) și numărul studenților doctoranzi care și-au încheiat studiile doctorale în aceeași perioadă este cel puțin egal cu 1.</i>	prestigiu; Acordarea de sprijin logistic și financiar în scopul orientării publicațiilor doctoranzilor către jurnale prestigioase, din fluxul științific internațional.	<i>pentru a participa la cursuri de pregătire. În cadrul Alianței FORTHEM le sunt oferite o serie de cursuri avansate pentru acumularea de competențe în activitatea de cercetare.</i> https://www.ulbsibiu.ro/news-categories/forthem/ - <i>Suplimentar, sprijinul acordat doctoranzilor este consolidat prin facilitarea participării la mobilități academice, în conformitate cu prevederile Metodologiei privind acordarea granturilor de mobilități doctoranzilor ULBS din fonduri IOSUD-ULBS.</i> https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/18_Metodologie-mobilitati-studenti-doctoranzi_Senat_iulie2024.pdf - <i>Există o infrastructură editorială și academică funcțională, care sprijină publicarea internațională, Facultatea de Științe Economice deține în portofoliu 3 reviste cotate în baze de date internaționale (WoS-ESCI, SCOPUS, ERIH Plus etc.), și anume: Studies in Business and Economics, Revista Economică, Management of Sustainable Development.</i> - <i>Există un ecosistem academic activ și recurent, care susține vizibilitatea internațională a cercetării doctorale. Facultatea de Științe Economice organizează anual Conferința Internațională cu acronimul IECS, conferință la care participă o mare parte din doctoranzii înmatriculați, aceștia fiind scutiți de plata taxei de participare 100%.</i> (https://iecs.ro/)
13.	<i>B.3.2.1. Numărul de teze de doctorat alocate unui anumit referent provenind de la o instituție de învățământ superior, alta decât IOSUD evaluată, nu trebuie să depășească</i>	Acordarea unei atenții deosebite privind alocarea de teze de doctorat unui anumit referent provenind de la o instituție de învățământ	<i>Implementată</i> <i>Sunt îndeplinite atât cerințele privind diversificarea referențelor din afara IOSUD, cât și componenta de internaționalizare a comisiilor de susținere a tezelor de doctorat:</i> - <i>implicarea unor referenți proveniți din mai multe centre universitare din România. În perioada analizată au fost susținute 3 teze de doctorat în domeniul Finanțe. Toate</i>



Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
	<i>două (2) pentru tezele coordonate de același conducător de doctorat, într-un an.</i>	superior, alta decât IOSUD evaluată într-un an universitar; Dezvoltarea unor colaborări internaționale și cooptarea unor referenți străini în comisiile pentru susținerea publică a tezei de doctorat.	<i>acestea au avut referenți de specialitate diferiți, din mai multe centre universitare.</i> https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/teze/teze-2025/ 2024: Gheorghe MATEI, Daniela PÎRVU, Mihai Aristotel UNGREANU https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/an-site-Carlan.pdf 2024: Monica Violeta ACHIM, Alexandra HOROBET, Dan Ioan TOPOR https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/15.-an-site-Candale.pdf 2025: Alexandra Lavinia HOROBET, Eugenia BUSMACHIU, Ioana Raluca SBÂRCEA https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Anunt-sustinere-Marcus.pdf - componenta de internaționalizare este susținută prin prezența unor referenți din instituții academice din afara României: Eugenia Busmachi, afiliată la Academia de Studii Economice din Moldova
14.	<i>C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.</i>	Facilitarea accesului studenților doctoranzi la sistemul informatic pentru verificarea procentului de similitudine pentru toate lucrările sau proiectele științifice elaborate.	<i>Implementată</i> ULBS asigură acces generalizat și gratuit la sisteme de verificare a similitudinii, atât pentru teze, cât și pentru alte tipuri de lucrări științifice. Toți studenții doctoranzi au acces la platforma sistemantiplagiat.ro Pentru verificarea lucrărilor (articole, rapoarte, teze etc.), conform Strategiei Universității „Lucian Blaga” din Sibiu de prevenire și combatere a fenomenului de plagiat și de verificare a respectării eticii și deontologiei universitare în elaborarea tezelor de doctorat, ULBS pune la dispoziția tuturor doctoranzilor, în mod gratuit, accesul la sistemeantiplagiat.ro și https://www.checkforplagiarism.net în vederea stabilirii gradului de similitudine în tezele de doctorat. La cererea doctorandului, a conducătorului de doctorat sau a comisiei de îndrumare se pot verifica inclusiv rapoartele de cercetare și/sau articolele elaborate.

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
			https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Strategia-ULBS-prevenire-si-combatere-plagiat_Senat_16.12.2021.pdf
15.	C.3.1.1. IOSUD, pentru domeniul de studii evaluat, are încheiate acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare și cu companii care desfășoară activități în domeniul studiat, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice (de exemplu, acorduri ERASMUS pentru ciclul de studii doctorale).	Creșterea numărului de participări ale studenților doctoranzi în cadrul mobilităților Erasmus+ și la conferințe internaționale în străinătate; Intensificarea eforturilor de consolidare a unor parteneriate din universități din străinătate pentru studenții doctoranzi din DSUD Finanțe în care să se efectueze stagii de pregătire, stagii de documentare, acces la infrastructura de cercetare etc.; Susținerea financiară într-o măsură mai mare a doctoranzilor în vederea participării acestora la stagii de formare profesională în	Implementată Există dovezi clare de existență a mecanismelor de mobilitate și finanțare, respectiv a participării internaționale: - Mobilități Erasmus+ și participări internaționale: Tabel 2: Mobilități ale studenților doctoranzi din DSUD Finanțe, ca urmare a aplicării la granturi ULBS conform Metodologiei privind acordarea granturilor de mobilități externe doctoranzilor ULBS din fonduri IOSUD-ULBS și Tabel 3: Mobilități Erasmus de studiu short-term mobility din Răspunsuri clarificări Raport de progres DSUD Finanțe. Există o serie de acorduri ERASMUS încheiate pentru mobilități în străinătate. - https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/stiri/ - Parteneriate internaționale și infrastructură academică: Alianța FORTHEM din care face parte și IOSUD-ULBS pune la dispoziția studenților doctoranzi o serie de mobilități, atât pe termen scurt, dar și pe termen lung. De asemenea, au loc o serie de cursuri/prelegeri derulate de experți pentru studenții-doctoranzi. https://www.forthem-alliance.eu/media/events/detailed-view/online-workshop-introduction-to-qdas-basics-of-using-atlasti - https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/stiri/oportunitati-forthem - Sprijinul acordat doctoranzilor este consolidat prin facilitarea participării la mobilități academice, în conformitate cu prevederile Metodologiei privind acordarea granturilor de mobilități doctoranzilor ULBS din fonduri IOSUD-ULBS. https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
		domeniu la universități din străinătate pe o perioadă mai lungă de timp (2-3 luni);	content/uploads/18_Metodologie-mobilitati-studenti-doctoranzi_Senat_iulie2024.pdf
16.	C.3.1.2. În cadrul domeniului de studii evaluat este sprijinită, inclusiv financiar, organizarea unor doctorate în cotutelă internațională, respectiv invitarea unor experți de prim rang care să susțină cursuri sau prelegeri pentru studenții doctoranzi.	Sprijinirea, inclusiv financiar, de către IOSUD-ULBS de organizare a unor doctorate în cotutelă internațională;	<i>Implementată</i> ULBS dispune de un cadru normativ dedicat cotutelei internaționale și de mecanisme de sprijin financiar și logistic pentru derularea acestui tip de doctora: La nivelul IOSUD ULBS există o metodologie specifică pentru derularea de doctorate în cotutelă, atât la nivel național, cât și la nivel internațional. Această metodologie prevede faptul că, la nivelul ULBS, sunt decontate cheltuielile studenților doctoranzi pentru efectuarea cotutelelor externe și/sau a doctoratului european atât prin programe de tipul Erasmus+, prin fonduri instituționale și/sau alte granturi specifice. - De asemenea, sunt sprijinite cotutele internaționale, short-term mobilities, workshops and internships, mai ales în cadrul alianței FORTHEM. https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/stiri/opportunitati-forthem La nivelul domeniului de doctorat Finanțe nu există nicio teză de doctorat în cotutelă internațională.
17.	C.3.1.3. Internaționalizarea activităților din cadrul studiilor doctorale este susținută prin măsuri concrete, cum ar fi participarea la	Extinderea promovării IOSUD- ULBS și prin alte măsuri, precum participarea la târguri internaționale, parteneriate cu ambasadele, etc.	<i>Implementată</i> ULBS a dezvoltat acțiuni concrete de internaționalizare a promovării, în special prin participarea la târguri educaționale internaționale și integrarea în rețele academice europene: - IOSUD-ULBS a participat la evenimente internaționale de promovare a educației, în special târguri educaționale internaționale de

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
	târguri educaționale pentru atragerea de studenți doctoranzi internaționali și includerea experților internaționali în comisii de îndrumare sau de susținere a tezelor de doctorat.		tip NAFSA, https://www.nafsa.org/ - Promovarea este susținută și prin pliante și materiale oficiale de prezentare a școlilor doctorale, https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Pliant-ULBS-Scoli-Doctorale.pdf - Consolidarea dimensiunii internaționale este susținută și prin apartenența ULBS la alianța universitară europeană FORTHEN Alliance, care facilitează cooperarea academică, mobilitățile și dezvoltarea de parteneriate internaționale în domeniul educației și cercetării. Informațiile privind oferta educațională și școlile doctorale sunt promovate și prin materiale dedicate de prezentare instituțională (https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Pliant-ULBS-Scoli-Doctorale.pdf)

Analiza realizată în cadrul evaluării intermediare arată că DSUD Finanțe din cadrul IOSUD Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu funcționează într-un cadru instituțional stabil, cu procese academice bine structurate, care asigură derularea corespunzătoare a programului doctoral și atingerea standardelor de calitate asumate.

În raport cu recomandările formulate în urma evaluării externe, se constată că acestea au fost implementate în mod consecvent și documentat, printr-o serie de măsuri concrete care vizează toate dimensiunile majore ale activității doctorale: cercetare, finanțare, infrastructură, internaționalizare și organizare academică.

- activitatea de cercetare este susținută prin proiecte de finanțare (FDI, PNRR, POCU, ERG) și prin implicarea directă a conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor în echipe de cercetare, de exemplu în proiecte precum PNRR „COCerc – Centrul de orientare în cariera de cercetător – Regiunea Centru”, proiectul POCU „STEAM + Health”, proiectul ERG „Preferințe adaptive și preț natural pe piața financiară” sau proiectul PN-IV privind inteligența artificială și sustenabilitatea;
- doctoranzii beneficiază de multiple surse de finanțare complementare, inclusiv burse din proiecte europene și fonduri instituționale, de exemplu prin proiectul POCU (burse de 24.000 lei/doctorand) sau prin finanțări din venituri proprii ULBS (în intervalul 16.000–24.000 lei), ceea ce a condus la o implicare mai activă în activități de cercetare aplicată și integrarea în proiecte reale de cercetare;
- există un cadru funcțional pentru susținerea activităților de formare și diseminare științifică, inclusiv prin decontarea participării la conferințe, mobilități și publicare

științifică, de exemplu prin metodologia de mobilități doctorale (15.000 lei/doctorand pentru conferințe și stagii) și prin participarea la conferința internațională IECS, unde doctoranzii beneficiază de scutiri de taxă;

- infrastructura de cercetare este consolidată prin investiții în laboratoare, software specializat și acces la baze de date internaționale, utilizate activ în proiecte precum dezvoltarea Business Innovation Lab (TEHNE-SE), cu acces la LSEG Data & Analytics, precum și prin infrastructura Centrului de Cercetări Economice;
- mobilitatea academică și internaționalizarea sunt susținute prin Erasmus+, alianța FORTHEM și participarea la conferințe și cursuri internaționale, de exemplu prin mobilități Erasmus+ de studiu și short-term, participarea la workshopuri internaționale și accesul la cursuri oferite în cadrul FORTHEM Alliance;
- cadrul administrativ și academic a fost consolidat prin reglementări actualizate, ghiduri pentru doctoranzi și proceduri clare de monitorizare și sprijin, de exemplu prin Ghidul studentului-doctorand bilingv și prin metodologiile actualizate privind mobilitățile și prevenirea plagiatului.

În același timp, analiza evidențiază că implementarea recomandărilor este, în general, funcțională și operaționalizată, însă cu intensități diferite. Se remarcă în special că:

- în zona de cercetare și finanțare există rezultate concrete și măsurabile (proiecte precum FDI, PNRR – COCerc, POCU – STEAM și Health, ERG, PN-IV, implicarea doctoranzilor în echipe de cercetare, burse și publicații științifice rezultate din aceste proiecte);
- în zona de internaționalizare și dezvoltare curriculară există mecanisme create, dar cu rezultate încă în consolidare (mobilități Erasmus+, participarea în cadrul FORTHEM Alliance, existența cursurilor și workshopurilor internaționale, precum și oferta de cursuri opționale la nivel de domeniu fundamental);
- în zona cotelor internaționale, cadrul este complet din punct de vedere normativ și procedural, însă aplicarea este încă în fază incipientă la nivelul domeniului Finanțe, nefiind înregistrate teze de doctorat în cotelă finalizate sau aflate în derulare;
- diversificarea mai pronunțată a activităților curriculare și de formare complementară rămâne o direcție de dezvoltare, în special prin extinderea workshopurilor tematice, a prelegerilor invitate și a sesiunilor aplicative adaptate domeniului Finanțe.

Pe baza acestor constatări, se poate concluziona că DSUD Finanțe se află într-un proces clar de consolidare instituțională și academică, în care recomandările au fost transformate în măsuri funcționale, cu impact direct asupra activității de cercetare doctorală.

În ansamblu, DSUD Finanțe din cadrul IOSUD ULBS demonstrează un nivel bun de funcționare și o capacitate reală de implementare a recomandărilor, cu o evoluție pozitivă.

Comisia de experți evaluatori:

Nr. crt.	Nume și prenume	Semnătura
1.	Prof. univ. dr. habil. Oana-Ramona LOBONȚ	
2.	Drd. Christian-Gabriel STREMPER	
3.	Expert 1A Mihaela BĂJENARU	