



RAPORTUL

Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior

tipul evaluării

evaluare periodică domeniu de studii universitare
de masterat

domeniul de studii universitare de masterat evaluat:

Informații și securitate națională

**Universitatea Națională de Apărare
„Carol I” din București**

► CONSIDERAȚII GENERALE

Prin cererea înregistrată la Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, cu nr. 2267, din data de 26.04.2024, **Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București** solicită evaluarea externă periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**.

Dosarul a fost înregistrat la ARACIS cu numărul 3067 din data de 06.06.2024.

Programele de studii universitare de masterat selectate spre a fi evaluate integral de ARACIS sunt:

Nr. crt.	Programul de studii universitare de masterat	Locație	Limbă de predare	Formă de învățământ	Nr. de credite de studiu transferabile
1.	Conducere - Informații pentru apărare	București	română	IF	120
2.	<i>Managementul crizelor și prevenirea conflictelor</i>	București	română	IF	120

Verificarea îndeplinirii cerințelor normative obligatorii, a criteriilor, standardelor și indicatorilor de performanță și a standardelor specifice a fost efectuată de Comisia permanentă de specialitate – Științe Sociale, Politice și ale Comunicării – a Consiliului ARACIS.

Raportul de evaluare pentru evaluarea externă periodică a DSUM a fost elaborat în conformitate cu prevederile Metodologiei de evaluare externă, a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior aprobate prin Hotărârea Guvernului nr. 915 din 14/12/2017 privind modificarea anexei la Hotărârea Guvernului nr. 1.418/2006 și Ghidului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de masterat.

► **REZULTATELE EVALUĂRII EFECTUATE DE CĂTRE
COMISIA PERMANENTĂ DE SPECIALITATE**

Sunt îndeplinite / sunt parțial îndeplinite/ nu sunt îndeplinite următoarele criterii, standarde și indicatori de performanță pentru evaluarea externă a domeniilor de studii universitare de masterat:

A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ			
A.1 – Structurile instituționale, administrative și manageriale ESG 1.1, ESG 1.2, ESG 1.3			
Nr. crt	Cerințe	Constatările comisiei permanente de specialitate	Calificativ (îndeplinit/ parțial îndeplinit/ neîndeplinit)
1.	Misiunea și obiectivele programelor de studii din domeniul de studii universitare de masterat sunt în concordanță cu misiunea instituției de învățământ superior, cu cerințele educaționale identificate pe piața muncii.	<i>Misiunea programelor de studii din DSUM ISN este în concordanță cu misiunea UNAp Carol I și constă în formarea, specializarea și perfecționarea pregătirii ofițerilor și a personalului civil, în perspectiva ocupării unor funcții de conducere sau de specialiști militari și civili în structurile armatei, precum și în cadrul diverselor instituții ale statului sau ale unor organizații internaționale, în ramura de știință Științe militare, informații și ordine publică, precum și organizarea și desfășurarea activității de cercetare științifică universitară în acest domeniu.</i>	Îndeplinit
2.	Obiectivele declarate (competențe, sub formă de cunoștințe, abilități și atitudini) și rezultatele obținute de către studenți pe parcursul procesului de învățare, pentru toate programele de studii din cadrul domeniului de studii	Programele de studii au obiective și rezultate ale învățării riguros definite. Rezultatele învățării exprimate prin competențele dobândite, cunoștințe, aptitudini, sunt definite în fișele de disciplină și se regăsesc și în suplimentul la diplomă. Site-ul UNAp oferă informații cu privire la obiectivele programelor de masterat și la rezultatele scontate ale învățării. https://www.unap.ro/index.php/ro/admitere-fsa-master	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	universitare de masterat evaluat, sunt exprimate explicit și sunt aduse la cunoștința candidaților și a beneficiarilor interni și externi.		
3.	Instituția coordonatoare a programelor de studii universitare de masterat din domeniul de masterat evaluat realizează consultări periodice, cu reprezentanți ai mediului academic inclusiv studenți, ai mediului socio-economic și cultural-artistic și ai pieței muncii, în cadrul unor întâlniri oficiale consemnate prin procese verbale, minute etc.	Din discuțiile cu conducerea Facultății a rezultat că UNAp realizează consultări periodice cu MApN, principalul angajator.	Îndeplinit
4.	Fiecare program de studii din domeniul de studii universitare de masterat evaluat este proiectat și documentat în concordanță cu prevederile Cadrelui Național al Calificărilor (CNC), cu Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) și cu Standardele specifice domeniului de masterat elaborate de ARACIS. Absolvenții programelor de studii de masterat au clar definită	În proiectarea programelor de studii s-a asigurat compatibilitatea cu Cadru Național al Calificărilor, Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior, standardele specifice domeniului de licență, elaborate de ARACIS, Cadru European al Calificărilor și descrierile din portalul ESCO. Ocupații conform ESCO: Cod ISCO-08/ESCO: 0110.2 – Ofițer al forțelor armate.	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	perspectiva ocupației pe piața muncii.		
5.	Denumirea fiecărui program de studii universitare de masterat este în strânsă corelare cu una sau mai multe calificări și ocupații existente în Clasificarea Ocupațiilor din România (COR) și standardele ocupaționale aferente sau cu calificări previzionate.	Toate programele de studii sunt înregistrare în RNCIS. Denumirile programelor de studii sunt corelate cu mai multe calificări și ocupații existente în COR și în standardele ocupaționale aferente: Managementul crizelor și prevenirea conflictelor: C243202 Mediator; C243213 Expert relații externe; C243217 Asistent director/ responsabil de funcțiune (studii superioare) Conducere - Informații pentru apărare: C2422 Ofițer de informații Comunicare publică în domeniul securității și apărării C243204 Specialist protocol și ceremonial Conducere comunicații, tehnologia informației și apărare cibernetică: C133029; Șef rețea telecomunicații; C133007 Manager tehnologia informațiilor și comunicații Managementul programelor și proiectelor C242101 Manager proiect Securitate și apărare C242113 Consultant de securitate Managementul resurselor organizației C242101 Manager proiect	Îndeplinit
6.	Programele de studii universitare de masterat profesional creează premisele pentru continuarea studiilor în ciclul al treilea de studii universitare și dezvoltare profesională continuă în carieră prin studii postuniversitare.	Toate cele 7 programe de masterat sunt profesionale și asigură premisele pentru continuarea studiilor la nivel postuniversitar. Există, în cadrul Școlii doctorale a UNAP domeniul de doctorat acreditat Informații și Securitate.	Îndeplinit
7.	Programele de studii universitare de masterat de cercetare oferă oportunități de continuare a studiilor în ciclul de studii de doctorat, prin recunoașterea unor module de studii din ciclul de masterat și stagii la universități partenere.	Nu este cazul, toate programele sunt profesionale.	Nu este cazul
8.	Instituția de învățământ Superior promovează și aplică politici clare și	UNAP promovează și aplică politici clare și documentate privind integritatea academică, protecția dreptului de autor și împotriva plagiatului, a fraudei și a oricărei forme de discriminare, conform legislației în vigoare și Codului de etică și deontologie universitară aprobat de Senatul universitar și utilizează mecanisme de prevenție pentru a evita încălcarea normelor de etică și integritate de către	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	documentate privind integritatea academică, protecția dreptului de autor și împotriva plagiatului, a fraudei și a oricărei forme de discriminare, conform legislației în vigoare și Codului de etică și deontologie aprobat de Senatul universitar.	membrii comunității universitare. Universitatea dispune de softul antiplagiat Sistem antiplagiat.ro pentru verificarea lucrărilor de disertație. Există un Cod etic, cuprins în Carta UNAP și o Comisie de etică	
A2. Baza materială și utilizarea infrastructurii de studiu și cercetare ESG 1.6			
9.	Instituția de învățământ superior prezintă dovada privind deținerea sau închirierea spațiilor pentru activitățile didactice/aplicative/laboratoare etc.	UNAp deține spații adecvate pentru desfășurarea activităților didactice și de cercetare, aflate în patrimoniul MApN.	Îndeplinit
10.	Dotarea sălilor/laboratoarelor didactice, a laboratoarelor de cercetare sau creație artistică și/sau a centrelor de cercetare corespunde misiunii și obiectivelor asumate prin programele de studii, tipului de masterat și specificului disciplinelor din planul de învățământ.	Sălile și laboratoarele didactice dispun de echipamente tehnice de învățare și predare (calculatoare, tablă interactivă, dispozitive de sonorizare și de simulare a acțiunilor militare). De asemenea, există spații de învățământ adaptate profilului domeniului de masterat (ex. Centrul de jocuri de război, Laborator de simulare a acțiunilor tactice etc.). Dotarea corespunde misiunii și obiectivelor programelor.	Îndeplinit
11.	Unitatea de învățământ supusă evaluării trebuie să dispună de spații de studiu individual sau în grup cu acces la fond de carte, baze de date	Există o bibliotecă, cu patru săli de lectură, dotată cu fond de carte propriu pentru masteratele din domeniul ISN. UNAp dispune de abonament la bazele de date internaționale în domeniul masteratelor evaluate.	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	internaționale și periodice în domeniul specializării în care se organizează învățământul la nivel de masterat.		
12.	Fondul de carte propriu din literatura de specialitate română și străină trebuie să existe într-un număr de exemplare suficient pentru a acoperi integral disciplinele din planurile de învățământ, din care cel puțin 50% să reprezinte titluri de carte sau cursuri de specialitate pentru domeniul supus evaluării, apărute în ultimii 10 ani în edituri recunoscute la nivel național, precum și internațional	UNAP oferă accesul la un fond total de publicații de 1477 volume, reprezentând 303 titluri apărute în ultimii 10 ani și acces la baze de date internaționale prin programul Anelis Plus.	Îndeplinit
13.	Stagiile de cercetare se pot efectua în laboratoarele și/sau în centrele de cercetare ale facultății/universității, cu condiția existenței unei dotări corespunzătoare.	În cadrul programelor de studii universitare de masterat, activitatea de cercetare este organizată în conformitate cu prevederile Strategiei de cercetare științifică a universității și a Regulamentului cercetării științifice și pe baza Planului cercetării științifice al Facultății de securitate și apărare în cadrul Centrului de cercetare științifică în domeniul securității naționale europene și euroatlantice.	Îndeplinit
14.	Dotarea laboratoarelor de cercetare corespunde exigențelor temelor abordate în cadrul programelor de studii de masterat de cercetare și permite și realizarea unor cercetări de anvergură pe	Nu este cazul, toate programele de masterat sunt profesionale.	Nu este cazul

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	plan național și eventual internațional.		
15.	Serviciile/Rețeaua ICT (Information and Communication Technology) sunt permanent actualizate, iar studenții au acces la aceasta fie individual, fie în grupuri organizate.	Platforma ILLIAS asigură lucrul colaborativ cu studenții în privința planificării examenelor, oferirii materialelor didactice și altor informații de natură administrativă.	Îndeplinit
16.	Pentru programele de studii cu predare în limbi străine există resurse de studiu realizate în limbile respective.	Nu este cazul, programele se desfășoară în limba română.	Nu este cazul
A3. Resurse umane și capacitatea instituției de atragere a resursei umane externe instituției ESG 1.5			
17.	Personalul didactic este angajat conform criteriilor de recrutare stabilite la nivel instituțional, în conformitate cu prevederile legale.	Organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice se realizează cu respectarea prevederilor legale, ale ordinelor ministrului educației și cercetării științifice, ale Cartei universitare și ale Metodologiei organizării și desfășurării concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice.	Îndeplinit
18.	Cadrul didactic coordonator/responsabil al domeniului de masterat asigură compatibilizarea programelor de studii din domeniu.	Coordonatorul domeniului de masterat evaluat este prof. univ. dr. Lucian Popescu. Compatibilizarea programelor de studii din domeniul de masterat s-a realizat în anul 2020 după acreditarea domeniului de masterat prin revizuirea tuturor planurilor de învățământ	Îndeplinit
19.	Personalul didactic este format din profesori universitari, conferențieri universitari, șefi de lucrări (lectori universitari) titulari sau asociați, sau specialiști reputați (maxim 20% din total cadre didactice implicate într-un	Personalul didactic implicat în cele 7 programe de masterat este format din 49 cadre didactice (profesori, conferențieri, lectori, un asistent, un instructor superior și doi instructori avansați). Dintre acestea, 47 sunt cadre didactice titulare în UNAp (4,09%). Cu excepția asistentului și a unui instructor superior, care sunt doctoranzi, toate cadrele didactice au titlul științific de doctor și au preocupări științifice în domeniul disciplinelor predate. Menționăm că cei doi doctoranzi ocupă în total o fracțiune de post de 0,32.	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	program); titularii disciplinelor complementare trebuie să aibă titlul de doctor în domeniul disciplinelor predate.		
20.	Pentru acreditarea domeniilor și a programelor de studii universitare de masterat este necesară prezența la fiecare program de studii universitare de masterat a cel puțin unui cadru didactic cu titlul de profesor universitar și a unui conferențiar universitar, titulari în universitatea organizatoare, având pregătirea inițială sau doctoratul, abilitarea, conducere de doctorat și/sau rezultate științifice recunoscute și relevante în ramura de știință în care se încadrează domeniul de masterat evaluat.	Nu este cazul, domeniul este supus evaluării periodice.	Nu este cazul
21.	Cel puțin 50% din cadrele care prestează activități didactice asistate integral trebuie să presteze aceste activități în calitate de titular în instituția organizatoare a domeniului de masterat evaluat.	95,91% din cadrele didactice implicate în programele de masterat evaluate sunt titulare ale UNAp.	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

22.	Cel puțin 50% din disciplinele din planul de învățământ asistate integral, normate în Statul de funcții potrivit formei de învățământ, au ca titulari cadre didactice cu titlul de profesor universitar sau conferențiar universitar.	80,44% din disciplinele din planul de învățământ asistate integral, normate în Statul de funcții, au ca titulari cadre didactice cu titlul de profesor universitar sau conferențiar universitar.	Îndeplinit
23.	Personalul auxiliar care asigură suportul tehnic în laboratoarele didactice și de cercetare/creație artistică este adecvat pentru a asigura desfășurarea activităților practice prevăzute în planul de învățământ.	Suportul tehnic în laboratoarele didactice și de cercetare este asigurat, centralizat la nivel de UNAp de Secția Comunicații și Tehnologia Informației.	Îndeplinit
B. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ			
B.1 - Conținutul programelor de studii ESG 1.4			
24.	Instituția de învățământ superior aplică o politică transparentă a recrutării, admiterii, transferurilor și mobilităților studenților la ciclul de studii universitare de masterat, potrivit legislației în vigoare.	Politica de selecție la programele de studii universitare de masterat militare, Conducere - informații pentru apărare și Conducere, comunicații, tehnologia informației și apărare cibernetică, este stabilită de Ministerul Apărării Naționale și are ca grup-țintă personalul militar din Ministerul Apărării Naționale și personal militar aparținând altor instituții din Sistemul Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională, conform cu acordurile încheiate între ministere. Celelalte 5 programe de masterat sunt deschise atât personalului militar și civil. În ambele cazuri, politica de selecție este aplicată transparent și riguros, respectând principiul egalității șanselor tuturor candidaților, fără nicio discriminare.	Îndeplinit
25.	Admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului și nu aplică niciun fel de criterii discriminatorii.	Pentru masteratele militare, admiterea se face în urma unui proces de selecție realizat de MApN. Candidații selectați susțin un concurs de admitere în UNAp constând în susținerea unei probe eliminatorii de limba engleză urmate de susținerea unei probe practice-aplicative (pentru programul CCTIAC) sau a unui eseu (pentru CIA) și în susținerea unei probe de specialitate sub formă de test grilă. Pentru masteratele civile admiterea constă într-un examen oral constând în prezentarea unui eseu pe o temă din tematica de admitere.	Îndeplinit
26.	La nivelul universității/facultății există o metodologie de admitere	Admiterea se desfășoară în conformitate cu Regulamentul de organizare și desfășurare a admiterii la studii universitare de masterat	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	la ciclul de studii universitare de masterat, ca document distinct sau ca parte a unui regulament de admitere pentru toate ciclurile de studii din universitate.																																									
27.	Se recomandă ca studenții de la programele de masterat profesionale să fie absolvenți ai programelor de licență din aceeași ramură de științe din care face parte programul de studii universitare de masterat.	Pentru cinci din cele șapte programe la admiterea în ciclul de studii universitare de master pot participa absolvenții cu diplomă de licență obținută în România sau echivalentă, indiferent de specializare și de anul absolvirii programului de licență. Pentru masteratele de Conducere – comunicații, tehnologia informației și apărare cibernetică și Conducere – informații pentru apărare, admiterea este rezervată, exclusiv, candidaților cu diplomă de licență militară.	Îndeplinit																																							
28.	Se recomandă ca studenții de la programele de masterat de cercetare să fie absolvenți ai programelor de licență din domeniul fundamental din care face parte programul de studii universitare de masterat.	Nu este cazul, domeniul nu include masterate de cercetare.	Nu este cazul																																							
29.	Gradul de promovare a studenților după primul an de studii confirmă adecvarea condițiilor de admitere (statistici din ultimele trei promoții).	<p>Statistici privind promovabilitatea studenților</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Promoția</th> <th colspan="7">Gradul de promovare anul I % / program de studii</th> </tr> <tr> <th>MCPC</th> <th>CIA</th> <th>SA</th> <th>MPP</th> <th>CCTIAC</th> <th>CPDSA</th> <th>MRO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. 2020 - 2022</td> <td>92%</td> <td>100%</td> <td>78%</td> <td>93%</td> <td>80</td> <td>80%</td> <td>96%</td> </tr> <tr> <td>2. 2021 - 2023</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>92%</td> <td>95%</td> <td>0%</td> <td>88%</td> <td>95,83%</td> </tr> <tr> <td>3. 2022 - 2024</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>66%</td> <td>0%</td> <td>100%</td> <td>98%</td> </tr> </tbody> </table>	Promoția	Gradul de promovare anul I % / program de studii							MCPC	CIA	SA	MPP	CCTIAC	CPDSA	MRO	1. 2020 - 2022	92%	100%	78%	93%	80	80%	96%	2. 2021 - 2023	100%	100%	92%	95%	0%	88%	95,83%	3. 2022 - 2024	100%	100%	100%	66%	0%	100%	98%	Îndeplinit
Promoția	Gradul de promovare anul I % / program de studii																																									
	MCPC	CIA	SA	MPP	CCTIAC	CPDSA	MRO																																			
1. 2020 - 2022	92%	100%	78%	93%	80	80%	96%																																			
2. 2021 - 2023	100%	100%	92%	95%	0%	88%	95,83%																																			
3. 2022 - 2024	100%	100%	100%	66%	0%	100%	98%																																			
30.	Admiterea/transferul se face în limita capacității de școlarizare aprobate de ARACIS și publicate în HG	Procesul de selecție a candidaților pentru programele de studii universitare de masterat desfășoară pe baza politicilor de personal ale Ministerului Apărării Naționale, cu respectarea capacității maxime de școlarizare de 75 de studenți pe program, conform HG nr. 369/2013.	Îndeplinit																																							

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	din anul calendaristic curent.		
31.	Studentii înmatriculați au încheiat cu instituția un Contract de studii, în care sunt prevăzute drepturile și obligațiile părților.	Studentii înmatriculați au încheiat cu instituția un Contract de studii, în care sunt prevăzute drepturile și obligațiile părților. Constatat pe parcursul vizitei.	Îndeplinit
32.	Concepția planurilor de învățământ s-a realizat cu consultarea mediului academic, a instituțiilor de cercetare, a angajatorilor, a absolvenților și prin consultarea Standardelor specifice domeniului de masterat elaborate de ARACIS. Se vor prezenta documente doveditoare ale consultărilor purtate.	În elaborarea planurilor de învățământ ale programelor de studii din domeniul de studii universitare de masterat, conducerea UNAp se consultă cu MAPN. Aceste aspecte au rezultat din discuțiile cu conducerea FSA. Planurile de învățământ respectă standardele elaborate de ARACIS, menționăm că planurile au fost aprobate în Senatul UNAp ultima oară în anul 2020.	Îndeplinit
33.	Structura și conținutul programelor de studii, organizarea proceselor de predare, învățare și evaluare precum și cele de supervizare a cercetării sunt centrate pe dezvoltarea de competențe și contribuie prin adecvarea lor la atingerea obiectivelor și rezultatelor așteptate.	Planurile de învățământ și fișele disciplinelor pentru toate programele din domeniul de masterat ISN sunt stabilite pe baza unor obiective clare și prin identificarea competențelor relevante. Fiecare fișă de disciplină precizează competențele profesionale și transversale asigurate de respectiva disciplină. Acest lucru a fost constatat prin studierea fișelor de disciplină pe parcursul vizitei, ele nefiind incluse ca anexă la dosarul de autoevaluare	Îndeplinit
34.	Planurile de învățământ cuprind explicit activități practice (laboratoare, proiecte, stagii de practică, activități de creație și performanță,	Programele de masterat gestionate de UNAp au prevăzute stagii de practică de 90 de ore. Fiecare program de masterat include un stagiu pentru elaborarea lucrării de disertație (între 28 și 60 de ore), iar studiile se încheie cu examen de disertație.	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	internship etc.) și o disertație prin care se atestă că fiecare student a acumulat competențele așteptate.		
35.	Conceperea curriculumului reflectă centrarea pe student a procesului de învățare și predare, permițând alegerea unor trasee de învățare flexibile, prin discipline opționale și facultative și încurajează astfel studenții să aibă un rol activ în procesul de învățare.	Toate programele de masterat conțin pachete de discipline opționale. Nu există discipline facultative prevăzute în planurile de învățământ.	Îndeplinit
36.	Modul de organizare a procesului de învățare și predare și metodele pedagogice folosite sunt evaluate periodic și modificate atunci când este cazul.	Din discuțiile purtate cu conducerea facultății și cu cadrele didactice a rezultat că fișele de disciplină sunt revizuite anual inclusiv în ceea ce privește metodele pedagogice utilizate.	Îndeplinit
37.	Structura programelor de studii încurajează o abordare interdisciplinară, prin activități care contribuie la dezvoltarea profesională și în carieră a studenților.	Programele de studii din domeniul ISN, prin tematica de studiu diversă și prin specializările variate ale cadrelor didactice ce predau (științe militare, informații și securitate națională, științe ale educației, istorie, politologie, drept, filologie etc), încurajează o abordare interdisciplinară.	Îndeplinit
38.	Conținutul programelor de studii de masterat de cercetare constituie o bază efectivă pentru studiile doctorale în domeniul evaluat.	Nu este cazul, programele de masterat din acest domeniu sunt profesionale	Nu este cazul

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

39.	Fișele disciplinelor reflectă centrarea pe student a procesului de învățare-predare-evaluare, includ activități didactice și specifice studiului individual, precum și ponderea acestora în procesul de evaluare finală.	Fișele disciplinelor descriu procesul de învățare, predare și evaluare, activitățile didactice, modalitățile de evaluare, obiectivele și competențele generate. Este specificat și numărul aferent de ore – activități didactice și studiu individual.	Îndeplinit
40.	Fișele disciplinelor pentru programele de studii de masterat de cercetare științifică sunt proiectate astfel încât să asigure studenților abilități practice/de cercetare, care să le permită realizarea/ conducerea unor lucrări/proiecte de cercetare.	Nu este cazul.	Nu este cazul
41.	Pentru toate programele din domeniul de studii universitare de masterat evaluat, procesul didactic este astfel organizat încât să permită studenților dezvoltarea competențelor formulate ca rezultate așteptate ale programului de studii, în perioada legală prevăzută pentru finalizarea studiilor.	Organizarea procesului didactic la toate programele din domeniul de studii universitare de masterat permite studenților dezvoltarea competențelor formulate ca rezultate așteptate ale programului de studii, în perioada legală prevăzută pentru finalizarea studiilor. Structura anului universitar, numărul de ore de activitate didactică/ săptămână, respectă standardele ARACIS.	Nu este cazul
42.	Timpul alocat și metodele de predare și învățare sunt adecvate conținutului disciplinelor, centrate pe nevoile studenților, asigură	Conform fișelor de disciplină timpul alocat și metodele de predare și învățare sunt adecvate conținutului disciplinelor, centrate pe nevoile studenților, asigură dezvoltarea competențelor declarate și prezintă un echilibru între activitățile față în față și cele de studiu individual. Fișele au fost verificate pe parcursul vizitei, ele nefiind anexate dosarului de autoevaluare.	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	dezvoltarea competențelor declarate și prezintă un echilibru între activitățile față în față și cele de studiu individual.		
43.	Procesul didactic este astfel organizat încât să dezvolte abilități de studiu individual și dezvoltare profesională continuă .	Procesul didactic este astfel organizat încât dezvoltă abilități de studiu individual prin teme de casă, elaborarea de referate, proiecte etc.	Îndeplinit
44.	Rezultatele analizelor referitoare la calitatea predării, învățării și evaluării studenților confirmă adecvarea metodelor de predare și evaluare utilizate.	Studenții completează semestrial un chestionar cu privire la evaluarea disciplinelor care include aspecte cu privire la calitatea predării, învățării și evaluării studenților. Chestionarul a fost prezentat pe parcursul vizitei. În ceea ce privește rata de răspuns nu există date colectate separat pentru studenții masteranzi, din datele existente în Raportul anual de evaluare internă a calității educației în anul universitar 2022-2023, rezultă că un număr de 1446 studenți ai FSA (programe de licență și masterat) au completat chestionarul, iar aproximativ 70% dintre ei sunt mulțumiți și foarte mulțumiți de mediul de învățare oferit de UNAp.	Îndeplinit
45.	Metodele și criteriile de evaluare a competențelor dobândite (cunoștințe și abilități) de studenți sunt explicit incluse în fișele disciplinelor și sunt adecvate conținutului disciplinelor și rezultatelor așteptate.	Metodele și criteriile de evaluare sunt definite explicit în fișele disciplinelor, astfel încât studenții să înțeleagă cerințele pentru evaluare. Acestea sunt adecvate conținutului declarat al disciplinelor.	Îndeplinit
46.	Mecanismele de contestare a evaluării competențelor și abilităților sunt publice și oferă garanții studenților privind o reevaluare obiectivă.	Regulamentul privind activitatea profesională a studenților, prevede explicit modalitățile de contestare a evaluării.	Îndeplinit
47.	În procesul de evaluare a activității de practică/ creație artistică/ cercetare științifică se ține cont de	În fișele disciplinelor de practică sunt definite explicit elementele evaluate în cadrul acestor discipline și procentele acestora în cadrul evaluării finale. În evaluarea activității de practică se ține cont de aprecierile tutorelui de practică de la locul de muncă, dacă sunt angajați (sistemul MAPN, MI, SPP și alte agenții guvernamentale). Tutorele întocmește un raport de evaluare care va sta la baza notării studentului.	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	aprecierile tutorelui de practică/ îndrumătorului științific din entitatea/ organizația în care s-a desfășurat respectiva activitate.										
48.	Tematica pentru elaborarea lucrării de finalizare a studiilor (disertația) poate conține subiecte propuse și/sau formulate în colaborare cu mediul științific, mediul socio-economic și cultural.	Tematica lucrărilor de disertație se stabilește de comun acord între student și îndrumător și poate conține subiecte propuse sau formulate în colaborare cu beneficiarul, MApN.	Îndeplinit								
49.	Eficacitatea evaluării cunoștințelor/ abilităților și legătura cu rezultatele declarate ale instruirii sunt periodic monitorizate și evaluate.	Comisia pentru evaluarea calității la nivel UNAp elaborează un raport anual privind calitatea procesului educațional. În procesul de evaluare și monitorizare sunt implicați studenții, absolvenții și principalul beneficiar, MApN.	Îndeplinit								
50.	Există programe de stimulare și recuperare a studenților cu dificultăți în procesul de învățare, a studenților netradiționali sau a celor aflați în situație de risc.	Toate cadrele didactice au programate ore de consultații săptămânale, la care studenții pot participa. De asemenea, există un Centru de consiliere și orientare în carieră a studenților.	Îndeplinit								
51.	Rata de absolvire cu diplomă de masterat a programelor de studii de masterat din domeniul evaluat confirmă adecvarea/eficacitatea procesului de predare-învățare. (Statistici din ultimele trei promoții).	<p>Statistici privind absolvirea domeniului de studii</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Promoția</th> <th>Rata de absolvire %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. 2020-2022</td> <td>65,56%</td> </tr> <tr> <td>2. 2021-2023</td> <td>65,38%</td> </tr> <tr> <td>3. 2022-2024</td> <td>70,29%</td> </tr> </tbody> </table>	Promoția	Rata de absolvire %	1. 2020-2022	65,56%	2. 2021-2023	65,38%	3. 2022-2024	70,29%	Îndeplinit
Promoția	Rata de absolvire %										
1. 2020-2022	65,56%										
2. 2021-2023	65,38%										
3. 2022-2024	70,29%										
B2. Accesibilitatea resurselor educaționale ESG 1.6											

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

52.	Instituția/facultatea supusă evaluării trebuie să dispună de bibliotecă cu fond de carte și periodice relevante în domeniul specializării în care se organizează învățământul la nivel de masterat, în format fizic și/sau electronic (acces la baze de date academice online).	UNAp asigură accesul la un fond total de publicații de specialitate de 1477 de volume/ 303 titluri. La acestea se adaugă accesul la baze de date internaționale furnizate prin programul Anelis Plus.	Îndeplinit
53.	Disciplinele din planul de învățământ trebuie să fie acoperite cu bibliografia didactică necesară (tratate, manuale, îndrumare, note de curs, suporturi de curs) la dispoziția studenților, în format electronic sau în număr suficient de exemplare tipărite.	Materialele bibliografice prevăzute în fișele disciplinelor se regăsesc în cadrul bibliotecii, iar suporturile de curs se regăsesc pe platforma ILLIAS	Îndeplinit
54.	Universitatea/facultatea care organizează programele de studii universitare de masterat asigură studenților accesul electronic la baze de date naționale și internaționale specifice domeniului de studii universitare de masterat.	Studenții au acces electronic la baze de date puse la dispoziție în cadrul proiectului Anelis Plus.	Îndeplinit
55.	Stagiile de practică/cercetare/creație se desfășoară pe baza unor acorduri de colaborare cu agenți	UNAP are protocoale de colaborare cu diverse structuri din subordinea MApN..	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	socio-economici, instituții, organizații non-profit cu activități de producție, proiectare, cercetare, și creație cultural-artistică, după caz, relevante pentru domeniul de studii universitare de masterat.		
56.	Pentru programele de studii universitare de masterat cu predare în limbi de străine, universitatea / facultatea pune la dispoziția studenților resurse de studiu și materiale relevante în limba de predare.	Nu este cazul.	Nu este cazul
57.	Instituția de învățământ superior oferă studenților sprijin relevant pentru procesul de învățare: consiliere în carieră, consultanță și asistență etc.	Studenții domeniului de master evaluat beneficiază de serviciile Centrului de Orientare și Consiliere în Carieră al UNAP. La discuția cu studenții aceștia au confirmat că știu de existența centrului, dar nu au apelat la serviciile sale.	Îndeplinit
58.	Există programe de stimulare și recuperare a studenților cu dificultăți în procesul de învățare, a studenților netradiționali sau a celor proveniți din zone dezavantajate.	Fiecare cadru didactic are un program de consultații săptămânal adus la cunoștința studenților, la nivelul instituției funcționează Centrul consiliere și orientare în carieră. De asemenea UNAp acordă burse pentru studenți, în conformitate cu Regulamentul de acordare a burselor.	Îndeplinit
59.	Există resurse educaționale alternative digitale și activități de suport on-line,	La nivelul UNAp, platforma ILLIAS este un instrument de suport și învățare electronică, conținând, între altele, suporturile de curs, orar, planificarea examenelor, diverse solicitări administrative.	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	implementate pe platforme e-Learning		
B3. Rezultatele învățării ESG 1.3			
60.	<p>Cunoașterea științifică generată în cadrul programelor de studii de masterat în ultimii 5 ani se evaluează luându-se în considerare, după caz:</p> <p>a) publicațiile studenților în reviste relevante domeniului;</p> <p>b) comunicări științifice, participări artistice sau sportive la manifestări naționale și internaționale;</p> <p>c) alte rezultate ale studiilor relevante domeniului (propuneri de brevete, studii de caz, patente, produse și servicii, studii parametrice de optimizare, produse culturale, produse artistice, competiții sportive etc.);</p> <p>d) contribuții la cercetarea integrată în rețele de cercetare națională sau internațională;</p> <p>e) comunicări științifice ale studenților realizate/publicate împreună cu cadre didactice sau cercetători.</p>	<p>a. Studenții contribuie cu publicații științifice în volumele sesiunii științifice studențești SNEEA;</p> <p>b. UNAP organizează anual sesiunea științifică studențească Securitate Națională Europeană și Euroatlantică, iar studenții participă la manifestările științifice organizate de alte centre universitare cu profil similar. Exemplu Academia Forțelor Terestre din Sibiu, Academia Forțelor Aeriene Henri Coandă din Brașov</p> <p>c-e). Studenții sunt implicați, sub îndrumarea cadrelor didactice, la Concursul de drept umanitar și dreptul refugiaților N. Titulescu organizat de către Centrul de drept internațional umanitar al MAPN și UNHCR România</p>	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

61.	Existența/Crearea progresivă a unei baze de date cu disertațiile susținute în ultimii ani. Lucrările prezentate sunt /vor fi stocate în extenso, în baza de date cel puțin 5 ani de la absolvire.	Lucrările de disertație ale absolvenților sunt arhivate la Biblioteca UNAP.	Îndeplinit																																																																
62.	Statistici privind angajarea în domeniul evaluat sau în domenii conexe a absolvenților din ultimele trei promoții: a) în momentul înmatriculării, ponderea studenților masteranzi angajați; b) la un an de la absolvire, ponderea studenților masteranzi angajați	<p>Statistici privind angajarea absolvenților</p> <p>a) în momentul înmatriculării</p> <table border="1" data-bbox="488 512 1980 711"> <thead> <tr> <th>Promoția</th> <th>SA</th> <th>MCPC</th> <th>MPP</th> <th>CPDSA</th> <th>MRO</th> <th>CCTIAC</th> <th>CIA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. 2019 -2021</td> <td>14,29%</td> <td>26,67%</td> <td>58,33%</td> <td>40,91%</td> <td>86,36%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>2. 2020-2022</td> <td>16%</td> <td>22%</td> <td>28,89%</td> <td>28%</td> <td>76%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>3. 2021-2023</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>66,67%</td> <td>0%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> <p>b) la un an de la absolvire</p> <table border="1" data-bbox="488 780 1980 979"> <thead> <tr> <th>Promoția</th> <th>SA</th> <th>MCPC</th> <th>MPP</th> <th>CPDSA</th> <th>MRO</th> <th>CCTIAC</th> <th>CIA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. 2019 -2021</td> <td>30,61%</td> <td>60%</td> <td>70,83%</td> <td>72,73%</td> <td>95,45%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>2. 2020-2022</td> <td>46%</td> <td>52%</td> <td>53,33%</td> <td>76%</td> <td>82%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>3. 2021-2023</td> <td>72%</td> <td>76%</td> <td>63,64%</td> <td>56%</td> <td>70,83%</td> <td>0%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Recomandări:</p>	Promoția	SA	MCPC	MPP	CPDSA	MRO	CCTIAC	CIA	1. 2019 -2021	14,29%	26,67%	58,33%	40,91%	86,36%	100%	100%	2. 2020-2022	16%	22%	28,89%	28%	76%	100%	100%	3. 2021-2023	100%	100%	100%	100%	66,67%	0%	100%	Promoția	SA	MCPC	MPP	CPDSA	MRO	CCTIAC	CIA	1. 2019 -2021	30,61%	60%	70,83%	72,73%	95,45%	100%	100%	2. 2020-2022	46%	52%	53,33%	76%	82%	100%	100%	3. 2021-2023	72%	76%	63,64%	56%	70,83%	0%	100%	Îndeplinit
Promoția	SA	MCPC	MPP	CPDSA	MRO	CCTIAC	CIA																																																												
1. 2019 -2021	14,29%	26,67%	58,33%	40,91%	86,36%	100%	100%																																																												
2. 2020-2022	16%	22%	28,89%	28%	76%	100%	100%																																																												
3. 2021-2023	100%	100%	100%	100%	66,67%	0%	100%																																																												
Promoția	SA	MCPC	MPP	CPDSA	MRO	CCTIAC	CIA																																																												
1. 2019 -2021	30,61%	60%	70,83%	72,73%	95,45%	100%	100%																																																												
2. 2020-2022	46%	52%	53,33%	76%	82%	100%	100%																																																												
3. 2021-2023	72%	76%	63,64%	56%	70,83%	0%	100%																																																												
63.	Pentru programele de studii de masterat de cercetare din domeniul evaluat ponderea absolvenților din ultimele 5 promoții, care își continuă studiile la programele de doctorat (proprie sau externe instituției	Nu este cazul.	Nu este cazul																																																																

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	absolvite) să fie de peste 10%.		
64.	Instituția de învățământ superior a definit standarde de calitate minimale pentru elaborarea lucrării de disertație, pe care le operaționalizează periodic și le face publice.	Standardele sunt definite la nivelul UNAp și sunt cuprinse în Regulamentul de organizare și desfășurare a examenelor de finalizare a studiilor în UNAp	Îndeplinit
B4. Activitatea de cercetare științifică (Criteriu aplicabil programelor de studii universitare de masterat de cercetare)			
65.	Există planuri de cercetare la nivelul facultăților/departamentelor sau coordonatoare ale programelor din domeniul de studii universitare de masterat evaluat, ce includ teme de cercetare relevante pentru domeniul de studii universitare de masterat.	Nu este cazul. Toate cele 7 programe de masterat din domeniul supus evaluării sunt profesionale.	Nu este cazul
66.	În domeniul de studii universitare de masterat supus evaluării se organizează periodic de către instituție sesiuni științifice, simpozioane, conferințe etc., la care participă și studenții, iar contribuțiile acestora sunt diseminate în publicații relevante.	Nu este cazul. Toate cele 7 programe de masterat din domeniul supus evaluării sunt profesionale.	Nu este cazul
67.	Instituția de învățământ superior face dovada existenței unor parteneriate reale cu	Nu este cazul. Toate cele 7 programe de masterat din domeniul supus evaluării sunt profesionale.	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	mediul economic, social și cultural în domeniul de studii universitare de masterat evaluat, care asigură cadrul de dezvoltare și realizare a unor cercetări fundamentale sau aplicative.		
68.	Studentii sunt informați despre implicațiile legale ale activității de cercetare și ale codurilor de etică și deontologie în cercetare.	Nu este cazul. Toate cele 7 programe de masterat din domeniul supus evaluării sunt profesionale.	Îndeplinit
B5. Activitatea financiară a organizației			
69.	Resursele financiare disponibile sunt adecvate și asigură că obiectivele programelor de studii de masterat pot fi realizate.	Finanțarea este asigurată de MAPN și suplimentată prin fondurile obținute din granturi de cercetare.	Îndeplinit
70.	Instituția/facultatea/departamentul asigură suportul financiar adecvat dezvoltării cercetărilor prevăzute în curriculumul programelor de studii universitare de masterat de cercetare din domeniul de masterat evaluat.	Nu este cazul. Toate cele 7 programe de masterat din domeniul supus evaluării sunt profesionale.	Nu este cazul
71.	Instituția de învățământ superior dispune de practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activității financiare, în condiții de transparentă publică.	În UNAp, auditul intern al activității financiare este asigurat de Direcția de Audit Intern a MAPN.	Îndeplinit
C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII			

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

C1. Strategii și proceduri pentru asigurarea calității ESG 1.1			
72.	Instituția de învățământ superior aplică politica asumată privind asigurarea calității și dovedește existența și funcționarea structurilor și mecanismelor de asigurare a calității.	Sistemul de management al calității din UNAp include structuri și proceduri care asigură mecanismele de asigurare a calității. Acesta include proceduri pentru evaluarea programelor de studiu, evaluarea disciplinelor, evaluarea colegială, evaluarea cadrelor didactice de către directorii de departamente și evaluarea de către studenți.	Îndeplinit
73.	Programele de studii universitare de masterat sunt evaluate periodic intern privind următoarele aspecte: a) nevoi și obiective identificate pe piața muncii, b) procese de predare-învățare-evaluare, c) resurse materiale, financiare și umane, d) concordanța dintre rezultatele declarate ale învățării și metodele de evaluare ale acestora, e) rezultate privind progresul și rata de succes a absolvenților, f) rata de angajabilitate a absolvenților în domeniul studiat, g) existența unui sistem de management al calității în scopul asigurării continuității și relevanței.	Conform Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de masterat în UNAp, anual programele de studii sunt evaluate. Această evaluare prevede monitorizarea elementelor de la a) la g).	Îndeplinit
74.	Procesul de monitorizare a opiniei studenților este adecvat din punctul de	Studenții completează semestrial un chestionar cu privire la evaluarea disciplinelor care include aspecte cu privire la: relația cu cadrul didactic, tehnici de predare, modul de evaluare etc. Chestionarul a fost prezentat pe parcursul vizitei. În ceea ce privește rata de răspuns nu există date colectate separat pentru studenții masteranzi, din datele existente în Raportul anual de evaluare internă a	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	vedere al relevanței informației colectate, al ratei de răspuns precum și al măsurilor de îmbunătățire (identificate și implementate).	calității educației în anul universitar 2022-2023, rezultă că un număr de 1446 studenți ai FSA (programe de licență și masterat) au completat chestionarul, iar aproximativ 70% dintre ei sunt mulțumiți și foarte mulțumiți de mediul de învățare oferit de UNAp.	
75.	Rezultatele monitorizării opiniei absolvenților asupra procesului de învățare din perioada studiilor universitare sunt utilizare în procesul de îmbunătățire a conținutului și structurii programelor de studii.	Pe site-ul UNAp se regăsește un chestionar adresat absolvenților. Din Raportul anual de evaluare internă a calității educației în anul universitar 2022-2023, rezultă că un număr de 76 de absolvenți ai programelor de masterat, din perioada 2011-2023, au completat acest chestionar. Rezultatele evaluării realizate de absolvenții programelor de masterat sunt cumulate cu cele ale absolvenților de studii de licență și de alte cursuri oferite de UNAp, în total 193 evaluări	Îndeplinit
76.	Rezultatele monitorizării opiniei angajatorilor cu privire la pregătirea absolvenților sunt utilizare în procesul de îmbunătățire a conținutului și structurii programelor de studii.	Principalul angajator al absolvenților UNAp este MAPN și alte instituții din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională, ale căror opinii sunt luate în considerare pentru îmbunătățirea calității actului educațional. Există un chestionar dedicat beneficiarului angajator.	Îndeplinit
77.	Monitorizarea opiniei studenților cu privire la procesul didactic confirmă eficiența acestuia și a serviciilor suport oferite.	Nu există date colectate separat pentru studenții masteranzi, din datele existente în Raportul anual de evaluare internă a calității educației în anul universitar 2022-2023, rezultă că un număr de 1446 studenți ai FSA (programe de licență și masterat) au completat chestionarul de evaluare, iar aproximativ 70% dintre ei sunt mulțumiți și foarte mulțumiți de mediul de învățare oferit de UNAp. La întâlnirea cu studenții, aceștia s-au declarat mulțumiți de mediul de învățare oferit de UNAp.	Îndeplinit
78.	Instituțiile de învățământ superior/ Facultățile organizatoare a programelor din domeniul de studii universitare de masterat oferă informații publice complete, actualizate și ușor accesibile, asupra:	Informațiile destinate publicului sunt publicate pe site-ul universității, https://www.unap.ro/index.php/ro/ , dar ele sunt diseminate și prin intermediul pliantelor, broșurilor, flyer-elor sau al paginii de facebook	Îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

a) obiectivelor programelor de studii și curriculumul, b) calificările și ocupațiile vizate, c) politicile de predare-învățare și evaluare, d) resursele de studiu existente, e) rezultatele obținute de studenți/absolvenți, f) sistemul de management a calității.		
---	--	--

Recomandări

1. Realizarea anuală a unei analize a domeniului de masterat;
2. Respectarea în totalitate a standardelor elaborate pentru DSUM ISN și alocarea de ore cadrelor didactice cu grad de profesor, conferențiar sau lector, cu titlul științific de doctor;
3. Actualizarea în planurile de învățământ a informațiilor care reflectă baza legală și structura de management a instituției;
4. Creșterea numărului de ore alocate elaborării disertației, corespunzător duratei de două săptămâni, prevăzută de standardele ARACIS;
5. Reconsiderarea orelor alocate studiului individual prin excluderea orelor de examinare și consultații;
6. Actualizarea bibliografiei în toate fișele de disciplină;
7. Creșterea volumului de carte de specialitate;
8. Întocmirea unei fișe a Centrului de cercetare în care să fie specificate dotările, lucrările realizate și componența colectivului de cercetare;
9. Utilizarea platformei ILLIAS inclusiv pentru comunicare notelor către studenți la sfârșit de sesiune;
10. Colectarea și interpretarea datelor rezultate din evaluarea studenților separat, pe fiecare program de studii;
11. Actualizarea Regulamentului de acordare a burselor în acord cu prevederile legislative actuale;
12. Constituirea unei baze electronice de date cu lucrările de disertație;
13. Constituirea Asociației Alumnii.
14. Acordarea unei mai mari atenții în întocmirea viitoarelor dosare de autoevaluare;

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

15.Revizuirea traducerii în limba engleză a denumirii domeniului de masterat și a unor programe de studii, în special în suplimentul la diplomă.

► PROPUNEREA COMISIEI DE EVALUARE

Propunerea Comisiei permanente de specialitate – Științe Sociale, Politice și ale Comunicării, adoptată în ședința online din data de 29.11.2024 a fost **menținerea acreditării domeniului** de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**, cu o capacitatea de școlarizare de 525 studenți școlarizați în primul an de studii, conform Extrasului din procesul verbal, Raportului de evaluare al Comisiei și Fișelor de evaluare, înregistrate la ARACIS cu nr. 6023 din 29.11.2024.

Structura domeniului de masterat evaluat este următoarea:

Nr. crt.	Programul de studii universitare de masterat	Locație	Limbă de predare	Formă de învățământ	Nr. de credite de studiu transferabile	Tip masterat (cercetare/profesional/didactic)
1.	Conducere - Informații pentru apărare (s)	București	română	IF	120	Profesional
2.	Managementul crizelor și prevenirea conflictelor	București	română	IF	120	Profesional
3.	Comunicare publică în domeniul securității și apărării	București	română	IF	120	Profesional
4.	Conducere comunicații, tehnologia informației și apărare cibernetică	București	română	IF	120	Profesional
5.	Managementul programelor și proiectelor	București	română	IF	120	Profesional
6.	Securitate și apărare	București	română	IF	120	Profesional
7.	Managementul resurselor organizației	Brașov	română	IF	120	Profesional

► EVALUAREA ÎN CONSILIU ȘI AVIZUL CONSILIULUI ARACIS

Consiliul ARACIS a apreciat că procesul de evaluare s-a desfășurat conform prevederilor Metodologiei de evaluare externă, a Ghidului activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior și a Ghidului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de masterat.

Din analiza Raportului de autoevaluare, pe baza Rapoartelor înaintate de comisia permanentă de specialitate și a avizului Departamentului de Evaluare Studii Universitare privind respectarea procedurilor, Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior a constatat că:

Domeniul de studii universitare de masterat **Informații și securitate națională** cu structura menționată mai sus **satisface criteriile, standardele și indicatorii de performanță și standardele specifice**.

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

► AVIZUL CONSILIULUI ARACIS

În Raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, elaborat și aprobat în conformitate cu prevederile Legii nr. 87/2006, cu modificările și completările ulterioare, se propune:

⇒ **MENTINEREA ACREDITĂRII** domeniului de studii universitare de masterat – **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ** având următoarea structură:

Nr. crt.	Programul de studii universitare de masterat	Locație	Limbă de predare	Formă de învățământ	Nr. de credite de studiu transferabile	Tip masterat (cercetare/profesional/didactic)
1.	Conducere - Informații pentru apărare (s)	București	română	IF	120	Profesional
2.	Managementul crizelor și prevenirea conflictelor	București	română	IF	120	Profesional
3.	Comunicare publică în domeniul securității și apărării	București	română	IF	120	Profesional
4.	Conducere comunicații, tehnologia informației și apărare cibernetică	București	română	IF	120	Profesional
5.	Managementul programelor și proiectelor	București	română	IF	120	Profesional
6.	Securitate și apărare	București	română	IF	120	Profesional
7.	Managementul resurselor organizației	Brașov	română	IF	120	Profesional

⇒ din cadrul **Universității Naționale de Apărare „Carol I” din București**;

⇒ capacitatea de școlarizare în primul an de studii: **525 de studenți**.

⇒ Prezentarea sintetică a rezultatelor evaluării domeniului de studii universitare de masterat analizat se regăsește în anexa prezentului raport.

Raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior și soluția propusă au fost discutate și aprobate de Consiliul ARACIS la data de 05.12.2024.

Biroul Executiv al Consiliului ARACIS

Președinte	Prof. univ. dr. ing. Valentin NĂVRĂPESCU	_____
Vicepreședinte	Prof. univ. dr. ing. Teodor-Ioan TRĂȘCĂ	_____
Secretar general	Prof. univ. dr. ing. Marius Gabriel PETRESCU	_____
Coordonator Departament de Evaluare Instituțională și Audit	Prof. univ. dr. ing. Neculai-Eugen SEGHEDEIN	_____
Coordonator Departament de Evaluare Studii Universitare	Prof. univ. dr. Nicoleta-Claudia MOLDOVAN	_____

Acest aviz se transmite Ministerului Educației în vederea elaborării Hotărârii de Guvern și spre luare la cunoștință Universității Naționale de Apărare „Carol I” din București, fiind valabil 5 (cinci) ani de la data comunicării prezentului raport. Cererea de evaluare periodică se va depune cu trei luni înainte de expirarea termenului de valabilitate a căruia respectare cade în sarcina instituției de învățământ superior.

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI
SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

București, decembrie, 2024
S051 / 6023 MA

NCM/AM.

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**
Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

Anexă

	Denumire /Indicatori	Observații
1.	Instituția de învățământ superior (denumire în limba română și în engleză)	UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE APĂRARE „CAROL I” DIN BUCUREȘTI NATIONAL DEFENCE UNIVERSITY „CAROL I” OF BUCHAREST
2.	Domeniul de studii universitare de masterat evaluat (denumire în limba română și în engleză)	INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ NATIONAL SECURITY AND INFORMATION
3.	Lista programelor de studii universitare de masterat din domeniu (denumire în limba română și în engleză)	1. SECURITATE ȘI APĂRARE DEFENCE AND SECURITY 2. COMUNICARE PUBLICĂ ÎN DOMENIUL SECURITĂȚII ȘI APĂRĂRII PUBLIC COMMUNICATION IN THE DEFENCE AND SECURITY AREA 3. MANAGEMENTUL CRIZELOR ȘI PREVENIREA CONFLICTELOR CONFLICTS PREVENTION AND CRISIS MANAGEMENT 4. MANAGEMENTUL PROGRAMELOR ȘI PROIECTELOR PROJECTS AND PROGRAMMES MANAGEMENT 5. CONDUCERE – INFORMAȚII PENTRU APĂRARE COMAND – DEFENCE INFORMATION 6. CONDUCERE – COMUNICAȚII, TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI ȘI APĂRARE CIBERNETICĂ COMAND – COMMUNICATIONS, INFORMATION TECHNOLOGY AND CYBER DEFENCE 7. MANAGEMENTUL RESURSELOR ORGANIZAȚIEI

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**
Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

		ORGANIZATION RESOURCES MANAGMENT
4.	Numărul de studenți înmatriculați la programele de studii de masterat din domeniu (la fiecare program în parte, pentru masteranzii actuali)	<ol style="list-style-type: none">1. SECURITATE ȘI APĂRARE - 992. COMUNICARE PUBLICĂ ÎN DOMENIUL SECURITĂȚII ȘI APĂRĂRII - 363. MANAGEMENTUL CRIZELOR ȘI PREVENIREA CONFLICTELOR - 454. MANAGEMENTUL PROGRAMELOR ȘI PROIECTELOR - 285. CONDUCERE – INFORMAȚII PENTRU APĂRARE - 196. CONDUCERE – COMUNICAȚII, TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI ȘI APĂRARE CIBERNETICĂ - 167. MANAGEMENTUL RESURSELOR ORGANIZAȚIEI - 50
5.	Numărul de cadre didactice care predau la programele de studii de masterat din domeniu, din care titulari	<ol style="list-style-type: none">1. SECURITATE ȘI APĂRARE – 15/132. COMUNICARE PUBLICĂ ÎN DOMENIUL SECURITĂȚII ȘI APĂRĂRII – 10/103. MANAGEMENTUL CRIZELOR ȘI PREVENIREA CONFLICTELOR – 9/94. MANAGEMENTUL PROGRAMELOR ȘI PROIECTELOR – 8/85. CONDUCERE – INFORMAȚII PENTRU APĂRARE – 16/166. CONDUCERE – COMUNICAȚII, TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI ȘI APĂRARE CIBERNETICĂ – 10/107. MANAGEMENTUL RESURSELOR ORGANIZAȚIEI – 6/6
6.	Diplomă eliberată	master
7.	Nivelul de calificare conform CNC	7

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

8.	Obiectivele comune ale programelor de studii de masterat din domeniu	<p>a) perfecționarea trăsăturilor definitorii ale modelului general al comandantului, al ofițerului de stat major și al expertului civil, prin dezvoltarea capacității lor de analiză și sinteză, abstractizare, generalizare și dezvoltare a deprinderilor și aptitudinilor în analiza și rezolvarea problematicii fenomenelor politico-militare probabile, în spațiul de interes pentru securitatea națională și colectivă;</p> <p>b) dezvoltarea competențelor de comandant, ofițer de stat major interarme cu responsabilități în pregătirea generală și de specialitate la nivel strategic și operativ, în domeniile planificării, organizării și conducerii acțiunilor militare convenționale și neconvenționale, în context multinațional și interagenții;</p> <p>c) dezvoltarea capacității de a desfășura activități specifice, în calitate de expert, atât în cadrul sistemului național de securitate și apărare cât și în cadrul sistemelor promovate de organizațiile internaționale în acest domeniu (ONU, OSCE, UE, NATO etc.);</p> <p>d) cunoașterea și utilizarea mijloacelor informatice și de comunicații pentru conducerea acțiunilor militare în timp de pace, situații de criză sau în timp de război;</p> <p>e) dezvoltarea competențelor necesare pentru ocuparea unor funcții specializate, de expertiză și consiliere, în diferite instituții din domeniul securității și apărării;</p> <p>f) formarea și dezvoltarea capacității de analiză a fenomenului militar contemporan și participarea la actul de cercetare științifică, prefigurând acțiunile politico-militare viitoare.</p>
9.	Durata de școlarizare (exprimată în număr de semestre)	<p>1. 4</p> <p>2. 4</p> <p>3. 4</p> <p>4. 4</p> <p>5. 4</p> <p>6. 4</p> <p>7. 4</p>

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**
Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

10.	Numărul total de credite ECTS	1. 120 2. 120 3. 120 4. 120 5. 120 6. 120 7. 120
11.	Scurtă descriere a calificărilor vizate pe domeniu	0110 ofițer de armată SECURITATE ȘI APĂRARE 242113 Consultant de securitate 242210 Examinator de stat de specialitate 242212 Agent consular COMUNICARE PUBLICĂ ÎN DOMENIUL SECURITĂȚII ȘI APĂRĂRII 243204 Specialist protocol si ceremonial 243209 Organizator relații 243212 Specialist relații sociale MANAGEMENTUL CRIZELOR ȘI PREVENIREA CONFLICTELOR 243202 Mediator

	243213 Expert relații externe
	243217 Asistent director/ responsabil de funcțiune (studii superioare)
	MANAGEMENTUL PROGRAMELOR ȘI PROIECTELOR
	242101 Manager proiect
	242106 Manager de inovare
	242112 Manager de proiect în parteneriat public privat
	CONDUCERE – INFORMAȚII PENTRU APĂRARE
	2422 Ofițer de informații
	CONDUCERE – COMUNICAȚII, TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI ȘI APĂRARE CIBERNETICĂ
	133029 Șef rețea telecomunicații
	133007 Manager tehnologia informațiilor și comunicații
	133020 Șef centru (secție, sector) telecomunicații
	MANAGEMENTUL RESURSELOR ORGANIZAȚIEI
	242101 Manager proiect
	242102 Specialist îmbunătățire procese
	242111 Administrator societate comercială
	242202 Expert administrația publică
	241305 Analist financiar

RAPORTUL CONSILIULUI ARACIS

privind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**
Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

		263107 Consultant în management 251101 Proiectant sisteme informatice
12.	Verdict - Menținerea acreditării / neacreditare (în limba română și în engleză)	Menținerea acreditării
13	Modificări solicitate în vederea reanalizării domeniului	Nu este cazul
14.	Acreditat de ARACIS la data de	2019
15.	Echipa de evaluatori ARACIS:	prof. univ. dr. Gabriela RĂȚULEA, conf. univ. dr. Anca DINICU, student Ștefănuț Iulian BUHUȘ
16.	Perioada vizitei de evaluare	04.11-06.11.2024