

Raport de evaluare externă de progres

Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD): Universitatea „Ovidius” din Constanța

Școala / Școlile universitare de doctorat: Școala Doctorală de Management (SDMG)

I. Introducere¹

Prezentul raport a fost realizat cu prilejul evaluării externe periodice a domeniului de studii universitare de doctorat **Management** din cadrul **Școlii Doctorale de Management** a instituției organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) - **Universitatea „Ovidius” din Constanța (UOC)**.

Comisia de evaluare intermediară pentru analiza raportului de progres al domeniului de studii universitare de doctorat **Management** din cadrul **Școlii Doctorale de Management, Universitatea „Ovidius” din Constanța (UOC)** are următoarea componență:

- Prof. univ. dr. Ion POPA
- Student drd. Antonia PĂTRAȘCU
- Expert din Direcția Asigurarea Calității Sorin ALECSA

Universitatea „Ovidius” din Constanța (IOSUD-UOC), ca instituție organizatoare de studii de doctorat științific acreditată, are în componență în prezent 12 școli doctorale care organizează 13 domenii de doctorat (<https://doctorat.univ-ovidius.ro/scoli-doctorale/>).

Școala Doctorală de Management (SDMG) organizează studii universitare de doctorat în domeniul Management, în conformitate cu Hotărârea Consiliului ARACIS nr. 131 din 04.04.2024. https://doctorat.univ-ovidius.ro/wp-content/uploads/2026/02/Manag_HC_apr.2024.pdf

În prezent, în cadrul Școlii Doctorale de Management activează: 5 (cinci) conducători de doctorat în domeniul Management (https://doctoraliaovidiana.com/scoli_doctorale/scoala-doctorala-de-management/). SDMG are conducători cu realizări de prestigiu și cu o foarte bună vizibilitate națională și internațională.

Consiliul studiilor universitare de doctorat (CSUD) reprezintă structura de conducere a IOSUD. Atribuțiile acestuia sunt prevăzute în Carta universitară și în regulamentul propriu de organizare și funcționare. Astfel, Școala Doctorală este condusă de directorul Școlii Doctorale (<https://doctorat.univ-ovidius.ro/scoala-doctorala-de-management/>) și de Consiliul Școlii Doctorale (CSD) (<https://doctorat.univ-ovidius.ro/scoala-doctorala-de-management/>). Directorul Școlii Doctorale este asimilat directorului de departament și are activitate eminamente didactică și de cercetare. Toate deciziile manageriale luate de către directorul Școlii Doctorale au ca scop perfecționarea activității didactice și de cercetare. Directorul Școlii Doctorale exercită competențe și îndeplinește atribuții decise de CSUD sau stabilite de către Directorul CSUD, asigurând conducerea și administrarea operativă a Școlii Doctorale. Consiliul Școlii Doctorale (CSD) este asimilat consiliului departamentului și a fost ales pe baza [Metodologiei pentru desemnarea membrilor Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat \(CSUD\), ai Consiliului Școlii Doctorale \(CSD\) și pentru desemnarea directorului CSUD și a directorilor CSD din cadrul Institutului Studiilor Doctorale al Universității](#).

Doctoranzii SDMG au acces neîngrădit la infrastructura de cercetare și documentare din UOC, respectiv IOSUD, și Facultatea de Științe Economice care asigură condiții optime pentru activitățile didactice și de cercetare. Infrastructura pusă la dispoziție cuprinde săli dedicate cercetării și activităților academice, laboratoare corespunzător echipate, calculatoare performante și software de specialitate utilizat în analiza și derularea proiectelor de cercetare.

Pe durata de funcționare a domeniului de studii universitare de doctorat *Management*, resursa umană implicată a fost dezvoltată permanent. În prezent, în cadrul domeniului de doctorat *Management* activează

¹ De fiecare dată când este aplicabil, informațiile vor fi prezentate și în funcție de gen.

5 cadre didactice titulare ale UOC (prof. univ. dr. Angela-Eliza MICU (O.M.E.N.C.S. 6017/8.12.2016), prof. univ. dr. habil. Elena CONDREA (O.M.E. 6591/1.11.2023), prof. univ. dr. habil. Norina POPOVICI (O.M.E. 4449/8.08.2022), prof. univ. dr. habil. Raluca Andreea TRANDAFIR (O.M.E.C. 3059/17.01.2025) și prof. univ. dr. habil. Cristina Mihaela LAZĂR (O.M.E.C. 4607/22.07.2025). (https://doctoraliaovidiana.com/scoli_doctorale/scoala-doctorala-de-management/).

Cei cinci conducători de doctorat au în îndrumare un număr de **7** doctoranzi.

Din cei 5 conducători de doctorat, **5 (100%)** îndeplinesc condițiile în vigoare pentru calitatea de abilitat/profesor universitar.

II. Aprecieri asupra implementării recomandărilor formulate în cadrul REE

În cadrul acestui capitol, se va prezenta modul de implementare a recomandărilor, precum și concluzii asupra măsurii în care acestea au fost implementate.

Pentru indicatorii validați ca fiind îndepliniți, la nivelul SDMG s-au luat măsuri de implementare a recomandărilor formulate, de către comisia de evaluare externă ARACIS, astfel:

Indicator:	A.1.1.1. Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul școlii doctorale din care face parte domeniul de studii universitare de doctorat:
Recomandare:	Se recomandă ca toate hotărârile Consiliului Școlii Doctorale să fie afișate pe pagina web a școlii. Continuarea efortului de actualizare permanentă a paginii web a Școlii doctorale, astfel încât atât conducătorii de doctorat, cât și studenții doctoranzi sau candidații la admitere să găsească toate informațiile necesare. Se recomandă ca IOSUD să se bazeze pe un sistem de reglementări, proceduri și instrumente care să acopere întregul proces de studii doctorale.
Implementare:	Portalul IOSUD-UOC asigură acces în timp real la informații de interes pentru publicul larg, doctoranzi și conducătorii de doctorat: https://doctorat.univ-ovidius.ro/ . Secțiunea este actualizată în mod constant, incluzând informații relevante privind hotărârile, regulamentele, metodologiile și procedurile specifice domeniului (https://www.univ-ovidius.ro/carta-si-regulamentele-universitatii/regulament-privind-organizarea-examenului-de-finalizare-a-studiilor-universitare-de-doctorat-prin-sustinerea-publica-a-tezei-de-doctorat-in-cadrul-u-o-c/), precum și date despre alegeri (https://www.univ-ovidius.ro/wp-content/uploads/2026/02/Metodologie-alegeri-CSUD-CSD.pdf), rapoarte de evaluare internă ale școlilor doctorale, admitere (https://doctorat.univ-ovidius.ro/images/2024-2025/doctorat/admitere/Regulament%20admitere-doctorat_%202025 aprobat%20HS%20martie.pdf) și mobilități academice dedicate doctoranzilor (https://doctorat.univ-ovidius.ro/scoala-doctorala-de-management/).
Indicator:	Indicatorul A.1.1.2. Regulamentul școlii doctorale include criteriile, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art.17, alin.(5) din Hotărârea Guvernului nr.681/2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat, cu modificările și completările ulterioare.
Recomandare:	Actualizarea permanentă a regulamentului școlii doctorale la nivelul legislației existente. Discutarea periodică a aspectelor cu privire la calitate cu consiliul școlii doctorale și cu membrii școlii doctorale din domeniul management în vederea actualizării periodice a regulamentului de funcționare cu aspecte specifice. Menținerea bunelor practici adoptate până în prezent; includerea permanentă a criteriilor obligatorii, a procedurilor și a standardelor specifice în regulamentele Școlii Doctorale și asigurarea transparenței acestora prin publicarea lor.
Implementare:	Regulamentul Școlii Doctorale (https://doctorat.univ-ovidius.ro/wp-content/uploads/2026/03/ROF_SDMG_p.pdf) a fost actualizat în conformitate cu legislația în vigoare, ca rezultat al consultărilor periodice privind calitatea programelor doctorale, desfășurate cu Consiliul Școlii Doctorale și membrii acesteia, având în vedere alinierea continuă la prevederile Regulamentului-cadru privind studiile universitare de doctorat, aprobat prin OM nr. 3020/8 ianuarie 2024 .

Indicator:	Indicatorul A.1.2.1. Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.
Recomandare:	Publicarea pe site-ul școlii doctorale a unor informații de permanență și calitate din sistemul de gestiune a studenților.
Implementare:	UOC utilizează în mod activ instrumente informatice în cadrul procedurilor instituționale, în vederea facilitării accesului la informații și asigurării unor servicii educaționale și administrative de calitate. Pentru gestionarea evidenței doctoranzilor, instituția dispune de un sistem informatic dedicat administrării studenților (University Management System). (UMS/Solaris), prin intermediul căruia doctoranzii își pot consulta situația școlară și financiară, utilizând credențialele de autentificare primite la începutul studiilor. Universitatea „Ovidius” din Constanța, pentru gestionarea activităților didactice, asigură accesul la resurse educaționale și susține interacțiunea eficientă dintre cadrele didactice și doctoranzi (https://doctorat.univ-ovidius.ro/scoala-doctorala-de-management/ https://doctorat.univ-ovidius.ro/scoala-doctorala-de-management/#materiale-suport-doctoranzi).
Indicator:	Indicatorul A.1.2.2. Existența și utilizarea unui program informatic și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat.
Recomandare:	Realizarea unei evidențe stricte a utilizării acestei platforme software, astfel încât rezultatele obținute să fie puse la dispoziția solicitanților cu ușurință. Continuarea utilizării software-ului antiplagiat și actualizarea acestuia în vederea creșterii bazei de date a surselor verificabile pentru îmbunătățirea nivelului de originalitate a tezelor de doctorat și a lucrărilor de cercetare.
Implementare:	Verificarea originalității lucrărilor se realizează pentru întreaga producție științifică – articole din revistele universității, proiecte și rapoarte de cercetare, precum și teze de doctorat – prin utilizarea platformei sistemantiplagiat.ro, cu respectarea procedurii generale de utilizare a sistemului antiplagiat. (https://doctorat.univ-ovidius.ro/wp-content/uploads/2026/03/PO-13_var-2-verifi_similit.pdf)
Indicator:	Indicatorul A.2.1.1. IPC Spațiile și dotarea materială a Școlii doctorale permit realizarea activităților de cercetare, în domeniul evaluat, în acord cu misiunea și obiectivele asumate (calculatoare, software specific, aparatură, echipamente de laborator, bibliotecă, acces la baze de date internaționale etc.). Infrastructura de cercetare și oferta de servicii de cercetare sunt prezentate public prin intermediul unei platforme de profil. Se va evidenția, în mod distinct, infrastructura de cercetare descrisă mai sus, achiziționată și dezvoltată în ultimii 5 ani
Recomandare:	Se recomandă continuarea investițiilor în dotarea materială, pachete software pentru prelucrări de date, baze de date cu concentrare în special în jurul infrastructurii centrelor de cercetare. Existența unui mecanism de atragere de resurse / fonduri din mediul privat. Menținerea dezvoltării și modernizării infrastructurii materiale. Este important să subliniem faptul că Universitatea trebuie să acorde o atenție permanentă pentru a menține și de a dezvolta infrastructura de cercetare și educație.
Implementare:	Infrastructura UOC include spații moderne, dotate cu echipamente IT, acces la internet și facilități bibliotecare. (Anexa 12_Spații de învățămînt la nivelul SDMG). Doctoranzii și cadrele didactice din SD Management beneficiază de baza materială a Facultății de Științe Economice, care oferă condiții adecvate pentru activități didactice și de cercetare, incluzând săli dedicate, laboratoare echipate și resurse IT specializate. Biblioteca Universitară „Ioan Popișteanu” asigură accesul la resursele necesare pentru informare și documentare în domeniul programului de studii.
Indicator:	Indicatorul A.3.1.1. IPC În cadrul domeniului de doctorat își desfășoară activitatea minimum trei conducători de doctorat și cel puțin 50% dintre aceștia (dar nu mai puțin de trei) îndeplinesc standardele minimele CNATDCU aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare.
Recomandare:	Identificarea continuă a capacității de abilitare pentru membrii comunității academice și încurajarea acestora să facă demersurile necesare obținerii atestatului de abilitare. Identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului

	Management.
Implementare:	În perioada de referință, două cadre didactice au obținut abilitarea în domeniul doctoral Management și s-au afiliat Școlii Doctorale de Management. Totodată, sunt întreprinse demersuri pentru identificarea și atragerea de conducători de doctorat din străinătate în vederea afilierii la această școală doctorală. https://doctoraliaovidiana.com/scoli_doctorale/scoala-doctorala-de-management/
Indicator:	Indicatorul *A.3.1.2. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat din domeniul de doctorat evaluat sunt titulari în cadrul IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.
Recomandare:	Identificarea continuă a capacității de abilitare pentru membrii comunității academice și încurajarea acestora să facă demersurile necesare obținerii atestatăului de abilitare. Identificarea unor potențiali conducători de doctorat din diaspora care să se afilieze domeniului de doctorat în management Toți cei 3 conducători de doctorat în domeniul Management sunt titulari ai UOC. Se recomandă menținerea cel puțin a acestui nivel de ocupare a forței de muncă care corespunde indicatorilor ARACIS.
Implementare:	Toți cei cinci conducători de doctorat ai Școlii Doctorale de Management sunt titulari ai Universității Ovidius din Constanța, asigurând un grad de ocupare de 100%, în conformitate cu cerințele ARACIS.
Indicator:	Indicatorul A.3.1.3. Disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului sunt susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat / abilitat, profesor / CS I sau conferențiar universitar / CSII cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate sau alți specialiști în domeniu care îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.
Recomandare:	Alegerea disciplinelor pentru fiecare doctorand trebuie să aibă în vedere specificul domeniului Management, tema de cercetare aleasă și cunoștințele utile pentru elaborarea tezei de doctorat.
Implementare:	Disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate în domeniul Management sunt susținute de cadre didactice cu statut de conducător de doctorat sau profesori cu expertiză dovedită în domeniul disciplinelor predate. Planul de învățământ al Școlii Doctorale de Management este actualizat continuu, în acord cu cerințele și evoluțiile domeniului. Pentru domeniul Management sunt incluse disciplinele: <i>Managementul modern – concepte, practici și competențe; Calitate și succes durabil în management; Sisteme de management integrat.</i> https://doctorat.univ-ovidius.ro/wp-content/uploads/2026/03/Plan-invatamant-SD-Management.pdf
Indicator:	Indicatorul A.3.2.1. IPC Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat din domeniul supus evaluării prezintă minimum 5 publicații indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact sau alte realizări, cu semnificație relevantă pentru domeniul respectiv, în care se regăsesc contribuții de nivel internațional ce relevă un progres în cercetarea științifică-dezvoltare-inovare pentru domeniul evaluat. Conducătorii de doctorat menționați au vizibilitate internațională în ultimii cinci ani, constând în: calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor internaționale; calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale internaționale; calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate sau calitatea de membru al unor comisii de susținere a unor teze de doctorat la universități din străinătate sau în cotutelă cu o universitate din străinătate. Pentru ramurile de știință Arte și Știința sportului și educației fizice, conducătorii de doctorat vor proba vizibilitatea internațională în ultimii cinci ani prin calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale, prin calitatea de membru în comitetele de organizare a evenimentelor artistice și competițiilor internaționale, respectiv prin calitatea de membru în jurii sau echipe de arbitraj în cadrul evenimentelor artistice sau competițiilor internaționale.
Recomandare:	Identificarea continuă a realizărilor de performanță pentru conducătorii de doctorat, dar și

	pentru doctoranzii care au vizibilitate internațională. Depunerea unor eforturi suplimentare în vederea creșterii vizibilității internaționale a conducătorilor de doctorat și de atragerea în cadrul domeniului management a unor conducători cu o bună vizibilitate internațională. În viitor se recomandă menținerea acestui nivel de activități de publicare.
Implementare:	Conducătorii de doctorat ai Școlii Doctorale de Management au publicat lucrări în reviste indexate Web of Science, ERIH Plus și alte baze de date internaționale, fapt evidențiat în listele de publicații aferente (Anexa 8) Liste de lucrări. Vizibilitatea internațională din ultimii cinci ani este demonstrată prin nivelul ridicat al citărilor, participarea în comitete științifice și board-uri profesionale, precum și implicarea în conferințe, grupuri de experți și comisii de susținere a tezelor de doctorat la nivel internațional. (Anexa 9 CV-uri conducători de doctorat)
Indicator:	Indicatorul *A.3.2.2. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat arondați unui domeniu de studii doctorale continuă să fie activi în plan științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU în vigoare la data evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare, pe baza rezultatelor științifice din ultimii cinci ani
Recomandare:	Monitorizarea continuă a îndeplinirii standardelor minimale CNATDCU în vigoare pentru fiecare conducător de doctorat.
Implementare:	Toți cei cinci membri ai Școlii Doctorale de Management îndeplinesc cel puțin 25% din standardele minimale CNATDCU, iar conducătorii de doctorat au publicat articole în reviste Web of Science, inclusiv în Core Economics. (Anexa 11 Fișe verificare CNATDCU 2021-2025)
Indicator:	Indicatorul* B.1.2.1. Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este parte obligatorie a procedurii de admitere.
Recomandare:	Continuarea bunelor practici în ceea ce privește admiterea la programele de doctorat.
Implementare:	Școala Doctorală de Management aplică criterii de selecție transparente, bazate pe performanța academică, de cercetare și profilul profesional al candidaților, admiterea realizându-se prin interviu, în cadrul căruia este prezentat proiectul doctoral. https://doctorat.univ-ovidius.ro/wp-content/uploads/2026/03/web-Admitere-criterii-taxe-SD_Manag-2026.pdf
Indicator:	Indicatorul B.2.1.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și/sau prelucrării statistice a datelor.
Recomandare:	Adaptarea și actualizarea permanentă a conținutului acestor discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor în domeniul Management. Realizarea în cadrul disciplinelor din planul de învățământ propus a unor seminare/ workshop-uri pe probleme de metode de cercetare (calitative și cantitative) specifice domeniului Management.
Implementare:	Planul de învățământ al domeniului de doctorat Management include disciplinele <i>Metodologia cercetării științifice și Analiza multidimensională a datelor</i>, fiecare cu câte 6 credite, precum și cursuri de specialitate, precum <i>Managementul modern – concepte, practici și competențe, Inovare și antreprenoriat, Calitate și succes durabil în management și Sisteme de management integrat</i>. https://doctorat.univ-ovidius.ro/wp-content/uploads/2026/03/Plan-invatamant-SD-Management.pdf Doctoranzii Școlii Doctorale de Management participă, prin Centrul regional Sud-Est AD AUGUSTA, la activități de formare privind metodele de cercetare specifice domeniului. https://adaugusta.univ-ovidius.ro/
Indicator:	Indicatorul B.2.1.2. Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei

	discipline predate în programul de pregătire.
Recomandare:	Realizarea unor seminare periodice/ workshop-uri pe probleme de etică în cercetare.
Implementare:	Etica în cercetare reprezintă un fundament esențial al demersului științific, asigurând credibilitatea, integritatea și relevanța rezultatelor obținute. Planul de învățământ al domeniului de doctorat Management include disciplina <i>Etică și integritate academică în cercetarea științifică</i>, cu 6 credite alocate. https://doctorat.univ-ovidius.ro/wp-content/uploads/2026/03/Plan-invatamant-SD-Management.pdf
Indicator:	Indicatorul B.2.1.3. IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului evaluat, vizează „rezultatele învățării”, precizând cunoștințele, abilitățile și responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare
Recomandare:	Mentținerea acestor mecanisme prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferent domeniului evaluat, vizează rezultatele învățării, precizând cunoștințele, abilitățile, responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare. Se recomandă necesitatea stabilirii unei corelații dintre rezultatele învățării la nivelul fiecărui curs cu cele specifice programului de studii doctorale în domeniul Management (prezentarea unor aspecte specifice). Această recomandare este necesară pentru asigurarea conformității mecanismelor de stabilire și verificare a rezultatelor învățării cu standardele UE.
Implementare:	IOSUD-UOC și Școala Doctorală de Management asigură orientarea programului de pregătire către rezultate ale învățării, prin definirea competențelor, aptitudinilor, responsabilității și autonomiei dobândite. Domeniul formează specialiști capabili să integreze cunoștințe interdisciplinare și să dezvolte proiecte complexe, în acord cu cerințele mediului economic. https://doctorat.univ-ovidius.ro/wp-content/uploads/2026/03/Plan-invatamant-SD-Management.pdf https://www.univ-ovidius.ro/carta-si-regulamentele-universitatii/procedura-operationala-privind-elaborarea-revizuirea-si-aprobarea-planurilor-de-invatamant-din-universitatea-ovidius-din-constanta/
Indicator:	Indicatorul C.1.1.1. Școala doctorală în care se încadrează domeniul de studii universitare de doctorat face dovada desfășurării constante a procesului de evaluare și asigurare internă a calității acestuia în conformitate cu o procedură dezvoltată și aplicată la nivel de IOSUD, printre criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu: a) activitatea științifică a conducătorilor de doctorat; b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare; c) regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale; d) activitatea științifică a studenților doctoranzi; e) programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate a studenților doctoranzi; f) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări, publicarea de articole ș.a.m.d.) și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi.
Recomandare:	Monitorizarea permanentă a structurii și activităților de asigurare a calității în universitate în conformitate cu reglementările existente, pentru a deveni parte a culturii organizaționale a instituției. Ar trebui să se pună accentul pe evoluția și dezvoltarea unei adevărate culturi organizaționale de asigurare a calității în fiecare etapă a parcursului universitar și doctoral.
Implementare:	Funcționarea Școlii Doctorale de Management se bazează pe regulamente și proceduri disponibile pe site-ul IOSUD-UOC, aliniate Planului strategic 2024–2029 și principiilor eticii profesionale, cu impact monitorizat asupra calității educației în domeniul doctoral Management. https://doctorat.univ-ovidius.ro/reglementari/ https://www.univ-ovidius.ro/carta-si-regulamentele-universitatii/planul-strategic-multianual-de-dezvoltare-institutionala-al-universitatii-ovidius-din-constanta-2024-2029/ https://doctorat.univ-ovidius.ro/scoala-doctorala-de-management/

Indicator:	Indicatorul*C.1.1.2. Pe parcursul stagiului de pregătire doctorală sunt implementate mecanisme de evaluare care vizează identificarea nevoilor, precum și nivelul general de satisfacție față de programul de studii universitare de doctorat, ale studenților doctoranzi, în vederea îmbunătățirii continue a proceselor academice și administrative. În urma analizei rezultatelor obținute, se dovedește elaborarea și implementarea unui plan de măsuri.
Recomandare:	Se recomandă o mai bună operaționalizare a prevederilor acestei proceduri și întocmirea unui plan de măsuri pentru îmbunătățirea continuă a proceselor academice și administrative. La nivelul IOSUD-UOC, se implementează în prezent un chestionar privind gradul de satisfacție a doctoranzilor în raport cu activitatea desfășurată în cadrul programului de studii doctorale. Acest instrument ajută cu siguranță la identificarea nevoilor studenților la nivelul școlii doctorale, dar se recomandă, de asemenea, examinarea programului de studii de management separat.
Implementare:	La nivelul UOC, evaluarea internă a programelor de studii se realizează prin proceduri dedicate, care vizează conținutul curricular, corelarea cu expertiza cadrelor didactice și rezultatele învățării. Programul de pregătire avansată este monitorizat, disciplinele fiind avizate la nivelul școlii doctorale, iar activitățile didactice sunt susținute de conducători de doctorat sau cadre didactice cu expertiză dovedită. https://www.univ-ovidius.ro/carta-si-regulamentele-universitatii/regulament-privind-evaluarea-interna-a-programelor-de-studii-in-universitatea-ovidius-din-constanta/ https://www.univ-ovidius.ro/carta-si-regulamentele-universitatii/procedura-operationala-privind-autoevaluarea-anuala-a-performantelor-profesionale-individuale-ale-personalului-didactic-din-universitatea-ovidius-din-constanta/ https://www.univ-ovidius.ro/images/2019/doctorat/reglementari/PO%2018.pdf
Indicator:	Indicatorul C.2.1.1. IPC IOSUD publică, pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații precum: a) regulamentul școlii doctorale; b) regulamentul de admitere; c) contractul de studii doctorale; d) regulamentul de finalizare a studiilor care să includă și procedura de susținere publică a tezei; e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate; f) profilul științific și ariile tematice / temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora; g) lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător); h) informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat; i) link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.
Recomandare:	Actualizarea continuă a paginii web a IOSUD-UOC. Informațiile disponibile sunt în cea mai mare parte în limba română. În cazul în care internaționalizarea școlii doctorale pe diferite domenii este o prioritate în viitor, se recomandă să se dezvolte și conținutul în limba engleză.
Implementare:	Secțiunea dedicată IOSUD-UOC este actualizată constant, oferind informații relevante pentru doctoranzi și candidați, inclusiv în limba engleză. https://doctorat.univ-ovidius.ro/
Indicator:	Indicatorul C.2.2.1. Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat analizat.
Recomandare:	Informarea periodică, în special pentru studenții nou admiși în cadrul studiilor doctorale, cu privire la accesul gratuit la platformele cu baze de date academice relevante pentru domeniul Management. Universitatea oferă studenților de la doctorat posibilitatea de a accesa o gamă largă de baze de date - se sugerează să se mențină această situație.
Implementare:	UOC este membră a Consorțiului ANELIS, facilitând acces gratuit la baze de date științifice. Doctoranzii, prin conturi instituționale, beneficiază de acces la publicații, resurse documentare și baze de date internaționale prin programul ANELIS+, în domeniul Management.
Indicator:	Indicatorul C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.

Recomandare:	Facilitarea accesului studenților doctoranzi și pentru verificarea lucrărilor științifice realizate pe parcursul studiilor doctorale (articole științifice, rapoarte de cercetare).
Implementare:	Doctoranzii pot verifica, la cerere, originalitatea lucrărilor prin platforma sistemantiplagiat.ro, cu respectarea procedurilor specifice de utilizare. https://doctorat.univ-ovidius.ro/wp-content/uploads/2026/03/PO-13_var-2-verifi_similit.pdf
Indicator:	Indicatorul C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități în funcție de specificul domeniului / domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reglementări interne.
Recomandare:	Prezentarea modului de acces la infrastructura de cercetare existentă către studenții nou admiși la studii de doctorat. Toți studenții doctoranzi au acces la infrastructura de cercetare a universității. Potrivit informațiilor primite, facilitățile de cercetare sunt la un nivel bun și se recomandă menținerea stării actuale și dezvoltarea în cazul în care condițiile financiare permit.
Implementare:	Universitatea Ovidius dispune de o infrastructură adecvată cercetării, utilizată în condiții de siguranță și eficiență https://doctorat.univ-ovidius.ro/images/2024-2025/doctorat/reglementari/RIOSUD_ISD.pdf

III. Concluzii și recomandări

În concluzie, la nivelul SDMG, pentru domeniul de doctorat *Management* s-au luat măsuri de implementare a recomandărilor formulate, de către comisia de evaluare externă ARACIS pentru creșterea calității programului de studii doctorale evaluat.

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
1.	A.1.1.1.	Se recomandă ca toate hotărârile Consiliului Școlii Doctorale să fie afișate pe pagina web a școlii. Continuarea efortului de actualizare permanentă a paginii web a Școlii doctorale, astfel încât atât conducătorii de doctorat, cât și studenții doctoranzi sau candidații la admitere să găsească toate informațiile necesare. Se recomandă ca IOSUD să se bazeze pe un sistem de reglementări, proceduri și instrumente care să acopere întregul proces de studii doctorale.	Implementată
2.	A.1.1.2.	Actualizarea permanentă a regulamentului școlii doctorale la nivelul legislației existente. Discutarea periodică a aspectelor cu privire la calitate cu consiliul școlii doctorale și cu membrii școlii doctorale din domeniul management în vederea actualizării periodice a regulamentului de funcționare cu aspecte specifice. Menținerea bunelor practici adoptate până în prezent; includerea permanentă a criteriilor obligatorii, a procedurilor și a standardelor specifice în regulamentele Școlii Doctorale și asigurarea transparenței acestora prin publicarea lor.	Implementată
3.	A.1.2.1.	Publicarea pe site-ul școlii doctorale a unor informații de permanență și calitate din sistemul de gestiune a studenților.	Implementată
4.	A.1.2.2.	Realizarea unei evidențe stricte a utilizării acestei platforme software, astfel încât rezultatele obținute să fie puse la dispoziția solicitanților cu ușurință. Continuarea utilizării software-ului antiplagiat și actualizarea acestuia în vederea creșterii bazei de date a surselor verificabile pentru îmbunătățirea nivelului de originalitate a tezelor de doctorat și a lucrărilor de cercetare.	Implementată
5.	A.2.1.1.	Se recomandă continuarea investițiilor în dotarea materială, pachete software pentru prelucrări de date, baze de date cu concentrare în special în jurul infrastructurii centrelor de cercetare.	Implementată

		Existența unui mecanism de atragere de resurse / fonduri din mediul privat. Menținerea dezvoltării și modernizării infrastructurii materiale. Este important să subliniem faptul că Universitatea trebuie să acorde o atenție permanentă pentru a menține și de a dezvolta infrastructura de cercetare și educație.	
6.	A.3.1.1.	Identificarea continuă a capacității de abilitare pentru membrii comunității academice și încurajarea acestora să facă demersurile necesare obținerii atestatului de abilitare. Identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului Management.	Implementată
7.	A.3.1.2.	Identificarea continuă a capacității de abilitare pentru membrii comunității academice și încurajarea acestora să facă demersurile necesare obținerii atestatului de abilitare. Identificarea unor potențiali conducători de doctorat din diaspora care să se afilieze domeniului de doctorat în management Toți cei 3 conducători de doctorat în domeniul Management sunt titulari ai UOC. Se recomandă menținerea cel puțin a acestui nivel de ocupare a forței de muncă care corespunde indicatorilor ARACIS.	Implementată
8.	A.3.1.3.	Alegerea disciplinelor pentru fiecare doctorand trebuie să aibă în vedere specificul domeniului Management, tema de cercetare aleasă și cunoștințele utile pentru elaborarea tezei de doctorat.	Implementată
9.	A.3.2.1.	Identificarea continuă a realizărilor de performanță pentru conducătorii de doctorat, dar și pentru doctoranzii care au vizibilitate internațională. Depunerea unor eforturi suplimentare în vederea creșterii vizibilității internaționale a conducătorilor de doctorat și de atragerea în cadrul domeniului management a unor conducători cu o bună vizibilitate internațională. În viitor se recomandă menținerea acestui nivel de activități de publicare.	Implementată
10.	A.3.2.2.	Monitorizarea continuă a îndeplinirii standardelor minimale CNATDCU în vigoare pentru fiecare conducător de doctorat.	Implementată
11.	B.1.2.1.	Continuarea bunelor practici în ceea ce privește admiterea la programele de doctorat.	Implementată
12.	B.2.1.1.	Adaptarea și actualizarea permanentă a conținutului acestor discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor în domeniul Management. Realizarea în cadrul disciplinelor din planul de învățământ propus a unor seminare/ workshop-uri pe probleme de metode de cercetare (calitative și cantitative) specifice domeniului Management.	Implementată
13.	B.2.1.2.	Realizarea unor seminare periodice/ workshop-uri pe probleme de etică în cercetare.	Implementată
14.	B.2.1.3.	Menținerea acestor mecanisme prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferent domeniului evaluat, vizează rezultatele învățării, precizând cunoștințele, abilitățile, responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare. recomandă necesitatea stabilirii unei corelații dintre rezultatele învățării la nivelul fiecărui curs cu cele specifice programului de studii doctorale în domeniul Management (prezentarea unor aspecte specifice). Această recomandare este necesară pentru asigurarea	Implementată

		conformității mecanismelor de stabilire și verificare a rezultatelor învățării cu standardele UE.	
15.	C.1.1.1.	Monitorizarea permanentă a structurii și activităților de asigurare a calității în universitate în conformitate cu reglementările existente, pentru a deveni parte a culturii organizaționale a instituției. Ar trebui să se pună accentul pe evoluția și dezvoltarea unei adevărate culturi organizaționale de asigurare a calității în fiecare etapă a parcursului universitar și doctoral.	Implementată
16.	C.1.1.2.	Se recomandă o mai bună operaționalizare a prevederilor acestei proceduri și întocmirea unui plan de măsuri pentru îmbunătățirea continuă a proceselor academice și administrative. La nivelul IOSUD-UOC, se implementează în prezent un chestionar privind gradul de satisfacție a doctoranzilor în raport cu activitatea desfășurată în cadrul programului de studii doctorale. Acest instrument ajută cu siguranță la identificarea nevoilor studenților la nivelul școlii doctorale, dar se recomandă, de asemenea, examinarea programului de studii de management separat.	Implementată
17.	C.2.1.1.	Actualizarea continuă a paginii web a IOSUD-UOC. Informațiile disponibile sunt în cea mai mare parte în limba română. În cazul în care internaționalizarea școlii doctorale pe diferite domenii este o prioritate în viitor, se recomandă să se dezvolte și conținutul în limba engleză.	Implementată
18.	C.2.2.1.	Informarea periodică, în special pentru studenții nou admiși în cadrul studiilor doctorale, cu privire la accesul gratuit la platformele cu baze de date academice relevante pentru domeniul Management. Universitatea oferă studenților de la doctorat posibilitatea de a accesa o gamă largă de baze de date - se sugerează să se mențină această situație.	Implementată
19.	C.2.2.2.	Facilitarea accesului studenților doctoranzi și pentru verificarea lucrărilor științifice realizate pe parcursul studiilor doctorale (articole științifice, rapoarte de cercetare).	Implementată
20.	C.2.2.3.	Prezentarea modului de acces la infrastructura de cercetare existentă către studenții nou admiși la studii de doctorat. Toți studenții doctoranzi au acces la infrastructura de cercetare a universității. Potrivit informațiilor primite, facilitățile de cercetare sunt la un nivel bun și se recomandă menținerea stării actuale și dezvoltarea în cazul în care condițiile financiare permit.	Implementată