



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT
BUCUREȘTI

060057 București, Str. Constantin Noica nr. 140, sector 6,
Tel. centrala: (00.40.21) 316.41.07, Rectorat: (00.40.21) 316.41.08, fax: (00.40.21)
312.04.00,
<http://www.unefs.ro>

AGENȚIA ROMÂNĂ DE
ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN
ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR

INTRARE/IESIRE

NR. 5211 Către

ziua 27 luna 08 2023

REGISTRATURA
DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT
DIN BUCUREȘTI

Intrare/Iesire Nr. 499/SG

An. 2023 Clasa 23

Agentia Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior

În atenția Domnului Președinte,

Conf.univ.dr. Octavian Mădălin Bunoiu

Referitor la Raportul preliminar al comisiei de evaluare instituțională a UNEFS

Stimate Domnule Președinte,

Vizita de evaluare externă desfășurată de ARACIS în cadrul UNEFS a reprezentat pentru instituția noastră un important moment de bilanț, desfășurat după dificila perioadă a pandemiei care a supus sistemul de învățământ superior unei încercări inedite.

Pe fondul eforturilor pe care UNEFS le-a depus în mod constant pentru implementarea standardelor ARACIS, vizita de evaluare externă instituțională a oferit noi repere pentru activitatea pe care o vom desfășura în următorii cinci ani. Apreciem obiectivitatea membrilor comisiei de evaluare și profesionalismul de care au dat dovadă pentru pregătirea vizitei și pe parcursul desfășurării acesteia.

Având în vedere documentele primite pe email, pe data de 26.07.2023, și anume:

- Raportul de evaluare instituțională privind evaluarea externă a calității educației academice la Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din București (nr.4943/26.07.2023), întocmit de director de misiune ARACIS, prof.univ.dr.ing. Dorian Cojocaru și coordonator echipă de experți ARACIS, prof.univ.dr. Răzvan Liviu Nistor;
- Raportul de evaluare externă instituțională al studenților (nr.4944/26.07.2023), întocmit de Cristian-Alexandru Ciucă și Andreea-Daniela Brăguță;
- Raportul evaluatorului străin (nr.4505/22.06.2023), întocmit de prof.univ.dr. Eleonora Mileva,

vă transmitem planul de măsuri elaborat în vederea implementării recomandărilor formulate de comisie.

În același timp, ne exprimăm încrederea că, în următorii ani, UNEFS va promova un management al calității performant, bazat pe profesionalism și responsabilitate.

Vă mulțumim și vă asigurăm de înalta noastră considerație.

RECTOR UNEFS

Prof.univ.dr. FLORIN PELIN



**Plan de măsuri privind implementarea recomandărilor rezultate din
Raportul de evaluare externă a calității educației academice la
Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din București**

Vă transmitem măsurile pe care UNEFS le va implementa ca răspuns la recomandările formulate de comisia ARACIS:

Recomandări din Raportul preliminar al Directorului de misiune și coordonatorului echipei de evaluatori

Recomandări	Măsuri	Termen de implementare
Procesul didactic		
- continuarea eforturilor de atragere de cadre didactice tinere, mai ales în sensul scoaterii la concurs și ocupării posturilor de asistent pe durată determinată sau nedeterminată, asigurându-se astfel rezerva necesară de cadre didactice titulare și un raport optim număr de studenți/cadre didactice titulare pentru toate domeniile;	- analiza de nevoi referitoare la resursa umană specializată în diferite discipline sportive; - constituirea posturilor de asistent în statele de funcții ale facultăților, în funcție de analiza de nevoie realizată anual; - creșterea nivelului de angrenare a doctoranzilor în activitățile de predare.	Anual, în luna mai a fiecărui an universitar Anual, în luna septembrie Anual, în funcție de gradul de acoperirea a posturilor didactice vacante
- eficientizarea programelor de studii existente cu predare în limbi de circulație internațională, în toate ciclurile de pregătire universitară, mai ales în condițiile în care, există o preocupare constantă pentru internaționalizare, precum și numeroase mobilități ERASMUS;	- actualizarea site-ului UNEFS cu informații în limbi străine; - promovarea ofertei educaționale prin intermediul firmelor de recrutare; - participarea la târguri educaționale; - finalizarea demersurilor de semnare a dublei-diplome cu Academia Națională de Sport Vassil Levski, Sofia, Bulgaria	Anul universitar 2023 – 2024 Anual, în cadrul evenimentelor naționale și internaționale Anual, în funcție de calendarul de organizare a evenimentelor Decembrie 2023
- adoptarea unor politici de atragere a absolvenților de programe de studii de licență la programele de studii de masterat	- promovarea programelor de masterat în rândul studenților din anii terminali (licență);	Anual, în cadrul activităților de promovare a ofertei educaționale a UNEFS

<p>pentru toate programele de studii oferite de Universitate;</p>	<p>- analiza COR în legătură cu ocupații specifice domeniului Educație fizică și sport;</p> <p>- dezvoltarea ofertei educaționale la nivel de masterat.</p>	<p>Anul universitar 2023 - 2024</p> <p>Anul universitar 2024 – 2025</p>
<p>- respectarea normativelor în vigoare legate de numărul maxim de ore acoperite de cadrele didactice pensionate;</p>	<p>- verificarea contractelor anuale ale cadrelor didactice pensionare</p>	<p>Anual, în luna septembrie a fiecărui an universitar</p>
<p>- identificarea unor oportunități de a încheia parteneriate cu instituții de prestigiu din străinătate în vederea derulării în comun a unor programe educaționale;</p>	<p>- promovarea ofertei educaționale prin intermediul firmelor de recrutare;</p> <p>- participarea la târguri educaționale;</p> <p>- dezvoltarea parteneriatelor de tip ERASMUS;</p> <p>- afilierea la organizații internaționale de prestigiu</p>	<p>Permanent</p> <p>Anual, în funcție de calendarul de desfășurare a evenimentelor</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p>
<p>- identificarea posibilităților de încheiere a unor parteneriate cu organizații sportive (cluburi, asociații, instituții de învățământ pruniversitar cu program sportiv, centre de pregătire fizică/săli de fitness) care să contribuie la transferul cunoștințelor dinspre Universitate spre beneficiarii direcți;</p>	<p>- promovarea ofertei de asistență metodologică pe care cadrele didactice din UNEFS o pot oferi cluburilor sportive și federațiilor de specialitate;</p> <p>- semnarea unor parteneriate de asistență metodologică.</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>
<p>- studierea posibilității de introducere a unor programe/cursuri de formare pentru antrenori;</p>	<p>- dezvoltarea ofertei educaționale destinate formării continue a antrenorilor;</p> <p>- semnarea protocoalelor de colaborare cu federațiile sportive, în domeniul formării continue a antrenorilor.</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>
<p>- analizarea posibilităților de creștere a numărului de ore alocate stagiilor de practică la KMS, în scopul reducerii</p>	<p>- analiza comparativă a planurilor de învățământ ale unor programe de studii similare;</p>	<p>Anul universitar 2023 – 2024</p>

decalajului față de programele similare din spațiul european al învățământului superior;	- revizuirea planului de învățământ al specializării KMS	Anul universitar 2024 – 2025
- formarea unui consorțiu al instituțiilor de profil care asigură pregătire în domeniul kinetoterapie, prin intermediul căruia să se facă propuneri pentru actualizarea criteriilor și a normelor referitoare la kinetoterapie, precum și inițierea unui dialog cu universitățile de medicină pe acest subiect, astfel încât diplomele absolvenților de kinetoterapie eliberate în condiții diferite, cu rezultate ale învățării diferite, să asigure minimizarea riscului legat de problemele generate la angajarea absolvenților;	- analiza oportunității inițierii unui asemenea consorțiu; - implicarea cadrelor didactice ale FKT în activitatea Colegiului Fizioterapeuților.	Anul universitar 2023 – 2024 Permanent
- îndeplinirea cerințelor, pentru toate cadrele didactice care ocupă posturi de asistenți, legate de pregătirea pedagogică.	- completarea studiilor psihopedagogice de către toți asistenții universitari; - în termen de 4 ani, cadrele didactice din UNEFS, care nu dețin certificare psihopedagogică, vor face dovada parcurgerii unui asemenea program de formare	Anul universitar 2023 – 2024 Până la 1 octombrie 2027
Cercetarea științifică		
- continuarea eforturilor de stimulare a tuturor cadrelor didactice din Universitate pentru îmbunătățirea rezultatelor aferente cercetării științifice, preocupări pentru îmbunătățirea producției științifice în cazul cadrelor didactice cu rezultate sub medie;	- stabilirea criteriilor pentru introducerea salariilor diferențiate în funcție de producția științifică anuală; - organizarea unor workshop-uri de formare a competențelor de scriere a articolelor ISI - continuarea susținerii financiare a membrilor comunității academice (cadre didactice, doctoranzi, studenți) în demersurile de publicare a articolelor ISI în reviste cu factor de impact	Anul universitar 2023 – 2024 Anual Permanent

<p>- stimularea titularilor de disciplină pentru creșterea numărului de publicații pe teme specifice disciplinelor predate, asigurându-se astfel transferul de cunoștințe dinspre cercetare spre activitatea didactică;</p>	<p>- organizarea unei misiuni de audit referitoare la publicațiile prevăzute de planurile anuale editoriale ale departamentelor;</p> <p>- susținerea financiară a publicării lucrărilor de specialitate aferente disciplinelor din planurile de învățământ.</p>	<p>Anul universitar 2023 – 2024</p> <p>Anual</p>
<p>- încurajarea și stimularea abilitării cadrelor didactice cu scopul creșterii atractivității, vizibilității și performanței în cadrul pregătirii doctorale;</p>	<p>- organizarea programului de studii universitare de doctorat în colaborare cu cadrele didactice titulare din cadrul departamentelor UNEFS;</p> <p>- creșterea numărului de cadre didactice titulare din UNEFS care fac parte din comisii de îndrumare a doctoranzilor.</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>
<p>- identificarea unor teme de cercetare de interes general, inclusiv interdisciplinare, precum și studierea posibilității de formare a unor echipe internaționale de cercetare;</p>	<p>- continuarea participării la programe de tip Erasmus+ Sport (de tip colaborativ);</p> <p>- aplicarea unor cereri de finanțare în cadrul unor apeluri naționale și internaționale</p>	<p>Anual</p> <p>Anual, în funcție de apeluri</p>
<p>- încurajarea colaborării cu parteneri internaționali, inclusiv în ceea ce privește proiectele și publicațiile științifice;</p>	<p>- extinderea parteneriatelor ERASMUS și în domeniul cercetării</p>	<p>Anual</p>
<p>- menținerea preocupării legate de creșterea ponderii articolelor științifice publicate cu vizibilitate internațională mai mare (de exemplu, Q1 și Q2), ceea ce ar conduce la o vizibilitate mai bună pe plan internațional;</p>	<p>- continuarea finanțării articolelor ISI, cu factor de impact</p>	<p>Anual</p>
<p>- implicarea unui număr mai mare de studenți în activitatea de cercetare.</p>	<p>- reorganizarea cercurilor științifice studențești, la nivel de discipline/departamente.</p>	<p>Până la 15.12.2023</p>
<p>Relația cu studenții</p>		
<p>- acordarea unei atenții mai mari activităților de tutorat și creșterea vizibilității acestora, inclusiv prin afișarea pe pagina web;</p>	<p>- îmbunătățirea relațiilor de colaborare între tutorii de an și CCOC</p>	<p>Permanent</p>

- creșterea numărului de burse oferite studenților de mediul privat, valorificând și astfel legăturile strânse existente între Universitate și mediul socio-economic;	- dezvoltarea parteneriatelor dintre UNEFS și organizații/IMM-uri din mediul privat - organizarea stagiilor de practică în organizații private	Anual Anual
- introducerea unei discipline de metodologia cercetării științifice, unii absolvenți considerând că este necesar chiar din primii ani de studii universitare de licență;	- analiza planurilor de învățământ și identificarea posibilităților de reconfigurare a acestora	Până la începerea anului universitar 2024 - 2025
- promovarea mai bună în rândul studenților a alegerilor, astfel încât să crească gradul de participare al acestora în procesul de alegere a reprezentanților lor în structurile de conducere;	- oferirea posibilității de promovare a acțiunilor organizațiilor studențești prin intermediul site-ului UNEFS	Permanent
- îmbunătățirea feedback-ului instituțional referitor la opinia studenților;	- organizarea unor întâlniri periodice a structurilor de conducere ale universității cu reprezentanții organizațiilor studențești.	Semestrial
- identificarea unor mecanisme mai eficiente de comunicare cu studenții, de exemplu pentru comunicarea aspectelor rezultate în urma evaluării cadrelor didactice de către studenți și a impactului generat.	- organizarea unor întâlniri periodice cu reprezentanții organizațiilor studențești; - publicarea pe platforma universității a rezultatelor evaluării cadrelor didactice de către studenți.	Semestrial Anual
Activitatea instituțională		
- angajarea unor referenți de specialitate/personal specializat la Departamentul de Managementul Calității, în condițiile în care Departamentul nu are niciun angajat la data evaluării, activitățile specifice departamentului derulându-se prin implicarea cadrelor didactice sub coordonarea CEAC;	- configurarea unor posturi în statul de funcții general al UNEFS; - scoaterea la concurs a posturilor în cadrul DMC.	Anul universitar 2023 – 2024 Anual, în funcție de gradul de ocupare a posturilor
- definirea unor indicatori de evaluare a calității activității didactice deoarece în prezent evaluarea cadrelor didactice se realizează preponderent pe baza	- revizuirea fișei de evaluare anuală a cadrelor didactice și stabilirea unor ponderi echilibrate a rezultatelor	Până la începerea anului universitar 2024 - 2025

rezultatelor obținute în activitatea de cercetare științifică;	activității de cercetare și a celei didactice	
- analiza oportunității completării procedurii aplicate în prezent cu un Regulament privind organizarea și desfășurarea concursului de ocupare a unui post vacant sau temporar vacant didactic auxiliar sau nedidactic;	În prezent există procedura operațională privind organizarea concursurilor/examenelor pentru ocuparea posturilor vacante de către personalul didactic auxiliar și administrativ. (Hotărâre de Senat nr.169/04.07.2023) - solicitarea punctului de vedere al Serviciului de Organizare Resurse Umane și Salarizare UNEFS	Implementată Octombrie 2023
- diversificarea programelor de formare a personalului propriu, fie prin programe finanțate de UE, fie prin programe proprii ținând cont de profilul unor facultăți și de necesarul de formare identificat;	- promovarea constantă a programelor de formare de specialitate, pentru personalul didactic, didactic auxiliar și nedidactic; - întocmirea planului anual de formare continuă a personalului universității; - susținerea financiară a participării la programe de formare continuă pentru personalul propriu.	Permanent Anual Permanent
- realizarea anuală de analize de tip benchmarking, urmărind alte instituții din țară și din străinătate în vederea stabilirii unor repere calitative și cantitative de îmbunătățire a activităților;	- organizarea de vizite de lucru în domeniul calității în vederea revizuirii strategiei instituționale în domeniul calității și a planurilor operaționale anuale în domeniul calității; - participarea la workshop-urile organizate de ARACIS în domeniul calității.	Anual Anual
- preocuparea pentru realizarea unor acreditări/certificări internaționale la nivel de domenii, inclusiv de către organisme profesionale, cu scopul creșterii încrederii în nivelul calității serviciilor oferite de către Universitate;	- realizarea demersurilor de continuare a afilierii UNEFS la organizații internaționale din domeniul Științei sportului	Permanent

<p>- continuarea investițiilor în infrastructura de cercetare cu deosebire în laboratoarele dedicate studiilor doctorale;</p>	<p>- aplicarea unor cereri de finanțare pentru dezvoltarea infrastructurii de cercetare;</p> <p>- alocarea unor fonduri din venituri proprii pentru mentenanța echipamentelor existente.</p>	<p>Permanent, în funcție de apeluri</p> <p>Permanent</p>
<p>- intensificarea acțiunilor legate de atragerea unui număr mai mare de studenți internaționali, în corelație cu potențialul existent în universitate;</p>	<p>- semnarea unor noi parteneriate instituționale în domeniul schimbului de studenți;</p> <p>- continuarea amenajării spațiilor de cazare destinate studenților internaționali.</p>	<p>Permanent</p> <p>Permanent</p>
<p>- demersuri amplificate pentru un marketing mai bun al programelor de studiu, care să determine un interes mai ridicat al candidaților la admitere, preocupări crescând de atragere a unui număr mai mare de candidați la admitere, pentru unele programe de studiu, lărgirea bazinului de recrutare a studenților;</p>	<p>- elaborarea și implementarea strategiei de recrutare a studenților pentru programe de licență, masterat și doctorat;</p> <p>- organizarea evenimentelor de tip Ziua Porților Deschise.</p> <p>- organizarea școlii de vară pentru candidații la studii doctorale.</p>	<p>Anul universitar 2023 – 2024</p> <p>În semestrul II al fiecărui an universitar, în funcție de calendarul anului școlar (preuniversitar)</p> <p>Anual</p>
<p>- analiza oportunității dezvoltării unui program de formare a managerilor în organizațiile și activitățile sportive;</p>	<p>- acreditarea programului de licență Management în sport</p>	<p>Anul universitar 2023 – 2024</p>
<p>- angajarea unor consilieri de carieră la CCOC pentru a desfășura activități specifice mult mai eficiente, fiind dedicați doar acestei activități;</p>	<p>- scoaterea posturilor din cadrul CCOC la concurs</p>	<p>Anul universitar 2023 – 2024</p>
<p>- implicarea mai profundă a asociației absolvenților în viața Universității, valorificând astfel potențialul remarcabil existent.</p>	<p>- încurajarea implicării în activitatea universitară a tuturor organizațiilor studențești din UNEFS;</p> <p>- încurajarea participării studenților la activitățile decizionale, prin reprezentanți din structurile respective.</p>	<p>Permanent</p> <p>Permanent</p>

Recomandări din Raportul de evaluare externă instituțională al studenților pentru Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din București

Recomandare	Măsuri	Termen
Integrarea studenților în misiunea UNEFS pentru a avea o misiune centrată pe studenți și pe rezultatele obținute ulterior de către aceștia.	- Reformularea misiunii UNEFS precizată de Carta universitară	Decembrie 2023
Explicarea/detalieră valorilor pe care Comisia de Etică le susține;	- Completarea regulamentului Comisiei de Etică și Deontologie universitar	Decembrie 2023
Reglementarea metodei de alegere/desemnare a studentului reprezentant în Comisia de Etică;	- Completarea metodologiei de alegere/desemnare a reprezentanților studenților în structurile de conducere și comisiile UNEFS	Decembrie 2023
Se recomandă ca membrii Comisiei de Etică să promoveze în rândul studenților importanța Comisiei de Etică;	- Promovarea în rândul studenților a Codului de Etică și Deontologie universitară	Anual, la începutul anului universitar
Realizarea unei metodologii/a unui regulament de către studenții reprezentanți/asociația reprezentativă la nivel de universitate alături de Departamentul pentru Managementul Calității (DMC) pentru alegerea studenților reprezentanți unde să fie cuprinse: modalitatea de alegere a studenților reprezentanți (șef de cămin, șef de an/grupă, reprezentant în Consiliul Facultății, Senatul Universitar, Consiliul de Administrație și celelalte structuri), modalitatea de depunere a candidaturilor, stabilirea unor modalități de revocare din funcție a studentului reprezentant și toate detaliile relevante cu privire la acest proces;	- Realizarea Regulamentului de alegere/desemnare a studenților reprezentanți în structurile de conducere ale universității, precum și în celelalte comisii	Octombrie 2023
Aducerea la cunoștință în fața studenților a Comisiei de Etică (atribuțiile acesteia, modul de realizare a unei sesizări), dar și prezentarea studentului din Comisia de Etică în fața celorlalți studenți;	- Prezentarea Codului de etică și deontologie universitară și a Regulamentului de organizare și desfășurare a activității profesionale în cadrul programelor de studii, la începutul fiecărui an universitar, tuturor studenților	La începutul fiecărui an universitar, precum și la întâlnirile periodice cu studenții
Aducerea la cunoștință în rândul studenților a tuturor reprezentanților în structurile decizionale și realizarea de întâlniri periodice cu aceștia pentru a-i informa pe studenți și pentru a asculta părerile/cererile studenților pe care îi reprezintă;	- Organizarea întâlnirilor periodice ale asociațiilor studențești și transmiterea opiniilor acestora către structurile de conducere ale universității	Lunar/semestrial
Corelarea articolului 89, alineatul (1) cu articolul 104, alineatul (1) cu informația corectă, aceea că în Consiliul Facultății	- Formularea corespunzătoare, în metodologia de alegere, a precizării referitoare la procentajul	Octombrie 2023

procentajul de studenți reprezentanți este de minimum 25% din totalul membrilor;	de reprezentare a studenților în structurile de conducere	
Publicarea pe site-ul UNEFS a datelor de contact ale studenților reprezentanți în structurile decizionale și administrative (adresă de e-mail și/sau număr de telefon);	- Publicarea pe site-ul UNEFS a datelor de contact, în urma actualizării listei cu reprezentanți ai studenților	Decembrie 2023
Includerea în Carta UNEFS a mandatului studenților reprezentanți în structurile decizionale într-un mod mai clar;	- Completarea Cartei UNEFS cu precizări referitoare la durata mandatului de reprezentare a studenților în structurile de conducere	Decembrie 2023
Prezentarea la fiecare început de an universitar studenților a reprezentanților acestora;	- Organizarea întâlnirilor periodice ale studenților cu reprezentanții acestora	La începutul fiecărui an universitar, precum și la întâlnirile periodice cu studenții
Publicarea pe pagina web a instituției a Planului Strategic pentru Dezvoltare Instituțională 2020-2024, dar și a Planurilor Operaționale Anuale;	- Postarea pe site a documentelor	Septembrie 2023
Suplimentarea numărului de angajați pentru departamentele administrative întrucât volumul de muncă și eficientizarea unor procese;	- Scoaterea la concurs a posturilor vacante	Periodic
Renovarea anumitor spații de care dispune Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din București pentru a aduce dotări actuale în cadrul acestor spații;	- Implementarea unor proiecte de renovare și reabilitare a infrastructurii - Identificarea unor surse de finanțare extrabugetare pentru proiectele de infrastructură	Anual În funcție de apelurile de finanțare lansate
Adaptarea spațiilor de învățământ, cazare, cantină și toate celelalte spații de care dispune universitatea pentru asigurarea accesului studenților, cadrelor didactice și/sau personalului auxiliar ce suferă de dizabilități, includem aici și achiziționarea de către universitate de programe sau software care să facă posibil ca UNEFS să fie o universitate cât mai incluzivă;	- Asigurarea amenajărilor necesare pentru creșterea accesibilității spațiilor de învățământ și cercetare, a spațiilor administrative pentru persoanele cu dizabilități	Anual, prin proiecte de investiții
Acomodarea studenților cu aparatura modernă de cercetare prin implicarea acestora în activități specifice de cercetare întrucât să poată folosi aparatura respectivă;	- Organizarea seminarelor și lucrărilor practice aferente disciplinelor din planurile de învățământ (licență, masterat), în laboratoare (în funcție de tematica disciplinelor)	Permanent
Digitalizarea procesului de acordare a burselor în așa fel încât studenții să poată încărca documentele pe o platformă/formular;	- Dezvoltarea sistemului informatic al universității	Permanent

Îmbinarea regulamentului și a procedurii pentru acordarea burselor în așa fel încât să existe un singur document care să cuprindă toate detaliile;	- Verificarea oportunității îmbinării documentelor menționate	Septembrie 2023
Includerea mai detaliată în regulament a componentei comisiei de acordare a burselor la nivel de facultate și universitate, dar și a comisiei de contestații;	- Continuarea emiterii deciziei Rectorului privind componența comisiei de burse.	Semestrial
Includerea în regulament ca anexă separată a cuantumului pentru bursele din anul universitar respectiv;	- Cuantumul burselor se stabilește anual, la propunerea comisiei de burse, cu aprobarea Senatului	Anual
Informarea de către tutorii/decanii de an, prorectorii responsabili de relația cu studenții, decanii facultăților, secretariate sau alte structuri administrative a studenților la început de an universitar cu privire la tipurile de burse acordate de către universitate, durata de alocare a acestora și documentele necesare acolo unde este nevoie;	- Prezentarea tipurilor de burse și a modului de acordare a acestora la toate întâlnirile periodice care se organizează cu studenții	Semestrial
Menținerea de către universitate a proceselor de digitalizare și continuare a gestionării de către facultăți a situației școlare strict în format digital;	- Dezvoltarea modulelor informatice de gestiune a școlarității;	Permanent
	- Implementarea update-urilor pentru modulele existente	Permanent
Implementarea la nivelul secretariatelor facultăților și/sau secretariatului universității a unui formular pentru studenți care să cuprindă mai multe tipuri de cereri pe care studenții să le completeze și transmiterea documentelor respective atât în format digital pe e-mail, cât și în format fizic prin ridicarea personală de către student de la secretariat;	- Informatizarea sistemului de cereri electronice utilizat de studenți	Până la începutul anului universitar 2025 - 2026
Publicarea documentelor care să confirme datele înscrise în tabelele 4 și 5;	- Completarea sistemului de raportare a indicatorilor aferenți evaluării calității cu indicații precise referitoare la sursa datelor	Anual
Chestionarea studenților cu privire la întreruperea studiilor, fără a mai continua la programele de studii universitare de masterat. Totodată, prin acest mod, se poate urmări într-un mod mai detaliat de către universitate a parcursului absolventului;	- Organizarea unui studiu în rândul studenților cu privire la traseele educaționale pe care doresc să le urmeze	Anual
Realizarea de traininguri pentru cadrele didactice cu privire la inovarea metodelor de învățare conform noilor metode din domeniul sportiv;	- Identificarea oportunităților de formare continuă pentru cadrele didactice, prin cursuri de formare profesională	Permanent

Cadrele didactice pot începe din nou să folosească platforma informatică a universității pentru a transmite cursurile pentru studenți în format digital;	- Utilizarea platformei elearning ca mediu educațional suport pentru activitățile didactice din cadrul tuturor programelor de studii -Actualizarea semestrială/anuală a conținuturilor platformei elearning	Permanent Permanent
Angajarea de către universitate a unor angajați formați în domenii specifice CCOC (conform OM nr. 650/2014);	- Scoaterea la concurs a unui post de consilier vocațional	Anul universitar 2023 – 2024
Creșterea vizibilității în rândul studenților încă de la începutul ciclului de studii universitare de licență;	- Prezentarea consilierului vocațional tuturor studenților	Anual, la începutul anului universitar
Realizarea de activități specifice pentru săptămâna de integrare a studenților din anul I;	- Realizarea planului anual de activități al CCOC și postarea acestuia pe site-ul universității; - Completarea site-ului UNEFS cu informații referitoare la serviciile oferite de CCOC.	Anual/semestrial Permanent
Informarea constantă a studenților cu privire la facilitățile pe care le pot avea în cadrul CCOC prin diferite mijloace de promovare;	- Completarea site-ului UNEFS cu informații referitoare la activitatea CCOC; - Organizarea unor întâlniri periodice ale membrilor CCOC cu studenții.	Anual/semestrial Semestrial
Realizarea și publicarea unui chestionar de sprijin permanent pentru studenții UNEFS, dar și pentru viitorii studenți;	- Informatizarea serviciilor de consiliere și orientare vocațională	Decembrie 2023
Implicarea studenților din anul I de studii și până în anul terminal în cadrul activităților de consiliere/orientare în carieră;	- Dezvoltarea planului de activități al CCOC și adaptarea acestuia la nevoile de formare și dezvoltare profesională a studenților din diferiți ani de studii	Octombrie 2023
Publicarea pe site-ul UNEFS a unor planuri strategice ce fac referire doar la partea de cercetare, planuri care vor fi postate pe site-ul UNEFS;	- Elaborarea și postarea planurilor anuale de cercetare pe site-ul universității	Anual
Publicarea pe site-ul UNEFS a mai multor detalii cu privire la activitățile de cercetare desfășurate în cadrul universității;	- Completarea periodică a site-ului universității cu informații privind evenimentele științifice - Reorganizarea cercurilor științifice studențești și promovarea activităților acestora în rândul studenților	Permanent Până la 15.12.2023
Implicarea studenților încă de la ciclul de studii universitare de licență în activități de cercetare;	- Numirea coordonatorilor de cercuri științifice studențești - Continuarea organizării sesiunii de comunicări științifice pentru studenți în cadrul Congresului	Până la 15.12.2023 Anual

	Științific Internațional anual organizat de UNEFS	
Srijinirea studenților atât financiar, cât și logistic în activitățile de cercetare și/sau activitățile ce presupun pregătirea pentru competițiile studențești;	- Continuarea implementării sistemului de burse, prin acordarea diferitelor tipuri de burse prevăzute de regulament	Semestrial / anual
Implicarea studenților încă de la ciclul de studii universitare de licență în publicarea/scrierea de articole specifice nișate pe zona de activitate profesională a studentului;	- Reorganizarea cercurilor științifice studențești și creșterea vizibilității activității acestora.	Până la 15.12.2023 / anual
Includerea în cadrul Regulamentului de organizare și funcționare a Departamentului pentru Managementul Calității în UNEFS a unor atribuții/sarcini bine delimitate pentru studenții care fac parte din acesta;	- Completarea Regulamentului DMC	Octombrie 2023
Crearea unui grup pentru analiza, cercetarea și formularea unor strategii pentru UNEFS din care să facă parte și studenții instituției;	- Constituirea grupurilor de lucru, din care să facă parte reprezentanți ai studenților, în funcție de strategiile care urmează să se elaboreze	Permanent
Se recomandă actualizarea site-ului UNEFS pentru a fi cât mai intuitiv pentru fiecare persoană care îl accesează;	- Reorganizarea informațiilor pe site-ul UNEFS de către fiecare responsabil de structură	Noiembrie 2023
Publicarea pe site a datelor de contact pentru membrii Senatului Universitar	- Postarea datelor de contact ale membrilor Senatului	Septembrie 2023

Recomandări din Raportul evaluatorului străin

Recomandare	Măsuri	Termen
În funcție de provocările academice, universitatea poate organiza noi structuri care să coordoneze noile activități/programe de studii	- Se va analiza oportunitatea creării unor noi structuri – centre, departamente care să gestioneze optim activitățile de învățământ, cercetare și educaționale	Decembrie 2023
Reprezentanții angajatorilor și ai mediului social și economic se recomandă să fie mai prezenți în viața universitară	- Organizarea de către CCOC a unor întâlniri periodice între studenți și reprezentanții angajatorilor și ai mediului social și economic - Dezvoltarea și implementarea programelor de activități ale CCOC, în vederea facilitării contactului studenților cu potențialii angajatori	Semestrial Permanent
Atragerea de tineri doctoranzi către cariera didactică, implicarea acestora în activități de predare prin contractual de studii doctorale, ca de altfel și în activitățile de cercetare-dezvoltare-inovare.	- Monitorizarea implicării doctoranzilor în activitățile de predare și cele de cercetare, în cadrul Centrului de Cercetări Interdisciplinare Dr. Alexandru Partheniu	Permanent
Mentoratul în cariera universitară, ca soluție pentru consilierea și orientarea	- Organizarea mentoratului profesional și reglementarea	Decembrie 2023

tinerilor la începutul carierei profesionale și universitare. Mentoratul trebuie organizat în domenii specifice.	cadrelor de desfășurare a acestuia, în cadrul departamentelor și pe discipline de specializare	
Creșterea numărului de lucrări colective publicate cu cercetători din alte țări europene, în diferite reviste indexate în baze de date cum ar fi Web of Science, Scopus, SCOPUS, Erich Plus, EBSCO etc., precum și continuarea dezvoltării de proiecte internaționale în cadrul Erasmus Plus, dar și în cel al cercetării.	<ul style="list-style-type: none"> - Organizarea colectivelor interdisciplinare, internaționale, în cadrul și în afara proiectelor finanțate; - Semnarea și implementarea unor noi parteneriate Erasmus; - Redactarea și aplicarea unor cereri de finanțare în competiții destinate alocării de fonduri pentru cercetarea științifică. 	<p>Anual, în funcție de planul anual de cercetare</p> <p>Anual</p> <p>Permanent</p>
Consolidarea procesului de internaționalizare prin colaborarea și dezvoltarea unor programe educaționale la nivel de Masterat și Doctorat, similare celor din alte universități din Europa. Dubla diplomă este puternic recomandată.	<ul style="list-style-type: none"> - Semnarea și implementarea unor noi parteneriate în domeniul educațional și al cercetării; - Identificarea oportunităților de implementare a programelor de masterat și doctorat în colaborare cu alte instituții de învățământ superior din Europa. 	<p>Anual</p> <p>Permanent</p>

RECTOR UNEFS

Prof.univ.dr. FLORIN PELIN

