



Nr. 1698/30.03.2025

PLANUL OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2026

Planul operațional pentru anul 2026 pune în practică [Strategia Agenției Române pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior \(ARACIS\) pentru perioada 2022 – 2026](#), stabilind acțiuni care urmează să se desfășoare pe parcursul anului 2026, unele dintre ele continuând din anul 2025 sau nefiind realizate în anii anteriori.

Planul operațional a fost elaborat ținând cont și de:

- modificări operate la nivelul prevederilor legale în domeniul asigurării calității și învățământului superior,
- atribuțiile rezultate din prevederile legale,
- graficul de activități corespunzător proiectelor în care ARACIS participă în calitate de coordonator sau partener,
- resursele umane și financiare de care dispune ARACIS;

| Nr. crt. | Activitate | Acțiuni | Termen |
|---|---|---|--------|
| Direcția strategică 1. Proiectarea și derularea unor procese de evaluare externă a calității relevante, la înalte standarde profesionale | | | |
| 1.1. | Elaborarea/revizuirea ghidurilor și procedurilor utilizate în procesele de evaluare externă | Elaborarea Ghidurilor de evaluare externă a calității pentru programe/domenii de studii universitare/postuniversitare și la nivel instituțional, pentru: <ul style="list-style-type: none">• Evaluare la nivel instituțional și audit• Evaluare simplificată (la nivel instituțional)• Programe de studii de nivel postuniversitar și educație permanentă• Programul pregătitor de limba română• Programe de studii universitare și postuniversitare de formare | August |



| | | | |
|--|--|--|-----------|
| | | psihopedagogică | |
| | | Revizuirea procedurilor interne relevante pentru procesele de evaluare externă a calității | Permanent |
| | | Elaborarea procedurii cu privire la acordarea etichetei de diplomă europeană comună (European Degree Label) în conformitate cu <i>Ghidul operațional pentru Eticheta de Diplomă Europeană</i> | Decembrie |
| 1.2. | Modificarea accentului în procesele de evaluare externă a calității în vederea sprijinirii instituțiilor de învățământ superior pentru identificarea direcțiilor de dezvoltare | Derularea proceselor de evaluare externă a calității, la nivelul ÎȘ și a programelor/domeniilor de studii universitare | Permanent |
| | | Derularea proceselor de evaluare a conformității evaluărilor externe desfășurate de alte agenții de asigurare a calității înregistrate în EQAR, elaborate pentru solicitanți instituții de învățământ superior sau furnizori de educație din România | Permanent |
| Direcția strategică 2. Elaborarea de politici și recomandări pentru creșterea calității învățământului superior | | | |
| 2.1. | Implicarea activă a ARACIS în elaborarea cadrului legal subsecvent Legii nr. 199/2023 a Învățământului Superior | Elaborarea și transmiterea către ME a propunerilor de acte normative și a observațiilor la proiectele de acte normative care rezultă din aplicarea LÎS nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, conform atribuțiilor ARACIS | Permanent |
| 2.2. | Realizarea de studii, rapoarte, cercetări în domenii de interes | <ul style="list-style-type: none"> Elaborarea de analize tematice în domeniul studiilor universitare de doctorat, luând în considerare evaluarea intermediară Realizarea unor sesiuni de informare cu participarea reprezentanților ÎȘ cu privire la rezultatele analizelor tematice realizate de ARACIS. Demararea colectării de date în vederea realizării analizei de sistem asupra calității învățământului superior din România Realizarea unui studiu cu privire la utilizarea IA de către ÎȘ | Noiembrie |
| 2.3. | Participarea cu articole științifice la manifestări interne și internaționale, respectiv publicarea în reviste | Participarea la evenimente relevante în domeniul asigurării calității și învățământului superior | Permanent |



| | | | |
|--|--|--|-----------|
| | recunoscute | | |
| 2.5. | Creșterea vizibilității Revistei ARACIS – Quality Assurance Review (QAR) | Publicarea a două numere ale revistei Indexarea revistei în noi baze de date Lărgirea corpului de recenzori ai articolelor publicate în cadrul revistei | Permanent |
| 2.6. | Participarea la apeluri de propuneri de proiecte în domeniul asigurării calității | Implementarea activităților proiectului <i>Support for the enhancement-oriented implementation of the quality assurance key commitment (SIQA)</i> , coordonat de ARACIS, precum și a celor în care ARACIS are calitatea de partener asociat (European Campus of City-Universities, EC2U; UNITA Recipes for internationalisation) | Permanent |
| | | Implementarea activităților în cadrul proiectului <i>Rolul agențiilor de evaluare externă a calității în promovarea Eticii și Integrității academice</i> , coordonat de ARACIS | Decembrie |
| | | Realizarea demersurilor necesare pentru implementarea unor noi proiecte, în calitate de partener (RecoAFRICA și Label-UP), respectiv în calitate de partener asociat (NEXT INGENIUM, INGENIUM-ED, SEAGROW-EDL, PROCEED), în eventualitatea în care propunerile depuse vor fi acceptate de către Comisia Europeană | Permanent |
| Dirrecția strategică 3. Consolidarea poziției ARACIS la nivel internațional | | | |
| 3.1. | Reprezentarea activă a ARACIS în structurile internaționale din care face parte și extinderea către alte structuri relevante | Implicarea în activitățile structurilor internaționale din care ARACIS face parte, precum ENQA, INQAAHE, CEENQA, ECA, ENAEE, EUA-CDE, CoARA, GAIN și CHEA - CIQG | Permanent |
| | | Realizarea Raportului/Rapoartelor de modificări substanțiale (Substantive Changes Report/Reports) cu privire la noile activități de evaluare externă/modificarea activităților de evaluare externă existente și transmiterea către EQAR | Permanent |
| | | Găzduirea de vizite de studiu/programe de mobilitate pentru reprezentanți ai altor agenții de asigurare a calității | Decembrie |



| | | | |
|---|--|--|-----------|
| | | Organizarea întâlnirii membrilor <i>Quality Audit Network (QAN)</i> la București | Iunie |
| | | Organizarea întâlnirii Comitetului de redactare a proiectului de comunicat ministerial de la Iași-Chișinău 2027, stabilit în cadrul Grupului de Monitorizare a Procesului Bologna (Bologna Follow-up Group - BFUG) la București | Iunie |
| | | Sprijin acordat Ministerului Educației și Cercetării cu privire la pregătirea Conferinței ministeriale a Spațiului European al Învățământului Superior (SEİS) în anul 2027, la Iași | Permanent |
| | | Stabilirea procedurilor interne pentru derularea activităților de evaluare externă în vederea acordării certificării CeQulnt (Certificate for Quality in Internationalisation), în calitate de agenție membră ECA | Decembrie |
| 3.4. | Derularea de procese de evaluare a calității pentru alianțele de universități europene sau pentru alte instituții de învățământ superior din Spațiul European al Învățământului Superior | <ul style="list-style-type: none"> • Participarea la apeluri în vederea desfășurării unor proceduri la nivel internațional • Stabilirea unor parteneriate cu alte agenții membre ENQA pentru desfășurarea unor astfel de proceduri, acolo unde este relevant | Permanent |
| Direcția strategică 4. Consolidarea încrederii părților interesate în procesele de evaluare externă a calității și în calitatea sistemului de învățământ superior | | | |
| 4.1. | Diversificarea modalităților de comunicare publică a ARACIS și creșterea prezenței agenției în spațiul public | Revizuirea site-ului ARACIS, în vederea actualizării informațiilor | Permanent |
| | | Publicarea de informații cu privire la activitățile agenției, pe site și pe conturile de socializare (Facebook, LinkedIn) | Permanent |
| | | Elaborarea și publicarea trimestrială a Buletinului informativ | Permanent |
| | | Transmiterea regulată de comunicate de presă către reprezentanții mass-media | Permanent |



| | | | |
|---|---|--|--------------------------------|
| | | Participarea la evenimente relevante pentru aria de activitate a agenției | Permanent |
| | | Realizarea de materiale promoționale personalizate | Permanent |
| 4.2. | Consolidarea implicării părților interesate în procesele de evaluare externă a calității și în activitățile Agenției | Organizarea unui eveniment adresat reprezentanților ÎIS cu atribuții în domeniul asigurării calității | Permanent |
| | | Selectarea reprezentanților angajatorilor în Comisiile Permanente de Specialitate pentru care există locuri vacante | Iulie |
| | | Participarea la reuniunile Consiliului Național al Rectorilor, la dezbateri și consultări organizate de către Ministerul Educației sau de către alte instituții cu atribuții în domeniul învățământului superior | Permanent |
| | | Organizarea unor întâlniri cu Agenția Română pentru Asigurarea Calității și Inspecției în Învățământul Preuniversitar (ARACIIP) | Cel puțin două întâlniri pe an |
| 4.3. | Consolidarea încrederii beneficiarilor în calitatea programelor de studii universitare realizate de instituții de învățământ superior din străinătate | Verificarea îndeplinirii cerințelor de evaluare externă, pe baza analizării documentelor emise de către oricare stat membru al Uniunii Europene sau stat terț, prezentate de către organizațiile furnizoare de educație/instituțiile de învățământ superior care desfășoară activități de învățământ universitar și postuniversitar în România | Permanent |
| Direcția strategică 5. Îmbunătățirea capacității instituționale a Agenției | | | |
| 5.1. | Îmbunătățirea mecanismelor de asigurare internă a calității la nivelul Agenției | Elaborarea raportului anual | Aprilie |
| | | Revizuirea chestionarului de apreciere a activității ARACIS de către instituțiile evaluate la nivelul fiecărei proceduri, în baza noii metodologii | Octombrie |
| | | Elaborarea unui document intern de diagnoză în baza opiniilor primite de la universități/evaluatori, cadre didactice și studenți în urma desfășurării procedurilor de evaluare și asigurare a calității, care va conține măsuri de îmbunătățire a activității. Monitorizarea implementării acestora. | Permanent |
| | | Realizarea misiunilor de audit public intern, conform planului multianual și planului | Permanent |



| | | | |
|------|---|---|-----------|
| | | anual de audit public intern, respectiv formularea recomandărilor în vederea remedierii eventualelor deficiențe constatate | |
| | | Revizuirea unor proceduri de asigurare internă a calității având ca scop dezvoltarea, actualizarea și optimizarea procedurilor de lucru, implementarea standardelor de control managerial, introducerea unor noi metode de lucru, precum și optimizarea și standardizarea comunicării interne, inclusiv prin utilizarea mediilor digitale și adoptarea / dezvoltarea unor soluții informatice | Decembrie |
| | | Implementarea consecventă a procedurilor de asigurare internă a calității | Permanent |
| 5.2. | Formarea continuă a personalului angajat și crearea de oportunități de dezvoltare profesională pentru aceștia | Dezvoltarea planului de formare care ține cont de nevoile de dezvoltare profesională a personalului și permite actualizarea continuă a cunoștințelor cu privire la reglementările naționale sau tendințele europene în domeniul asigurării calității | Aprilie |
| | | Angajarea unor noi salariați în Aparatul Tehnic în vederea ocupării posturilor vacante unice și îndeplinirii optime a atribuțiilor agenției | Decembrie |
| | | Participarea salariaților din cadrul Aparatului Tehnic la cursuri de perfecționare profesională în vederea actualizării și dezvoltării cunoștințelor profesionale | Decembrie |
| | | Participarea la ENQA Leadership Development Programme și la alte seminarii/cursuri organizate de către aceasta sau alte rețele/asociații în care ARACIS este membră | Decembrie |
| | | Participarea la programe de formare organizate de ECA, la programul de mobilitate a personalului organizat de CEENQA sau de agenții de asigurare a calității înregistrate în EQAR | Permanent |
| | | Dezvoltarea și organizarea unor programe de formare pentru salariații din cadrul Aparatului Tehnic implicați în procedurile de evaluare externă, cu un caracter interactiv și aplicativ, care abordează inclusiv următoarele tematici: <ul style="list-style-type: none"> – Utilizarea platformelor electronice ale ARACIS – Evaluarea la nivel instituțional și al programelor/domeniilor de studii universitare conform Metodologiei și ghidurilor revizuite – Legislația în domeniul învățământului superior și asigurării calității | Permanent |



| | | | |
|------|---|---|----------------------------|
| 5.3. | Organizarea de programe de formare pentru experții evaluatori | Dezvoltarea și organizarea unor programe de formare pentru experții evaluatori, cu un caracter interactiv și aplicativ, care abordează inclusiv următoarele teme: – Utilizarea platformelor electronice ale ARACIS – Evaluarea la nivel instituțional și al programelor/domeniilor de studii conform Metodologiei și ghidurilor revizuite – Legislația în domeniul învățământului superior și asigurării calității | Permanent |
| | | Admiterea unor noi membri în Registrul Național al Experților Evaluatori – cadre didactice pentru domeniile deficitare | Permanent |
| | | Selectarea unor noi membri în Registrul Național al Experților Evaluatori – internaționali | Decembrie |
| | | Organizarea unor sesiuni de formare/informare pentru membri ai Consiliului și reprezentanți ai CPS | Permanent |
| | | Srijinirea federațiilor studentești în vederea organizării de sesiuni specifice de formare pentru studenți și experții evaluatori studenți | Maximum două sesiuni pe an |
| 5.4. | Utilizarea eficientă a resurselor agenției și atragerea de resurse suplimentare pentru dezvoltarea activităților | Inițierea de consultări cu MEC pentru aprobarea tarifelor de autorizare, de acreditare și de menținere a acreditării pentru instituțiile de învățământ superior/organizațiile furnizoare de educație și pentru programe și domenii de studii, percepute de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior | Mai |
| | | Stabilirea tarifelor pentru evaluările internaționale | Permanent |
| 5.5. | Implementarea de instrumente digitale pentru desfășurarea proceselor de evaluare externă, precum și pentru activitatea internă a Agenției | <ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea, operaționalizarea și îmbunătățirea continuă a platformei de evaluare externă a calității, în vederea simplificării procedurilor și reducerii volumului de muncă pentru ÎS, experții în evaluarea externă a calității și pentru Aparatul Tehnic al ARACIS Utilizarea instrumentelor de IA | Decembrie |