

Raport de evaluare externă de progres

Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD): Universitatea Transilvania din Brașov

Școala / Școlile universitare de doctorat: Școala Doctorală Interdisciplinară (SDI)

I. Introducere¹

Prezentul raport a fost realizat cu prilejul evaluării externe periodice a domeniului de studii universitare de doctorat **Management** din cadrul **Școlii Doctorale Interdisciplinare (SDI)** a instituției organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) - **Universitatea Transilvania din Brașov (UNITBV)**.

Comisia de evaluare intermediară pentru analiza raportului de progres al domeniului de studii universitare de doctorat Management din cadrul Școlii Doctorale Interdisciplinare (SDI), Universitatea Transilvania din Brașov (UNITBV) are următoarea componență:

- Prof. univ. dr. Ion POPA
- Student drd. Alexandra CHIPER
- Expert din Direcția Asigurarea Calității Sorin ALECSA

Universitatea Transilvania din Brașov (UNITBV) organizează studii universitare de doctorat și post-doctorat în cadrul Instituției Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat - Universitatea Transilvania din Brașov, IOSUD-UNITB, condusă de Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat (CSUD) (<https://unitbv.ro/cercetare/studii-doctorale/despre-noi/csud>). CSUD este condus de un director. Programele de studii universitare de doctorat se organizează și se desfășoară în cadrul IOSUD-UNITBV, prin Școala Doctorală Interdisciplinară (SDI) (<https://unitbv.ro/cercetare/studii-doctorale/despre-noi/echipa-sdi>).

Școala Doctorală Interdisciplinară (SDI) funcționează în cadrul IOSUD-UNITBV, începând cu data de 1 octombrie 2010, fiind înființată prin Hotărârea Senatului Universității Transilvania din Brașov din 27 iulie 2010. Anterior, conform HG 567/15 iunie 2005, Biroul Senatului Universității Transilvania din Brașov a hotărât în data de 9 septembrie 2005 (HBS nr. 43/09.09.2005) înființarea Departamentului de Doctorat.

Școala Doctorală Interdisciplinară (SDI) este condusă de un director al școlii doctorale și de Consiliul Școlii Doctorale Interdisciplinare (C-SDI), SDI fiind integrată în structura Prorectoratului cu activitatea de cercetare științifică și informatizare (<https://www.unitbv.ro/despre-unitbv/informatii-de-interes-public/organigrama.html>). În prezent, în cadrul IOSUD-UNITBV funcționează 24 domenii de doctorat, care se încadrează în 6 domenii fundamentale și 11 ramuri de știință.

Resursa umană implicată direct și indirect în pregătirea studenților doctoranzi, prin programul de pregătire universitară avansată (PPUA) și programul de cercetare individualizat pe doctorand, precum și în asigurarea activităților suport necesare cuprinde: 222 de conducători de doctorat afiliați la SDI (<https://unitbv.ro/cercetare/studii-doctorale/domenii-de-doctorat-si-teme.html>), 36 de cadre didactice titulare ale disciplinelor predate în cadrul modulului de pregătire pentru competențe transversale (PPUA I), din care 26 sunt conducători de doctorat afiliați la SDI, membrii comisiilor de îndrumare și echipa administrativă a SDI formată din secretariatul SDI (3 secretare) și directorul SDI. Membrii comisiilor de îndrumare sunt conducători de doctorat, alte cadre didactice sau cercetători științifici cu titlul științific de doctor, specialiști în domeniul temelor de doctorat dezvoltate de doctoranzii respectivi. Nominalizarea acestora se realizează la propunerea conducătorilor de doctorat, cu consultarea facultăților/departamentelor de profil și aprobarea Consiliului SDI.

În realizarea atribuțiilor specifice, SDI se bazează pe colaborarea cu alte structuri suport / servicii de specialitate ale universității, precum Compartimentul de management al proiectelor (CMP), Serviciul de

¹ De fiecare dată când este aplicabil, informațiile vor fi prezentate și în funcție de gen.

resurse umane (SRU), Serviciul Informatizare, Serviciul contabilitate, Compartimentul de relații cu mediul economic și social (CRME), etc, după caz.

Infrastructura de cercetare la dispoziția SDI este formată în principal din baza materială a Institutului de cercetare Dezvoltare (ICDT) al Universității Transilvania din Brașov (<https://icdt.UniTBv.ro/ro/despre-noi.html>), la care se adaugă suplimentar spațiile și infrastructura de cercetare a diverselor laboratoare de specialitate din facultăți.

Domeniul de studii universitare de doctorat *Management* a fost înființat în anul 2024 prin Ordinul ME nr.4666/12.06.2024, ca urmare a Hotărârii Consiliului ARACIS nr.150/H/09.05.2024.

Misiunea domeniului de doctorat *Management* este în acord cu misiunea și strategia asumate de [Universitatea Transilvania din Brașov](#), Școala doctorală interdisciplinară (SDI) și facultățile din care provin conducătorii de doctorat. Ea constă în dezvoltarea activităților de educație și de cercetare la nivel de doctorat în ariile de competență specifice domeniului *Management* în scopul formării de specialiști la nivel înalt, cu reale calități/abilități de cercetare științifică avansată, atât în universități și în alte instituții de cercetare, cât și în companii naționale sau inter(trans)naționale. În concordanță cu misiunea declarată și asumată, obiectivul general al domeniului de doctorat *Management* vizează crearea contextului științific și a elementelor de infrastructură necesare în pregătirea studenților doctoranzi pentru a deveni doctori în științe capabili să desfășoare și să coordoneze activități de cercetare științifică avansată cu rezultate eficiente și măsurabile.

În prezent, în cadrul domeniului de doctorat *Management* activează 3 (trei) conducători de doctorat, cadre didactice titulare ale UNITBV: prof. univ. dr. Camelia-Cristina Dragomir-Pânzaru, abilitată prin OM 6495/29.12.2022; prof. univ. dr. habil. Tiberiu Foris, abilitat prin OM 6489/29.12.2022; prof.univ.dr.habil. Silvia Sumedrea, abilitată prin OM 5799/29.09.2022. Toți cei trei conducători de doctorat îndeplinesc standardele CNATDCU (conform OMENCS nr. 6129 din 20.12.2016, Anexa 27 Științe Economice și Administrarea Afacerilor) aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare și au o activitate științifică cu vizibilitate internațională. Cei trei conducători de doctorat coordonează în prezent un număr de 6 doctoranzi, aflați în anul I și II al stagiului doctoral. Fiecare conducător de doctorat are în echipa de cercetare câte o comisie de îndrumare formată din conducătorul de doctorat și trei cadre didactice de specialitate în aria de cercetare a tezei de doctorat, dintre care un cadru didactic extern.

II. Aprecieri asupra implementării recomandărilor formulate în cadrul REE

În cadrul acestui capitol, se va prezenta modul de implementare a recomandărilor, precum și concluzii asupra măsurii în care acestea au fost implementate.

Pentru indicatorii validați ca fiind îndepliniți în urma evaluării externe realizate de ARACIS în perioada 24-26 aprilie 2024, în vederea înființării domeniului de studii universitare de doctorat *Management*, s-au luat măsuri de menținere a gradului de îndeplinire și totodată de implementare a recomandărilor formulate de către comisia de evaluare externă ARACIS, astfel:

Indicator:	Indicatorul A.1.1.1. Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul școlii doctorale din care face parte domeniul de studii universitare de doctorat.
Recomandare:	Se recomandă ca, în continuare, IOSUD să se bazeze pe un sistem de reglementări, proceduri și instrumente care să acopere întregul proces de studii doctorale. De asemenea, se recomandă monitorizarea și actualizarea permanentă a conținutului paginii web a Școlii doctorale, astfel încât să fie posibil atât pentru conducătorii de doctorat, cât și pentru studenții doctoranzii sau potențialii candidați la admitere, să identifice cu ușurință și să utilizeze toate informațiile relevante din perspectiva lor.
Implementare:	Regulamentele, metodologiile și procedurile existente sunt funcționale și se aplică la nivelul tuturor tipurilor de activități specifice studiilor doctorale de la IOSUD-UNITBV, cu respectarea legislației în vigoare. În cadrul SDI informațiile privind diferitele reglementări și proceduri sunt publicate și actualizate periodic pe pagina dedicată. Pagina web a Școlii Doctorale Interdisciplinare este actualizată periodic, respectiv există o pagină web distinct dedicată

	admiterii la doctorat: https://www.unitbv.ro/cercetare/studii-doctorale/admitere/admiterea-la-studii-de-doctorat.html
Indicator:	Indicatorul A.1.1.2. Regulamentul școlii doctorale include criterii, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art.17, alin.(5) din Hotărârea Guvernului nr.681/2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat, cu modificările și completările ulterioare.
Recomandare:	Actualizarea permanentă a Regulamentului școlii doctorale, în strânsă legătură cu dinamica mediului legislativ. De asemenea, în perioada următoare va fi importantă dezbateră periodică a tuturor aspectelor care vizează asigurarea și monitorizarea calității studiilor doctorale cu membrii Școlii Doctorale Interdisciplinare și cu Consiliul Școlii Doctorale, pentru a menține la zi în permanență conținutul acestui regulament de funcționare, cu înglobarea tuturor modificărilor intervenite în prevederile Codului Studiilor Universitare de Doctorat și în Legea Învățământului Superior nr. 199/2023. Consolidarea bunelor practici constatate la vizită în acest domeniu, concomitent cu includerea criteriilor obligatorii, a procedurilor și a standardelor specifice în regulamentele Școlii Doctorale și transparentizarea acestora prin publicarea pe site-ul web.
Implementare:	La nivelul IOSUD-Universitatea Transilvania din Brașov, studiile universitare de doctorat se organizează și se desfășoară în conformitate cu Regulamentul de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat și postdoctorat. Acesta este supus unui proces de revizuire periodică, în vederea alinierii conținutului său la evoluțiile cadrului legislativ național, ultima revizuire fiind din data de 30.09.2024 https://www.unitbv.ro/documente/cercetare/doctorat-postdoctorat/metodologii-rapoarte/Regulamentul_SDI_30.09.2024.pdf . Cerințele indicate în Art. 17 alin. (5) din Codul studiilor universitare de doctorat și în Legea Învățământului Superior nr. 199/2023 sunt reglementate printr-un pachet de instrucțiuni specifice, elaborate de C-SDI și aprobate de CSUD, care sunt incluse în anexa la Regulamentul Școlii Doctorale Interdisciplinare. Instrucțiunile din Regulamentul SDI sunt incluse în sistemul de management al calității în Universitatea Transilvania din Brașov, fiind disponibile pe pagina web a IOSUD-UniTbv .
Indicator:	Indicatorul A.1.2.1. Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.
Recomandare:	Mentținerea bunelor practici constatate la vizită în ceea ce privește sistemul informatic pentru gestiunea doctoranzilor și a parcursului academic al acestora. De asemenea, pe pagina Școlii Doctorale se va constitui și publica periodic un calup de informații relevante privind indicatorii de performanță și calitate atinși la nivelul studiilor doctorale și care pot fi evidențiați cu ajutorul sistemului de gestiune a studenților. Consolidarea preocupărilor existente privind asigurarea securității datelor stocate în cadrul sistemului informatic și protecția adevărată a datelor cu caracter personal.
Implementare:	Școala Doctorală Interdisciplinară a menținut și consolidat bunele practici privind utilizarea sistemului informatic dedicat gestiunii doctoranzilor și monitorizării parcursului academic al acestora. Platforma informatică https://doctorat.unitbv.ro/ pentru evidența doctoranzilor este activă și actualizată, asigurând o bună funcționalitate în modul de utilizare și prelucrare a datelor, inclusiv prin generarea de rapoarte specifice (ex. raportările CNFIS, exportul datelor pentru înscrierea doctoranzilor în RMU, date statistice diverse). Aplicația conține date despre activitatea doctoranzilor de la admitere până la finalizarea și susținerea publică a tezei. Sunt accesibile următoarele date pentru fiecare doctorand: date personale, datele din faza de admitere, inclusiv studiile anterioare, comisia de îndrumare, statusul doctorandului (stagiu normal, prelungire, grație, întrerupere), rezultatele obținute la examenele din programul PPUA și la disciplinele de specialitate, rapoartele științifice prezentate cu calificativul obținut, situația plății taxelor (după caz), până la finalizarea și susținerea publică a tezei. Pagina web a SDI (Studii doctorale) conține informații diverse și actualizate privind aspectele legate de activitatea doctoranzilor și a SDI. Astfel, informațiile existente se referă la: Reglementări, Proceduri aplicabile în cadrul SDI, Profilul științific al conducătorilor de doctorat, Lista conducătorilor de doctorat, Curricula SD, aspecte legate de Admitere, Studenți doctoranzi, Orar școala doctorală, Conferința Internațională de doctorat, Programe analitice, Calendar susțineri publice, Accesare grant doctoral, Conducere SDI, Secretariat SDI etc.

	Sistemul informatic utilizat pentru gestiunea doctoranzilor beneficiază de mecanisme de securitate adecvate. Platforma informatică este concepută cu 3 nivele de acces parolat (acces personal SDI; acces conducători de doctorar; acces doctoranzi) și permite eficientizarea sistemului de evidență a studenților doctoranzi și a parcursului lor academic, fără a periclita securitatea datelor stocate și a contraveni reglementărilor privind protecția datelor cu caracter personal și asigurarea confidențialității.
Indicator:	Indicatorul A.1.2.2. Existența și utilizarea unui program informatic și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat.
Recomandare:	Consolidarea bunelor practici implementate în ceea ce privește utilizarea celor două aplicații software on line pentru verificarea similitudinilor din conținutul tezelor de doctorat (sistemantiplagiat.ro, respectiv Turnitin). Rezultatele generate de programul Turnitin vor fi gestionate în mod eficient, astfel încât IOSUD UNITBV să poată să fie capabilă să răspundă cu celeritate oricăror solicitări de informații primite în legătură cu acest aspect, din interiorul sau din afara instituției.
Implementare:	În prezent, în cadrul Universității Transilvania din Brașov, toți doctoranzii și conducătorii de doctorat beneficiază de acces la software-ul Turnitin , integrat în platforma de e-learning , care permite verificarea originalității și determinarea gradului de similitudine al tezelor de doctorat și al altor publicații științifice. Rapoartele generate din Turnitin sunt gestionate și arhivate electronic în mod unitar și securizat, fiind corelate cu dosarul fiecărui doctorand, ceea ce permite acces rapid și răspuns prompt la solicitări interne și externe.
Indicator:	Indicatorul A.2.1.1. Spațiile și dotarea materială a școlii doctorale permit realizarea activităților de cercetare, în domeniul evaluat, în acord cu misiunea și obiectivele asumate (calculatoare, software specific, aparatură, echipamente de laborator, bibliotecă, acces la baze de date internaționale etc.). Infrastructura de cercetare și oferta de servicii de cercetare sunt prezentate public prin intermediul unei platforme de profil. Se va evidenția, în mod distinct, infrastructura de cercetare descrisă mai sus, achiziționată și dezvoltată în ultimii 5 ani.
Recomandare:	La nivelul instituției, se recomandă menținerea unui interes permanent în ceea ce privește consolidarea și modernizarea infrastructurii de cercetare și educație care este implicată în derularea studiilor doctorale. Pe lângă continuarea investițiilor în baza materială de care beneficiază IOSUD UniTBv, se recomandă achiziția constantă a unor elemente de soft actualizate care să asigure atât accesul la bazele de date internaționale, cât și posibilitatea doctoranzilor de a utiliza programe de prelucrare rapidă și eficientă ale datelor, ca suport pentru lucrări de cercetare/teze de doctorat de înaltă calitate. Eforturile investiționale menționate vor fi drenate cu precădere către Centrul de Cercetări Economice de la nivelul Facultății de Științe Economice și Administrarea Afacerilor, respectiv Institutul de Cercetare Dezvoltare (ICDT) al UniTBv, ca piloni majori ai infrastructurii de cercetare disponibile în cadrul studiilor doctorale. Pe termen lung, se va avea în vedere atât punerea la punct și folosirea sistematică a unui mecanism de atragere de fonduri din mediul privat.
Implementare:	Universitatea Transilvania din Brașov menține un interes constant pentru consolidarea și modernizarea infrastructurii de cercetare și educație implicate în derularea studiilor doctorale. Infrastructura de cercetare la dispoziția SDI este formată în principal din baza materială a Institutului de cercetare-dezvoltare (ICDT) al Universității Transilvania din Brașov . Institutul este format din 31 de centre de cercetare, dotate cu echipamente și instalații moderne care permit desfășurarea activităților de cercetare la nivel avansat. Centrele de cercetare din cadrul ICDT sunt echipate cu rețele de calculatoare cu software-uri specifice, care permit accesul gratuit la bazele de date internaționale ale Bibliotecii universității . De asemenea, doctoranzii au acces la aplicații specializate pentru prelucrarea și analiza datelor, precum: IBM SPSS Statistics, Stata și Eviews, prin prisma contractelor încheiate între UNITBV și furnizori. Spațiile dedicate cercetării în domeniul de doctorat Management și resursele materiale existente corespund nevoilor specifice cercetării doctorale de profil. Doctoranzii domeniului Management își desfășoară activitatea de cercetare științifică cu precădere în cadrul Centrului de Cercetări Economice (https://icdt.unitbv.ro/ro/centre-de-cercetare/centrul-de-cercetari-economice.html) din incinta ICDT, la care se adaugă spațiile și infrastructura de cercetare a laboratoarelor din cadrul Facultății de Științe Economice și Administrarea

	Afacerilor. Aceste structuri beneficiază de investiții continue în echipamente, resurse digitale și facilități de cercetare. Există parteneriate încheiate de Facultatea de Științe Economice și Administrarea Afacerilor cu companii (Schaeffler România, Continental, Europharm, Bilka Steel, Electroprecizia, Miele, Ana Hotels, Temad, Stabilus ș.a.) și cu parteneri din domeniul financiar-bancar (Banca Transilvania, BCR, BRD, UniCredit Bank, Raiffeisen Bank ș.a), care vizează, printre altele, atragerea de resurse pentru îmbunătățirea bazei materiale și a facilităților de cercetare.
Indicator:	Indicatorul A.3.1.1. În cadrul domeniului de doctorat își desfășoară activitatea minimum 3 conducători de doctorat și cel puțin 50% din aceștia (dar nu mai puțin de 3) îndeplinesc standardele minime ale Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU) aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare.
Recomandare:	Sprijinirea, de către UniTBv, a cadrelor didactice cu performanțe deosebite în activitățile de cercetare, în demersurile acestora de realizare a standardelor CNATDCU și de elaborare și susținere a tezelor de abilitare. De asemenea, se va avea în vedere posibilitatea de a identifica și contacta conducători de doctorat din universități din străinătate în vederea atragerii acestora pentru a se afilia la IOSUD UniTBv, domeniul de studii universitare de doctorat Management.
Implementare:	Universitatea Transilvania din Brașov sprijină cadrele didactice cu performanțe deosebite în activitatea de cercetare în vederea îndeplinirii standardelor CNATDCU și a obținerii atestatului de abilitare, prin programe interne de stimulare și recompensare a performanței în cercetarea științifică, facilitarea accesului la resurse de cercetare, susținerea participării la proiecte și manifestări științifice, precum și prin acordarea de sprijin instituțional în procesul de elaborare și susținere a tezelor de abilitare. În IOSUD-UNITBV, procesul de abilitare se derulează în conformitate cu Regulamentul privind obținerea atestatului de abilitare. SDI a elaborat și aplică standarde interne de calitate, cu criterii de performanță științifică adaptate specificității domeniilor de doctorat, pentru afilierea conducătorilor de doctorat (https://unitbv.ro/documente/cercetare/doctorat-postdoctorat/metodologii-rapoarte/v2/IS-1-1-revizuita_CSUD_03-2025.pdf). IOSUD UNITBV face demersuri consistente pentru consolidarea dimensiunii internaționale și creșterea calității programelor doctorale, inclusiv prin atragerea și cooptarea profesorilor coordonatori din universități de prestigiu din străinătate. Strategia de internaționalizare a Universității Transilvania din Brașov cuprinde obiective specifice, printre care se regăsește continuarea finanțării programelor universității de atragere a unor specialiști internaționali valoroși pentru colaborări în activitatea didactică și de cercetare (inclusiv în calitate de conducători de doctorat externi). În acest context, sunt valorificate parteneriatele și colaborările academice și de cercetare cu universități din străinătate, cu precădere membre ale Alianței Europene a Universităților UNITA Universitas Montium, din care UNITBV face parte din anul 2023.
Indicator:	Indicatorul A.3.1.2. Cel puțin 50% din conducătorii de doctorat din domeniul de doctorat evaluat sunt titulari în cadrul IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.
Recomandare:	Identificarea continuă a oportunităților de abilitare pentru cadrele didactice din cadrul Facultății de Științe Economice și Administrarea Afacerilor și încurajarea acestora pentru a întreprinde demersurile necesare obținerii atestatului de abilitare.
Implementare:	În perioada de la ultima procedură de evaluare externă, două cadre didactice din cadrul Facultății de Științe Economice și Administrarea Afacerilor au susținut teza de abilitare și au obținut certificatul de abilitare în domeniul de doctorat Management: Conf.univ.dr. Lupșa-Tătaru Dana-Adriana (OM 6091/29.08.2025); Conf.univ.dr. Albu Ruxandra-Gabriela (OM 3294/25.02.2026).
Indicator:	Indicatorul A.3.1.3. Disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului sunt susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat/abilitat, profesor/CS I sau conferențiar universitar/CS II cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate sau alți specialiști în domeniu care

	îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.
Recomandare:	Politica de resurse umane implementată la nivelul IOSUD UniTBV va avea în vedere acoperirea permanentă cu personal înalt calificat a disciplinelor din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului Management. De asemenea, alegerea disciplinelor din cadrul planului individual al fiecărui doctorand trebuie să se coreleze cu specificul domeniului Management și cu tema de cercetare abordată în cadrul studiilor doctorale și să-i permită acestuia achiziția cunoștințelor necesare pentru elaborare unei teze de doctorat de calitate.
Implementare:	Toate cadrele didactice care susțin disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului Management au expertiză probată în domeniu și îndeplinesc standardele interne și externe necesare. În cadrul modului de pregătire pentru competențe de specialitate PPUA II (sem. II), conducătorul de doctorat împreună cu studentul doctorand și comisia de îndrumare stabilesc un număr de trei discipline de specialitate în concordanță cu specificul domeniului și cu tema de cercetare abordată, cu scopul obținerii de către doctorand a cunoștințelor și competențelor de cercetare adecvate elaborării tezei de doctorat.
Indicator:	Indicatorul A.3.2.1. Cel puțin 50% din conducătorii de doctorat din domeniul supus evaluării prezintă minimum 5 publicații indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact sau alte realizări cu semnificație relevantă pentru domeniul respectiv, în care se regăsesc contribuții de nivel internațional ce relevă un progres în cercetarea științifică-dezvoltare-inovare pentru domeniul evaluat. Conducătorii de doctorat menționați au vizibilitate internațională în ultimii 5 ani, constând în: calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor internaționale; calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale internaționale; calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate sau calitatea de membru al unor comisii de susținere a unor teze de doctorat la universități din străinătate sau în cotutelă cu o universitate din străinătate. Pentru ramurile de știință Arte și Știința sportului și educației fizice, conducătorii de doctorat vor proba vizibilitatea internațională în ultimii 5 ani prin calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale, prin calitatea de membru în comitetele de organizare a evenimentelor artistice și competițiilor internaționale, respectiv prin calitatea de membru în jurii sau echipe de arbitraj în cadrul evenimentelor artistice sau competițiilor internaționale.
Recomandare:	Identificarea și promovarea permanentă în mediul academic și în afara acestuia a performanțelor deosebite obținute în activitățile de cercetare de către conducătorii de doctorat și de către doctoranzii care desfășoară activități de cercetare cu impact la nivel internațional.
Implementare:	La nivelul UNITBV au fost implementate mecanisme specifice pentru identificarea și promovarea performanțelor în cercetare, realizate de conducătorii de doctorat și doctoranzi, inclusiv prin raportări periodice și diseminarea rezultatelor prin participarea la conferințe de profil și publicarea în reviste de prestigiu. Astfel, conducătorii de doctorat și studenții doctoranzi, raportează anual rezultatele cercetării în fișa de raportare a activității de cercetare FRACS (https://intranet.unitbv.ro/Cercetare/FRACS/Complecare-FRACS/ / https://academics.unitbv.ro/admin/fracs/2025), similar cadrelor didactice și cercetătorilor din UNITBV. Promovarea performanțelor obținute în activitățile de cercetare de către conducătorii de doctorat și de către studenții doctoranzii care desfășoară activități de cercetare cu impact la nivel internațional este susținută prin programe, acțiuni și măsuri specifice, cuprinse în Strategia Universității Transilvania din Brașov privind cercetarea științifică, dezvoltarea și inovarea în perioada 2024-2029. Această politică strategică de cercetare, inițiată în anul 2012, a determinat o creștere semnificativă a publicațiilor indexate în Clarivate Web of Science, cu o creștere de patru ori a numărului de articole și recenzii (de la 144 în 2012 la 579 în 2025). Conducătorii de doctorat din domeniul Management au realizări științifice cu semnificație relevantă la nivel internațional, valorificate și promovate prin participarea la conferințe internaționale, publicarea în reviste indexate Web of Science, implicarea în comitete științifice

	și activități de peer-review, precum și prin participarea la proiecte și rețele academice internaționale (prof. dr. Tiberiu Foris este co-organizator al conferinței internaționale anuale PIERs, Peradeniya, Sri Lanka; prof. dr. Camelia Cristina Dragomir-Pânzaru este recenzor la reviste indexate Web of Science, precum: Journal of Global Entrepreneurship Research; Engineering Economics; Studies in Business and Economics și membru în bordul unor publicații științifice internaționale; prof. dr. Silvia Sumedrea este coordonator UniTBv pentru proiectul CyberFootprint Solutions: Strategies for a Lighter Digital Impact, Erasmus+ KA220-SCH). În ceea ce privește studenții doctoranzi, aceștia sunt încurajați și sprijiniți în mod constant în promovarea și diseminarea rezultatelor cercetării, inclusiv din punct de vedere financiar (https://www.unitbv.ro/cercetare/studii-doctorale/burse-finantare-premiere.html). Astfel, la momentul elaborării raportului de progres, studenții doctoranzi înmatriculați la programul de doctorat Management, au participat, încă din primul an de doctorat, la Conferința Internațională a Doctoranzilor DoCo, organizată de SDI, precum și la alte conferințe științifice internaționale, organizate în țară sau în străinătate, astfel: Rogoz Loredana Nuți- Annual International Scientific Conference of EUT, GENERATIVE AI: CHALLENGING THE SYSTEM, European University of Tirana (EUT), Albania, Tirana, 16-17 APRIL 2026; Savu Bianca- International Scientific Conference "Sustainability and Economic Resilience", Academy of Economic Studies of Moldova, Chișinău, 19-20 martie, 2026; Lia Eliza-Doina- International Scientific Conference IMC 2025, „Global Management Reimagined: Solutions for a Geopolitically Complex Future”, Academia de Studii Economice, București, 30-31 octombrie 2025; Stanciu Larisa- Entrepreneurship Forum (WP4), Varna, Bulgaria, 20-24 aprilie 2025; Lungu Horia- International Scientific Conference "Creativity and Innovation in Digital Economy", Universitatea Petrol-Gaze Ploiești, noiembrie 2024.
Indicator:	Indicatorul A.3.2.2. Cel puțin 50% din conducătorii de doctorat arondați unui domeniu de studii doctorale continuă să fie activi în plan științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU în vigoare la data evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare, pe baza rezultatelor științifice din ultimii 5 ani.
Recomandare:	Urmărirea permanentă a gradului de îndeplinire a standardelor minimale CNATDCU în vigoare pentru fiecare conducător de doctorat. Angrenarea tuturor conducătorilor de doctorat în echipe care desfășoară activități intense de cercetare, materializate prin accesarea și derularea unor proiecte de cercetare, respectiv diseminarea rezultatelor obținute prin publicații în reviste cu impact la nivel internațional.
Implementare:	Conducătorii de doctorat din domeniul Management îndeplinesc standardele CNATDCU aflate în vigoare la momentul realizării evaluării (conform OMENCS nr. 6129 din 20.12.2016), fiecare dintre aceștia publicând în ultimii 5 ani cel puțin cinci articole Web of Science în reviste reprezentative. Fișele cu rezultatele/ contribuțiile științifice din ultimii 5 ani (2020-2025) au fost extrase din fișele pentru verificarea îndeplinirii standardelor minimale CNATDCU, disponibile pe platforma intranet a universității.
	Toți coordonatorii de doctorat din domeniul Management au o activitate de cercetare științifică vizibilă și recunoscută la nivel național și internațional. Activitatea de cercetare a conducătorilor de doctorat se reflectă în publicațiile științifice de prestigiu, indexate în baze de date internaționale relevante (Web of Science, ERIH+, Scopus), precum și în participarea la proiecte de cercetare, așa cum reiese din CV-urile și listele de lucrări publicate pe pagina web a SDI .
Indicator:	Indicatorul B.1.2.1. Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este parte obligatorie a procedurii de admitere.
Recomandare:	Mentținerea criteriilor legate de nivelul performanțelor academice anterioare pentru accederea în cadrul ciclului III al studiilor doctorale.
	Conceperea unui calup de criterii de admitere adaptat la specificul domeniului de studii universitare de doctorat Management.
Implementare:	IOSUD UniTBv aplică o politică de calitate consecventă privind accederea la studiile

	universitare de doctorat, care începe cu selecția și admiterea candidaților în baza unor criterii de calitate transparente și nediscriminatorii. Aceste criterii măsoară performanța în domeniul de studii/cercetare specific, anterior înscrierii la concurs, cunoștințele de specialitate și capacitatea de a propune un program de cercetare coerent și inovativ. Astfel, înscrierea la concursul de admitere este condiționată de performanța academică anterioară, respectiv media anilor de licență de minimum 7 (șapte) și de media studiilor de masterat de minimum 7 (șapte), unde este cazul. Pentru locuri finanțate de la bugetul de stat sunt eligibili doar candidații care au obținut media de absolvire a ciclului de licență de minimum 8,50 (media aritmetică între media anilor de studii de licență și media examenului de licență). Concursul de admitere la doctorat are loc sub formă de examen de specialitate cu una sau mai multe probe (scris sau oral), dintre care obligatoriu o probă de tip interviu cu candidatul. Probele de concurs sunt specifice domeniului de doctorat. Temele /tematicile scoase la concurs la propunerea conducătorilor de doctorat se avizează de Consiliul SDI cu consultarea coordonatorilor de domenii de doctorat. Admiterea pentru domeniul de doctorat Management se realizează printr-un examen de specialitate, constând într-o probă orală de tip interviu, care vizează evaluarea cunoștințelor teoretice din literatura de specialitate, în corelație cu temele de cercetare propuse de conducătorii de doctorat. Interviuul vizează inclusiv evaluarea capacității candidatului de a-și asuma inițiative teoretice, experimentale și metodologice pe tema de cercetare propusă, precum și experiența anterioară în cercetare. Informațiile privind temele în concurs și modul de desfășurare a concursului se publică pe site pentru informarea candidaților: (https://www.unitbv.ro/cercetare/doctorat-postdoctorat-si-abilitare/admitere/tematica-admitere.html). Media de admitere la doctorat se obține ca medie aritmetică dintre: (i) media obținută la examenul de specialitate (media aritmetică a notelor membrilor comisiei de admitere); (ii) media obținută la examenul de disertație (unde este cazul) și (iii) media obținută la examenul de licență. Media de admitere constituie criteriu de admitere și de ierarhizare a candidaților pentru repartizarea locurilor scoase la concurs (bugetate și cu taxă) și a burselor de studii doctorale, conform criteriilor specifice. Candidații care obțin la examenul de specialitate o medie mai mică de 8 (opt) sunt declarați respins.
Indicator:	Indicatorul B.2.1.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum 3 discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și/sau prelucrării statistice a datelor.
Recomandare:	Adaptarea și revizuirea permanentă a conținutului disciplinelor "Metode avansate pentru analiza și prelucrarea datelor", "Diseminarea rezultatelor cercetării", "Statistică în cercetare" la specificul procesului de pregătire în cercetarea științifică a doctoranzilor din domeniul Managementului. În acord cu feed-backul primit din partea studenților doctoranzi prin intermediul chestionarelor de satisfacție completate periodic, programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate (PPUA) poate fi revizuit din perspectiva disciplinelor incluse, cu condiția racordării acestora la cele mai recente tendințe din sfera metodologiei cercetărilor avansate, a metodelor de analiză și prelucrare a datelor, a tehnologiei informațiilor și comunicării. Realizarea, în cadrul disciplinelor din planul de învățământ aprobat, a unor seminarii/workshopuri/prezentări axate asupra specificului metodelor și tehnicilor de cercetare de tip calitativ și cantitativ din domeniul Management.
Implementare:	Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate (PPUA), semestrul I, cuprinde disciplinele "Metode avansate pentru analiza și prelucrarea datelor", "Diseminarea rezultatelor cercetării", "Statistică în cercetare". Conținutul acestor discipline este revizuit periodic și adaptat la specificul procesului de pregătire în cercetarea științifică a doctoranzilor din domeniul Managementului, conform fișelor de disciplină disponibile pe platforma intranet. Regulamentul SDI prezintă etapele și mecanismul de luare a deciziilor în privința oportunității modificării / actualizării periodice a structurii și conținutului programului de pregătire universitară avansată pentru sondarea opiniei conducătorilor de doctorat și a studenților doctoranzi. Feedback-ul din partea studenților-doctoranzi, consultați periodic prin intermediul chestionarelor de evaluare a satisfacției, reprezintă un element important în

	luarea deciziilor la nivelul Consiliului SDI în privința modificării / actualizării planurilor de învățământ. În acest sens, se realizează anual consultarea studenților doctoranzi privind conținutul și modul de desfășurare a programului PPUA / modul competențe transversal (an I/sem I) conform instrucțiunii specifice IS 7 F2. Consiliul SDI analizează acest feedback și relevanța acestuia în pregătirea doctoranzilor, în vederea asigurării formării competențelor utile pentru fiecare domeniu de doctorat. Doctoranzii domeniului Management au posibilitatea participării la seminarii/workshop-uri/prezentări axate asupra specificului metodelor și tehnicilor de cercetare. Acestea sunt anunțate periodic pe pagina web a UNITBV.
Indicator:	Indicatorul B.2.1.2. Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul de pregătire.
Recomandare:	Creșterea gradului de conștientizare în rândul doctoranzilor cu privire la necesitatea cunoașterii și aplicării consecvente a principiilor eticii și integrității academice, prin susținerea unor workshop-uri/conferințe periodice, axate pe teme relevante din sfera eticii în activitatea de cercetare științifică.
Implementare:	La nivelul Școlii Doctorale Interdisciplinare din cadrul UNITBV au fost organizate workshop-uri și conferințe în cadrul cărora sunt dezbătute teme relevante privind etica în activitatea de cercetare științifică. Conferința internațională DoCo2025, organizată de SDI, a inclus prezentarea susținută de dr. Henrik Rudolph, Editor-in-Chief la jurnalul Applied Surface Science (Elsevier), intitulată „Ethics in Scientific Publishing”.
Indicator:	Indicatorul B.2.1.3. IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului evaluat, vizează "rezultatele învățării", precizând cunoștințele, abilitățile și responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare.
Recomandare:	Consolidarea instrumentelor prin intermediul cărora conținutul PPUA aferent domeniului de studii universitate de doctorat Management furnizează rezultatele proiectate ale învățării, prin explicitarea cunoștințelor, abilităților, responsabilității și autonomiei pe care studenții doctoranzi ar trebui să le obțină după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare derulate.
Implementare:	Formele de verificare pentru disciplinele din cadrul PPUA sunt concepute astfel încât să evalueze rezultatele învățării și să contribuie ele însele la formarea competențelor vizate și dobândirea unui grad corespunzător de independență/autonomie a doctoranzilor în utilizarea creativă/aplicativă a cunoștințelor, formularea de concluzii, prefigurarea aplicabilității în abordarea temelor proprii de cercetare și asumarea responsabilă, în spiritul principiilor eticii și integrității academice, a demersului de cercetare implicit.
Indicator:	Indicatorul C.1.1.1. Școala doctorală în care se încadrează domeniul de studii universitare de doctorat face dovada desfășurării constante a procesului de evaluare și asigurare internă a calității acestuia în conformitate cu o procedură dezvoltată și aplicată la nivel de IOSUD, printre criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu: a) activitatea științifică a conducătorilor de doctorat; b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare; c) regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale; d) activitatea științifică a studenților doctoranzi; e) programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate al studenților doctoranzi; f) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări,

	publicarea de articole ș.a.m.d.) și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi.
Recomandare:	Monitorizarea și optimizarea permanență a structurilor și activităților de asigurare a calității în universitate, respectiv în IOSUD-UniTBv. Aceste structuri și mecanisme, care funcționează eficient la momentul evaluării, trebuie să devină în viitor exponente majore ale culturii organizaționale de asigurare a calității pentru fiecare etapă a parcursului doctoral.
Implementare:	Procesul de evaluare și asigurare internă a calității se desfășoară riguros și constant la nivelul IOSUD-UniTBv. În vederea evaluării și monitorizării interne a evoluției Școlii Doctorale Interdisciplinare (SDI) și a domeniilor de doctorat care funcționează în cadrul SDI, metodologiile elaborate și implementate sunt revizuite periodic și acoperă criteriile/aspectele menționate la acest indicator, respectiv: activitatea științifică a conducătorilor de doctorat, infrastructura și logistica de cercetare, procedurile și normele subsecvente pe baza cărora se organizează studiile doctorale. Totodată, în vederea optimizării permanente, rezultatele evaluărilor interne sunt analizate și utilizate pentru îmbunătățirea continuă a proceselor, iar mecanismele existente sunt dezvoltate astfel încât să devină repere constante în gestionarea și evaluarea programelor doctorale. Toate prevederile regulamentelor și procedurilor, inclusiv criteriile de evaluare și rezultatele evaluărilor sunt aduse la cunoștința membrilor școlii doctorale (conducători de doctorat, studenți doctoranzi, personal de predare și cercetare) și discutate în cadrul ședințelor de analiză. Urmărirea respectării procedurilor de evaluare internă este efectuată de către CSUD.
Indicator:	Indicatorul C.1.1.2. Pe parcursul stagiului de pregătire doctorală sunt implementate mecanisme de evaluare care vizează identificarea nevoilor, precum și nivelul general de satisfacție față de programul de studii universitare de doctorat ale studenților doctoranzi, în vederea îmbunătățirii continue a proceselor academice și administrative. În urma analizei rezultatelor obținute, se dovedesc elaborarea și implementarea unui plan de măsuri.
Recomandare:	Operaționalizarea atentă și permanentă a prevederilor instrucțiunilor implementate de IOSUD-UniTBv pentru sondarea opiniei conducătorilor de doctorat și a studenților doctoranzi. De asemenea, având în vedere experiența acumulată la nivelul Școlii Doctorale Interdisciplinare în acest domeniu, recomandăm elaborarea și aplicarea sistematică a unui chestionar de analiză a nevoilor doctoranzilor înscriși în cadrul domeniului de studii universitare de doctorat Management.
Implementare:	La nivelul IOSUD-UNITBV, respectiv al Școlii Doctorale Interdisciplinare (SDI), este implementat un mecanism instituțional de colectare a feedback-ului privind Programul de Pregătire Universitară Avansată (PPUA I) din partea conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor. Instrucțiunea specifică privind luarea deciziilor referitoare la conținutul și structura PPUA, anexă la Regulamentul SDI, prezintă etapele și mecanismul de luare a deciziilor în privința oportunității modificării/actualizării periodice a structurii și conținutului programului de pregătire universitară avansată- PPUA – modulul I –competențe transversale. Instrucțiunea IS-7 include chestionare specifice pentru sondarea opiniei conducătorilor de doctorat (Formular IS-7-F1) și a studenților doctoranzi (formular IS-7-F2). Consultarea doctoranzilor se realizează anual, online, și vizează 3 aspecte (criterii): C1 - Aprecierea modulului de competențe transversale PPUA I- cu 6 subcriterii (1.1-1.6) referitoare la conținutul disciplinelor, relevanța competențelor formate, prestația cadrelor didactice, numărul de ore-bugetul de timp, forma de evaluare și organizarea activității de către SDI, într-un sistem de notare de la 1 la 5, în care 1 semnifică neadecvat, iar 5 – adecvat; C2 - Aprecierea globală a utilității modulului de competențe transversal PPUA I, pe o scară de la 1 la 10, cu semnificația 1 – inutil și 10 – foarte util, C3- Recomandări privind disciplinele din PPUA 1: discipline care ar trebui înlocuite, discipline care ar trebui introduse, alte sugestii. Feed-back-ul din partea studenților doctoranzi reprezintă un element important în luarea deciziilor la nivelul Consiliului SDI în privința modificării / actualizării planurilor de învățământ pe baza cărora se desfășoară modulul PPUA. Consiliul SDI analizează anual conținutul / structura PPUA și relevanța acestuia în pregătirea doctoranzilor, în vederea asigurării formării competențelor utile pentru fiecare domeniu de doctorat și poate propune motivat modificarea structurii PPUA sau reconfigurarea conținutului unor discipline. La absolvire are loc consultarea doctoranzilor asupra întregului stagiul doctoral, pe baza Procedurii specifice: Comunicarea cu absolvenții (PS8.2-02).

Indicator:	Indicatorul C.2.1.1. IOSUD publică, pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații precum: a) regulamentul școlii doctorale; b) regulamentul de admitere; c) contractul de studii doctorale; d) regulamentul de finalizare a studiilor, incluzând și procedura de susținere publică a tezei; e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate; f) profilul academic și științific, ariile tematice/temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora; g) lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării, conducător); h) informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat; i) linkuri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.
Recomandare:	Monitorizarea și actualizarea continuă a conținutului și informațiilor postate pe pagina web a IOSUD-UniTBv. Informațiile solicitate în cadrul acestui indicator de performanță sunt disponibile pe pagina de Internet a IOSUD-UniTBv dar se recomandă, pentru viitor, optimizarea website-ului instituției de învățământ pentru o identificare mai facilă și mai rapidă a comunicărilor relevante pentru studenții doctoranzi și viitorii candidați.
Implementare:	Toate informațiile necesare și relevante pentru studenții doctoranzi sunt publicate și actualizate periodic pe website-ul IOSUD-Universitatea Transilvania din Brașov , care include și o secțiune dedicată Școlii Doctorale Interdisciplinare , precum și pe platforma intranet a universității – secțiunea Doctorat. Totodată, studenții doctoranzi primesc mesaje prin e-mail-ul instituțional cu privire la diverse informații, precum orele și programarea examenelor care sunt postate pe intranet, deschiderea cursurilor doctorale, workshopuri și conferințe. Există o pagină web dedicată admiterii la doctorat: https://www.unitbv.ro/cercetare/studii-doctorale/admitere/admiterea-la-studii-de-doctorat.html .
Indicator:	Indicatorul C.2.2.1. Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat analizat.
Recomandare:	Mentținerea bunelor practici de la nivelul Universității Transilvania din Brașov și al IOSUD în ceea ce privește asigurarea accesului liber și nediscriminatoriu al doctoranzilor la un număr semnificativ de baze de date internaționale. Diseminarea adecvată, mai ales în rândul studenților nou admiși în cadrul studiilor doctorale, a informațiilor complete cu privire la posibilitățile de a accesa în mod gratuit platformele cu baze de date academice relevante pentru domeniul Management.
Implementare:	Studenții doctoranzi au acces gratuit la un număr semnificativ de baze de date internaționale prin proiectul ANELIS PLUS. Acest serviciu se derulează prin Biblioteca Universității Transilvania din Brașov , care oferă studenților doctoranzi informația și sprijinul necesar pentru utilizarea bazelor de date pe toată perioada programului de doctorat. De asemenea, studenții doctoranzi sunt informați cu privire la posibilitățile de a accesa în mod gratuit platformele cu baze de date academice relevante pentru domeniul Management și în cadrul cursului Valorificarea rezultatelor cercetării din cadrul PPUA-anul I, sem.I.
Indicator:	Indicatorul C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.
Recomandare:	Mentținerea bunelor practici în ceea ce privește utilizarea softului de detectare a similitudinilor Turnitin. Diseminarea largă a informațiilor legate de facilitarea accesului studenților doctoranzi pentru verificarea lucrărilor științifice realizate cu ajutorul sistemului informatic Turnitin. Consolidarea mecanismelor legate de stimularea eforturilor unor cadre didactice pentru elaborarea de ghiduri/materiale de instruire destinate promovării bunelor practici în activitatea de cercetare științifică.
Implementare:	Accesul la sistemul informatic Turnitin este asigurat pentru toate cadrele didactice ale universității, respectiv toți conducătorii de doctorat (inclusiv externi și pensionari) și pentru toți doctoranzii universității. Accesul se realizează prin platforma de E-learning a universității (https://elearning.unitbv.ro). Pentru a facilita accesul la sistemul Turnitin au fost realizate ghiduri de folosire a softului de verificare a similitudinilor în trei variante, într-un limbaj accesibil – pentru studenți, pentru

	cadre didactice și pentru responsabili cu platforma e-learning de la nivelul departamentelor. Acestea sunt postate pe platforma intranet. De asemenea, studenții doctoranzi sunt informați și instruiți cu privire la utilizarea softului în cadrul cursurilor <i>Etică și integritate academică</i> și <i>Valorificarea rezultatelor cercetării</i> din cadrul PPUA-anul I, sem.I. Prin accesul liber al tuturor studenților doctoranzi, pe toată durata studiilor de doctorat, precum și al conducătorilor de doctorat la sistemul Turnitin, se asigură condițiile pentru o educație eficientă în spiritul eticii și integrității academice, prin posibilitatea ca fiecare doctorand să își verifice lucrările /rapoartele elaborate înainte de predarea acestora, să își facă propria evaluare și să înțeleagă mai bine modul de transpunere în practică a regulilor de scriere academică, a modului de citare a surselor și redactare a referințelor bibliografice. Studenții doctoranzi beneficiază de acces la ghiduri de bune practici în cercetarea academică, elaborate de cadrele didactice ale universității. Materialele sunt disponibile pe platforma intranet. Menționăm, de asemenea, faptul că în cadrul Universității Transilvania din Brașov funcționează Centrul de scriere academică, o platformă de asistență față în față și online creată pentru sprijinirea studenților în procesul de concepere și redactare a lucrărilor pe parcursul studiilor universitare. În cadrul acestei platforme sunt disponibile ghiduri și materiale destinate promovării bunelor practici în activitatea de cercetare științifică.
Indicator:	Indicatorul C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități, în funcție de specificul domeniului/domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reglementări interne.
Recomandare:	Mentținerea bunelor practici legate de valorificarea sinergiei activităților derulate la nivelul Institutului de Cercetare-Dezvoltare (ICDT), respectiv al Școlii Doctorale Interdisciplinare (SDI) și a Facultății de Științe Economice și Administrarea Afacerilor. Mentținerea constantă a preocupărilor de dezvoltare a infrastructurii de cercetare asigurată doctoranzilor și comunicarea eficientă a informațiilor necesare pentru cunoașterea și valorificarea optimă a facilităților acesteia de către studenții nou admiși la ciclul III de studii. Identificarea permanentă a unor surse de finanțare sustenabile pe termen lung pentru dezvoltarea infrastructurii de cercetare puse la dispoziție de Institutul de Cercetare-Dezvoltare, Școala Doctorală Interdisciplinară și Facultatea de Științe Economice și Administrarea Afacerilor (proiecte de cercetare, proiecte de dezvoltare instituțională, atragerea de fonduri din mediul de business etc.).
Implementare:	Activitatea Școlii Doctorale Interdisciplinare (SDI) este sinergică cu cea a Institutului de Cercetare-Dezvoltare (ICDT), nu numai prin desfășurarea activităților de cercetare ale doctoranzilor, preponderent în laboratoarele și centrele de cercetare ale institutului și integrarea doctoranzilor în echipele de cercetare, ci și prin desfășurarea activităților didactice aferente modului I de competențe transversale din cadrul programului de pregătire universitară avansată (PPUA I) în spațiile ICDT. Tot în cadrul ICDT se desfășoară anual deschiderea oficială a cursurilor Școlii Doctorale Interdisciplinare. Preocupările IOSUD UNITBV privind dezvoltarea infrastructurii de cercetare destinate studenților doctoranzi sunt menținute în mod constant, fiind realizate investiții și actualizări periodice ale facilităților existente. În anul 2025, prin proiectul PNRR „Transformare digitală pentru inovare și competitivitate” (cod 1251096851) – 2022-2025 s-au achiziționat o serie de echipamente necesare cercetării științifice. În virtutea regulamentelor existente la nivel de SDI, toți studenții doctoranzi au acces la baza materială și la infrastructura de cercetare și sunt informați cu privire la facilitățile disponibile și modalitățile de utilizare a acestora (https://icdt.unitbv.ro/ro/). Studenții-doctoranzi din cadrul domeniului Management își desfășoară activitățile de cercetare, în principal, în spațiul dedicat acestei activități din incinta Institutului de Cercetare-Dezvoltare al Universității-ICDT, în cadrul Centrului de Cercetări Economice (https://icdt.unitbv.ro/ro/centre-de-cercetare/centrul-de-cercetari-economice.html). De asemenea, doctoranzii au acces la laboratoarele Facultății de Științe Economice și Administrarea Afacerilor și la alte facilități specifice puse la dispoziție de companii parteneri în cadrul convențiilor de colaborare sau a proiectelor de cercetare în parteneriat. Universitatea Transilvania din Brașov promovează în mod activ atragerea de fonduri prin participarea la competiții de proiecte de cercetare și dezvoltare instituțională, precum și prin consolidarea relațiilor cu mediul socio-economic, în scopul susținerii și extinderii

	infrastructurii de cercetare. În anul 2025, Universitatea Transilvania din Brașov a gestionat și implementat 110 de proiecte naționale și internaționale de cercetare și consultanță (inclusiv 18 proiecte Horizon Europe), cu o valoare anuală totală de 2.063.921 euro.
--	---

III. Concluzii și recomandări

Se formulează concluzii generale cu privire la schimbările substanțiale produse de la ultimul REE și la implementarea recomandărilor.

În concluzie, la nivelul SDI, pentru domeniul de doctorat *Management*, au fost adoptate măsuri pentru implementarea recomandărilor formulate de comisia de evaluare externă ARACIS, în vederea creșterii calității programului de studii doctorale evaluat.

Nr. crt.	Indicator de performanță	Recomandare	Implementarea recomandărilor
1.	A.1.1.1.	Se recomandă ca, în continuare, IOSUD să se bazeze pe un sistem de reglementări, proceduri și instrumente care să acopere întregul proces de studii doctorale. De asemenea, se recomandă monitorizarea și actualizarea permanentă a conținutului paginii web a Școlii doctorale, astfel încât să fie posibil atât pentru conducătorii de doctorat, cât și pentru studenții doctoranzii sau potențialii candidați la admitere, să identifice cu ușurință și să utilizeze toate informațiile relevante din perspectiva lor.	Implementată
2.	A.1.1.2.	Actualizarea permanentă a Regulamentului școlii doctorale, în strânsă legătură cu dinamica mediului legislativ. De asemenea, în perioada următoare va fi importantă dezbateră periodică a tuturor aspectelor care vizează asigurarea și monitorizarea calității studiilor doctorale cu membrii Școlii Doctorale Interdisciplinare și cu Consiliul Școlii Doctorale, pentru a menține la zi în permanență conținutul acestui regulament de funcționare, cu înglobarea tuturor modificărilor intervenite în prevederile Codului Studiilor Universitare de Doctorat și în Legea Învățământului Superior nr. 199/2023. Consolidarea bunelor practici constatate la vizită în acest domeniu, concomitent cu includerea criteriilor obligatorii, a procedurilor și a standardelor specifice în regulamentele Școlii Doctorale și transparentizarea acestora prin publicarea pe site-ul web.	Implementată
3.	A.1.2.1.	Menținerea bunelor practici constatate la vizită în ceea ce privește sistemul informatic pentru gestiunea doctoranzilor și a parcursului academic al acestora. De asemenea, pe pagina Școlii Doctorale se va constitui și publica periodic un calup de informații relevante privind indicatorii de performanță și calitate atinși la nivelul studiilor doctorale și care pot fi evidențiați cu ajutorul sistemului de gestiune a studenților. Consolidarea preocupărilor existente privind asigurarea securității datelor stocate în cadrul sistemului informatic și protecția adecvată a datelor cu caracter personal.	Implementată
4.	A.1.2.2.	Consolidarea bunelor practici implementate în ceea ce privește utilizarea celor două aplicații software on line pentru verificarea similitudinilor din conținutul tezelor de doctorat (sistemantiplagiat.ro, respectiv Turnitin). Rezultatele generate de programul Turnitin vor fi gestionate în mod eficient, astfel încât IOSUD UNITBV să poată să fie capabilă să răspundă cu celeritate oricăror solicitări de informații primite în legătură cu acest aspect, din interiorul sau din afara instituției.	Implementată
5.	A.2.1.1.	La nivelul instituției, se recomandă menținerea unui interes permanent în ceea ce privește consolidarea și modernizarea infrastructurii de cercetare și educație care este implicată în derularea studiilor doctorale. Pe lângă continuarea investițiilor în baza materială de care beneficiază	Implementată

		IOSUD UniTBv, se recomandă achiziția constantă a unor elemente de soft actualizate care să asigure atât accesul la bazele de date internaționale, cât și posibilitatea doctoranzilor de a utiliza programe de prelucrare rapidă și eficientă ale datelor, ca suport pentru lucrări de cercetare/teze de doctorat de înaltă calitate. Eforturile investiționale menționate vor fi drenate cu precădere către Centrul de Cercetări Economice de la nivelul Facultății de Științe Economice și Administrarea Afacerilor, respectiv Institutul de Cercetare Dezvoltare (ICDT) al UniTBv, ca piloni majori ai infrastructurii de cercetare disponibile în cadrul studiilor doctorale. Pe termen lung, se va avea în vedere atât punerea la punct și folosirea sistematică a unui mecanism de atragere de fonduri din mediul privat.	
6.	A.3.1.1.	Sprijinirea, de către UniTBv, a cadrelor didactice cu performanțe deosebite în activitățile de cercetare, în demersurile acestora de realizare a standardelor CNATDCU și de elaborare și susținere a tezelor de abilitare. De asemenea, se va avea în vedere posibilitatea de a identifica și contacta conducători de doctorat din universități din străinătate în vederea atragerii acestora pentru a se afilia la IOSUD UniTBv, domeniul de studii universitare de doctorat Management.	Implementată
7.	A.3.1.2.	Identificarea continuă a oportunităților de abilitare pentru cadrele didactice din cadrul Facultății de Științe Economice și Administrarea Afacerilor și încurajarea acestora pentru a întreprinde demersurile necesare obținerii atestatului de abilitare.	Implementată
8.	A.3.1.3.	Politica de resurse umane implementată la nivelul IOSUD UniTBv va avea în vedere acoperirea permanentă cu personal înalt calificat a disciplinelor din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului Management. De asemenea, alegerea disciplinelor din cadrul planului individual al fiecărui doctorand trebuie să se coreleze cu specificul domeniului Management și cu tema de cercetare abordată în cadrul studiilor doctorale și să-i permită acestuia achiziția cunoștințelor necesare pentru elaborare unei teze de doctorat de calitate.	Implementată
9.	A.3.2.1.	Identificarea și promovarea permanentă în mediul academic și în afara acestuia a performanțelor deosebite obținute în activitățile de cercetare de către conducătorii de doctorat și de către doctoranzii care desfășoară activități de cercetare cu impact la nivel internațional.	Implementată
10.	A.3.2.2.	Urmărirea permanentă a gradului de îndeplinire a standardelor minimale CNATDCU în vigoare pentru fiecare conducător de doctorat. Angrenarea tuturor conducătorilor de doctorat în echipe care desfășoară activități intense de cercetare, materializate prin accesarea și derularea unor proiecte de cercetare, respectiv diseminarea rezultatelor obținute prin publicații în reviste cu impact la nivel internațional.	Implementată
11.	B.1.2.1.	Menținerea criteriilor legate de nivelul performanțelor academice anterioare pentru accederea în cadrul ciclului III al studiilor doctorale. Conceperea unui calup de criterii de admitere adaptat la specificul domeniului de studii universitare de doctorat Management.	Implementată
12.	B.2.1.1	Adaptarea și revizuirea permanentă a conținutului disciplinelor "Metode avansate pentru analiza și prelucrarea datelor", "Diseminarea rezultatelor cercetării", "Statistică în cercetare" la specificul procesului de pregătire în cercetarea științifică a doctoranzilor din domeniul Managementului. În acord cu feed-backul primit din partea studenților doctoranzi prin intermediul chestionarelor de satisfacție completate periodic, programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate (PPUA) poate fi revizuit din perspectiva disciplinelor incluse, cu condiția racordării acestora la cele mai recente tendințe din sfera metodologiei cercetărilor avansate, a metodelor de analiză și prelucrare a datelor, a tehnologiei informațiilor și	Implementată

		comunicării. Realizarea, în cadrul disciplinelor din planul de învățământ aprobat, a unor seminarii/workshopuri/prezentări axate asupra specificului metodelor și tehnicilor de cercetare de tip calitativ și cantitativ din domeniul Management.	
13.	B.2.1.2.	Creșterea gradului de conștientizare în rândul doctoranzilor cu privire la necesitatea cunoașterii și aplicării consecvente a principiilor eticii și integrității academice, prin susținerea unor workshop-uri/conferințe periodice, axate pe teme relevante din sfera eticii în activitatea de cercetare științifică.	Implementată
14.	B.2.1.3.	Consolidarea instrumentelor prin intermediul cărora conținutul PPUA aferent domeniului de studii universitate de doctorat Management furnizează rezultatele proiectate ale învățării, prin explicitarea cunoștințelor, abilităților, responsabilității și autonomiei pe care studenții doctoranzi ar trebui să le obțină după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare derulate. De asemenea, se recomandă identificarea corelațiilor dintre rezultatele învățării dobândite la nivelul fiecărei discipline și cele specifice programului de studii doctorale în domeniul Management, prin evidențierea particularităților acestuia. Prin transpunerea în practică a acestei recomandări, se va asigura echivalența mecanismelor de stabilire și verificare a rezultatelor învățării implementare la nivelul IOSUD UniTBv cu standardele UE.	Implementată
15.	C.1.1.1.	Monitorizarea și optimizarea permanență a structurilor și activităților de asigurare a calității în universitate, respectiv în IOSUD-UniTBv. Aceste structuri și mecanisme, care funcționează eficient la momentul evaluării, trebuie să devină în viitor exponente majore ale culturii organizaționale de asigurare a calității pentru fiecare etapă a parcursului doctoral.	Implementată
16.	C.1.1.2.	Operaționalizarea atentă și permanentă a prevederilor instrucțiunilor implementate de IOSUD-UniTBv pentru sondarea opiniei conducătorilor de doctorat și a studenților doctoranzi. De asemenea, având în vedere experiența acumulată la nivelul Școlii Doctorale Interdisciplinare în acest domeniu, recomandăm elaborarea și aplicarea sistematică a unui chestionar de analiză a nevoilor doctoranzilor înscriși în cadrul domeniului de studii universitare de doctorat Management.	Implementată
17.	C.2.1.1.	Monitorizarea și actualizarea continuă a conținutului și informațiilor postate pe pagina web a IOSUD-UniTBv. Informațiile solicitate în cadrul acestui indicator de performanță sunt disponibile pe pagina de Internet a IOSUD-UniTBv dar se recomandă, pentru viitor, optimizarea website-ului instituției de învățământ pentru o identificare mai facilă și mai rapidă a comunicărilor relevante pentru studenții doctoranzi și viitorii candidați.	Implementată
18.	C.2.2.1.	Menținerea bunelor practici de la nivelul Universității Transilvania din Brașov și al IOSUD în ceea ce privește asigurarea accesului liber și nediscriminatoriu al doctoranzilor la un număr semnificativ de baze de date internaționale. Diseminarea adecvată, mai ales în rândul studenților nou admiși în cadrul studiilor doctorale, a informațiilor complete cu privire la posibilitățile de a accesa în mod gratuit platformele cu baze de date academice relevante pentru domeniul Management.	Implementată
19.	C.2.2.2.	Menținerea bunelor practici în ceea ce privește utilizarea softului de detectare a similitudinilor Turnitin. Diseminarea largă a informațiilor legate de facilitarea accesului studenților doctoranzi pentru verificarea lucrărilor științifice realizate cu ajutorul sistemului informatic Turnitin. Consolidarea mecanismelor legate de stimularea eforturilor unor cadre didactice pentru elaborarea de ghiduri/materiale de instruire destinate promovării bunelor practici în activitatea de cercetare științifică.	Implementată



20.	C.2.2.3.	Menținerea bunelor practici legate de valorificarea sinergiei activităților derulate la nivelul Institutului de Cercetare-Dezvoltare (ICDT), respectiv al Școlii Doctorale Interdisciplinare (SDI) și a Facultății de Științe Economice și Administrarea Afacerilor. Menținerea constantă a preocupărilor de dezvoltare a infrastructurii de cercetare asigurată doctoranzilor și comunicarea eficientă a informațiilor necesare pentru cunoașterea și valorificarea optimă a facilităților acesteia de către studenții nou admiși la ciclul III de studii. Identificarea permanentă a unor surse de finanțare sustenabile pe termen lung pentru dezvoltarea infrastructurii de cercetare puse la dispoziție de Institutul de Cercetare-Dezvoltare, Școala Doctorală Interdisciplinară și Facultatea de Științe Economice și Administrarea Afacerilor (proiecte de cercetare, proiecte de dezvoltare instituțională, atragerea de fonduri din mediul de business etc.).	Implementată
-----	-----------------	--	--------------